BAB I

PENDAHULUAN

A. Latar Belakang Masalah

Sistem pengendalian manajemen merupakan suatu sistem yang digunakan oleh manajemen untuk mengumpulkan dan menganalisis informasi, mengevaluasi dan memanfaatkannya untuk melakukan pengendalian manajemen. Pengendalian manajemen dalam bidang produksi merupakan suatu hal yang dipandang perlu mengingat peranannya dalam menunjang efisiensi dan efektivitas kegiatan produksi. Keberhasilan fungsi produksi sangat tergantung pada perencanaan dan pengendalian kegiatan produksi itu sendiri. Dalam suatu persaingan adanya sistem pengendalian produksi yang dapat menunjang efisiensi merupakan keunggulan strategi perusahaan. Pengendalian manajemen terhadap kegiatan produksi perusahaan tidak bisa dipandang sebagai suatu hal yang rendah karena perencanaan dan pengendalian yang baik ikut menentukan berhasil tidaknya suatu perusahaan dalam mencapai tujuannya. Untuk mencapai tujuan tersebut, perusahaan harus bisa mengatasi masalah kurang efisien dan efektifnya kegiatan produksi yang dapat mempengaruhi hasil produksi.

Dalam menghadapi persiapan yang semakin tajam, dewasa ini perusahaan dituntut untuk lebih mempertimbangkan segi-segi efisiensi

dan efektivitas. Efisiensi diukur dengan membandingkan antara biaya standar dengan biaya sesungguhnya terjadi dikatakan efisien jika biaya sesungguhnya tidak melebihi jumlah biaya standarnya, sedangkan efektivitas diukur atas dasar kuantitas produk yang telah ditargetkan dengan tingkat kualitas dan waktu tertentu (Halim et.al, 2003:75).

B. Permasalahan

Berdasarkan uraian latar belakang permasalahan di atas, dapat dirumuskan permasalahan sebagai berikut : “ingin mengukur efisien dan efektifnya sistem pengendalian manajemen bagian produksi pada PT. Pesona Remaja Malang.”

C. Tujuan Penelitian

1. Untuk mengevaluasi sistem pengendalian manajemen pada bagian produksi PT. Pesona Remaja Malang.
2. Untuk mengukur efisiensi dan efektivitas pada bagian produksi PT. Pesona Remaja Malang.

D. Kegunaan Penelitian

1. Bagi Perusahaan

   Hasil penelitian ini diharapkan dapat membantu manajemen sebagai bahan pertimbangan dalam pengendalian keputusan

tentang penyusunan rencana, strategi, dan kebijakan untuk mengelola perusahaan agar lebih efektif dan efisien.

2. Bagi Penulis

   Untuk mengetahui permasalahan yang dihadapi perusahaan, khususnya yang berhubungan dengan sistem pengendalian manajemen, sehingga dapat membandingkannya dengan teori-teori yang telah diperoleh selama kuliah.

3. Bagi Lembaga Pendidikan

   Untuk menambah bacaan ilmiah dipergunakan dalam meningkatkan ilmu pengetahuan dan sebagai perbandingan ilmu pengetahuan dan sebagai perbandingan di masa yang akan datang.