# PENGARUH UPAH DAN JAMINAN SOSIAL TERHADAP PRODUKTIVITAS KERJA KARYAWAN PADA CV MUTIARA ABADI KORAN PENDIDIKAN MALANG

# **SKRIPSI**

Diajukan untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan Dalam Memperoleh Gelar Sarjana Ekonomi Program Studi : Manajemen



Disusun Oleh
M. Ukhrowi Afifuddin
00. 22. 0421

# FAKULTAS EKONOMI UNIVERSITAS MERDEKA MALANG 2006

#### LEMBAR PERSETUJUAN DRAFT SKRIPSI

Nama : M. Ukhrowi Afifuddin

Nomor Pokok : 00220421

Universitas : Merdeka Malang

Fakultas : Ekonomi

Program Studi : Manajemen

Judul Skripsi : "PENGARUH UPAH DAN JAMINAN SOSIAL

TERHADAP PRODUKTIVITAS KERJA KARYAWAN

PADA CV MUTIARA ABADI KORAN PENDIDIKAN DI

MALANG"

Malang, Februari 2006

#### DISETUJUI DAN DITERIMA

Ketua Program Studi Pembimbing

(Dra. Erna Setijani, MM) (DR. A. Firdiansyah, MM)

#### LEMBAR PERSETUJUAN SKRIPSI

Nama : M. Ukhrowi Afifuddin

Nomor Pokok : 00220421

Universitas : Merdeka Malang

Fakultas : Ekonomi

Program Studi : Manajemen

Judul Skripsi : "PENGARUH UPAH DAN JAMINAN SOSIAL

TERHADAP PRODUKTIVITAS KERJA KARYAWAN

PADA CV MUTIARA ABADI KORAN PENDIDIKAN DI

MALANG"

Malang, Februari 2006

#### DISETUJUI DAN DITERIMA

Ketua Program Studi Pembimbing

(Dra. Erna Setijani, MM) (DR. A. Firdiansjah, MM)

#### **Dekan Fakultas Ekonomi**

Drs. MAXION SUMTAKY, M. Si

# PENGARUH UPAH DAN JAMINAN SOSIAL TERHADAP PRODUKTIVITAS KERJA KARYAWAN PADA CV MUTIARA ABADI KORAN PENDIDIKAN DI MALANG

Dipersiapkan dan Disusun Oleh:

M. UKHROWI AFIFUDDIN

00. 22. 0421

Telah Dipertahankan Didepan Dewan Penguji Pada Tanggal 10 Maret 2006

Susunan dewan Penguji

Ketua Penguji

Sekretaris Penguji

(DR. A. Firdiansjah, MM.)

(Drs. Syaiful Arifin, M. Si.)

Anggota Penguji

(Dra. Eny Yuniriyanti, MM.)

Skripsi ini telah diterima sebagai salah satu persyaratan Untuk memperoleh gelar sarjana Ekonomi.

Malang, Maret 2006

Dekan fakultas Ekonomi

Universitas Merdeka Malang

Drs. MAXION SUMTAKY, M Si

# SURAT KETERANGAN

#### NOMOR:

Yang bertanda tangan dibawah ini Pimpinan CV Mutiara Abadi KORAN PENDIDIKAN Malang menerangkan dengan sebenarnya bahwa mahasiswa yang bernama:

Nama : M. U. AFIFUDDIN

NPK : 00. 22. 0421

Program Studi : Manajemen

Universitas : Merdeka Malang

Benar-benar telah melakukan penelitian di CV Mutiara Abadi KORAN PENDIDIKAN mulai tanggal 30 Januari 2006 sampai dengan 18 Februari 2006 dalam rangka penyusunan Skripsi dengan judul :

PENGARUH UPAH DAN JAMINAN SOSIAL TERHADAP PRODUKTIVITAS KERJA KARYAWAN PADA CV. MUTIARA ABADI KORAN PENDIDIKAN MALANG

Demikian Surat Keterangan ini dikeluarkan untuk digunakan sebagaimana mestinya.

Malang, 27 Februari 2006

Pemimpin Umum

**KUKUH SUGIONO** 

#### **DAFTAR RIWAYAT HIDUP**

Nama : M. Ukhrowi Afifuddin

Nomor Pokok : 00220421

Universitas : Merdeka Malang

Fakultas : Ekonomi

Program Studi : Manajemen

Tempat dan Tanggal Lahir : Malang, 12 Desember 1981

Alamat :Jl. Raya Ngebruk No. 26 Sumberpucung

Malang

Nama Orang Tua (Ayah) : H. Fatkhurrochman

(lbu) : Hj. Ruqoyyah

Riwayat Pendidikan :

Lulus Sekolah Dasar SDI Sunan Giri
 Ngebruk Sumberpucung Malang tahun
 1994.

- 2. Lulus MTs Al-Ma'arif Singosari Malang tahun 1997.
- 3. Lulus SMA An-Nur Bululawang Malang tahun 2000.
- Terdaftar sebagai Mahasiswa Fakultas
   Ekonomi Program Studi Manajemen
   Universitas Merdeka Malang tahun 2000.

#### KATA PENGANTAR

Dengan mengucap puji syukur kehadirat Allah SWT. Yang telah melimpahkan rahmat-Nya, sehingga peneliti dapat menyelesaikan penulisan skripsi ini yang berjudul "Pengaruh Upah dan Jaminan Sosial terhadap produktivitas kerja karyawan pada CV Mutiara Abadi KORAN PENDIDIKAN di Malang".

Adapun penyusunan ini dimaksudkan sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar sarjana pada Fakultas Ekonomi Jurusan Manajemen Universitas Merdeka Malang.

Peneliti menyadari sepenuhnya bahwa didalam penyusunan skripsi ini masih banyak kekurangan. Oleh karena itu, penulis sangat mengharapkan kritik dan saran untuk perbaikan skripsi ini.

Dalam penyusunan skripsi ini peneliti telah banyak memperoleh bimbingan dan dorongan hingga skripsi ini selesai. Pada kesempatan ini, peneliti mengucapkan terimakasih kepada:

- Bapak DR. A. Firdiansyah, MM. selaku dosen pembimbing, terimaksih atas bimbingan yang diberikan.
- Bapak Drs. Maxion Sumtaky, M. Si selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Merdeka Malang.
- 3. Ibu Dra. Erna Setijani, MM. selaku Ketua Jurusan Manajemen Fakultas Ekonomi Universitas Merdeka Malang.

8

4. Pimpinan dan segenap karyawan CV Mutiara Abadi KORAN

PENDIDIKAN Malang yang telah membantu dalam proses

pengumpulan data.

5. Ayahanda H. Fatkhurrochman dan Ibunda Hj. Ruqoyyah dan

saudara-saudaraku tercinta Affan Najich, Nur Afidah, Abd.

Hafidz yang telah memberikan doa restu dan bantuan moril

maupun materiil dalam penyusunan skripsi ini.

6. My lovely "Echi " Thanks for everything, " EveryDAY ♥ I LOVE

YOU "

7. Temen-temen seperjuangan sejak di RJBS 31, Sigura-gura

hingga Puncak Malino 29. Nggak ada ello, nggak rame fren !!!

8. Temen-temen Manajemen kelas G Angkatan 2000, thanks

banget.

9. Special Thanks to Sonny Kurniawan. Tak di Arema, bukan

berarti aku berhenti mendukungmu. Teruslah berjuang

dimanapun kau ada!

Tak ada yang dapat peneliti balaskan, hanya doa dan harapan

semoga Allah SWT membalas segala kebaikan yang telah diberikan.

Malang, Februari 2006

Penyusun

(M UKHROWI AFIFUDDIN)

vi

# DAFTAR ISI

|           | Hala   | ıman |
|-----------|--|------|
| HAIAMAN S | SAMPUL   | i    |
|           | OGO  | ii   |
|           | JUDUL  | iii  |
|           | ERSETUJUAN DRAFT SKRIPSI                         |      |
|           | ERSETUJUAN SKRIPSI                               | V    |
|           | PERSETUJUAN TIM PENGUJI                          | Vİ   |
|           | SURAT KETERANGAN PENELITIAN                      |      |
|           | WAYAT HIDUP                                      |      |
|           | GANTAR   |      |
|           |  |      |
|           | \BEL   |      |
|           | AMBAR  |      |
|           | MPIRAN   |      |
|           | 1  |      |
| BAB I     | : PENDAHULUAN                                    | 1    |
|           | A. Latar Belakang Penelitian                     |      |
|           | B. Perumusan Masalah                             |      |
|           | C. Tujuan Penelitian                             |      |
|           | D. Kegunaan penelitian                           |      |
| BAB II    | : LANĎASAN TEORI                                 |      |
|           | A. Pengertian Manajemen Sumber Daya Manusia      | 9    |
|           | B. Pengertian Perilaku Organisasi                | 10   |
|           | Konsep dasar perilaku keorganisasian             |      |
|           | C. Motivasi                                      |      |
|           | 1. Pengertian Motivasi                           | 17   |
|           | 2. Tujuan Motivasi                               | 19   |
|           | 3. Jenis-jenis Motivasi                          | 20   |
|           | 4. Model dan Proses Motivasi                     |      |
|           | 5. Teori Motivasi                                |      |
|           | 6. Tantangan dan Kendala Motivasi                | 24   |
|           | D. Tinjauan Upah                                 |      |
|           | 1. Pengertian Upah                               | 24   |
|           | 2. Sistem Pemberian Upah                         | 25   |
|           | E. Tinjauan Jaminan Sosial                       | 26   |
|           | Pengertian Jaminan Sosial                        | 26   |
|           | F. Produktivitas Kerja                           | 28   |
|           | 1. Pengertian Produktivitas                      | 28   |
|           | 2. Faktor-faktor yang mempengaruhi produktivitas | 29   |
|           | 3. Kaitan antara produktivitas dengan Upah dan   |      |
|           | jaminan sosial                                   | 30   |
|           | G. Hipotesis                                     | 32   |
| BAB III   | : METODE PENELITIAN                              | . 33 |

# Halaman

|             | A. Identifikasi dan Definisi Konseptual Variabel | 33 |
|-------------|--|----|
|             | B. Definisi Operasional Variabel                 | 34 |
|             | C. Ruang Lingkup Penelitian                      | 36 |
|             | D. Lokasi Penelitian                             | 36 |
|             | E. Populasi                                      | 36 |
|             | F. Sumber Data                                   | 37 |
|             | G. Teknik Pengumpulan Data                       | 37 |
|             | H. Teknik Analisis Data                          | 39 |
| BAB IV      | : HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN                |    |
| BAB V       | : KESIMPULAN DAN SARAN                           |    |
| DAFTAR PU   | STAKA  |    |
| I AMPIRAN-I |  |    |

# DAFTAR TABEL

| TABEL   | Halaman |
|---|---------|
| 1. Jumlah dan Jabatan Karyawan CV Mutiara Abadi     | 51      |
| 2. Tingkat Pendidikan Karyawan CV Mutiara Abadi     | 51      |
| 3. Status Kepegawaian karyawan CV Mutiara Abadi     | 56      |
| 4. Umur Responden                                   | 56      |
| 5. Jenis Kelamin Responden                          | 57      |
| 6. Distribusi Frekuensi Variabel Upah               | 57      |
| 7. Distribusi Frekuensi Variabel Jaminan Sosial     | 59      |
| 8 Distribusi Frekuensi Variabel Produktivitas Keria | 60      |

# DAFTAR GAMBAR

| GAN | MBA | AR  | Halaman |
|-----|-----|---|---------|
|     | 1.  | Elemen Kunci Dalam Perilaku Organisasi            | 13      |
|     | 2.  | Struktur Organisasi CV Mutiara Abadi KORAN PENDID | IKAN47  |

#### DAFTAR LAMPIRAN

#### **LAMPIRAN**

- I. Surat Penunjukkan sebagai pembimbing skripsi
- II. Berita Acara Bimbingan Skripsi
- III. Surat Permohonan Ijin Penelitian dari Fakultas Ekonomi Universitas Merdeka Malang
- IV. Kuesioner
- V. Tabulasi Jawaban Responden
- VI. Tabel-tabel Analisis Hasil Penelitian

#### **ABSTRAKSI**

Peranan manusia dalam suatu perusahaan memegang peranan yang sangat penting. Terlebih lagi sebagai motor penggerak dan pendukung proses kelancaran produksi. Karenanya, untuk mendorong karyawan agar dapat bekerja secara optimal, perusahaan harus mempunyai strategi khusus untuk memotivasi karyawannya. Dalam hal ini peneliti mengkhususkan penelitiannya pada pengaruh faktor upah dan jaminan sosial terhadap produktivitas kerja karyawan pada CV Mutiara Abadi KORAN PENDIDIKAN di Malang. Seberapa besar pengaruh kedua faktor tersebut terhadap produktivitas kerja karyawan tergantung pada faktor-faktor latarbelakang responden dan kebutuhan responden terhadap kedua faktor tersebut. Sedangkan tujuan dari penelitian ini adalah untuk mengetahui variabel manakah yang paling dominan diantara upah dan jaminan sosial mempengaruhi produktivitas kerja karyawan di perusahaan tersebut.

Dengan penelitian ini diharapkan mampu menjawab persoalan tersebut diatas dan mampu memberikan informasi mengenai pengaruh upah dan jaminan sosial terhadap produktivitas kerja karyawan. Penelitian ini menggunakan teknik analisis deskriptif dengan jenis penelitian kwantitif dengan variabelnya adalah variabel upah  $(X_1)$  variabel jaminan sosial  $(X_2)$  dan variabel produktivitas kerja (Y). untuk mengumpulkan data peneliti menggunakan teknik dokumentasi, observasi dan menyebarkan kuesioner kepada seluruh karyawan CV Mutiara Abadi KORAN PENDIDIKAN karena peneliti menggunakan sampel populasi mengingat jumlah karyawan kurang dari 100 orang. Sedangkan pengujian validitas dan reliabilitasnya dengan menggunakan korelasi product moment. Peneliti juga menggunakan analisis regresi berganda untuk mendapatkan hasil yang tepat.

Dari penelitian tersebut didapatkan hasil bahwa faktor upah dan jaminan sosial merupakan salah satu upaya yang tepat untuk memotivasi preoduktivitas kerja karyawan. Terbukti bahwa kedua variabel  $X_1$  (upah) dan  $X_2$  (jaminan sosial) berpengaruh signifikan terhadap Y (produktivitas kerja). Berdasarkan besarnya koefisien regresi variabel bebas upah  $(X_1)$  (0, 397) > jaminan sosial  $(X_2)$  (0, 366) terbukti bahwa variabel upah lebih dominan mempengaruhi produktivitas kerja dibandingkan variabel jaminan sosial. Pengaruh kuat kedua variabel tersebut dapat dilihat dari nilai kuat Adjusted R Square sebesar 0, 514 atau 51,4%. Artinya kedua variabbel bebas tersebut mampu memberikan kontribusi terhadap produktivitas kerja karyawan sebesar 51,4%. Sementara sisanya sebesar 48,6% dipengaruhi variabel lain yang tidak diteliti.