## PENGARUH KEPUASAN KERJA TERHADAP KOMITMEN ORGANISASI, PADA PERKEBUNAN KOPI PT. JURANG BANTENG WLINGI-BLITAR

#### SKRIPSI

Diajukan untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan Dalam Memperoleh Gelar Sarjana Ekonomi Program Studi: Manajemen



Disusun oleh: Pratita Rahma 022.20.284

FAKULTAS EKONOMI UNIVERSITAS MERDEKA MALANG

2005

#### LEMBAR PERSETUJUAN SKRIPSI

Nama : Pratita Rahma

Nomor Pokok : 022.20.284

Universities : Merdeka Malang

Fakultas : Ekonomi

Program Studi : Manajemen

Judul Skripsi : "PENGARUH KEPUASAN KERJA TERHADAP

KOMITMEN ORGANISASI, PADA PERKEBUNAN

KOPI PT. JURANG BANTENG WLINGI-BLITAR".

Malang, Februari 2006

#### DISETUJUI DAN DITERIMA

Ketua Program Studi

(Dra. Érna Setijani,MM)

Pembimbing

(Dra.Hj. Sunaryati H,MM)

fakultas Ekonomi

SUMTAKY, M. Si

# PENGARUH KEPUASAN KERJA TERHADAP KOMITMEN ORGANISASI, PADA PERKEBUNAN KOPI PT. JURANG BANTENG WLINGI-BLITAR

Dipersiapkan dan Disusun Oteh:

PRATITA RAHMA 022.20,284

Telah Dipertahankan Didepan Dewan Penguji Pada Tanggal: 18 Februari 2006

Susunan Dewan Penguji

LOROL

(Dra.Hj. Sunaryati H,MM)

Kema Penguji

Sekrataris Penguji

(Dr.Ach. Firdiansjah, MM)

/ / -

Anggota Penguji

(Drs. Uddin Ismail, MM)

Skripsi ini telah diterima sebagai salah satu persyaratan Untuk memperoleh gelar Sarjana Ekonomi

> alang, Februari 2006 padr Fakultas Ekonomi Oversitas Merdeka Malang

DIS. MAXION SUMTAKY, M.SI

## PT. JURANG BANTENG

## Jln. A. Yani No.1 Wlingi-Kabupaten Blitar

Perkebunan Kopi: Desa Ngaringin, Kecamatan Gandusari Kabupaten Blitar

#### Surat Keterangan

Yang bertanda tangan dibawah ini, menerangkan bahwa:

Nama : PRATITA RAHMA

Tempat/Tanggal lahir : Malang, 22 April 1984

Status : Mahasiswi Universitas Merdeka Malang

Fakultas Ekonomi Jurusan Manajemen.

NIM : 022.20.284

Alamat : Jl. Kalimasada VI/12 Malang

Telah melakukan penelitian di Perkebunan Kopi PT. Jurang Banteng Wingi-Blitar dengan judul: "PENGARUH KEPUASAN KERJA TERHADAP KOMITMEN ORGANISASI, PADA PERKEBUNAN KOPI PT. JURANG BANTENG WLINGI-BLITAR".

Surat keterangan ini dibuat dengan sebenarnya untuk dapat digunakan sebagaimana mestinya.

> Malang, 4 Januari 2006 Pimpinan Perkebunan

GANDUSARI / WLINGY

Drg. YANU MARTONO



#### UNIVERSITAS MERDEKA MALANG

#### FAKULTAS EKONOMI

ABUSAN EK PEMBANCENAN, MANAJEMEN, AKUNTANSI STATUS "TERAKREDITASI" SEKRETARIAT: JALAN TERUSAN RAYA DIENG 62-64 MALANG TLP. (0041) 568395 PSW. 548 MALANG

#### PERBAIKAN / REVISI SKRIPSI

UJIAN KE: 6 (PERIODE SMT GANJIL TA. 2005/2006)

Nama

PRATITA RAHMA

Nomor Pokok Mahasiswa

02.22.0284

Arrusan

MANAJEMEN

4 Bidang Kajian Sloipsi

5 Judul Skripsi

MSCM.

PENGARUH KEPUASAN KERJA TERHADAP KOMITMEN ORGANISASI

PADA PERKEBUNAN KOPI PT. JURANG BANTENG WLINGHBLITAR

10

6 Tanggel Ujien Skripsi

18 PEBRUARI 2006.

Keterangan Perbaikan Skrispi

NO	BAB? HALAMAN	URAIAN	
		/	

Malang,

Ketus Tim Pengui,

Catatan:

Persetujuan Telah Diperbaiki)

DRA. HJ. SUNARYATI H, MM

Nama Penguji

T DRA HE SEMARYATEH, MM

Tanga tangan

2 DR. ACH, FIRDWASJAN, MM

3 DRS. UDOIN ISMAIL, MM

#### **DAFTAR RIWAYAT HIDUP**

Nama : PRATITA RAHMA

Nomor Pokok : 022.20.284

Universitas : Merdeka Malang

Fakultas : Ekonomi

Program Studi : Manajemen

Tempat dan Tgl Lahir : Malang, 22 April 1984

Nama Orang Tua (Ayah) : Drs.H. Sunaryo, BE, Msi

(Ibu) : Hj. Ninik Pudjiastutik

Riwayat Pendidikan : SD Narotama I Malang (th. 1991 -1996)

SMP Negeri 5 Malang (th. 1996 -1999) SMK Negeri 3 Malang (th. 1999 -2002)

Fakultas Ekonomi Jurusan Manajemen

**Universitas Merdeka Malang** 

#### **KATA PENGANTAR**

Dengan mengucapkan puji syukur kehadirat Tuhan Yang Maha Esa, maka pada kesempatan yang baik ini penulis telah dapat menyelesaikan penyusunan skripsi dengan judul "Pengaruh Kepuasan Kerja Terhadap Komitmen Organisasi, Pada Perkebunan Kopi PT. Jurang Banteng Wlingi-Blitar".

Dengan berbagai macam hambatan dan kesulitan yang penulis alami selama proses penelitian dan bimbingan, maka penulis menyajikan dalam bentuk skripsi. Skripsi ini penulis ajukan untuk memenuhi persyaratan dalam memperoleh gelar Sarjana Ekonomi pada Universitas Merdeka Malang.

Pada kesempatan yang baik ini, penulis akan menyampaikan rasa terima kasih sebagai wujud penghargaan atas bimbingan dan bantuan pada:

- Bapak Drs. Maxion Sumtaky, M.Si, selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Merdeka Malang.
- 2. Ibu Dra. Erna Setijani, MM, selaku ketua Jurusan Manajemen.
- 3. Ibu Dra. Hj.Kurnia Isnu W, MM, selaku Sekretaris Jurusan Manajemen.
- 4. Ibu. Hj.Sunaryati H,MM, selaku dosen pembimbing, terima kasih atas segala kesabaran, nasihat dan juga sarannya.
- Bapak Drs. H.Sutriswanto, MS, selaku Dosen Wali kelas G, terima kasih atas segala kesabaran dan perhatiannya.

- Bapak Drs. Yanu Martono, selaku Pimpinan Perusahaan PT. Jurang Banteng Wlingi-Blitar, terima kasih atas waktu dan kesempatan yang diberikan kepada penulis.
- 7. Bapak Tukirin, Sunarto, Dwi Sukarno, Mei Priono, Tukirin dan seluruh karyawan Perusahaan PT. Jurang Banteng Wlingi-Blitar, terima kasih atas kesempatan waktu dan segala bantuannya pada saat penelitian.
- Bapak dan Ibuku tercinta, terima kasih atas do'a, bimbingan, dorongan, ketulusan serta dukungan material dan spiritualnya.
- Kakak dan Adikku tercinta, terima kasih atas do'a, dukungan dan dorongan selama pembuatan skripsi ini, semoga apa yang diharapkan dapat tercapai. Amin...
- 10. "Masku" tersayang Gatut K, terima kasih atas do'a, dorongan, motivasi biar cepat lulus, kesetiaan, pengertian, sayangnya... dan cintanya untukku.
- 11. Sahabatku UNMER (Beo,Fanik, Iin, Dian dan Poppy), terima kasih atas persahabatan, dukungan dan do'anya.
- 12. Sahabatku "Sandra" yang paling setia menemaniku dalam keadaan suka maupun duka, terima kasih atas persahabatan yang abadi.
- 13. Anak-anak kelas G, belajar kompak dong....., biar cepat lulus.

Akhirnya penulis memanjatkan do'a semoga semua bantuan dan bimbingan yang selama ini diberikan secara tulus pada penulis mendapat rahmat dan berkah serta balasan dari Allah SWT. Amin...

Harapan penulis, semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi semua pihak dalam menggapai cita-cita yang diharapkannya.

Malang, Februari 2006

Penulis

#### MOTTO:

"Belajar tidak akan bisa membuatmu paham tentang arti kehidupan, namun..., belajar <mark>akan membuatmu lebih bijak dalam menjalani hidup dan kehidupan"</mark>

"Kerjakanlah sesuatu itu dengan tenang, niscaya Allah <mark>akan</mark> menampakkan jalan keluar bagimu (Hadist Riwayat Bukhori)

Ya Allah, ahu datang menghadapmu
Setelah semua hecerobohan dan pelanggaran
Ku mohon maaf
Ahu menyesal, dengan hati yang hancur dan lelah
Ku mohon ampun, hu berserah diri
Ku ahui segala henistaanhu
Tiada hutemui tempat melarihan diri
Dari dosa-dosa yang telah hulahuhan,
Tiada tempat berlindung agar hulepas
Dari noda dan beban melainhan hau
Kabulhan permohonan ampunhu dan
Masuhhan dahu hedalam lautan
Kasih-Mu
Amin...

#### Aku persembakkan karya ini untuk

- Bapak dan Junku tercinta
- Kakak dan Adik-adikku semua
- My Sweet Heart…"Gatut"
- Almamaterku

## "Special Thanks"

- 1. Terima kasih kepada Allah SWT, Alhamdulillah atas segala puji bagi-Mu Robbi...atas segala kenikmatan yang terlimpahkan, atas Ridho-Mu jualah semua kebaikan dan kesempurnaan. Ya Allah sungguh tidak ada yang mendatangkan kesempurnaan melaikan engkau, sungguh Ya Allah, tidak ada pula yang melenyapkan kejelekan melainkan engkau..., juga tidak ada daya dan kekuatan melainkan dengan pertolongan-Mu Ya Allah. Syukur hamba kepada-Mu Robbi Yang maha Agung!!!
- 2. Yang tercinta Ibu dan Bapakku, terima kasih atas segala do'a dan cinta kasih, nasihat, materi yang selalu diusahakan ketika saya membutuhkannya, terima kasih saya yang sedalamdalamnya atas segala bentuk pengorbanan dan kesabaran yang luar biasa.
- 3. Kakak dan Adik-adikku (**Dewi,Annisa, dan Iyan**) dengan segala bantuan dan doanya juga dorongan semangat, nasihat agar cepat lulus dan selalu tabah dalam menghadapi segala cobaan.
- 4. **"Gatut Kuncoro"** yang senantiasa menjadi semangat hidup dan motivator, terima kasih atas segala do'a dan kasih sayangnya..., perhatian, pertolongan, kesabaran dan cinta yang kau berikan untukku.
- 5. Sahabat-sahabatku (Dwi "Beo", Fanik, Sandra, Iin, Dian, Poppy, dll)yang tidak dapat disebutkan satu-persatu. Thanks atas redikasinya, pemikirannya, " pengorbanan dan perjuangannya", serta keindahan persahabatan dan persaudaraan.

## **DAFTAR ISI**

KATA PENGANTAR	I
DAFTAR ISI	ii
DAFTAR TABEL	vi
DAFTAR GAMBAR	vii
DAFTAR LAMPIRAN	viii
ABSTRAKSI	ix
BAB I : PENDAHULUAN	
A. Latar Belakang	1
B. Perumusan Masalah	4
C. Tujuan Penelitian	4
D. Kegunaan Penelitian	5
BAB II: LANDASAN TEORI	
A. Kepuasan Kerja	6
Pengertian Kepuasan Kerja	6
2. Teori Kepuasan Kerja	8
3. Faktor yang Mempengaruhi Kepuasan Kerja	
Karyawan	12
B. Komitmen Organisasi	22
Pengertian Komitmen Organisasi	22

2. Jenis Komitmen.	23	
C. Kepuasan kerja dan	Komitmen Organisasi25	
D. Hipotesis	25	
1. Model Konsep	25	
2. Model hipotesis.	26	
3. Rumusan Hipote	esis27	
BAB III: METODE PE	NELITIAN	
A. Identifikasi dan Defi	nisi Konseptual Variabel28	
1. Identifikasi Varia	bel28	
2. Definisi Konsepti	ual Variabel28	
B. Definisi Operasional	l Variabel29	
C. Ruang Lingkup Pen	elitian30	
D. Lokasi Penelitian	30	
E. Populasi dan tekhni	k Penarikan Sampel31	
F. Sumber Data	32	
G. Tekhnik Pengumpu	lan Data33	
H. Tekhnik Analisis Da	ta34	
1. Validitas	34	
2. Reliabilitas	35	
3. Analisis Regresi	Linier Berganda35	
4. Uji Statistik Parsi	ial (t-test)36	

	5. Uji	Statistik S	imultan (F-test)		38
BAB	IV:	HASIL	PENELITIAN	DAN	PEMBAHASAN
		HASIL P	ENELITIAN		
A.	Hasil	Penelitian			41
	1. Se	jarahsingk	at perusahaan		41
	2. Se	jarah singl	kat perkebunan Ju	ırang Ba	anteng42
	3. Lol	kasi Penel	itian		43
	4. Str	uktur Orga	anisasi		47
	5. Pe	rsonalia			54
	6. Pe	masaran			56
	7. Su	mber Dana	a Perusahaan		57
В.	Pemb	ahasan Ha	asil Penelitian		57
	1. Pe	ngujian Ins	strumen		57
		a. Uji Va	liditas		57
		b. Reliab	ilitas		60
	2. Ka	rakteristik	Responden		61
	3. Dis	stribusi Vai	riabel Penelitian		63
	4. An	alisis Regr	esi Linier Bergan	da	73
	5. Uji	F			76
	6. Uji	t			77
	7. lm	plementas	i Hasil Penelitian.		81

## **BAB V: KESIMPULAN DAN SARAN**

D	AFTAR PUSTAKA	88
B.	Saran	.85
Α.	Kesimpulan	85

## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar 1 Model Konsep	26
Gambar 2 Model Hipotesis	26
Gambar 3 Struktur Organisasi Perusahaan PT. Jurang Banteng	48
Gambar 4 Struktur Organisasi Perkebunan PT. Jurang banteng	.49

## **DAFTAR TABEL**

Tabel 1	Hasil Test Validitas Kuisioner	59	
Tabel 2	Nilai Alpha Cronbach masing-masing Variabel	60	
Tabel 3	Umur Responden	.61	
Tabel 4	Tingkat Pendidikan Responden	.62	
Tabel 5	Masa Kerja Karyawan	.63	
Tabel 6	Distribuse Frekuensi Variabel Gaji (X <sub>1</sub> )	.64	
Tabel 7	Distribusi Frekuensi Variabel Kondisi Kerja (X <sub>2</sub> )	.66	
Tabel 8	Distribusi Frekuensi Variabel Promosi Jabatan (X3)	.68	
Tabel 9	Distribusi Frekuensi Variabel Komitmen		
	Organisasi (Y)	.70	
Tabel 10	Rekapitulasi Hasil Analisis Regresi Linier Berganda	.74	
Tabel 11 Rekapitulasi Uji t78			

## **DAFTAR LAMPIRAN**

- 1. Kuesioner
- 2. Tabulasi Data Hasil Penelitian
- 3. Frequency Table
- 4. Uji Validitas
- 5. Uji Reliabilitas
- 6. Analisis Regresi Berganda
- 7. Dokumentasi

#### **ABSTRAKSI**

#### PENGARUH KEPUASAN KERJA TERHADAP KOMITMEN ORGANISASI

(Studi Pada Perkebunan Kopi PT. Jurang Banteng, Wlingi-Blitar)

Penelitian ini membahas tentang pengaruh kepuasan kerja terhadap komitmen organisasi, pada perkebunan kopi PT. Jurang banteng wlingi-Blitar. Tujuan dari penelitian ini adalah untuk mengetahui apakah faktor-faktor kepuasan kerja yang meliputi gaji (X1), kondisi kerja (X2) dan promosi jabatan (X3) dapat mempengaruhi komitmen organisasi, serta untuk mengetahui faktor mana yang paling dominan berpengaruh terhadap komitmen organisasi.

Penelitian dilakukan pada seluruh karyawan bagian produksi yang berjumlah 50 orang. Metode analisis yang digunakan adalah analisi regresi linier berganda, dan untuk pengujian hipotesis digunakan uji statistik simultan (Uji F) dan uji statistik parsial (Uji T).

Berdasarkan hasil analisis yang dilakukan, variabel-variabel gaji (X1), kondisi kerja (X2), dan promosi jabatan (X3) memiliki pengaruh yang signifikan terhadap komitmen organisasi, yang ditunjukkan dengan tingkat signifikan F kurang dari 5% (0,00<0,05). Hasil analisis regresi linier berganda menunjukkan adanya pengaruh yang signifikan antar ketiga variabel bebas yang diuji dengan variabel terikat, dengan uji F hitung sebesar 26,479 dengan tingkat signifikan sebesar (0,00) Berdasarkan uji t, dapat diketahui bahwa variabel kondisi kerja (X2) merupakan variabel yang paling dominan mempengaruhi komitmen organisasi dengan koefisien regresi terbesar yaitu 0,250. Diperoleh nilai koefisien korelasi berganda sebesar 0,796 yang artinya variabel-variabel kepuasan kerja secara simultan memiliki pengaruh kuat dan searah terhadap komitmen organisasi. Sedangkan koefisien determinasi diperoleh nilai sebesar 0,609 yang artinya variabel-variabel kepuasan kerja gaji (X1), kondisi kerja (X2) dan promosi jabatan (X3) mampu menjelaskan pengaruhnya terhadap variabel komitmen organisasi (Y) sebesar 60.9% dan sisanya 39,1% dipengaruhi oleh variabel bebas lain diluar penelitian. Hasil ini menunjukkan bahwa hipotesisi I diterima dan hipotesis II juga diterima.

Dari hasil penelitian tersebut, maka perusahaan harus lebih memperhatikan dan mengembangkan kepuasan kerja karyawan, terutama variabel kondisi kerja, sehingga komitmen karyawan dapat terus meningkat.