

**ANALISIS KEBIJAKSANAAN PENENTUAN HARGA
TRANSFER TERHADAP KONTRIBUSI LABA
GUNA PENILAIAN KINERJA DIVISI PADA PERUSAHAAN
KULIT HADHI BHARATA SEJAHTERA MAGETAN**

SKRIPSI

Diajukan Untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan
Dalam Memperoleh Gelar Sarjana Ekonomi
Program Studi : Akuntansi



Disusun oleh :

**MADE GEDE MURI ASTAWA
99.23.0223**

**FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS MERDEKA MALANG
2006**

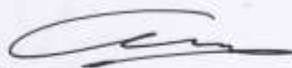
UNIVERSITAS MERDEKA MALANG
FAKULTAS EKONOMI
PROGRAM STUDI AKUNTANSI
LEMBAR PERSETUJUAN SKRIPSI

NAMA : MADE GEDE MURI ASTAWA
NOMOR POKOK : 99.23.0223
UNIVERSITAS : MERDEKA MALANG
FAKULTAS : EKONOMI
PROGRAM STUDI : AKUNTANSI
JUDUL SKRIPSI : ANALISIS KEBIJAKSANAAN PENENTUAN HARGA
TRANSFER TERHADAP KONTRIBUSI LABA GUNA
PENILAIAN KINERJA DIVISI PADA PERUSAHAAN
KULIT HADHI BHARATA SEJAHTERA MAGETAN

MALANG, September 2006

DISETUIJ DAN DITERIMA :

Ketua Jurusan Akuntansi



(Drs. Gaguk Aprivanto, MSi)

Dosen Pembimbing



(Drs. Agus Harvono, MSi)



Fakultas Ekonomi


(Drs. Anton Sumtaky, MSi)

**UNIVERSITAS MERDEKA MALANG
FAKULTAS EKONOMI**

PROGRAM STUDI : AKUNTANSI, MANAJEMEN DAN EKONOMI PEMBANGUNAN
STATUS : "TERAKREDITASI"

KAMPUS : JL. TERJUSAN RAYA DIENG 62-64 TELP. 568395 MALANG KODE POST 65146

BERITA ACARA BIMBINGAN SKRIPSI

1. Nama Mahasiswa : MADE GEDE MURI ASTAWA
2. Nomor Pokok : 99.23.0223
3. Program Studi : Akuntansi
4. Judul Skripsi : ANALISIS KEBIJAKSANAAN PENENTUAN HARGA
TRANSFER TERHADAP KONTRIBUSI LABA GUNA PENILAIAN KINERJA DIVISI PADA
PERUSAHAAN KULIT HADHI BHARATA SEJAHTERA MAGETAN
5. Tanggal Mengajukan Judul : 07 APRIL 2005
6. Pembimbing : Drs. AGUS HARYONO, MSi
7. Konsultasi : _____

TANGGAL	KETERANGAN	PARAF
14.4.05	Acc judul	<i>[Signature]</i>
20.4.05	Revisi proposal	<i>[Signature]</i>
14.7.06	Acc proposal Lampir Bab 2 + II + III	<i>[Signature]</i>
15.7.06	Revisi Bab 2 + II + III	<i>[Signature]</i>
22.7.06	Skripsi Bab 2 + II + III	<i>[Signature]</i>
25.7.06	Revisi Bab I + II + III	<i>[Signature]</i>
9.8.06	Revisi Lampir Bab IV + V	<i>[Signature]</i>
12.8.06	Revisi Bab IV + V	<i>[Signature]</i>
15.8.06	Acc Bab IV + V	<i>[Signature]</i>

9. Tanggal selesai menulis skripsi : _____
10. Keterangan Bimbingan telah selesai : _____
11. Telah diovaluasi/di uji dengan nilai : _____

Dosen Pembimbing

[Signature]



[Signature]

ABSTRAKSI

Maju dan tidaknya suatu perusahaan dipengaruhi oleh berbagai factor, baik itu factor dari dalam perusahaan maupun dari luar perusahaan. Salah satu bentuk penerapan sistem desentralisasi pada perusahaan adalah diterapkannya pada struktur organisasi divisional atau unit pertanggungjawaban dalam bentuk transfer barang dan jasa. Divisi yang ada di perusahaan dipandang sebagai pusat laba yang prestasi manajernya diukur dari seberapa besar laba yang diperoleh divisi tersebut sebagai kontribusi yang mampu meningkatkan laba perusahaan. Sistem penetapan harga transfer merupakan mekanisme yang mengatur dimana harga transfer akan mempengaruhi perolehan laba bagi masing-masing divisi maupun laba secara keseluruhan sehingga tidak menutup kemungkinan ada pihak-pihak tertentu yang kurang puas akan harga transfer yang ditetapkan. Berdasarkan uraian tersebut, maka penulis untuk mengadakan penelitian tentang “ **Analisis Penentuan Harga Trasfer Terhadap Kontribusi Laba Guna Penilaian Kinerja Divisi Pada Perusahaan Kulit Hadhi Bharata Sejahtera Magetan.**”

Untuk menganalisis data yang ada, penulis menganalisis beberapa hal sebagai berikut. 1). Penentuan harga transfer berdasarkan harga pasar yang dimodifikasi yaitu harga pasar yang dikurangi dengan biaya-biaya yang dapat dihindari atau ditekan antara lain : biaya angkut penjualan, potongan penjualan, biaya penyimpanan, biaya advertensi, dan komisi penjualan. 2). Penentuan harga transfer berdasarkan metode harga pasar sesungguhnya yaitu harga pasar yang kompetitif yang ada di pasar. 3). Pentuan harga transfer berdasarkan biaya sesungguhnya ditambah laba. Metode ini memperhitungkan total biaya dari divisi penjual ditambah laba yang diinginkan sebesar prosentase tertentu dari total biaya.

Dari hasil analisis, harga transfer berdasarkan harga pasar yang dimodifikasi menggambarkan prestasi divisi yang sesungguhnya, mengingat harga ini ditentukan oleh pihak eksternal sehingga merupakan transaksi yang independent terhadap kondisi internal masing-masing divisi yang telah disesuaikan dengan kondisi khusus perusahaan.

KATA PENGANTAR

Dengan mengucapkan puji syukur kehadiran Tuhan Yang Maha Esa yang telah melimpahkan Rahmad dan Hidayah-Nya, sehingga dapat menyelesaikan Skripsi dengan judul :

**ANALISIS KEBIJAKSANAAN PENENTUAN HARGA TRANSFER
TERHADAP KONTRIBUSI LABA GUNA PENILAIAN KINERJA
DIVISI PADA PERUSAHAAN KULIT HADHI BHARATA
SEJAHTERA**

Penulisan Skripsi adalah untuk memenuhi persyaratan yang diajukan oleh Fakultas Ekonomi Universitas Merdeka Malang bagi setiap Mahasiswa yang meraih Gelar Sarjana.

Pada kesempatan yang paling berbahagia ini, penulis ingin menyampaikan penghargaan yang setinggi-tingginya serta mengucapkan terima kasih kepada yang terhormat :

1. Bapak Drs. Maxion Sumtaky, MS, selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Merdeka Malang.
2. Bapak Drs. Gaguk Apriyanto, Msi, selaku Ketua Jurusan Akuntansi Fakultas Ekonomi Universitas Merdeka Malang.
3. Bapak Drs. Agus Haryono, Msi, selaku Dosen Pembimbing dengan penuh kesabaran dan ketelitian, sudi meluangkan waktu untuk membimbing dan memberikan saran-saran serta petunjuk yang sangat berguna dalam menyusun Skripsi ini.

4. Bapak dan Ibu Dosen Fakultas Ekonomi Universitas Merdeka Malang yang telah mendidik dan menyumbangkan ilmunya selama berada di bangku kuliah.
5. Bapak Sudaryono selaku Pimpinan Perusahaan “HBS” yang telah meluangkan waktu dan tenaganya untuk menerima dan memberikan informasi-informasi yang diperlukan untuk menyusun Skripsi ini.
6. Bapak dan Ibu yang telah memberikan Doa dan dorongan moril maupun material serta kasih sayangnya mengiringi keberhasilan penulis di dalam penyusunan Skripsi ini.
7. Sahabat-sahabatku kelas D’99 terutama Tri Sunu Mudji Raharjo dan semua pihak yang tidak dapat penulis sebutkan yang telah membantu memberikan dorongan moril bagi terselesainya penulisan Skripsi ini.
8. Arek-arek Pisang Agung “FC HOLLYWOOD” (Bendro, E’Eng, D’Santos, Bang Nova, Kinoi, Angky, Peyek, Totot) yang membantu pembuatan skripsiku.

Penulis menyadari sepenuhnya bahwa hasil dari penyusunan Skripsi ini jauh dari sempurna, dimana masih banyak kekurangan, untuk itu penulis sangat mengharapkan kritik-kritik maupun saran demi kesempurnaan Skripsi ini.

Semoga Tuhan Yang Maha Esa memberikan balasan yang lebih baik atas segala bantuan dan keikhlasan serta kebaikan yang diberikan kepada penulis dalam menyelesaikan Skripsi ini.

Malang, Agustus 2006

Penulis

(Muri Astawa)

DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN LEMBAR PERSETUJUAN SKRIPSI	ii
HALAMAN LEMBAR BERITA ACARA BIMBINGAN	iii
ABSTRAKSI	iv
KATA PENGANTAR	vi
DAFTAR TABEL	viii
DAFTAR GAMBAR	ix
 BAB I: PENDAHULUAN :	
A. Latar Belakang Masalah	1
B. Permasalahan	2
C. Tujuan Penelitian	2
D. Kegunaan Penelitian	3
 BAB II: LANDASAN TEORI	
A. Pengertian Umum Harga Transfer	4
B. Karakteristik Harga Transfer	5
C. Tujuan Penentuan Harga Transfer	6
D. Faktor yang Mempengaruhi Dalam Penentuan Harga Transfer	8
E. Metode Penentuan Harga Transfer	12
F. Pengelolaan Harga Transfer	20
G. Akuntansi Pertanggungjawaban	24
H. Pusat-pusat Pertanggungjawaban	27

I. Pengukuran Prestasi	28
J. Pentingnya Pengukuran Prestasi	30
K. Tujuan Pengukuran Prestasi	31
L. Konsep Pengukuran Prestasi Manajer Pusat Laba	32
M. Hubungan Antara Penentuan Harga Transfer Dengan Pengukuran Prestasi Pusat Pertanggungjawaban	34
BAB III : METODE PENELITIAN	
A. Definisi Operasional Variabel	36
B. Ruang Lingkup Penelitian	37
C. Lokasi Penelitian	37
D. Jenis Data	37
E. Teknik Pengumpulan Data	38
F. Teknik Analisis Data	38
BAB IV: HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	
A. Hasil Penelitian	40
1. Sejarah Singkat Perusahaan	40
2. Lokasi Perusahaan	41
3. Tujuan Perusahaan	43
4. Struktur Organisasi	44
5. Proses Produksi	48
6. Volume Penjualan dan Harga Jual	54
7. Kebijaksanaan Penentuan Harga Transfer	55
8. Data Biaya Masing-masing Divisi	58

B. Pembahasan Hasil Penelitian	63
1. Analisa Harga Produk yang Ditransfer	63
2. Evaluasi Kebijakan Penentuan Harga Transfer	67
3. Alternatif-alternatif Penentuan Harga Transfer	68
BAB V : KESIMPULAN DAN SARAN	
A. Kesimpulan	82
B. Saran	83
DAFTAR PUSTAKA	

DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 1 : Volume Produksi Perusahaan HBS	54
Tabel 2 : Volume Penjualan dan Harga Jual	55
Tabel 3 : Data Biaya Produksi dan Komersial Divisi Penyamakan Tahun 2002	59
Tabel 4 : Data Biaya Produksi dan Komersial Divisi Penyamakan Untuk Produk Yang Ditransfer Tahun 2002	60
Tabel 5 : Data Biaya Produksi dan Komersial Divisi Penyamakan Untuk Produk yang Dijual Tahun 2002	61
Tabel 6 : Data Biaya Produksi dan Komersial Divisi Kerajinan Tahun 2002	62
Tabel 7 : Laporan Laba Rugi Divisi Penyamakan Berdasar Metode Harga Pasar Tahun 2002	64
Tabel 8 : Ikhtisar Perolehan Laba Divisi Penyamakan Berdasar Metode harga Pasar Tahun 2002	65
Tabel 9 : Laporan Laba Rugi Divisi Kerajinan Berdasar Metode Harga Pasar Tahun 2002	66
Tabel 10 : Biaya yang Dapat Dihindari di Divisi Penyamakan Tahun 2002	70
Tabel 11 : Laporan Laba Rugi Divisi Penyamakan Berdasar Metode Harga Pasar Dimodifikasi Tahun 2002	73

Tabel 12 : Ikhtisar Perolehan Laba Divisi Penyamakan Berdasar Metode Harga Pasar Dimodifikasi Tahun 2002	74
Tabel 13 : Laporan Laba Rugi Divisi Kerajinan Berdasar Metode harga Pasar Dimodifikasi Tahun 2002	75
Tabel 14 : Laporan Laba Rugi Divisi Penyamakan Berdasar Metode Biaya Sesungguhnya Ditambah Laba Tahun 2002	77
Tabel 15 : Ikhtisar Perolehan Laba Divisi Penyamakan Berdasar Metode Biaya Sesungguhnya Ditambah Laba Tahun 2002	78
Tabel 16 : Laporan Laba Rugi Divisi Kerajinan Berdasar Metode Biaya Sesungguhnya Ditambah Laba Tahun 2002	79
Tabel 17 : Ikhtisar Pengaruh Penerapan Berbagai Metode Penentuan harga Transfer Terhadap Kontribusi Laba	80

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1 : Struktur Organisasi Perusahaan Penyamak dan Kerajinan Kulit Hadhi Bharata Sejahtera Magetan	45
Gambar 2 : Skema Proses Produksi Perusahaan Kulit Hadhi Bharata Sejahtera Magetan	48
Gambar 3 : Bagan Operasi Transfer Produk	57

