

**AKUNTANSI PERTANGGUNGJAWABAN SEBAGAI ALAT
UNTUK MENILAI KINERJA BAGIAN PRODUKSI PADA
PT. MGI INDONESIA MOJOKERTO**

SKRIPSI

**Diajukan untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan
Dalam Memperoleh Gelar Sarjana Ekonomi
Jurusan : Akuntansi**



Disusun Oleh :

WISNU WARDANA

Nomor Pokok : 01.230.010

**UNIVERSITAS MERDEKA MALANG
FAKULTAS EKONOMI
JURUSAN AKUNTANSI
2006**

LEMBAR PERSETUJUAN SKRIPSI

Nama : WISNU WARDANA
Nomor pokok : 01.230.010
Universitas : Merdeka Malang
Fakultas : Ekonomi
Jurusan : Akuntansi
Judul Skripsi : AKUNTANSI PERTANGGUNGJAWABAN SEBAGAI
ALAT UNTUK MENILAI KINERJA BAGIAN
PRODUKSI PADA PT. MGI INDONESIA
MOJOKERTO

Malang, Maret 2006

DISETUJUI DAN DITERIMA:

Ketua Jurusan Akuntansi



(Drs. Gaguk Apriyanto, M.Si)

Dosen Pembimbing



(Dra. Listyowati, M.Si)

Dekan Fakultas Ekonomi



(Drs. Maxion-Sumtaky, M.Si)

**AKUNTANSI PERTANGGUNGJAWABAN SEBAGAI ALAT
UNTUK MENILAI KINERJA BAGIAN PRODUKSI PADA
PT.MERMAID GARMENT INDUSTRY
INDONESIA – MOJOKERTO**

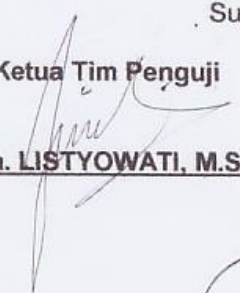
Dipersiapkan dan disusun oleh :

WISNU WARDANA
01230010

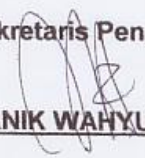
Telah dipertahankan di depan Dewan Penguji
Pada tanggal 3 Maret 2006

Susunan Dewan Penguji

Ketua Tim Penguji


Dra. LISTYOWATI, M.Si

Sekretaris Penguji


Dra. NANIK WAHYUNI, M.Si


Anggota Penguji


Dra. DYAH ANI-PANGASTUTI, M.Si

Skripsi ini Telah Diterima Sebagai Salah Satu Persyaratan
Untuk Memperoleh Gelar Sarjana Ekonomi

Malang, Maret 2006

**Dekan Fakultas Ekonomi
Universitas Merdeka Malang**


Drs. MAXION SUMTAKY, M.Si



**PT. MERMAID GARMENT INDUSTRY INDONESIA
[PT. MGI]**

FACTORY : Desa Lengkong, Kec. Mojoanyar, Kab. Mojokerto
JAWA TIMUR, INDONESIA

PHONE NO. : [0321] 324614, 325481, 328633, 392355 FAX NO. : [0321] 324615
TROMOL POS 09 MOJOKERTO 61302

SURAT - KETERANGAN

NO. 02 / KTR / PERS / MGI / III / 2006

Yang bertanda tangan dibawah ini Pimpinan PT. MERMAID GARMENT
INDUSTRY INDONESIA [PT. MGI] Mojokerto, menerangkan bahwa :

N a m a : **WISNU WARDANA**
N. B. I. : 01230010
Mahasiswa : Universitas Merdeka Malang
Jurusan : Akuntansi
A l a m a t : Jl. Senopati Raya No. 94 Malang

Telah mengadakan Kegiatan Research / Survey di Perusahaan kami selama 2
(Dua) bulan terhitung sejak tanggal : **01 Desember 2005** sampai dengan **31
Januari 2006** dengan hasil :

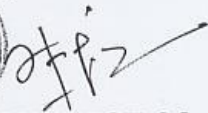
~ B A I K ~

Demikian Surat Keterangan ini dibuat dengan sebenarnya untuk dipergunakan
seperlunya dan menjadikan maklum bagi yang berkepentingan.

Mojokerto, 31 Januari 2006

PT. Mermaid Garment Industry,
Bag. Personalia




SITI MAISAROH S.Sos

KATA BIJAK

TIDAK ADA YANG TIDAK MUNGKIN

DI DUNIA INI SELAIN MAKAN

KEPALA SENDIRI

DAFTAR RIWAYAT HIDUP

NAMA : WISNU WARDANA
NPK : 01.230.010
TEMPAT / TANGGAL LAHIR : JAKARTA, 27 NOVEMBER 1979
AGAMA : ISLAM
RIWAYAT PENDIDIKAN :
SDN Rawa barat 01 Jakarta Tahun 1985-1991
SMP Negeri 56 Jakarta Tahun 1991-1994
SMU PSKD 4 Jakarta Tahun 1994-1997
FE UNMER Jurusan Akuntansi 2001-2006

KATA PENGANTAR

Bismillaahirrohmaanirrohiim,

Alhamdulillah robbil 'aallamiin, segala puji bagi ALLAH SWT, yang telah melimpahkan rahmat, tufik, serta hidayah-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan studi dan juga Kertas Karya Ilmiah ini, yang berjudul **AKUNTANSI PERTANGGUNGJAWABAN SEBAGAI ALAT UNTUK MENILAI KINERJA BAGIAN PRODUKSI PADA PT. MGI INDONESIA-MOJOKERTO**, sebagai salah satu syarat untuk meraih gelar Sarjana Ekonomi pada Fakultas Ekonomi Universitas Merdeka Malang.

Dalam penulisan Kertas Karya Ilmiah ini, penulis menghaturkan banyak terima kasih yang tanpa batas kepada ibu **Sonya Miranda** dan ibu **Titik** atas segala cinta, dorongan dan pengertiannya selama ini, sehingga terselesaikan Kertas Karya Ilmiah ini. Di samping itu penulis juga akan mengucapkan terima kasih kepada :

1. Bapak Drs. Maxion Sumtaky, M.Si, selaku Dekan Fakultas Ekonomi Fakultas Ekonomi Universitas Merdeka Malang.
2. Bapak Drs. Gaguk Apriyanto, M.Si, selaku Ketua Jurusan Fakultas Ekonomi Universitas Merdeka Malang.
3. Ibu Dra. Listyowati, M.Si, selaku Dosen Pembimbing, atas segala bantuan, bimbingan, pengarahan dorongan serta kesabaran Beliau.
4. Semua staff pengajar di Fakultas Ekonomi Universitas Merdeka Malang, khususnya jurusan akuntansi.

5. PT. MGI Indonesia Mojokerto, Khususnya Ibu Siti Maysaroh pada bagian Personalia atas bantuannya selama penulis mengadakan penelitian di PT. Mertex Indonesia Mojokerto.
6. kakakku + suami, adik-adikku, makasih atas dukungan, bimbingan, omelan-omelan, dan segala kasih sayang yang kalian berikan selama ini.
7. orang-orang gila di sinabung I, Robot si mahluk super jahil, Kadal bapaknya anak-anak... kalian keluarga kedua bagiku, makasih atas support kalian.....
8. "Novi" atas support, waktu dan keindahan yang diberikan untukku.
9. semua pihak yang tidak dapat penulis sebutkan satu-satu, terima kasih untuk semuanya.

Akhir kata, kepada semua pihak tersebut diatas, semoga ALLAH SWT selalu memberikan balasan atas budi baik yang telah mereka berikan, dan harapan penulis semoga Kertas Karya Ilmiah ini dapat bermanfaat bagi penulis serta semua pihak yang membutuhkan

Malang, 1 April 2005

Penulis

ABSTRAKSI

**AKUNTANSI PERTANGGUNGJAWABAN SEBAGAI ALAT UNTUK MENILAI KINERJA BAGIAN PRODUKSI PADA PT. MERMAID GARMENT INDUSTRY INDONESIA-MOJOKERTO
OLEH : WISNU WARDANA**

Sistem akuntansi pertanggungjawaban adalah salah satu sarana yang baik dalam mengendalikan kegiatan perusahaan, karena dalam sistem pertanggungjawaban akan dibagi ke dalam pusat-pusat pertanggungjawaban dan akan diketahui orang atau sekelompok orang yang bertanggungjawab atas penyimpangan biaya dan pendapatan yang dianggarkan. Pusat-pusat pertanggungjawaban membuat laporan pertanggungjawaban kepada tingkatan manajemen di atasnya. Laporan tersebut memuat keterangan yang menjadi tanggungjawabnya, yaitu biaya-biaya yang dianggarkan dan realisasi biaya-biaya tersebut dalam satu periode. Berdasarkan laporan tersebut, maka dapat dilakukan penilaian kinerja untuk masing-masing bagian, untuk bagian yang mengalami penyimpangan biaya harus dapat mempertanggungjawabkan penyimpangan tersebut. Penyimpangan yang terjadi harus dianalisis penyebabnya, sehingga manajer pusat pertanggungjawaban dapat melakukan tindakan-tindakan perbaikan yang berguna untuk periode yang akan datang.

Berdasarkan uraian di atas, maka penulis akan membahas permasalahan akuntansi pertanggungjawaban bagian produksi, yakni "Kurang efektifnya penerapan akuntansi pertanggungjawaban sebagai alat untuk menilai kinerja bagian produksi pada PT. MGI INDONESIA-MOJOKERTO"

Sistem akuntansi pertanggungjawaban pada PT. MGI Indonesia-Mojokerto masih mempunyai kekurangan, susunan organisasi organisasinya sudah baik. Dalam penyusunan anggaran PT. MGI belum mengikutkan semua bagian pusat pertanggungjawaban yang ada dalam organisasi. Namun anggaran dibuat oleh seorang pimpinan manajer bersama direktur produksi, pengklasifikasian biaya yang dilakukan perusahaan hanya berdasarkan biaya per bagian, tidak ada pemisahan antara biaya terkendali dan biaya tidak terkendali. Laporan pertanggungjawaban pada PT. MGI tidak pernah dianalisis sehingga banyak terjadi penyimpangan biaya yang tidak diketahui sebabnya.

PT. MGI Indonesia Mojokerto hendaknya membuat laporan pertanggungjawaban secara rinci dan lengkap yaitu laporan yang menunjukkan perbandingan antara anggaran dan realisasi serta dianalisis penyebab terjadinya penyimpangan, sehingga dapat dipakai sebagai alat untuk menilai bagaimana kinerja bagian produksi dan dapat dilakukan tindakan-tindakan perbaikan yang berguna untuk periode yang akan datang.

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	
LEMBAR PERSETUJUAN SKRIPSI.....	ii
KATA BIJAK.....	iv
DAFTAR RIWAYAT HIDUP.....	v
KATA PENGANTAR.....	vi
ABSTRAKSI.....	viii
DAFTAR ISI.....	ix
DAFTAR TABEL.....	xii
DAFTAR GAMBAR.....	xiv
BAB I PENDAHULUAN.....	
A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Perumusan Masalah.....	4
C. Tujuan Penelitian.....	4
D. Kegunaan Penelitian.....	4
BAB II LANDASAN TEORI.....	6
A. Akuntansi Pertanggungjawaban.....	6
1. Pengertian Pusat Pertanggungjawaban.....	6
2. Pengertian Akuntansi Pertanggungjawaban.....	9
3. Syarat Penerapan Akuntansi Pertanggungjawaban	10
B. Laporan Pertanggungjawaban.....	20
1. Pengertian Laporan Pertanggungjawaban.....	20
2. Tujuan Laporan Pertanggungjawaban.....	22

3. Syarat-syarat Penyajian Lap. Pertanggungjawaban	22
4. Aliran Laporan Pertanggungjawaban.....	27
C. Biaya Produksi.....	28
B. Penilaian Kinerja.....	29
1. Pengertian Penilaian Kinerja.....	29
2. Manfaat Penilaian Kinerja.....	30
3. Tahap-tahap Penilaian Kinerja.....	31
4. Analisis Varian Dalam Penilaian Kinerja.....	32
5. Hubungan Antara Akuntansi Pertanggungjawaban dengan Penilaian Kinerja.....	35
BAB III METODE PENELITIAN.....	37
A. Definisi Operasional Variabel.....	37
1. Akuntansi Pertanggungjawaban.....	37
2. Penilaian Kinerja.....	37
B. Ruang Lingkup Penelitian.....	38
C. Lokasi Penelitian.....	38
D. Sumber dan Jenis Data.....	38
1. Sumber Data.....	38
2. Jenis Data.....	39
E. Teknik Pengumpulan Data.....	39
F. Teknik Analisis Data.....	40
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN MASALAH.....	41
A. Hasil Penelitian.....	41

1. Sejarah Perusahaan.....	41
2. Lokasi Perusahaan.....	42
3. Struktur Organisasi.....	43
4. Personalia.....	48
5. Proses Produksi.....	52
6. Daerah Pemasaran.....	58
7. Saluran Distribusi.....	59
8. Tujuan Perusahaan.....	60
9. Informasi Akuntansi.....	62
B. Pembahasan Hasil Penelitian.....	72
1. Masalah.....	72
2. Sebab Masalah.....	72
3. Bukti Masalah.....	72
4. Akibat Masalah.....	72
5. Pemecahan Masalah.....	73
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN.....	101
A. Kesimpulan.....	101
B. Saran-saran.....	102

DAFTAR PUSTAKA

DAFTAR TABEL

Tabel 1	Jumlah Karyawan PT. MGI Indonesia Mojokerto tahun 2005..	49
Tabel 2	Kualitas Karyawan PT. MGI Indoneia Mojokerto tahun 2005...	50
Tabel 3	Laporan Anggaran dan Realisasi Biaya Produksi tahun 2002.	64
Tabel 4	Laporan Anggaran dan Realisasi Biaya Produksi tahun 2003.	65
Tabel 5	Laporan Anggaran dan Realisasi Biaya Produksi tahun 2004.	66
Tabel 6	Anggaran dan Realisasi Harga Bahan Baku.....	66
Tabel 7	Anggaran dan Realisasi Kuantitas Bahan Baku.....	67
Tabel 8	Anggaran dan Realisasi Tarif Upah Langsung.....	67
Tabel 9	Anggaran dan Realisasi Jam Kerja Langsung.....	67
Tabel 10	Produksi Perusahaan	67
Tabel 11	Laporan Pertanggungjawaban Bagian Proses Produksi.....	69
Tabel 12	Laporan Pertanggungjawaban Bagian Saidan Tahun 2002....	69
Tabel 13	Laporan Pertanggungjawaban Bagian Hosei Tahun 2002.....	69
Tabel 14	Laporan Pertanggungjawaban Bagian Shiage Tahun 2002....	69
Tabel 15	Laporan Pertanggungjawaban Bagian Proses Produksi.....	70
Tabel 16	Laporan Pertanggungjawaban Bagian Saidan Tahun 2003....	70
Tabel 17	Laporan Pertanggungjawaban Bagian Hosei Tahun 2003.....	70
Tabel 18	Laporan Pertanggungjawaban Bagian Shiage Tahun 2003....	70
Tabel 19	Laporan Pertanggungjawaban Bagian Proses Produksi.....	71
Tabel 20	Laporan Pertanggungjawaban Bagian Saidan Tahun 2004....	71
Tabel 21	Laporan Pertanggungjawaban Bagian Hosei Tahun 2004.....	71
Tabel 22	Laporan Pertanggungjawaban Bagian Shiage Tahun 2004....	71
Tabel 23	Biaya Produksi Terkendali dan Tidak Terkendali.....	79
Tabel 24	Kode Rekening Biaya Produksi Bagian Saidan.....	83
Tabel 25	Kode Rekening Biaya Produksi Bagian Hosei.....	83
Tabel 26	Kode Rekening Biaya Produksi Bagian Shiage.....	84
Tabel 27	Laporan pertanggungjawaban Biaya Produksi Pimpinan Tahun 2002.....	86
Tabel 28	Laporan Pertanggungjawaban Biaya Produksi Departemen Produksi Tahun 2002.....	86
Tabel 29	Laporan Pertanggungjawaban Biaya Produksi Bagian Saidan Tahun 2002.....	86
Tabel 30	Laporan Pertanggungjawaban Biaya Produksi Bagian Hosei Tahun 2002.....	86
Tabel 31	Laporan Pertanggungjawaban Biaya Produksi Bagian Shiage Tahun 2002.....	86
Tabel 32	Laporan pertanggungjawaban Biaya Produksi Pimpinan Tahun 2003.....	87
Tabel 33	Laporan Pertanggungjawaban Biaya Produksi Departemen Produksi Tahun 2003.....	87
Tabel 34	Laporan Pertanggungjawaban Biaya Produksi Bagian Saidan Tahun 2003.....	87
Tabel 35	Laporan Pertanggungjawaban Biaya Produksi Bagian Hosei Tahun 2003.....	87

Tabel 36	Laporan Pertanggungjawaban Biaya Produksi Bagian Shiage Tahun 2003.....	87
Tabel 37	Laporan pertanggungjawaban Biaya Produksi Pimpinan Tahun 2004.....	88
Tabel 38	Laporan Pertanggungjawaban Biaya Produksi Departemen Produksi Tahun 2004.....	88
Tabel 39	Laporan Pertanggungjawaban Biaya Produksi Bagian Saidan Tahun 2004.....	88
Tabel 40	Laporan Pertanggungjawaban Biaya Produksi Bagian Hosei Tahun 2004.....	88
Tabel 41	Laporan Pertanggungjawaban Biaya Produksi Bagian Shiage Tahun 2004.....	88
Tabel 42	Hasil Perhyungan Analisis Varian Kuantitas Bahan Baku.....	90
Tabel 43	Hasil Perhitungan Analisis Varian Harga Bahan Baku.....	90
Tabel 44	Hasil Perhitungan Analisis Varian Jam Kerja Langsung.....	90
Tabel 45	Hasil Perhitungan Analisis Varian Harga Bahan Baku.....	90
Tabel 46	Hasil Perhitungan Analisis Varian Tarif BOP Variabel.....	90

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1	Struktur organisasi.....	44
Gambar 2	Proses produksi.....	54
Gambar 3	Skema Proses Penyusunan Anggaran.....	63
Gambar 4	Usulan Proses Penyusunan Anggaran Biaya Produksi.....	77