

**PEMERIKSAAN OPERASIONAL DALAM MENILAI
EFISIENSI DAN EFEKTIVITAS PADA BAGIAN PRODUKSI DI
PERUSAHAAN ETERNIT MECO MALANG**

SKRIPSI

**Diajukan untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan
Dalam Memperoleh Gelar Sarjana Ekonomi
Program Studi : Manajemen**



**Disusun Oleh
ADHIBA
02.220.061**

**FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS MERDEKA MALANG
2006**

PENDUKUNGAN OPERASIONAL DALAM MENILAI
EFISIENSI DAN EFEKTIVITAS PADA BAGIAN PRODUKSI

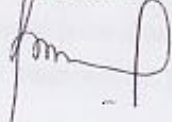
LEMBAR PERSETUJUAN SKRIPSI

Nama : ADHIBA
Nomor Pokok : 02.220.061
Universitas : Merdeka Malang
Fakultas : Ekonomi
Program Studi : Manajemen
Judul Skripsi : PEMERIKSAAN OPERASIONAL DALAM MENILAI
EFISIENSI DAN EFEKTIVITAS PADA BAGIAN
PRODUKSI DI PERUSAHAAN ETERNIT MECO
MALANG

Malang,

DISETUJUI DAN DITERIMA

Ketua Program Studi



Dra. Erna Setijani, MM


Pembimbing



Drs. Pudjo Sugito, MBA

Dekan Fakultas Ekonomi




Drs. MAXION SUMTAKY, M.Si

**PEMERIKSAAN OPERASIONAL DALAM MENILAI
EFISIENSI DAN EFEKTIVITAS PADA BAGIAN PRODUKSI
DI PERUSAHAAN ETERNIT MECO MALANG**


Dipersiapkan dan Disusun Oleh :

**ADHIBA
02.220.061**

Telah Dipertahankan Didepan Dewan Penguji
Pada Tanggal 25 Pebruari 2006

Susunan Dewan Penguji

Ketua Penguji


Drs. Pudjo Sugito, MBA

Sekretaris Penguji


Dr. Abd. Manan, MS


Anggota Penguji


Drs. Abd. Manap W, MM

Skripsi ini telah diterima sebagai salah satu persyaratan
Untuk memperoleh gelar Sarjana Ekonomi

Malang,

Dekan Fakultas Ekonomi
Universitas Merdeka Malang


Drs. MAXION SUMTAKY, M.Si



No : 002/SK-MC/2006

Malang, Desember 2005

Lampiran : Arsip

Hal : Penelitian Skripsi

SURAT KETERANGAN

Yang bertanda tangan dibawah ini, kami selaku Pimpinan Perusahaan Eternit MECO di Malang, dengan ini menerangkan bahwa saudari yang tersebut ini :

Nama : **ADHIBA**
NPK : **02220061**
Jurusan : **MANAJEMEN**
Fakultas : **EKONOMI**
Universitas : **MERDEKA MALANG**

Benar-benar telah melakukan penelitian di perusahaan kami terhitung sejak tanggal 5 Desember sampai dengan selesai. Dengan judul penelitian **"PEMERIKSAAN OPERASIONAL DALAM MENILAI EFISIENSI DAN EFEKTIVITAS PADA BAGIAN PRODUKSI DI PERUSAHAAN ETERNIT MECO MALANG"**.

Demikian Surat Keterangan ini kami buat untuk dipergunakan sebagaimana mestinya.

Hormat Kami,

Tjandra Gunawan
MECO

BERITA ACARA BIMBINHAN SKRIPSI

Nama Mahasiswa : ADHIBA
 Nomor Pokok : 02220061
 Jurusan : Manajemen
 Bidang Kajian Skripsi : OPERASIONAL
 Judul Skripsi : PEMERIKSAAN OPERASIONAL DALAM MENILAI EFISIENSI DAN EFEKTIVITAS PADA RANTAI PRODUKSI DI PERUSAHAAN WISATA PT. MICO MALANG
 Tanggal pengajuan Skripsi :
 Tanggal selesai penulis skripsi :
 Nama Dosen Pembimbing : Drs. PUDJO SUGITO, MBA
 Keterangan Konsultasi :

Tanggal Konsultasi	Paraf Pembimbing	Keterangan
10/10		mul Ai
12/10		proje kon + on -
17/11		pro Res.
28/11		pro Aae kat Bar I+II
8/12		pro Ae kat I-III, Ae
24/12		kat IV a Ae
14/01		pro @ IV b + E + k.
15/12	kat kat IV a + b	
15/12	Aae Rbpa -	

Mengetahui / Menyetujui :
 Pembimbing

 MBA
 2 (dua)
 siswa
 pembimbing

Malang,
 Di Rn,

 Drs. MAXTON SUMTAKY, Msi.



DAFTAR RIWAYAT HIDUP

Nama : ADHIBA
Nomor Pokok : 02.220.061
Universitas : Merdeka Malang
Fakultas : Ekonomi
Program Studi : Manajemen
Tempat dan Tgl. Lahir : Malang, 10 Agustus 1983
Alamat : Jl. Pondok Belimbing Indah Blok. A2 No. 1
Malang
Nama Orang Tua (ayah) : Achmad Awad
(ibu) : Aisyah Ali
Riwayat Pendidikan :
- SMU SHALAHUDDIN MALANG
- SLTPN 5 MALANG
- SDN PURWANTORO V MALANG

KATA PENGANTAR

Segala puji syukur penulis panjatkan kehadirat Allah SWT karena dengan rahmat dan hidayahnya, penulis dapat menyelesaikan skripsi dengan judul “PEMERIKSAAN OPERASIONAL DALAM MENILAI EFISIENSI DAN EFEKTIVITAS PADA BAGIAN PRODUKSI DI PERUSAHAAN ETERNIT MECO MALANG”. Skripsi ini merupakan persyaratan dalam memperoleh gelar “Sarjana Ekonomi” di Fakultas Ekonomi Jurusan Manajemen Universitas Merdeka Malang.

Dalam penulisan skripsi ini, penulis banyak dibantu dari berbagai pihak baik secara langsung maupun tidak langsung. Oleh karena itu pada kesempatan ini penulis menyampaikan ucapan terima kasih dan penghargaan yang sebesar-besarnya kepada :

1. Bapak Drs. Maxion Sumtaky, M.Si , selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Merdeka Malang;
2. Ibu Dra. Erna Setijani, MM , selaku Ketua Program Studi Fakultas Ekonomi Universitas Merdeka Malang;
3. Bapak Drs. Pudjo Sugito, MBA , selaku Dosen Pembimbing yang disamping kesibukannya telah bersedia meluangkan waktu untuk memberikan bimbingan dan arahan dengan penuh kesabaran dan perhatian kepada penulis;
4. Bapak Dr. Abdul Manan, MS , selaku Sekretaris Penguji yang telah bersedia meluangkan waktu untuk memberikan bimbingan kepada penulis;

5. Bapak Drs. Abdul Manap W, MM , selaku Anggota Penguji yang disamping kesibukannya telah bersedia meluangkan waktu untuk memberikan arahan kepada penulis;
6. Bapak Drs. Boge Triatmanto, selaku Dosen Pembimbing yang telah
7. Pembantu Dekan I, II, III Fakultas Ekonomi Universitas Merdeka Malang yang telah memberikan kemudahan selama penulis menempuh studi;
8. Segenap Bapak dan Ibu Dosen Fakultas Ekonomi Universitas Merdeka Malang yang telah memberikan pengetahuan tentang ekonomi manajemen kepada penulis;
9. Segenap Staf Administrasi dan Akademik Fakultas Ekonomi Universitas Merdeka Malang yang telah membantu kelancaran penulis dalam menuntut ilmu;
10. Kedua orang tua tercinta atas bantuan moril maupun materiil yang telah beliau berikan, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini;
11. Saudara-saudaraku tercinta (bang Ramzi, bang Rizad, kak Sofi, Haifa, kak Rita, Rike) yang telah mendukung serta mendoakan penulis sehingga terselesaikannya penulisan skripsi ini;
12. Teman-temanku yang tersayang dan tercinta (Soni, Yudit, Puput, Atik, Apris, Chandra, Susan, Erlin, Lilis, Mira). *“Thank’s guy’s...you’re my best friends”* .
13. Teman-temanku yang berada di kelas B (Heri, Mul, Fauzan, Bustanul, Ari, Rama, Bangkit, Ferdiana, Hengki, Daniel, Kikik, Dini, Hepyra,

Natalia, Uzli, Rida, Lidia, Faulia, Dewi, Hadi, Redi, Udin, Ugie, Rudy, Erfan, Doni, Nugroho, Musdalipah, Ikhsan) terima kasih atas dukungannya dan aku tidak akan melupakan kenangan bersama kalian.

14. Sepupu-sepupuku yang selalu kompak (kak Kiki, Feti, A'an, dan Atika) yang selalu mendukung penulis dalam menyelesaikan skripsi;
15. Semua pihak yang telah memberikan bantuan dan dukungan selama penulisan skripsi ini.

Semoga Allah SWT berkenan memberi balasan yang setimpal atas kebaikan beliau yang telah membantu terselesaikannya skripsi ini. Amien.

Dalam penulisan ini, penulis sadar bahwa masih banyak kekurangan sehingga diharapkan saran dan kritik yang membangun demi kemajuan penulis. Akhirnya Penulis berharap agar tulisan ini dapat menjadi ilmu yang bermanfaat bagi pembaca.

Malang, April 2006

Penulis

DAFTAR ISI

Halaman Persetujuan Skripsi.....	i
Halaman Persetujuan Tim Penguji.....	ii
Halaman Surat Keterangan Penelitian.....	iii
Halaman Riwayat Hidup Penulis.....	iv
Halaman Kata Pengantar.....	v
Halaman Daftar Isi.....	viii
Halaman Daftar Tabel.....	x
Halaman Daftar Gambar.....	xi
Abstraksi.....	xii

BAB I PENDAHULUAN

A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Perumusan Masalah.....	4
C. Tujuan Penelitian.....	4
D. Kegunaan Penelitian.....	4

BAB II LANDASAN TEORI

A. Pemeriksaan Operasional.....	6
1. Pemeriksaan.....	6
2. Jenis-Jenis Pemeriksaan.....	6
3. Teknik Pemeriksaan Produksi.....	10
4. Tujuan dan Manfaat Pemeriksaan Operasional	12
5. Ruang Lingkup Pemeriksaan Operasional.....	13
B. Pengertian Efisiensi dan Efektivitas.....	14

BAB III METODE PENELITIAN

A. Identifikasi dan Definisi Konseptual Variable.....	16
1. Identifikasi Konseptual Variable.....	16
2. Definisi Konseptual Variable.....	16

	B. Definisi Operasional Variable.....	17
	C. Ruang Lingkup Penelitian.....	17
	D. Lokasi Penelitian.....	18
	E. Sumber Data.....	18
	F. Teknik Pengumpulan Data.....	18
	G. Teknik Analisis Data.....	19
BAB IV	HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN HASIL PENELITIAN	
	A. Hasil Penelitian.....	22
	1. Sejarah Singkat Perusahaan.....	22
	2. Lokasi Perusahaan.....	22
	3. Bentuk Hukum Perusahaan.....	24
	4. Struktur Organisasi.....	25
	5. Organisasi dan Personalia.....	29
	6. Bahan dan Peralatan Produksi.....	34
	7. Proses Produksi dan Hasil Produksi.....	36
	8. Pemasaran / Penjualan.....	38
	9. Tujuan Perusahaan.....	40
	B. Pembahasan.....	48
	1. Tahap Persiapan Pemeriksaan.....	48
	2. Tahap Pemeriksaan Pendahuluan.....	49
	3. Tahap Pemeriksaan Lanjutan.....	50
	C. Implementasi Hasil Penelitian.....	59
BAB V	PENUTUP	
	A. Kesimpulan.....	60
	B. Saran.....	61
	DAFTAR PUSTAKA.....	xiii

DAFTAR TABEL

Tabel 1	: Tingkat Pendidikan Tenaga Kerja Perusahaan Eternit MECO Malang Tahun 2004.....	30
Tabel 2	: Jam Masuk Kerja Karyawan Pada Perusahaan Eternit MECO Malang Tahun 2004.....	31
Tabel 3	: Target Produksi dan Realisasi Produksi Perusahaan Eternit MECO Malang Tahun 2000 – 2004	41
Tabel 4	: Standar Biaya Tenaga Kerja Langsung Tahun 2004..	42
Tabel 5	: Realisasi Biaya Tenaga Kerja Langsung Tahun 2004	42
Tabel 6	: Rencana Biaya Overhead Pabrik Tahun 2004.....	43
Tabel 7	: Realisasi Biaya Overhead Pabrik Tahun 2004.....	43
Tabel 8	: Standar Biaya Bahan Baku Semen Tahun 2004.....	44
Tabel 9	: Standar Biaya Bahan Baku Kain Aval Tahun 2004....	44
Tabel 10	: Standar Biaya Bahan Baku Mil Tahun 2004.....	44
Tabel 11	: Realisasi Biaya Bahan Baku Semen Tahun 2004.....	45
Tabel 12	: Realisasi Biaya Bahan Baku Kain Aval Tahun 2004...	45
Tabel 13	: Realisasi Biaya Bahan Baku Mil Tahun 2004.....	45
Tabel 14	: Standar Total Biaya Produksi Tahun 2004.....	46
Tabel 15	: Realisasi Total Biaya Produksi Tahun 2004.....	47
Tabel 16	: Analisis Varian Produksi & Bi. Produksi Tahun 2004	53

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1 : Struktur Organisasi MECO Malang Tahun 2004..... 25

ABSTRAKSI

Dalam suatu perusahaan industri, bagian produksi merupakan bagian yang memiliki peranan penting dalam usaha untuk mencapai tujuan perusahaan, oleh karena itu bagian produksi juga dituntut keefisienan, keefektivitasan dan keekonomisasian dalam melakukan kegiatan operasionalnya. Efisiensi berhubungan dengan sumber daya yang digunakan untuk mencapai tujuan dengan memperhatikan penghematan biaya-biaya yang dikeluarkan. Ekonomisasi berhubungan dengan penentuan penggunaan sumber daya secara berhati-hati agar memperoleh biaya yang murah tanpa merusak mutu. Sedangkan efektivitas berhubungan dengan bagaimana pencapaian suatu tujuan, agar sesuai dengan yang diharapkan oleh perusahaan. Apabila hasil produksinya tidak sesuai dengan yang direncanakan, maka dapat dikatakan kurang efisien dan efektif dalam memproduksi. Namun apabila perencanaan sudah tercapai belum tentu sudah efisien. Karena masih banyak hal yang perlu dilihat diantaranya, bagaimana proses produksi yang telah dijalankan, yaitu berapa banyak waktu dan tenaga kerja yang digunakan. Untuk mengetahui efisiensi dan efektivitas pada bagian produksi diperlukan suatu pemeriksaan secara kontinue terhadap proses produksi tersebut.

Dengan latar belakang hal tersebut diatas, penulis dalam penelitian ini mengangkat masalah tentang bagaimana suatu perusahaan dapat membantu menelaah prosedur dan operasi perusahaan, juga menemukan kebocoran, pemborosan, ketidakefisienan dan ketidakefektivitasan. Metode penelitian yang digunakan dalam penelitian ini adalah metode pendekatan yang diperoleh dari hasil wawancara, observasi serta studi kepustakaan.

Analisa data pada penelitian ini dilakukan secara kualitatif dan kuantitatif, penelitian ini memberikan bagaimana cara suatu perusahaan memeriksa dan menemukan suatu kebocoran dan pemborosan yang terjadi di dalam perusahaan.

Berdasarkan penelitian, penulis menemukan bahwa seharusnya setiap perusahaan melakukan pemeriksaan operasional secara rutin dan berkesinambungan setiap tiga bulan sekali. Agar perusahaan tersebut selalu efisien dan efektif.