

**PENGARUH *FLOW CONTROL* TERHADAP KELANCARAN
PRODUKSI PADA PT. PG. RAJAWALI I UNIT KREBET
BARU BULULAWANG - MALANG**

SKRIPSI

Diajukan Untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan
Dalam Memperoleh Gelar Sarjana Ekonomi
Program Studi : Manajemen



Disusun Oleh :

**YULIA UNNYOTO
02.220.024**

**UNIVERSITAS MERDEKA MALANG
FAKULTAS EKONOMI
2006**

LEMBAR PERSETUJUAN SKRIPSI

Nama : YULIA UNNYOTO
NPK : 02.220.024
Universitas : Merdeka Malang
Fakultas : Ekonomi
Jurusan : Manajemen
Judul skripsi : PENGARUH FLOW CONTROL TERHADAP
KELANCARAN PRODUKSI PADA PT. PG. RAJAWALI I
UNIT KREBET BARU BULULAWANG – MALANG

Malang, Maret 2006

DISETUJUI DAN DITERIMA

Ketua Program Studi



(Dra. Erna Setijani, MM)

Dosen Pembimbing



(Drs. H. Agus Samsul Hidayat, MM)

Dekan Fakultas Ekonomi



(Drs. Mawon Sumtaky, MSi)

**PENGARUH FLOW CONTROL TERHADAP KELANCARAN
PRODUKSI PADA PT. PG. RAJAWALI I UNIT KREBET
BARU BULULAWANG –MALANG**


Dipersiapkan dan Disusun Oleh:

YULIA UNNYOTO
02.220.024

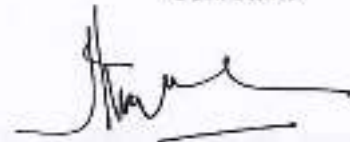
Telah Dipertahankan di Depan Dewan Penguji
Pada tanggal 10 Maret 2006

Susunan Dewan Penguji

Ketua Penguji


(Drs. H. Agus Samsul. H, MM)

Sekretaris


(Dra. Hj. Kurnia Isnuwardiati, MM)

Anggota Penguji


(Drs. Robert Heryanto, MM)

Skripsi ini Telah Diterima Sebagai Salah Satu Persyaratan
Untuk Memperoleh Gelar Sarjana Ekonomi

Malang, 10 Maret 2006
Dekan Fakultas Ekonomi
Universitas Merdeka Malang



Drs. Maxion Sumtaky, MSi



PG. RAJAWALI I
HDAY
RNI Group

Unit PG. Kerebet Baru

Bululawang Malang 65171
Phone : (0341) 833176 - 833185
Fax : (0341) 833179

No.SDM/KB/2005/XI/141
Tanggal, 12 Nopember 2005

Kepada Yth :

UNIVERSITAS MERDEKA MALANG
FAKULTAS EKONOMI
Jl. Terusan Raya Dieng No.62-64
M A L A N G

Dengan Hormat,

Perihal : Permohonan Ijin Penelitian.

Sehubungan dengan surat Saudara No.217/FEUM/X/2005 tanggal 17 Oktober 2005 perihal tersebut diatas, dengan diberitahukan bahwa kami bisa menerima Mahasiswa Saudara :

Nama : YULIA UNNYOTO
Nomor Pokok : 02220024
Jurusan : Management

Untuk melaksanakan Praktek Kerja di PG. RAJAWALI I Unit PG. Kerebet Baru Bululawang Malang mulai tanggal 16 Nopember s/d. 16 Desember 2005 di Bagian Pabrikasi KB.I + KB.II.

Adapun Syarat-syaratnya adalah :


1. PG. Kerebet Baru tidak menyediakan tempat penginapan, sehingga yang bersangkutan harus usaha sendiri tempat penginapannya.
2. PG. Kerebet Baru tidak memberikan bantuan / tunjangan berupa apapun, sehingga semua biaya perjalanan, makan, dsb. harus ditanggung sendiri.
3. Selama Kerja Praktek / Penelitian harus mentaati semua Peraturan Perusahaan dan petunjuk-petunjuk para Pejabatnya.
4. Setelah selesai Kerja Praktek / Penelitian harus menyerahkan 1 (satu) expl. Buku Laporan hasil Praktek / Penelitian.

Apabila yang bersangkutan dapat menyetujui syarat-syarat diatas, diminta untuk menghadap ke bagian SDM & Umum dengan membawa :

1. Surat Ijin Kerja Praktek / Penelitian ini.
2. Foto Copy Kartu Tanda Pengenal, misal : KTP, Kartu Siswa / Mahasiswa dsb.

Demikian Saudara harap maklum.

Hormat kami,


Dr. Irena Hidayat
G. and Manager

Cc : - Bag. Pab.KB.I + KB.II
- K3L
- Ybs.

DAFTAR RIWAYAT HIDUP

Nama : YULIA UNNYOTO
NPK : 02.220.024
Universitas : Merdeka Malang
Fakultas : Ekonomi
Jurusan : Manajemen
Tempat tanggal Lahir : Pasuruan, 16 Juli 1983
Alamat : Perum Puncak Dieng Malang
Nama orang tua :
(Ayah) : (Alm) Oen Djing An
(Ibu) : Diana Wiryono

Riwayat Pendidikan :

1. Tahun 1995 Lulus SD di Surabaya
2. Tahun 1998 Lulus SMP di Surabaya
3. Tahun 2001 Lulus SMU di Surabaya
4. Tahun 2002 terdaftar sebagai mahasiswa Universitas Merdeka Malang
Fakultas Ekonomi Jurusan Manajemen

KATA PENGANTAR

Dengan mengucapkan puji syukur kepada Tuhan Yang maha Esa atas rahmat Nya penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan judul **“PENGARUH *FLOW CONTROL* TERHADAP KELANCARAN PRODUKSI PADA PT. PG. RAJAWALI I UNIT KREBET BARU BULULAWANG – MALANG”** ini disusun dalam rangka memenuhi salah satu syarat dalam memperoleh gelar Sarjana Ekonomi pada jurusan manajemen, Fakultas Ekonomi Universitas Merdeka Malang.

Dalam menyelesaikan skripsi ini tidak akan terselesaikan tanpa bantuan, bimbingan, serta dorongan dari berbagai pihak, maka kesempatan ini penulis akan menyampaikan ucapan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Drs. Maxion Sumtaky, MSi selaku Dekan Fakultas Ekonomi
2. Dra. Erna Setijani, MM selaku Ketua Program Studi Manajemen
3. Drs. H. Agus Samsul Hidayat, MM selaku dosen pembimbing telah membimbing dan memberikan wawasan luas dalam penyusunan skripsi dari awal sampai terselesaikan skripsi ini.
4. Mamiku tersayang yang telah banyak memberikan bantuan moril, material yang tak ternilai harganya untuk dapat terselesainya skripsi ini.
5. Kepada Bu Yuli Telah memberikan izin untuk melakukan penelitian di KB I dan KB II.

6. Kepada Pak Andre selaku karyawan bagian Personalia pada PT. PG. Rajawali I Unit Krebet – Baru Malang.
7. Kepada Bapak Dwi S selaku Staff Instalasi KB I telah membantu dan memberikan izin untuk mengadakan penelitian dan pengumpulan data untuk menyusun skripsi.
8. Kepada Bapak Arif selaku Staff Pabrikasi KB I telah membantu dalam menjelaskan proses produksi sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi
9. Kepada Bapak Ir. Mulyono selaku *Processing Manager* KB II dan para staff KB II yang lainnya telah memberikan izin untuk mengadakan penelitian serta pengumpulan data.
10. Mr. Stevanus “**MARXEL**” Herryono (artisnya PG), *thanx* atas bantuannya selama aku penelitian di PG. Krebet Baru dan memberikan semangat serta dorongan sampai aku dapat menyelesaikan tugas akhirku dengan baik, Maaf sudah merepotkan dan menyusahkan selalu selama ini dalam segala hal. *GOOD BLESS YOU*
11. Untuk Diana”Kancrit”, Fani”Emak”, Grace”Rabbit” Natalia”Tweety” serta Lydia”Mami”(DIFA RINDU)Telah memberikan masukan serta doanya kepada aku untuk tetap semangat dalam mengerjakan skripsi ini. Aku tidak akan lupa atas kebaikan kalian selama ini . Terimakasih semuanya Tuhan Memberkati kalian semuanya.

12. Temenku IGA Komang AP (Yumang"Berit") thanks segala bala bantuannya,GBU!!!!

13. Hilda yang banyak membantu dan memberikan saran, masukan dalam pembuatan skripsi ini.

14. "GIANT" terimakasih atas segala sesuatunya dan selalu membuatmu kecewa selama ini dan membuatmu repot.

15. Pihak-pihak yang telah membantu yang tak dapat kusebutkan satu persatu. GBU

Semoga Skripsi ini dapat bermanfaat bagi semua pihak yang memerlukannya.

Penulis,

Yulia Unnyoto

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	
HALAMAN PERSETUJUAN SKRIPSI	
HALAMAN PERSETUJUAN TIM PENGUJI	
HALAMAN SURAT KETERANGAN PENELITIAN	
RIWAYAT HIDUP PENULIS	
KATA PENGANTAR -----	i
DAFTAR ISI -----	iv
DAFTAR TABEL -----	vi
DAFTAR GAMBAR -----	vii
ABSTRAKSI	
BAB I PENDAHULUAN	
A. Latar Belakang Masalah -----	1
B. Permasalahan -----	3
C. Tujuan Penelitian -----	3
D. Kegunaan Penelitian -----	4
BAB II LANDASAN TEORI	
A. Produksi dan Fungsi Produksi -----	5
1. Pengertian Produksi -----	5
2. Fungsi Produksi -----	5
B. Pengawasan Arus Produksi (<i>Flow Control</i>) -----	6
1. Pengertian Pengawasan Arus Produksi -----	6
2. Jenis Pengawasan Arus Produksi -----	14
3. Tujuan Pengawasan Arus Produksi -----	16
4. Pentingnya Pelaksanaan <i>Flow Control</i> -----	18
5. Tujuan Pengendalian Kualitas -----	19
6. Pemeriksaan Terhadap Kualitas Produk -----	21
C. Hubungan Pelaksanaan <i>Flow Control</i> dengan Proses Produksi -----	23
1. Pengawasan terhadap Pemeliharaan Mesin dan Peralatan -----	24
2. Pengawasan terhadap Tenaga Kerja -----	25
3. Pengawasan terhadap Perencanaan Produksi -----	25
4. Pengawasan dengan Target Produksi -----	26
5. Pengawasan dengan <i>Line Balancing</i> -----	26
BAB III METODE PENELITIAN	
A. Identifikasi dan Definisi Konseptual Variabel -----	27
B. Definisi Operasional Variabel -----	27

C. Ruang Lingkup Penelitian-----	28
D. Lokasi Penelitian -----	28
E. Jenis Data dan Sumber Data -----	28
F. Teknik Pengumpulan Data -----	29
G. Teknik Analisis Data-----	29

BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN HASIL PENELITIAN

A. Hasil Penelitian -----	33
1. Sejarah Singkat Perusahaan -----	33
2. Lokasi Perusahaan -----	35
3. Struktur Organisasi Perusahaan -----	36
4. Jam Kerja Karyawan -----	48
5. Bahan Baku Utama dan Bahan Baku Penolong ----	49
6. Proses Produksi -----	50
7. Target Produksi -----	55
8. Hasil Produksi -----	55
9. Pemasaran atau Saluran Distribusi -----	56
10. Kerjasama dengan Pihak Ekstern -----	56
11. Visi dan Misi Perusahaan -----	57
12. Tujuan Perusahaan -----	58
B. Pembahasan Hasil Penelitian -----	60
1. Diskripsi Data -----	60
2. Analisis Data -----	63
3. Implementasi Hasil Penelitian -----	67

BAB V KESIMPULAN DAN SARAN

A. Kesimpulan -----	68
B. Saran-saran -----	70

DAFTAR PUSTAKA LAMPIRAN

DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 1 : Data Karyawan Tetap Tahun 2006 -----	48
Tabel 2 : Data Produksi Gula SHS Tahun 2003 dan 2004 -----	60
Tabel 3 : Data Jumlah Tenaga Pengawas Tahun 2003 dan 2004	61
Tabel 4 : Data Jam Berhenti Mesin Tahun 2003 dan 2004 -----	62
Tabel 5 : Hasil Analisis SPSS -----	63

DAFTAR GAMBAR

	Halaman
Gambar 1 : Struktur Organisasi Perusahaan -----	38
Gambar 2 : Urutan Proses Produksi Gula -----	51
Gambar 3 : Kurva Distribusi Normal -----	66

DAFTAR LAMPIRAN

- Lampiran 1 : Hari realisasi giling dan jam giling PG. Kreet Baru (Pabrik KB I) Tahun 2003
- Lampiran 2 : Hari realisasi giling dan jam giling PG. Kreet Baru (Pabrik KB I) Tahun 2004
- Lampiran 3 : Hari realisasi giling dan jam giling PG. Kreet Baru (Pabrik KB II) Tahun 2003
- Lampiran 4 : Hari realisasi giling dan jam giling PG. Kreet Baru (Pabrik KB II) Tahun 2004
- Lampiran 5 : Daftar KUD Wilayah Kerja PT. PG. Kreet Baru Bululawang Malang
- Lampiran 6 : Daftar Koperasi / Kopontren Wilayah Kerja PT. PG Kreet Baru Bululawang Malang.
- Lampiran 7 : *Regression* (SPSS)
- Lampiran 8 : *Flow Sheet* PT.PG Kreet Baru I.

ABSTRAKSI

Kelangsungan hidup perusahaan tergantung dari aktivitas utamanya yaitu produksi. Dalam dunia usaha saat ini perusahaan selalu dihadapi pada suatu masalah dalam mencapai tujuannya. Oleh karena itu setiap perusahaan selalu berusaha mengatasi masalah yang ada demi kelangsungan hidupnya. Adapun hambatan-hambatan itu tersebut dapat timbul, baik dari dalam maupun luar perusahaan. *Flow control* berusaha untuk menunjang tercapainya tujuan perusahaan melalui pengawasan yang dilakukan setiap tahap dari proses produksi berlangsung. Pengawasan proses produksi ini dilakukan guna mendapatkan produk yang sesuai dengan mutu yang ditetapkan. Maka Penulis tertarik untuk mengetahui pelaksanaan *flow control* yang merupakan sebagai salah satu faktor penunjang tercapainya tujuan perusahaan dengan judul skripsi yaitu: "Pengaruh *Flow Control* Terhadap Kelancaran Produksi Pada PT. PG Rajawali I Unit Krebet Baru Bululawang Malang"

Definisi Konseptual Variabel

Flow control yang berkaitan dengan jumlah tenaga pengawas (X_1) adalah seorang yang mempunyai aktivitas untuk menjaga aktivitas proses produksi dan arus produksi pada suatu alur proses produksi. *Flow control* yang berkaitan dengan jam berhenti mesin (X_2) menyatakan bahwa waktu yang dibutuhkan untuk tidak melakukan proses arus produksi. Jumlah produksi (Y) adalah jumlah satuan unit produksi yang dihasilkan dalam aktivitas proses produksi. Jumlah tenaga pengawas adalah sejumlah pekerja yang melakukan pengawasan terhadap pelaksanaan aktivitas proses produksi pada perusahaan yang bersangkutan dalam kurun waktu tertentu.

$$\begin{aligned} \text{Analisa Regresi } Y &= a + b_1X_1 + b_2X_2 \\ &= 655,427 + 1126,403X_1 + 0,373X_2 \end{aligned}$$

Dari hasil SPSS menunjukkan bahwa perhitungan korelasi adalah sebesar 0,755 sehingga dapat dijelaskan bahwa keeratan hubungan antara variable bebas dengan variable terikat adalah sebesar 75.5%. Dari pengujian SPSS di atas ternyata t_{hitung} lebih besar dari t_{tabel} yaitu $5,002 < 1,68$ untuk variable X_1 ternyata sebesar 0,000 lebih kecil dari $\alpha = 0,05$, dengan demikian hasil uji t menolak H_0 . Sedangkan untuk variable X_2 nilai uji t adalah sebesar 0,004 dan lebih kecil dari 1,68, sehingga yang berpengaruh dominan adalah variabel jam berhenti mesin