

**PENERAPAN ANALISIS SELISIH DALAM
EVALUASI EFISIENSI PENGENDALIAN BIAYA PRODUKSI
PADA PT. PG. KEBON AGUNG MALANG**

SKRIPSI

**Diajukan untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan
Dalam Memperoleh Gelar Sarjana Ekonomi
Program Studi : Akuntansi**

**Disusun Oleh :
Moch. Ali Rodjai
01.23.0087**

**FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS MERDEKA MALANG
2006**

LEMBAR PERSETUJUAN SKRIPSI

Nama : Moch. Ali rodjai
Nomor Pokok : 01230087
Universitas : Merdeka Malang
Fakultas : Ekonomi
Program Studi : Akuntansi
Judul Skripsi : Penerapan Analisis Selisih Dalam Evaluasi Efisiensi Pengendalian Biaya Produksi Pada P.G Kebon Agung Malang

Malang, Januari 2006

DITERIMA DAN DISETUJUI

Ketua Progran Studi



(Drs. Gaguk Apriyanto, M.Si)

Pembibing



(Drs. Edi Subiyantoro, M.Si)

Dekan Fakultas Ekonomi



(Drs. MAXION SUMTAKY, M.Si)

Penerapan Analisis Selisih Dalam Evaluasi
Efisiensi Pengendalian Biaya Produksi Pada
P.G Kebon Agung Malang

Dipersiapkan dan Disusun Oleh :
MOCH. ALI RODJAI
01230087

Telah Dipertahankan Didepan Dewan Penguji
Pada Tanggal 21 Januari 2006

Susunan Dewan Penguji

Ketua Penguji



(Drs. Edi Subiyantoro, M.Si)

Sekretariat Penguji



(Drs. Gaguk Apriyanto, M.Si)

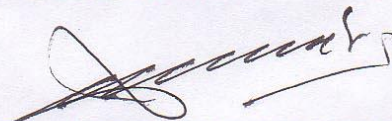
Anggota Penguji



(Drs. Thomas Djaka, M.Si)

Skripsi ini telah diterima sebagai salah satu persyaratan
Untuk memperoleh gelar Sarjana Ekonomi.

Malang, Januari 2006
Dekan Fakultas Ekonomi
Universitas Merdeka Malang



(Drs. MAXION SUMTAKY, M.Si)



PT KEBON AGUNG
PABRIK GULA KEBON AGUNG
Kotak Pos 80 Telp. (0341) 801371 - 801064 Fax. (0341) 801143 - Malang 65102

SURAT KETERANGAN
No. AX/05.120

Yang bertanda tangan dibawah ini menerangkan dengan sebenarnya bahwa mahasiswa UNIVERSITAS Merdeka Malang :

Nama : Moch. Ali R. 01230087
Jurusan : Akuntansi

Benar-benar telah melaksanakan penelitian untuk menyusun skripsi di PG. Kebon Agung Malang mulai tanggal 1 Oktober sampai dengan 12 Desember 2005.

Demikian Surat Keterangan ini dikeluarkan untuk dipergunakan sebagaimana mestinya, dan harap yang berkepentingan maklum. Terima kasih.

Kebon Agung, 17 Desember 2005


PG KEBON AGUNG

C. Anugrahaningtyas
Kasi. Umum Personalia

Chn/Mr.-

DAFTAR RIWAYAT HIDUP

Nama : Moch. Ali Rodjai

Nomor Pokok : 01.23.0087

Universitas : Merdeka Malang

Fakultas : Ekonomi

Jurusan : Akuntansi*

Tempat/ tanggal lahir : Malang,22 juli 1981

Agama : Islam

Alamat : Jl. Panji Pulang jiwo 11 Malang

Nama Orang Tua

(Ayah) : H. Jafar

(Ibu) : H. Sudarmi

Riwayat Pendidikan : 1. Lulus SDN 01 Pakisaji Tahun 1991

2. Lulus SMP Islam Kepanjen Tahun1997

3. Lulus SMU Shalahuddin Tahun 2000

4. Terdaftar sebagai mahasiswa Universitas
Merdeka Malang, Fakultas Ekonomi Jurusan
Akuntansi Tahun 2001

KATA PENGANTAR

Dengan memanjatkan puji syukur kehadiran Tuhan Yang Maha Esa, yang telah melimpahkan taufik dan hidayah-Nya kepada penulis sehingga dapat terselesaikannya penyusunan skripsi yang berjudul : “ **Penerapan Analisis Selisis Dalam Evaluasi Efisiensi Pengendalian Biaya Produksi Pada PT. PG. Kebon Agung Malang**”.

Adapun penyusunan skripsi ini merupakan salah satu syarat guna memperoleh gelar Sarjana Ekonomi Jurusan Ekonomi pada Universitas Merdeka Malang.

Dalam penyusunan skripsi ini, penulis banyak mendapat bantuan serta bimbingan dari semua pihak. Oleh karena itu pada kesempatan ini pula penulis dengan segala kerendahan hati menyampaikan ucapan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada yang terhormat :

1. Bapak Drs. Maxion Sumtaky, MSi, selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Merdeka Malang.
2. Drs. Gaguk Apriyanto,MSi, selaku Ketua Jurusan Fakultas Ekonomi Universitas Merdeka.
3. Bapak Drs. Edi Subiyantoro, MSi, selaku Dosen pembibing, yang dengan begitu sabar memberikan bimbingan, pengarahan, petunjuk serta saran sehingga terwujudnya skripsi ini.

4. Dra. Sri Werdiningsih, Msi, selaku Dosen Wali yang selalu memberi pengertian dan pengarahan dalam perkuliahan
5. Bapak dan Ibu Dosen Jurusan Akuntansi, yang telah memberikan bekal ilmu pengetahuan selama penulis menjadi mahasiswa di universitas Merdeka Malang.
6. Pimpinan, staff dan karyawan PT. PG. Kebon Agung Malang khususnya bagian kasi Umum – Personalia.
7. Terima kasih kepada teman-temanku : Genthoo, Gathuk, Angga, Oga, Bobi, Jigor, Deglok, Empret, Kambing, Amin, Kiron, Bowi, Petrong, Yopi, Candra, Ratih, Dian, Puji, Bibim, Adit, Dedik, Rusdi dan teman-temanku yang lain dan yang tidak aku sebutkan satu-persatu.
8. Preman Bantu yang Cengeng dan jelek : Wawan, De', dan Aan.
9. Terima kasih kepada MANTAN PACARKU yang pernah memberikan Kasih Sayangnya : Rini, Yuli, Ajeng, Dewi, Monica, Titit, Dessi, Fitri dan sesuatu yang terlupakan.
10. Terima kasih kepada Wina yang telah memberikan semangat dan mambantuku dalam menyelesaikan skripsiku sampai selesai dan bersedia juga menjadi pendamping Wisuda.

Semoga semua pihak yang telah mantuan dalam menyusun skripsi ini mandapatkan Hidayah dari Tuhan Yang Maha Esa dan semoga penulisan ini merupakan sumbangan pemikiran yang bermanfaat bagi pembaca.

Sebagai akhir kata, penulis menyadari bahwa dalam penyusunan ini masih jauh dari sempurna. Karenanya kritik dan saran yang bersifat membangun dari pembaca sangat diharapkan demi kesempurnaan skripsi ini.

Malang, Januari 2006

Penulis,

(Moch. Ali Rodjai)

Atas Nama Cinta, Hatiku

Atas Nama Cinta, Hatiku,
Sembunyikan nafsumu.
Lebih baik menyembunyikan keluhan dari
mereka
yang melihatmu.

Dia yang membuka rahasia-rahasia
adalah seperti seseorang yang bodoh.
Kesunyian dan penyembuyian
lebih baik baginya yang mencintai.

Atas Nama Cinta, Hatiku,
jika seseorang
datang untuk bertanya, sembunyikan apa
yang menimpaku

Jika mereka berkata, hatiku
"Siapa yang dia inginkan?"
Katakan, "Dia menggoda yang lainnya.
Dia tak peduli."

Atas Nama Cinta, Hatiku, tudungi
keinginanmu
Engkau tahu penyakit ini telah
membuatmu lemah

Cinta antara dua jiwa
seperti anggur di dalam cangkir.
Ia muncul menjadi air,
namun sebenarnya adalah kehidupan

Atas Nama Cinta, Hatiku, kunci
Kepedulianmu.
Cinta akan tetap ada meskipun lautan
marah dan langit runtuh.

DAFTAR ISI

BAB I : PENDAHULUAN

A. Latar Belakang	1
B. Permasalahan	2
C. Tujuan penelitian	2
D. Kegunaan Penelitian	3

BAB II : LANDASAN TEORI

A. Pengertian Biaya Dan Penggolongan Biaya	4
1. Pengertian biaya	4
2. Penggolongan biaya	5
B. Pengertian Akuntansi Biaya Dan Tujuan Akuntansi Biaya	8
1. Pengertian akuntansi biaya	8
2. Tujuan akuntansi biaya	9
C. Biaya Produksi	10
1. Pengertian biaya produksi	10
2. Penggolongan biaya produksi	10
D. Biaya Standar	11
1. Pengertian biaya standar	11
2. Manfaat biaya standar	13
3. Kelemahan biaya standar	14
4. Penentuan biaya standar	15

E. Analisis Selisih Biaya Produksi	18
1. Pengertian analisis selisih biaya standar	18
2. Analisis selisih (variance)	18
F. Pengendalian Biaya Produksi	24
1. Pengertian pengendalian biaya produksi	24
2. Tujuan pengendalian biaya produksi	25
3. Alat pengendalian produksi	25
G. Hubungan Antara Analisis selisih Biaya Produksi Dengan Pengendalian Biaya Produksi	26

BAB III : METODE PENELITIAN

A. Definisi Operasional Variabel	27
1. Analisis selisih	27
2. Evaluasi efisiensi	27
3. Pengendalian biaya produksi	27
B. Ruang Lingkup Penelitian	28
C. Lokasi Penelitian	28
D. Jenis Data	28
E. Teknik Pengumpulan Data	29
1. Interview (wawancara)	29
2. Observasi (pengamatan)	29
3. Dokumentasi	30
F. Teknik Analisis Data	30

1. Analisis kuantitatif	30
2. Analisis Kualitatif	33

BAB IV : HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN

A. Hasil Penelitian	34
1. Sejarah singkat perusahaan	34
2. Lokasi perusahaan	37
3. Struktur Organisasi	38
4. Proses produksi	47
5. Pemasaran	54
6. Informasi Akuntansi	55
B. Pembahasan Hasil Penelitian	65
1. Permasalahan	65
2. Sebab masalah	66
3. Akibat masalah	66
4. Pemecahan masalah	66

BAB V : KESIMPULAN

A. Kesimpulan	80
B. Saran	81

DAFTAR PUSTAKA

DAFTAR TABEL

Tabel 1	: Daftar Kepemilikan	36
Tabel 2	: Standar Harga Bahan Baku	55
Tabel 3	: Biaya Bahan Baku Standar Tebu	56
Tabel 4	: Biaya Bahan Baku Sesungguhnya Tebu	57
Tabel 5	: Standar Upah Tenaga Kerja Langsung Per Hari	58
Tabel 6	: Standar Upah Tenaga Kerja Langsung	58
Tabel 7	: Upah Tenaga Kerja Langsung Sesungguhnya Per Hari	59
Tabel 8	: Upah Tenaga Kerja Langsung Sesungguhnya Per Bulan ..	59
Tabel 9	: Standar Biaya Bahan Baku	60
Tabel 10	: Biaya Bahan Baku sesungguhnya	60
Tabel 11	: Jumlah Penyusutan	61
Tabel 12	: Standar Upah Tenaga Kerja Tak Langsung	62
Tabel 13	: Upah Tenaga Kerja Tak Langsung Sesungguhnya	63
Tabel 14	: Standar Biaya Overhead Pabrik Lain-lain	64
Tabel 15	: Biaya Overhead Pabrik Lain-lain Sesungguhnya	64
Tabel 16	: Tarif Standar Biaya Overhead Pabrik	65
Tabel 17	: Selisih Harga Pemakaian Bahan Baku	73
Tabel 18	: Selisih Kuantitas Pemakaian Bahan Baku	73

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1	: Struktur Organisasi	39
Gambar 2	: Proses Produksi	54

ABSTRAK

PENERAPAN ANALISIS SELISIH DALAM EVALUASI PENGENDALIAN BIAYA PRODUKSI PADA PT. PG KEBON AGUNG MALANG

Adapun tujuan yang hendak dicapai dari penelitian ini adalah :

1. Untuk menganalisis penerapan biaya produksi pada PT. PG. Kebon Agung Malang
2. Untuk menganalisis selisih biaya produksi sehingga diketahui efisiensi biaya produksi perusahaan.

Data yang terkumpul, kemudian diolah dengan menggunakan teknik sebagai berikut :

Analisis kuantitatif: Analisis selisih biaya bahan baku:(Selisih harga bahan baku., Selisih kuantitas bahan baku.), Analisis selisih biaya tenaga kerja langsung(Selisih tarif upah langsung, Selisih efisiensi upah langsung), Analisis selisih biaya overhead pabrik:(Selisih efisiensi tetap, Selisih efisiensi variabel, Selisih anggaran,Selisih kapasitas).

Analisis kualitatif: Merupakan analisis data yang diolah dalam bentuk uraian kata-kata atau laporan yang kemudian dikumpulkan dan dianalisis agar menghasilkan suatu kesimpulan.

Berdasarkan penelitian yang telah peneliti lakukan pada PT. PG Kebon Agung Malang. Ternyata perusahaan belum menerapkan analisis biaya produksi secara efektif. Sehingga upaya perusahaan untuk memperbaiki adanya selisih biaya produksi tersebut mengalami kesulitan. Setelah dilakukan analisis biaya produksi maka dapat ditarik suatu kesimpulan bahwa selama tahun 2002 perusahaan belum bekerja secara efisien. Kenyataan ini terbukti karena selama periode tersebut telah terjadi selisih biaya produksi yang tidak menguntungkan, walaupun bila dianalisis lebih lanjut terhadap unsur-unsurnya ada selisih yang menguntungkan. Dari analisis tersebut nampak adanya selisih biaya bahan baku dari harga bahan baku yang tidak menguntungkan. Disebabkan karena bagian pembelian bahan baku tidak ekonomis dan fluktuasi pasar harga bahan baku yang bersangkutan, maka yang bertanggung jawab adalah bagian pembelian. Kemudian selisih biaya tenaga kerja langsung dari tarif upah langsung yang tidak menguntungkan. Disebabkan karena perusahaan telah membayar upah dengan tarif lebih besar dibandingkan standar, maka yang bertanggung jawab adalah bagian akuntansi. Secara keseluruhan selisih biaya overhead pabrik yang tidak menguntungkan. Disebabkan karena BOP sesungguhnya lebih besar dari pada BOP yang dibebankan.