

**ANALISIS KEBIJAKAN PENENTUAN HARGA TRANSFER
TERHADAP KONTRIBUSI LABA
PADA CV. GOENO NGUNUT TULUNGAGUNG**

SKRIPSI

Diajukan Untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan

Dalam Memperoleh Gelar Sarjana Ekonomi

Program Studi : Akuntansi



Disusun Oleh :

NURUL MUFIDAH

02.230.236

UNIVERSITAS MERDEKA MALANG

FAKULTAS EKONOMI

2006

LEMBAR PERSETUJUAN SKRIPSI

Nama : NURUL MUFIDAH
Nomor Pokok : 02.230.236
Universitas : MERDEKA MALANG
Fakultas : EKONOMI
Program Studi : AKUNTANSI
Judul Skripsi : ANALISIS KEBIJAKAN PENENTUAN HARGA
TRANSFER TERHADAP KONTRIBUSI LABA
PADA CV. GOENO NGUNUT TULUNGAGUNG

Malang, 13 April 2006

DISETUJUI DAN DITERIMA

Ketua Program Studi



Drs. GAGUK APRIYANTO, Msi

Pembimbing



Drs. ABDUL MALIK KUMAR, Msi

Dekan Fakultas Ekonomi



Drs. MAXION SUMTAKY, Msi

**ANALISIS KEBIJAKAN PENENTUAN HARGA TRANSFER TERHADAP
KONTRIBUSI LABA
PADA CV. GOENO NGUNUT TULUANGAGUNG**

Dipersiapkan dan Disusun Oleh :

**NURUL MUFIDAH
02.230.236**

telah Dipertahankan Didepan Dewan penguji
Pada Tanggal 9 Maret 2006

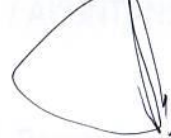
Susunan Dewan Penguji

Ketua Penguji



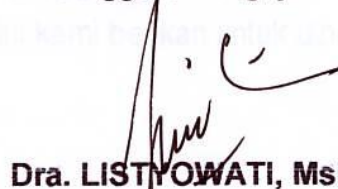
Drs. ABDUL MALIK KUMAR, Msi

Sekretaris Penguji



Drs. SURATMAN, Msi


Anggota Penguji



Dra. LISTYOWATI, Msi

Skripsi ini telah diterima sebagai salah satu persyaratan
untuk memperoleh gelar Sarjana Ekonomi

Malang, 13 April 2006
Dekan Fakultas Ekonomi
Universitas Merdeka Malang



Drs. MAXION SUMTAKY, Msi



CV. GOENO

PERUSAHAAN TENUN NASIONAL DAN PERDAGANGAN UMUM

Kantor Pusat Jalan Adil No. 65 Telp. (0355) 395041, 395355 Ngunut Tulungagung 66292 JATIM Fax. 398005

Perwakilan Gading Griya Lestari Blok D I No. 49 Telp / Fax. (021) 4405503 JAKARTA UTARA 14140

Nomor : 03/A/SK/GN/2006
Lampiran : -
Perihal : Surat Keterangan

Ngunut, 21 Februari 2006

Dengan hormat,

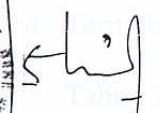
Yang bertanda tangan di bawah ini, kami atas nama Pimpinan Perusahaan CV. GOENO menerangkan bahwa mahasiswa yang tersebut di bawah ini :

Nama : NURUL MUFIDAH
NIM : 02230236
Semester : VII
Jurusan : EKONOMI / AKUNTANSI

benar-benar telah mengadakan Penelitian Skripsi di Perusahaan CV. GOENO dengan judul : ANALISIS KEBIJAKAN PENELITIAN HARGA TRANSFER TERHADAP KONTRIBUSI LABA PADA PERUSAHAAN CV. GOENO .

Demikian Surat Keterangan ini kami berikan untuk dipergunakan sebagaimana mestinya.

Hormat kami,
CV. GOENO


YULI ASTUTI, SE



DAFTAR RIWAYAT HIDUP

Nama : NURUL MUFIDAH
Nomor Pokok : 02.230.236
Universitas : Merdeka Malang
Fakultas : Ekonomi
Program Studi : Akuntansi
Tempat dan Tgl Lahir : Gresik, 10 April 1983
Alamat : Jl. Puri Grenceng Gg mangga No 2
Tuban - Bali

Nama Orang Tua (Ayah) : Bashori Alwi
(Ibu) : Sumiatin

Riwayat Pendidikan :

1. Lulus SD Muhammadiyah I Denpasar tahun 1996
2. Lulus SMP Muhammadiyah I Denpasar 1999
3. Lulus SMA Muhammadiyah I Denpasar 2002
4. Terdaftar sebagai mahasiswa Universitas Merdeka Malang Tahun 2002

KATA PENGANTAR

Dengan mengucapkan puji syukur kehadirat Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat serta hidayah-Nya sehingga peneliti dapat menyelesaikan penulisan skripsi ini dengan baik.

Skripsi ini diajukan sebagai persyaratan untuk memperoleh Gelar Sarjana Ekonomi Jurusan Akuntansi pada Fakultas Ekonomi Universitas Merdeka Malang dengan judul **“ANALISIS KEBIJAKAN PENENTUAN HARGA TRANSFER TERHADAP KONTRIBUSI LABA”**.

Pada kesempatan ini penulis banyak mengucapkan terima kasih kepada semua pihak yang telah memberikan segala sumbangan moral, motivasi maupun bimbingan sampai terselesainya hasil skripsi ini.

1. Bapak Drs Maxion Sumtaxy Msi, selaku dosen Fakultas Ekonomi Universitas Merdeka Malang.
2. Bapak Drs Gaguk Apriyanto Msi, selaku ketua jurusan Akuntansi Fakultas Ekonomi Universitas Merdeka Malang.
3. Bapak Drs Abdul Malik Msi, selaku dosen pembimbing, yang telah memberikan bimbingan hingga terselesainya penulisan skripsi ini.
4. Pimpinan beserta seluruh staf CV. GOENO Ngunut Tulungagung (Mbak Yuli Dkk) yang telah menerima, memberi ijin, serta memberikan data yang dibutuhkan untuk penelitian.
5. Ayah dan Ibunda tercinta yang senantiasa memberikan dorongan moral maupun materiil serta doa hingga terselesainya penulisan skripsi ini.

6. Kakak dan adikku (mbak niken, adik sella) dan semua keluargaku, terima kasih atas segala bantuannya.
7. Buat temanku susi yang selalu memberi dukungan dan selalu membantuku dalam penyusunan skripsi ini, makasih banyak.
8. Teman-teman yang selalu mendukungku antara lain yuni, estu, frisky, sia dll, yang belum disebutkan yang telah memberikan dukungan dorongan sehingga terselesaikannya penulisan skripsi ini.
9. Mas amin dan Mbak aning(bpk and ibu kostku) yang telah banyak membantu dengan dukungan dorongan dan juga telah baik sama aku selama aku kost disitu, maaf kalau aku sering buat repot.
10. Buat teman kostku Tien, maaf selama ini aku selalu buat kamu repot, dan sering jahilin kamu, makasih ya sering pinjemin computer.

Semoga segala kontribusinya, dorongan serta bimbingan yang diberikan kepada peneliti mendapat imbalan yang setimpal dari Allah SWT. Amin.

Peneliti menyadari bahwa penyusunan skripsi ini jauh dari kesempurnaan, oleh karena itu peneliti berharap semua pihak berkenan kiranya memeberikan saran, kritik dan petunjuknya. Akhir kata semoga skripsi ini berguna bagi seluruh pihak

Malang, April 2006

Penulis

DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN JUDUL.....	i
HALAMAN PERSETUJUAN SKRIPSI.....	ii
HALAMAN PENGESAHAN SKRIPSI.....	iii
HALAMAN SURAT KETERANGAN PENELITIAN.....	iv
HALAMAN DAFTAR RIWAYAT HIDUP.....	v
KATA PENGANTAR	vi
DAFTAR ISI.....	viii
DAFTAR TABEL.....	xi
DAFTAR GAMBAR.....	xiii
ABSTRAKSI.....	xiv
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Latar belakang masalah penelitian	1
B. Perumusan masalah.....	3
C. Tujuan penelitian	3
D. Kegunaan penelitian	4
BAB II LANDASAN TEORI	5
A. Pusat pertanggungjawaban laba.....	5
1. Pengertian Pusat Pertanggungjawaban.....	5
2. Jenis Pusat Pertanggungjawaban.....	7
B. Harga Transfer.....	14
1. Pengertian Umum Harga Transfer.....	14

2. Tujuan Penentuan Harga Transfer.....	16
3. Prinsip Dasar Penentuan Harga Transfer.....	17
4. Faktor-faktor yang mempengaruhi harga transfer.....	19
5. Metode Harga Transfer.....	24
6. Kriteria penentuan harga transfer.....	32
7. Keuntungan dan Kerugian Masing-masing Metode Penentuan Harga Transfer.....	33
8. pengaruh harga transfer Terhadap kontribusi Laba.....	36
BAB III METODE PENELITIAN	39
A. Definisi Operasional Variabel.....	39
B. Ruang Lingkup Penelitian.....	39
C. Lokasi Penelitian.....	40
D. Jenis Data.....	40
E. Teknik Pengumpulan Data.....	40
F. Teknik Analisis Data.....	41
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN PENELITIAN	43
A. Hasil Penelitian.....	43
1. Sejarah Singkat Perusahaan.....	43
2. Lokasi Perusahaan.....	45
3. Bentuk Hukum perusahaan.....	45
4. Visi, Misi dan Strategi.....	46
5. struktur Organisasi.....	48
6. Aktivitas dan Proses Produksi.....	51

7. Ketenagakerjaan.....	58
8. Informasi Akuntansi.....	60
B. Pembahasan Hasil Penelitian.....	69
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN.....	85
A. Kesimpulan.....	85
B. Saran-saran.....	86

DAFTAR PUSTAKA

DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 1. Harga Transfer berdasarkan Biaya Lengkap.....	27
Tabel 2. Harga Transfer Berdasarkan Biaya Variabel.....	28
Tabel 3. Keuntungan dan kelemahan Masing-masing Metode.....	38
Tabel 4. Jumlah Mesin dan Peralatan CV. Goeno.....	56
Tabel 5. Jumlah karyawan CV. Goeno.....	60
Tabel 6. Neraca.....	61
Tabel 7. Laporan laba Rugi Full Costing.....	62
Tabel 8. Laporan Laba Rugi Variable Costing.....	63
Tabel 9. Klasifikasi Biaya Divisi Tenun.....	64
Tabel 10. Klasifikasi Biaya Divisi Webbing set.....	65
Tabel 11. Harga Pokok Produksi Divisi Tenun.....	66
Tabel 12. Harga Pokok Produksi Divisi Webbing set.....	67
Tabel13. Persediaan Barang jadi Divisi Tenun.....	67
Tabel 14. Volume Penjualan dan harga Jual Divisi tenun.....	67
Tabel 15. Volume Penjualan dan Harga Jual Divisi webbing set.....	68
Tabel 16. Total Biaya Divisi Tenun.....	69
Tabel 17. Laporan Laba Rugi Metode Variable Costing.....	71
Tabel 18.Selisih Harga Divisi Tenun.....	72
Tabel 19. Laporan Laba Rugi metode Harga Pasar Sesungguhnya.....	74
Tabel 20. Laporan Laba Rugi Metode Harga Pasar Yang di modifikasi...	76
Tabel 21. Laporan Laba Rugi Metode Pembagian Laba.....	78

Tabel 22. Perbandingan Laba Masing-masing metode.....	79
---	----

DAFTAR GAMBAR

Halaman

Gambar 1. Struktur Organisasi CV. Goeno.....	48
--	----

ABSTRAKSI

Dalam era globalisasi dimana persaingan semakin ketat menuntut setiap perusahaan bekerja sebaik mungkin agar dapat bersaing dengan perusahaan sejenis, oleh karena itu pengambilan keputusan yang terpusat di tangan manajer puncak dirasa kurang tepat dikarenakan keterbatasan manajer puncak untuk mengetahui situasi dan kondisi yang ada pada setiap bagian dalam perusahaan. Oleh karena itu manajer puncak perlu untuk melakukan desentralisasi, salah satu wujud dari desentralisasi adalah diterapkannya pola struktur organisasi divisionalisasi. Salah satu kendala sistem divisionalisasi adalah mengenai penetapan harga transfer. Harga transfer bagi divisi penjual merupakan pendapatan sedangkan bagi divisi pembeli merupakan biaya, karena itu manajer masing-masing divisi harus dapat memilih metode yang dianggap adil bagi masing-masing divisi. Pada CV.Goeno ini terdapat dua divisi yaitu divisi tenun sebagai divisi penjual dan divisi webbing set sebagai divisi pembeli. Metode harga transfer yang ditetapkan perusahaan adalah berdasarkan metode variable costing. Adapun permasalahan dalam penelitian ini adalah “apakah kebijakan perusahaan dalam menentukan metode penetapan harga produk yang ditransfer dipandang adil bagi masing-masing divisi”.

Harga transfer adalah harga barang dan jasa yang ditransfer antar pusat laba dalam perusahaan yang sama. Adapun metode harga transfer adalah ; 1) metode biaya ditambah laba. Yang terdiri dari : a) biaya lengkap. b) biaya variable. 2) metode harga pasar 3) metode pembagian laba 4) metode negosiasi.

Berdasarkan hasil perhitungan masing-masing metode yang digunakan oleh penulis maka diantara metode harga pasar yang sesungguhnya, metode harga pasar yang dimodifikasi, metode pembagian laba maka metode yang dianggap adil adalah metode harga pasar yang dimodifikasi karena dengan metode ini akan menghasilkan laba yang sesungguhnya diterima oleh divisi tenun, selain itu metode ini mencerminkan prestasi divisi yang sesungguhnya dalam menghadapi persaingan dengan pihak luar, dengan memperhatikan kondisi khusus yang terjadi dalam perusahaan.