

**PELAKSANAAN PERENCANAAN DAN PENGENDALIAN  
BAHAN BAKU GUNA MEMPERLANCAR  
PROSES PRODUKSI PADA PERUSAHAAN SEPATU  
“MR.PIENK” MALANG**

**SKRIPSI**

Diajukan untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan  
Dalam Memperoleh Gelar Sarjana Ekonomi  
Program Studi Manajemen



Disusun Oleh :

**BADZROTUL MUDAWWAMAH**

**02.22.0364**

**FAKULTAS EKONOMI  
UNIVERSITAS MERDEKA MALANG  
2006**

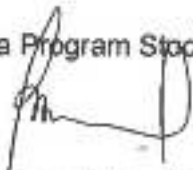
## LEMBAR PERSETUJUAN SKRIPSI

Nama : Badzrotul Mudawwamah  
Nomor Pokok : 02.22.0364  
Universitas : Merdeka Malang  
Fakultas : Ekonomi  
Program Studi : Manajemen  
Judul Skripsi : "Pelaksanaan Perencanaan Dan Pengendalian Persediaan Bahan Baku Guna Memperlancar Proses Produksi Pada Perusahaan Sepatu "MR. PIENK" Malang".

Malang, Februari 2006

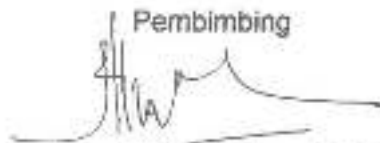
### DISETUJUI DAN DITERIMA

Ketua Program Studi



(Dra. Erna Setijani, MM)

Pembimbing



(Dra. Hj. Kurnia Isnu, MM)

Dekan Fakultas Ekonomi



Drs. MAXION SUMTAKY, M.Si

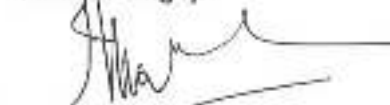
**PELAKSANAAN PERENCANAAN DAN PENGENDALIAN BAHAN  
BAKU GUNA MEMPERLANCAR PROSES PRODUKSI PADA  
PERUSAHAAN SEPATU "MR. PIENK" MALANG**

**Dipersiapkan dan Disusun Oleh :  
BADZROTUL MUDAWWAMAH  
02.22.0364**

**Telah Dipertahankan Didepan Dewan Penguji  
Pada Tanggal 25 Februari 2006**

**Susunan Dewan Penguji**

Ketua Penguji



**Dra. Hj. Kurnia Isnu, MM**

Sekretaris Penguji



**Drs. M. Sina Setyadi, MBA**

Anggota Penguji



**Dr. Tanto Gatot S, M.Si**

Skripsi ini telah diterima sebagai salah satu persyaratan  
Untuk memperoleh gelar sarjana Ekonomi

Malang, Maret 2006

Dekan Fakultas Ekonomi

Universitas Merdeka Malang



**Drs. WAXION SUMTAKY, M.Si**

# PERUSAHAAN SEPATU "MR. PIENK"

Kantor dan Rumah : Jl. Gatot Subroto 2G No.19 Malang

---

## SURAT KETERANGAN

Yang bertanda tangan dibawah ini menerangkan sebenar-benarnya bahwa nama yang bersangkutan dibawah ini telah melakukan penelitian di Perusahaan Sepatu "MR. PIENK" Malang :

Nama : Badzrotul Mudawwamah  
NPK : 02.22.0364  
Fakultas : Ekonomi  
Jurusan : Manajemen  
Universitas : Merdeka Malang  
Judul Skripsi : Pelaksanaan Perencanaan Dan Pengendalian Bahan Baku Guna Mempelancar Proses Produksi Pada Perusahaan Sepatu "MR. PIENK" Malang.

Demikian surat keterangan ini dibuat untuk dipergunakan sebagaimana mestinya.

**PINK SHOES COLLECTION**  
Malang 2006  
Jl. Zaimul Arifin E2 Malang Telp. (0341) 320814  
- Pasar Besar Lt. 1 - 150 - 156 Malang  
- Jl. Aya Mahendar Tl. D/19 Malang  
Telp. 102411364162 / Hp. 08133410007  
Firdaus Mahendana  
Pimpinan Perusahaan

## DAFTAR RIWAYAT HIDUP

Nama : Badzrotul Mudawwamah

Nomor Pokok : 02.22.0364

Universitas : Merdeka Malang

Fakultas : Ekonomi

Program Studi : Manajemen

Tempat dan Tgl Lahir : Malang, 07 Juni 1984

Alamat : Jl. Sutomo 62 Wates-Wonomulyo

Nama Orang Tua (ayah) : Abd. Choliq

(ibu) : Suwaibah

Riwayat Pendidikan : 1. Lulus TK Sunan Ampel tahun 1990

2. Lulus SDN Wonomulyo III tahun 1996

3. Lulus SLTPN I Poncokusumo tahun 1999

4. Lulus SMU Negeri I Tumpang tahun 2002

5. Terdaftar sebagai mahasiswa Universitas  
Merdeka Malang tahun 2002

## KATA PENGANTAR

Syukur Alhamdulillah kehadiran Allah SWT, karena atas limpahan rahmat, taufiq dan hidayah-Nya sehubungan penulisan skripsi ini hingga pada akhirnya dapat terselesaikan dengan baik dan lancar.

Dalam penyusunan skripsi ini penulis banyak mendapatkan bimbingan, dorongan, bantuan dari berbagai pihak. Pada kesempatan ini penulis mengucapkan rasa terima kasih yang sedalam-dalamnya kepada pihak yang membantu:

1. Bapak **Drs. Maxion Sumtaky, M.Si**, selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Merdeka Malang.
2. Ibu **Dra. Erna Setijani, MM** selaku Ketua Jurusan Fakultas Ekonomi Universitas Merdeka Malang.
3. Ibu **Dra. Hj. Kurnia Isnu, MM** selaku Dosen Pembimbing, dengan kesabarannya membimbing dan memberikan masukan dari awal hingga akhir penulisan.
4. Bapak **Firdaus Mahrendata, SH** selaku Pimpinan Perusahaan Sepatu Mr. Pienk Malang.

5. Bapak dan Ibu Dosen yang telah memberikan ilmu dan nasehat-nasehat yang berharga...terima kasih banyak!!
6. **Guru ngajiku** yang selalu menuntun langkahku.
7. **Ibunda** dan **ayahanda** atas do'a dan dukungannya...maturnuwun!!
8. Buat Neng-Nengku (**Uun, Iis, Eni**) and Mas-Masku (**Nanang, Mizan**) makasi uda buat hatiku lebih tenang dan jadi semangat terus ☺
9. Adekku **Zahroh** and **Fakhrul**, teman bercanda dan berantem dirumah buat ngilangin suntuk ☺
10. Semua kakak ipar (**mas Yayok, mbak Lilis, mas Hahan**) yang turut memberi dukungan dan semangat.
11. **Aya\_zha** thanks banget buat komputernya and bimbingannya dalam penulisan...hehe..dan tumpangnya.
12. Teman-teman **Kelas I angkatan 2002**, yang selalu membuat suasana kelas jadi tidak membosankan...rame terus yach!!
13. Teman seperjuangan **A4 (Ekos, Yusi, Sedy)** makasi uda buat hari-hariku menyenangkan...all for one, one for all...HIDUP A4. **Diah (Cak Die)** "pokoknya hadapi dengan senyuman" kapan jalan lagi!?!
14. Seseorang yang selalu setia dengan sms-smsnya..thanks

15. Arek-arek kos **PCB 96**, kangeeeeeennnn!!!!

16. Kosan **Remujung** atas segala keramahannya.


17. Dan semua yang belum tersebut satu persatu, makasi banyak!!

Penulis menyadari bahwa dalam penyusunan skripsi ini jauh dari sempurna. Oleh karena itu, saran dan kritik yang membangun sangat penulis harapkan agar dapat menjadi koreksi demi kesempurnaan skripsi ini.

Malang, Maret 2006

Penulis





*Yang lalu telah sirna  
Yang diharap masih belum pasti  
Yang kau miliki hanyalah waktu  
Saat engkau hidup saat ini  
Masihkah engkau putus asa  
untuk melihat jalan keluar?  
Kebahagiaan tidak akan kekal  
Meski membuatmu senang  
Kesedihan takkan mengembalikan padamu  
Sesuatu yang hilang .....  
Semangat!!*

*Skripsi ini Kupersembahkan untuk:*

- ☀ Ibunda dan Ayahanda tercinta*
- ☀ Neng, Mas, dan Adek tersayang*
- ☀ Dan Semua Keluarga Besarku*

## DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN JUDUL .....	i
HALAMAN PERSETUJUAN SKRIPSI .....	ii
HALAMAN PERSETUJUAN TIM PENGUJI .....	iii
HALAMAN SURAT KETERANGAN PENELITIAN .....	iv
DAFTAR RIWAYAT HIDUP .....	v
KATA PENGANTAR .....	vi
DAFTAR ISI .....	ix
DAFTAR TABEL .....	xi
DAFTAR GAMBAR .....	xii
ABSTRAKSI .....	xiii
<b>BAB I PENDAHULUAN</b>	
A. Latar Belakang Masalah .....	1
B. Perumusan Masalah .....	3
C. Tujuan Penelitian .....	4
D. Kegunaan Penelitian .....	4
<b>BAB II LANDASAN TEORI</b>	
A. Manajemen Produksi .....	6
B. Pengertian Perencanaan .....	7
C. Pengertian Pengendalian Persediaan .....	10

BAB III	METODE PENELITIAN	
	A. Identifikasi dan Definisi Konseptual Variabel .....	18
	B. Definisi Operasional Variabel .....	19
	C. Ruang Lingkup Penelitian .....	20
	D. Lokasi Penelitian .....	20
	E. Sumber Data .....	20
	F. Teknik Pengumpulan Data .....	21
	G. Teknik Analisa Data .....	21
BAB IV	HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN HASIL PENELITIAN	
	A. Hasil Penelitian .....	24
	B. Pembahasan dan Hasil Penelitian .....	51
BAB V	KESIMPULAN DAN SARAN	
	A. Kesimpulan .....	59
	B. Saran .....	61
	DAFTAR PUSTAKA	

## DAFTAR TABEL

Tabel	Halaman
1 Mesin dan Peralatan Industri .....	35
2 Distribusi Tenaga Kerja .....	43
3 Kualitas Pendidikan Karyawan .....	44
4 Jenis Produksi, Jumlah Produksi dan Kebutuhan Bahan Baku .....	52

## DAFTAR GAMBAR

### Gambar

1	Struktur Organisasi .....	30
2	Proses Produksi Pembuatan Sepatu .....	38
3	Saluran Distribusi .....	41
4	Grafik Persediaan Minimum, EOQ, ROP, Persediaan Maksimum .....	57

## **ABSTRAKSI**

Persediaan bahan baku merupakan elemen modal kerja yang aktif dan selalu berputar, dimana secara terus menerus mengalami perubahan. Persediaan mempunyai efek terhadap kelangsungan proses produksi suatu perusahaan, sehingga kesalahan dalam menentukan besar kecilnya persediaan akan menghambat jalannya proses produksi yang akan berakibat mengurangi keuntungan perusahaan. Adanya persediaan yang terlalu besar dibanding dengan kebutuhan akan mengakibatkan meningkatnya beban bunga, biaya penyimpanan dan kerugian akibat rusak. Sebaliknya terlalu kecil persediaan akan mengurangi keuntungan perusahaan karena perusahaan kekurangan bahan baku sehingga perusahaan tidak dapat bekerja secara maksimal.

Didalam penyelenggaraan persediaan bahan baku diupayakan agar bahan baku yang ada dalam perusahaan mempunyai biaya persediaan bahan baku yang serendah mungkin. Berikut ini yang menyebabkan setiap perusahaan harus menyelenggarakan persediaan bahan baku antara lain : pertama, bahan baku yang akan digunakan untuk pelaksanaan proses produksi tidak mungkin dibeli atau didatangkan satu persatu melainkan akan dibeli dalam suatu jumlah atau unit tertentu. Kedua, jika bahan baku yang diperlukan tidak ada dalam perusahaan atau sudah habis sedangkan bahan baku yang dipesan untuk didatangkan pada perusahaan belum datang maka pelaksanaan kegiatan proses produksi akan terganggu. Ketiga, untuk menghindari kekurangan bahan baku.