

**PENGENDALIAN PERSEDIAAN BAHAN BAKU  
YANG EFEKTIF DAN EFISIEN GUNA  
KELANCARAN PROSES PRODUKSI  
PADA PABRIK ROKOK “ARTO MORO” MALANG**

**SKRIPSI**

Diajukan untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan  
Dalam Memperoleh Gelar Sarjana Ekonomi  
Program Studi : Manajemen



Disusun Oleh :

**Hendro Wibisono**

**01.22.00.88**

**FAKULTAS EKONOMI  
UNIVERSITAS MERDEKA MALANG  
2006**

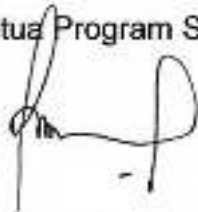
## LEMBAR PERSETUJUAN SKRIPSI

Nama : Hendro Wibisono  
Nomor Pokok : 01.22.0088  
Universitas : Merdeka Malang  
Fakultas : Ekonomi  
Program Studi : Manajemen  
Judul Skripsi : PENGENDALIAN PERSEDIAAN BAHAN BAKU  
YANG EFEKTIF DAN EFISIEN GUNA  
KELANCARAN PROSES PRODUKSI PADA  
PABRIK ROKOK "ARTO MORO" MALANG

Malang, April 2006

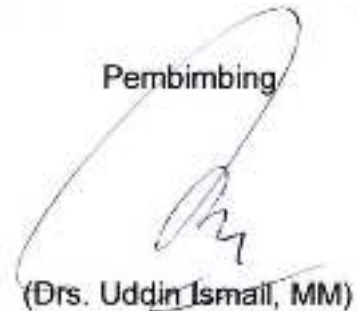
### DISETUJUI DAN DITERIMA

Ketua Program Studi



(Dra. Erna Setijani, MM)

Pembimbing



(Drs. Uddin Ismail, MM)

Dekan Fakultas Ekonomi



(Drs. MAXION SUMTAKY, M.Si)

**PENGENDALIAN PERSEDIAAN BAHAN BAKU  
YANG EFEKTIF DAN EFISIEN GUNA  
KELANCARAN PROSES PRODUKSI  
PADA PABRIK ROKOK “ARTO MORO” MALANG**

Dipersiapkan dan Disusun Oleh :

**HENDRO WIBISONO**

**01.22.0088**

**Telah dipertahankan Didepan Dewan Penguji  
Pada Tanggal 2 Maret 2006**

**Susunan Dewan Penguji**

**Ketua Penguji**



**Drs. Uddin Ismail, MM**

**Sekretaris Penguji**



**Drs. H. Pudjo Sugito, MBA**

**Anggota Penguji**



**DR. Ach. Firdiansyah, SE, MM**



# PR. "ARTO MORO"

Jl. Kunci No. 9A Ds. Kalisongo Kec. Dau - Malang  
Telp. (0341) 7023515 - 7054307

## SURAT KETERANGAN

No : AM / SK / 2006 / 02 / 007

Yang Bertanda tangan dibawah ini

Nama : Antonius S. KOM

Jabatan : Manager

Mencerangkan bahwa :

Nama : Hendro Wibisono

Nim : 01220088

Jurusan : Manajemen

Bid. Kajian : Manajemen Operasional

Telah melakukan Penelitian pada perusahaan kami, Guna untuk pembuatan skripsi sebagai syarat kelulusan Strata 1.

Demikian surat ini kami buat, supaya dapat digunakan dengan sebagaimana mestinya.

Malang, 16 Februari 2006

Hormat kami,



Antonius S. KOM

( Manager )

## DAFTAR RIWAYAT HIDUP

Nama : Hendro Wibisono  
Nomor Pokok : 01.22.0088  
Universitas : Merdeka Malang  
Fakultas : Ekonomi  
Program Studi : Manajemen  
Tempat dan Tgl Lahir : Malang, 26 November 1982  
Alamat : Jl.Arismunandar I/833  
Nama Orang Tua (ayah) : Matrowi  
(ibu) : Siti Fatimah

Riwayat Pendidikan :

1. Tahun 1995, Lulus SDN Wirolegi VII Jember
2. Tahun 1998, Lulus SLTPN 2 Jember
3. Tahun 2001, Lulus SMUN 5 Jember
4. Tahun 2001, Terdaftar sebagai Mahasiswa Fakultas Ekonomi Universitas Merdeka Malang

## KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis ucapkan kepada Allah SWT atas rahmat dan karunia-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan penyusunan skripsi ini dengan baik.

Skripsi yang berjudul “ **PENGENDALIAN PERSEDIAAN BAHAN BAKU YANG EFEKTIF DAN EFISIEN GUNA KELANCARAN PROSES PRODUKSI PADA PABRIK ROKOK ARTO MORO MALANG**” ini disusun untuk memenuhi salah satu syarat dalam memperoleh gelar Sarjana Ekonomi pada Fakultas Ekonomi, Jurusan Manajemen Universitas Merdeka Malang. Penulis juga berharap semoga skripsi ini dapat menambah pengetahuan dan wawasan yang bermanfaat bagi pembaca khususnya mengenai pengendalian bahan baku.

Dalam penyusunan Skripsi ini penulis mendapatkan pengarahannya dan bimbingan sehingga penyusunan ini dapat terselesaikan dengan baik. Pada kesempatan ini penulis ingin mengucapkan terima kasih kepada semua pihak yang turut serta membantu dalam penyusunan Skripsi ini. Ucapan terima kasih penulis ditujukan kepada :

1. Drs. Budi Siswanto, M. Si selaku Rektor Universitas Merdeka Malang.
2. Drs. Maxion Sumtaky, M.Si selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Merdeka Malang.
3. Dra. Erna Setijani, MM selaku Ketua Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi Universitas Merdeka Malang.

4. Drs. Uddin Ismail, MM selaku Dosen Pembimbing yang telah memberikan masukan dan meluangkan waktu kepada penulis dalam penyusunan skripsi ini.
5. Direktur PR. Arto Moro yang telah mengizinkan penulis untuk mengadakan penelitian dan seluruh staff yang telah membantu hingga terselesainya skripsi ini.
6. Kedua Orang tua tercinta yang telah memberikan bimbingan, dukungan dan do'a kepada penulis.
7. Saudara – saudaraku yang telah memberikan motivasi baik moril maupun materiil.
8. Teman – temanku semua yang tidak dapat saya sebutkan satu persatu, yang telah membantu dan memberikan dukunagn dalam menyelesaikan skripsi ini.

Semoga Allah SWT senantiasa melimpahkan rahmat dan kasih sayang-Nya kepada kita semua.

Penyusunan Skripsi ini masih jauh dari kesempurnaan, maka penulis mengharapkan saran dan kritik dari pembaca demi kesempurnaan Skripsi ini.

Malang, Maret 2006

**Hendro Wibisono**

## DAFTAR ISI

	Halaman
<b>Halaman Judul</b> .....	i
<b>Halaman Persetujuan Skripsi</b> .....	ii
<b>Halaman Persetujuan Tim Penguji</b> .....	iii
<b>Halaman Surat Keterangan Penelitian</b> .....	iv
<b>Halaman Riwayat Hidup Penulis</b> .....	v
<b>Kata Pengantar</b> .....	vi
<b>Daftar Isi</b> .....	viii
<b>Daftar Tabel</b> .....	xi
<b>Daftar Gambar</b> .....	xii
<b>Abstraksi</b> .....	xiii
 <b>BAB I : PENDAHULUAN</b>	
A. Latar Belakang Masalah Penellitian .....	1
B. Perumusan Masalah .....	2
C. Tujuan Penelitian .....	2
D. Kegunaan Penelitian .....	2
 <b>BAB II : LANDASAN TEORI</b>	
A. Pengertian Manajemen Operasional .....	4
B. Pengertian Pengendalian .....	4
C. Pengertian Persediaan .....	5
1. Jenis-Jenis Persediaan .....	6
2. Kegunaan Persediaan .....	7



3. Faktor-faktor yang Mempengaruhi	
Pengadaan Persediaan .....	8
4. Biaya-biaya yang Timbul dari adanya Persediaan .....	9
5. Cara Menentukan Jumlah Persediaan .....	10
D. Pengertian Bahan Baku .....	10
E. Pengertian Pengendalian Persediaan Bahan Baku .....	11
1. Tujuan Pengendalian Persediaan Bahan Baku .....	12
2. Kebijakan dalam Pengendalian Bahan Baku .....	12
3. Cara-cara mengadakan Pengendalian Persediaan ...	14
F. Menentukan Cara Alokasi Pemakaian Bahan Baku .....	20
G. Membuat Buku Gudang Yang Akan Mengontrol	
Persediaan Bahan Baku .....	20
H. Proses Produksi .....	22
I. Hubungan Antara Pengendalian Persediaan Bahan	
Baku Dengan Proses Produksi .....	22

### **BAB III : METODE PENELITIAN**

A. Identifikasi dan Definisi Konseptual Variabel .....	24
B. Definisi Operasional Variabel .....	24
C. Ruang Lingkup Penelitian .....	25
D. Lokasi Penelitian .....	25
E. Sumber dan Jenis Data .....	25
F. Teknik Pengumpulan Data .....	26
G. Teknik Analisis Data .....	26

## **BAB IV : HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN HASIL PENELITIAN**

A. Hasil Penelitian .....	29
1. Sejarah Singkat Perusahaan .....	29
2. Pemilihan Lokasi Perusahaan .....	30
3. Bentuk Hukum Perusahaan .....	32
4. Struktur Organisasi .....	33
5. Personalia .....	38
6. Pemasaran .....	41
7. Keuangan .....	43
8. Produksi .....	44
B. Pembahasan hasil Penelitian .....	51
1. Pengendalian Bahan Baku .....	51
2. Analisis Data .....	54

## **BAB V : KESIMPULAN DAN SARAN**

A. Kesimpulan .....	67
B. Saran .....	69

## **DAFTAR PUSTAKA**

## DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 1 : Contoh Neraca Gudang BB Tembakau .....	21
Tabel 2 : Klasifikasi Jabatan dan Jumlah Pegawai .....	39
Tabel 3 : Tingkat Pendidikan_Tenaga Kerja .....	40
Tabel 4 : Persediaan dan Kebutuhan BB Tembakau .....	51
Tabel 5 : Persediaan dan Kebutuhan BB Tembakau .....	52
Tabel 6 : Target dan Realisasi Produksi .....	53
Tabel 7 : Kebutuhan BB Tembakau .....	56
Tabel 8 : Alokasi BB Tembakau .....	61
Tabel 9 : Neraca Gudang BB Tembakau .....	66

## DAFTAR GAMBAR

	Halaman
Gambar 1 : Hubungan antara safety stock, ROP dan Max inventory...	19
Gambar 2 : Struktur Organisasi .....	34
Gambar 3 : Bagan Proses Produksi.....	50
Gambar 4 : Hubungan antara safety stock, ROP, EOQ, dan Max inventory.....	59

## ABSTRAKSI

Pengendalian persediaan adalah salah satu kegiatan dalam seluruh operasi produksi yang bertujuan agar pelaksanaan operasi terjamin kelancarannya dan sesuai dengan apa yang telah direncanakan sebelumnya baik waktu, kualitas maupun biaya. Proses produksi adalah proses kegiatan yang mengubah bahan baku menjadi barang lain yang mempunyai nilai tambah lebih tinggi.

Pengendalian persediaan perlu dilakukan agar perusahaan tidak mengalami kekurangan atau kelebihan bahan baku dan memperlancar proses distribusi bahan baku ke bagian produksi. Selain itu jumlah bahan baku yang terlanjur besar akan menyebabkan biaya penyimpanan yang tinggi, persediaan dana yang besar dan kemungkinan kerusakan atau penyusutan bahan baku yang diakibatkan oleh penyimpanan yang terlalu lama.

Dalam penelitian ini alat pengendalian persediaan yang dipakai antara lain : Minimum Inventory, Economic Order Quantity, Reorder Point, Maximum Inventory.

Hasil yang diperoleh antara lain :

1. Minimum Inventory atau persediaan paling sedikit yang harus dimiliki perusahaan sebesar 13.212 Kg.
2. Reorder Point atau titik pemesanan kembali oleh perusahaan sebesar 26.424 Kg.
3. Economic Order Quantity atau pesanan paling ekonomis yang harus dilakukan oleh perusahaan sebesar 22.260 Kg dengan periode pemesanan sebanyak 45 kali.
4. Maximum Inventory atau persediaan paling banyak yang boleh dimiliki perusahaan sebesar 35.472 Kg.

Dari analisa yang telah dilakukan maka peneliti mengambil kesimpulan jika selama ini masalah perusahaan terletak pada jumlah persediaan bahan baku yang tidak mencukupi kebutuhan atau dengan kata lain selama ini Inventory Control yang dilakukan perusahaan belum efektif. Oleh karena itu Perusahaan hendaknya lebih teliti lagi dalam melakukan perhitungan – perhitungan pengadaan bahan baku sehingga kekurangan bahan baku dapat dicegah.