

# **BAB I**

## **PENDAHULUAN**

### **A. Latar Belakang Masalah Penelitian**

Dewasa ini persaingan antar perusahaan semakin tinggi, apalagi ditambah dengan munculnya perusahaan-perusahaan baru yang menyebabkan persaingan semakin tajam. Dengan demikian setiap perusahaan harus menjamin bahwa hasil produksinya berkualitas dan akan selalu tersedia dipasar pada saat konsumen membutuhkan.

Persediaan bahan baku merupakan elemen modal kerja yang aktif dan selalu berputar, dimana secara terus menerus mengalami perubahan. Persediaan mempunyai efek terhadap kelangsungan proses produksi suatu perusahaan, sehingga kesalahan dalam menentukan besar kecilnya persediaan akan menghambat jalannya proses produksi yang akan berakibat mengurangi keuntungan perusahaan. Adanya persediaan yang terlalu besar dibanding dengan kebutuhan akan mengakibatkan meningkatnya beban bunga, biaya penyimpanan dan kerugian akibat rusak. Sebaliknya terlalu kecil persediaan akan mengurangi keuntungan perusahaan karena perusahaan kekurangan bahan baku sehingga perusahaan tidak dapat bekerja secara maksimal.

Besar kecilnya persediaan bahan baku yang dimiliki untuk suatu perusahaan ditentukan oleh berbagai faktor antara lain : volume yang dibutuhkan untuk melindungi jalannya perusahaan, volume produksi yang direncanakan, besarnya biaya pembelian bahan baku, biaya penyimpanan digudang dan tingkat kecepatan bahan baku menjadi rusak atau turun kualitasnya. Dalam hal ini banyak perusahaan merasakan perlunya untuk menjamin kontinuitas usahanya dan oleh karena itu perusahaan perlu untuk mempunyai persediaan manual dan bahan baku yang harus dipertahankan.

Untuk menjaga kelancaran proses produksi, diperlukan adanya perencanaan maupun pengendalian terhadap bahan baku yang merupakan faktor penting dalam pelaksanaan proses produksi. Selain bahan baku, tenaga kerja serta mesin dan modal sebagai faktor penting lainnya. Perencanaan maupun pengendalian yang tidak baik akan mengakibatkan hambatan pada proses produksi. Maka, perencanaan dan pengendalian bahan baku merupakan hal yang mempengaruhi dalam suatu perusahaan.

Didalam penyelenggaraan persediaan bahan baku diupayakan agar bahan baku yang ada dalam perusahaan mempunyai biaya persediaan bahan baku yang serendah mungkin. Berikut ini yang menyebabkan setiap perusahaan harus menyelenggarakan persediaan bahan baku antara lain : pertama, bahan baku yang akan digunakan untuk pelaksanaan proses produksi

tidak mungkin dibeli atau didatangkan satu persatu melainkan akan dibeli dalam suatu jumlah atau unit tertentu. Kedua, jika bahan baku yang diperlukan tidak ada dalam perusahaan atau sudah habis sedangkan bahan baku yang dipesan untuk didatangkan pada perusahaan belum datang maka pelaksanaan kegiatan proses produksi akan terganggu. Ketiga, untuk menghindari kekurangan bahan baku.

Berdasarkan uraian latar belakang masalah diatas, maka penulis tertarik untuk meneliti tentang : **“Pelaksanaan Perencanaan Dan Pengendalian Persediaan Bahan Baku Guna Memperlancar Proses Produksi Pada Perusahaan Sepatu “MR. PIENK” Malang”**.

## B. Perumusan Masalah

Di dalam pencapaian tujuan, perusahaan selalu dihadapkan dengan masalah atau hambatan yang dapat merintangangi perusahaan dalam usaha merealisasikan tujuannya. Perusahaan harus dapat mengatasi masalah yang dihadapi agar kelangsungan hidup perusahaan dapat berjalan dengan baik. Adapun masalah yang dihadapi oleh perusahaan sepatu MR. PIENK Malang adalah kurang efektifnya perencanaan dan pengendalian persediaan bahan baku yang berdampak pada terlambatnya kelancaran proses produksi. Masalah tersebut dapat dirumuskan : “Bagaimana pelaksanaan

perencanaan dan pengendalian persediaan bahan baku yang efektif guna menunjang kelancaran proses produksi”.

### C. Tujuan Penelitian

Penentuan tujuan penelitian ini dimaksudkan untuk memberikan arah dan kerangka landasan didalam membahas, menganalisa dan mengevaluasi terhadap permasalahan yang timbul didalam objek penelitian.

Sejalan dengan hal tersebut, maka tujuan penelitian dapat dirumuskan sebagai berikut :

1. Untuk mengetahui pelaksanaan perencanaan dan pengendalian persediaan bahan baku pada perusahaan sepatu MR. PIENK Malang.
2. Untuk menganalisa langkah-langkah perencanaan dan pengendalian persediaan bahan baku yang tepat dengan biaya seminimal mungkin.

### D. Kegunaan Penelitian

#### 1. Bagi Perusahaan

Sebagai bahan pertimbangan dan sekaligus sebagai masukan bagi perusahaan untuk menganalisa langkah-langkah yang telah dilakukan selama ini dalam meningkatkan perencanaan bahan baku dan pengendalian bahan baku terhadap proses produksi.

## 2. Bagi Penulis

Untuk mengetahui penerapan teori yang diperoleh dibangku kuliah dengan realita yang terjadi diperusahaan, khususnya tentang perencanaan bahan baku dan pengendalian bahan baku terhadap kelancaran proses produksi.

## 3. Bagi Lembaga

Sebagai bahan informasi dan sebagai bagian dari referensi ilmiah bagi para peneliti selanjutnya yang ingin mengembangkan penelitian ini.