

**PENGENDALIAN PERSEDIAAN BAHAN BAKU ROKOK (TEBKAU)  
YANG EFEKTIF GUNA MENUNJANG KELANCARAN  
PROSES PRODUKSI  
( STUDI KASUS PADA PERUSAHAAN ROKOK CV. SUKET TEKI MALANG )**

**SKRIPSI**

Diajukan untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan  
Dalam Memperoleh Gelar Sarjana Ekonomi  
Program Studi : Akuntansi



Disusun Oleh :

**Retna Megasari**

**02.23.0015**

**FAKULTAS EKONOMI  
UNIVERSITAS MERDEKA MALANG  
2006**

**UNIVERSITAS MERDEKA MALANG**  
**FAKULTAS EKONOMI**  
 JURUSAN : AKUNTANSI, MANAJEMEN DAN EKONOMI PEMBANGUNAN  
 STATUS : " TERAKREDITASI "

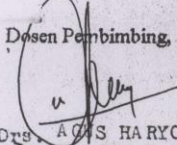
KAMPUS : JL. TERUSAN RAYA DIENG 62 - 64 TELP. 568395 MALANG-65146

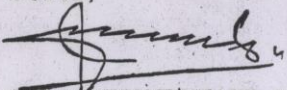
**BERITA ACARA BIMBINGAN SEKRIpsi**

Nama Mahasiswa : RETNA MEGASARI  
 Nomor Pokok : 02230015  
 Jurusan : AKUNTANSI  
 Judul Sekripsi : PENGENDALIAN PERSEDIAAN BAHAN BAKU ROKOK (TEBKAU)  
YANG EFEKTIF GUNA MENUNJANG KELANCARAN PROSES-  
PRODUKSI  
 Tanggal Mengajukan Judul: 21 SEPTEMBER 2005  
 Pembimbing : Drs. AGUS HARYONO, M.SI  
 Konsultasi : BIMBINGAN SKRIpsi

ANGGAL	KETERANGAN	PARAF
10.05	Resmi proposal	[Signature]
10.05	Resmi proposal	[Signature]
10.05	Ace proposal	[Signature]
	Lanjutan Bab 2, II, III	[Signature]
11.05	Resmi Bab 1, II, III	[Signature]
11.05	Resmi Bab 1, II, III	[Signature]
11.05	Ace Bab 2, II, III	[Signature]
	Lanjutan Bab III + IV	[Signature]
11.06	Resmi Bab IV + V	[Signature]
13.1.06	Resmi Bab IV + V	[Signature]
1.1.06	Resmi Bab IV + V	[Signature]
2.06	Resmi Bab IV + V	[Signature]
2.06	Ace Bab IV + V	[Signature]

Tanggal Selesai Menulis Sekripsi : \_\_\_\_\_  
 Keterangan Bimbingan Telah Selesai : \_\_\_\_\_  
 Telah Dievaluasi / Di tji Dengan Nilai : \_\_\_\_\_

Dosen Pembimbing,  
  
 Drs. AGUS HARYONO, M.SI

Malang,  
 Dekan,  
  
 DRS. MAXION SUMTAKY, Msi.

Catatan : Rangkap 2 ( dua )  
 1. Untuk Mahasiswa

## KATA PENGANTAR

Dengan mengucapkan puji syukur kehadirat Allah SWT yang telah mencurahkan segala Rahmat, Ridho dan Hidayah-Nya sehingga Penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan judul “ Pengendalian Persediaan Bahan Baku Rokok (Tembakau) yang Efektif Guna Menunjang Kelancaran Proses Produksi”.

Penulis menyadari bahwa dalam penyusunan skripsi ini masih belum sempurna, oleh karena itu segala kritik dan sarannya yang bersifat membangun dari Pembaca akan Penulis terima demi penyempurnaan skripsi ini.

Selama penyusunan hingga selesainya skripsi ini banyak yang telah membantu baik secara langsung maupun tidak langsung, maka dalam kesempatan ini penulis ingin mengucapkan terima kasih kepada:

1. Bapak Drs. Maxion Sumtaky, M.Si selaku Dekan Universitas Merdeka Malang.
2. Bapak Drs. Gaguk Apriyanto, M.Si selaku Ketua Program Studi Akuntansi Universitas Merdeka Malang.
3. Bapak Drs. Agus Haryono, M.Si selaku Dosen Pembimbing Skripsi yang telah banyak meluangkan waktunya untuk memberikan bimbingan dan pengarahan dalam penyusunan skripsi ini.

4. Pimpinan dan karyawan Perusahaan Rokok CV. Suket Teki Malang yang telah memberikan kesempatan untuk mengadakan penelitian guna penulisan skripsi ini.
5. Bapak dan Ibu Dosen yang telah banyak memberikan dan membekali ilmu pengetahuan selama penulis menuntut ilmu di Universitas Merdeka Malang.
6. BāBê & MēMī atas segala kasih sayang dan perhatiannya serta segala dukungan baik secara materiil maupun spirituil, dan berkat semangat serta motivasi beliau penulis dapat menyelesaikan skripsi ini tepat waktu.
7. Kākāk Īnā, Adêk Ö'öK & PāPā Āgūs yang dengan segala pengertiannya mau meluangkan waktu hanya untuk sekedar mendengarkan curahan hati Penulis selama penyelesaian skripsi ini.
8. Tercinta Mas-q RōŞi RàHáĐi yang dengan segala pengertian, perhatian dan curahan cinta kasih sayangnya memberi-q semangat, dan dengan penuh kesabaran membantu menyelesaikan masalah dalam pengerjaan skripsi ini dan dengan setia mengantar-q ketika bimbingan pagi sampai terselesaikannya skripsi ini. Ī Łóuè Ū...♥Mÿ ŞöüŁmâTë♥
9. Keluarga H. Kuntoro yang telah memberikan do'a dan dukungan demi terselesaikannya skripsi ini.

10. Tõ My *friend* kelas A angkatan th.2002 banyak kenangan manis dan pahit qt rasakan bersama. Penulis akan mengenang saat<sup>2</sup> kuliah bareng kalian. ßЯÃVŎ!!! Khusus untuk sobat-q Ca'~Pit~Ma' (Rica~Pitri~Ritma) Thx 4 all...ŞЄMÃŸĜÄŦ ☺

Akhir kata tiada yang dapat Penulis berikan selain mengucapkan semoga amal ibadah dan kebajikan mereka mendapatkan balasan dari Allah SWT. Amien.

Malang, 9 Februari 2006

Penulis,

( Retna Megasari )

## ABSTRAKSI

PR. CV. Suket Teki Malang merupakan perusahaan produksi yang menghasilkan produk berupa rokok. Penelitian yang dilakukan Penulis pada PR. CV. Suket Teki Malang ini adalah untuk mengetahui apakah pengendalian persediaan bahan baku telah dilakukan oleh perusahaan dan bagaimana cara melakukan pengendalian tersebut. Penyebab dilakukannya penelitian ini dikarenakan pada PR. CV. Suket Teki Malang terdapat permasalahan mengenai persediaan bahan baku rokok (tembakau), yaitu 1). Persediaan bahan baku yang kurang dari angka minimum (rata-rata kebutuhan bahan baku tiap hari), 2). Pembelian bahan baku yang kurang ekonomis, 3). Persediaan bahan baku yang lebih besar dari angka maksimum. Dari permasalahan tersebut, maka dapat dirumuskan masalah "Bagaimana Pengendalian Persediaan Bahan Baku yang Efektif". Teknik analisis data yang digunakan dalam melakukan pembahasan terhadap masalah, yaitu 1). Analisis persediaan minimum, 2). Analisis *Re-Order Point*, 3). Analisis *Economic Order Quantity*, 4). Analisis persediaan maksimum. Dari hasil analisis yang telah dilakukan Penulis, dapat diketahui bahwa di PR. CV. Suket Teki Malang, pengendalian persediaan bahan baku rokok (tembakau) sudah dilakukan dengan menggunakan kartu gudang sebagai alat informasi mengenai jumlah sisa persediaan bahan baku di gudang, tetapi pengendalian tersebut masih belum efektif karena perusahaan belum dapat mengetahui waktu dan kuantitas yang tepat dalam melakukan pembelian bahan baku kembali. Selain itu dalam menentukan jumlah pembelian, perusahaan kurang mempertimbangkan sisa dan pemakaian bahan baku, sehingga dapat menimbulkan penumpukkan bahan baku di gudang. Berdasarkan hasil penelitian tersebut, maka Penulis dapat memberikan saran kepada perusahaan untuk mengambil jalan terbaik dalam melakukan pengendalian persediaan bahan baku, yaitu dengan melakukan analisis *Re-Order Point* dan *Economic Order Quantity*, demi menjaga kelancaran proses produksi.

## DAFTAR ISI

Isi	Halaman
<b>Halaman Judul</b> .....	i
<b>Halaman Berita Acara Pengesahan Bimbingan Skripsi</b> .....	ii
<b>Kata Pengantar</b> .....	iii
<b>Abstrak</b> .....	vi
<b>Daftar Isi</b> .....	vii
<b>Daftar Tabel</b> .....	x
<b>Daftar Diagram</b> .....	xviii
<b>BAB I PENDAHULUAN</b>	
A. Latar Belakang Masalah Penelitian .....	1
B. Perumusan Masalah .....	4
C. Tujuan Penelitian .....	5
D. Kegunaan Penelitian .....	5
<b>BAB II LANDASAN TEORI</b>	
A. Pengertian Persediaan .....	7
B. Jenis-Jenis Persediaan .....	8
C. Biaya Dalam Persediaan .....	10
D. Fungsi Persediaan .....	13
E. Pengertian Bahan Baku .....	14
F. Pengertian Pengendalian .....	15
G. Fungsi Pengendalian .....	16
H. Pengendalian Persediaan .....	16

I. Tujuan Pengendalian Persediaan .....	17
J. Fungsi Pengendalian Persediaan .....	18
K. Proses Produksi .....	19
L. Hubungan Pengendalian Persediaan Bahan Baku dengan Kelancaran Proses Produksi .....	20
M. Perhitungan dalam Melakukan Pengendalian Persediaan .....	20

### **BAB III METODE PENELITIAN**

A. Definisi Operasional Variabel .....	25
B. Ruang Lingkup Penelitian .....	26
C. Lokasi Penelitian .....	26
D. Sumber Data dan Jenis Data .....	26
1. Sumber Data .....	26
2. Jenis Data .....	26
E. Teknik Pengumpulan Data .....	27
F. Teknik Analisis Data .....	28

### **BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN**

A. Hasil Penelitian	
1. Sejarah Singkat Perusahaan.....	31
2. Lokasi Perusahaan .....	32
3. Jumlah Karyawan.....	34
4. Sumber Dana Perusahaan.....	37
5. Struktur Organisasi Perusahaan .....	37
6. Hasil Produksi dan Harga Jual .....	44



7. Bahan Baku Utama dan Bahan Baku Pembantu .....	45
8. Proses Produksi .....	48
9. Daerah Pemasaran .....	52
10. Saluran Distribusi .....	52
11. Pelaksanaan Pengendalian Persediaan Bahan Baku .....	53
12. Data dari Perusahaan Rokok CV. Suket Teki Malang.....	55

## B. Pembahasan

1. Masalah.....	133
2. Sebab Masalah .....	133
3. Bukti Masalah.....	134
4. Akibat Masalah.....	135
5. Analisis Penyelesaian Masalah.....	136

## **BAB V PENUTUP**

1. Kesimpulan .....	222
2. Saran.....	223

## DAFTAR PUSTAKA

## DAFTAR TABEL

No.	Judul	Hal.
Tabel 1	Data Personalia pada Perusahaan Rokok CV. Suket Teki Malang .....	34
Tabel 2	Data Rencana dan Realisasi Pembelian Tembakau Madura Untuk Produksi Rokok Kretek Suket Teki Merah .....	55
Tabel 3	Data Rencana dan Realisasi Pembelian Tembakau Madura Untuk Produksi Rokok Kretek Suket Teki Super .....	56
Tabel 4	Data Rencana dan Realisasi Pembelian Tembakau Madura Untuk Produksi Rokok Filter Suket Teki .....	57
Tabel 5	Data Rencana dan Realisasi Pembelian Tembakau Lajuran Untuk Produksi Rokok Kretek Suket Teki Merah .....	58
Tabel 6	Data Rencana dan Realisasi Pembelian Tembakau Lajuran Untuk Produksi Rokok Kretek Suket Teki Super .....	59
Tabel 7	Data Rencana dan Realisasi Pembelian Tembakau Lajuran Untuk Produksi Rokok Filter Suket Teki .....	60
Tabel 8	Data Rencana dan Realisasi Pembelian Tembakau Selopuro Untuk Produksi Rokok Kretek Suket Teki Merah .....	61
Tabel 9	Data Rencana dan Realisasi Pembelian Tembakau Selopuro Untuk Produksi Rokok Kretek Suket Teki Super .....	62
Tabel 10	Data Rencana dan Realisasi Pembelian Tembakau Selopuro Untuk Produksi Rokok Filter Suket Teki .....	63

Tabel 11	Data Rencana dan Realisasi Pembelian Tembakau Weleri Untuk Produksi Rokok Kretek Suket Teki Merah .....	64
Tabel 12	Data Rencana dan Realisasi Pembelian Tembakau Weleri Untuk Produksi Rokok Kretek Suket Teki Super .....	65
Tabel 13	Data Rencana dan Realisasi Pembelian Tembakau Weleri Untuk Produksi Rokok Filter Suket Teki .....	66
Tabel 14	Data Rencana dan Realisasi Pembelian Tembakau Paiton Untuk Produksi Rokok Kretek Suket Teki Merah .....	67
Tabel 15	Data Rencana dan Realisasi Pembelian Tembakau Paiton Untuk Produksi Rokok Kretek Suket Teki Super .....	68
Tabel 16	Data Rencana dan Realisasi Pembelian Tembakau Paiton Untuk Produksi Rokok Filter Suket Teki .....	69
Tabel 17	Data Rencana dan Realisasi Pemakaian Tembakau Madura Untuk Produksi Rokok Kretek Suket Teki Merah .....	70
Tabel 18	Data Rencana dan Realisasi Pemakaian Tembakau Madura Untuk Produksi Rokok Kretek Suket Teki Super .....	71
Tabel 19	Data Rencana dan Realisasi Pemakaian Tembakau Madura Untuk Produksi Rokok Filter Suket Teki .....	72
Tabel 20	Data Rencana dan Realisasi Pemakaian Tembakau Lajuran Untuk Produksi Rokok Kretek Suket Teki Merah .....	73
Tabel 21	Data Rencana dan Realisasi Pemakaian Tembakau Lajuran Untuk Produksi Rokok Kretek Suket Teki Super .....	74

Tabel 22	Data Rencana dan Realisasi Pemakaian Tembakau Lajuran Untuk Produksi Rokok Filter Suket Teki .....	75
Tabel 23	Data Rencana dan Realisasi Pemakaian Tembakau Selopuro Untuk Produksi Rokok Kretek Suket Teki Merah .....	76
Tabel 24	Data Rencana dan Realisasi Pemakaian Tembakau Selopuro Untuk Produksi Rokok Kretek Suket Teki Super .....	77
Tabel 25	Data Rencana dan Realisasi Pemakaian Tembakau Selopuro Untuk Produksi Rokok Filter Suket Teki .....	78
Tabel 26	Data Rencana dan Realisasi Pemakaian Tembakau Weleri Untuk Produksi Rokok Kretek Suket Teki Merah .....	79
Tabel 27	Data Rencana dan Realisasi Pemakaian Tembakau Weleri Untuk Produksi Rokok Kretek Suket Teki Super .....	80
Tabel 28	Data Rencana dan Realisasi Pemakaian Tembakau Weleri Untuk Produksi Rokok Filter Suket Teki .....	81
Tabel 29	Data Rencana dan Realisasi Pemakaian Tembakau Paiton Untuk Produksi Rokok Kretek Suket Teki Merah .....	82
Tabel 30	Data Rencana dan Realisasi Pemakaian Tembakau Paiton Untuk Produksi Rokok Kretek Suket Teki Super .....	83
Tabel 31	Data Rencana dan Realisasi Pemakaian Tembakau Selopuro Untuk Produksi Rokok Filter Suket Teki .....	84
Tabel 32	Data Rencana dan Realisasi Produksi Rokok Kretek Suket Teki Merah .....	85

Tabel 33	Data Rencana dan Realisasi Produksi Rokok Kretek Suket Teki Super .....	86
Tabel 34	Data Rencana dan Realisasi Produksi Rokok Filter Suket Teki .....	87
Tabel 35	Laporan Persediaan Tembakau Madura Untuk Produksi Rokok Kretek Suket Teki Merah Tahun 2002 .....	88
Tabel 36	Laporan Persediaan Tembakau Madura Untuk Produksi Rokok Kretek Suket Teki Merah Tahun 2003 .....	89
Tabel 37	Laporan Persediaan Tembakau Madura Untuk Produksi Rokok Kretek Suket Teki Merah Tahun 2004 .....	90
Tabel 38	Laporan Persediaan Tembakau Madura Untuk Produksi Rokok Kretek Suket Teki Super Tahun 2002 .....	91
Tabel 39	Laporan Persediaan Tembakau Madura Untuk Produksi Rokok Kretek Suket Teki Super Tahun 2003 .....	92
Tabel 40	Laporan Persediaan Tembakau Madura Untuk Produksi Rokok Kretek Suket Teki Super Tahun 2004 .....	93
Tabel 41	Laporan Persediaan Tembakau Madura Untuk Produksi Rokok Filter Suket Teki Tahun 2002.....	94
Tabel 42	Laporan Persediaan Tembakau Madura Untuk Produksi Rokok Filter Suket Teki Tahun 2003.....	95
Tabel 43	Laporan Persediaan Tembakau Madura Untuk Produksi Rokok Filter Suket Teki Tahun 2004.....	96

Tabel 44	Laporan Persediaan Tembakau Lajuran Untuk Produksi Rokok Kretek Suket Teki Merah Tahun 2002 .....	97
Tabel 45	Laporan Persediaan Tembakau Lajuran Untuk Produksi Rokok Kretek Suket Teki Merah Tahun 2003 .....	98
Tabel 46	Laporan Persediaan Tembakau Lajuran Untuk Produksi Rokok Kretek Suket Teki Merah Tahun 2004 .....	99
Tabel 47	Laporan Persediaan Tembakau Lajuran Untuk Produksi Rokok Kretek Suket Teki Super Tahun 2002 .....	100
Tabel 48	Laporan Persediaan Tembakau Lajuran Untuk Produksi Rokok Kretek Suket Teki Super Tahun 2003 .....	101
Tabel 49	Laporan Persediaan Tembakau Lajuran Untuk Produksi Rokok Kretek Suket Teki Super Tahun 2004 .....	102
Tabel 50	Laporan Persediaan Tembakau Lajuran Untuk Produksi Rokok Filter Suket Teki Tahun 2002 .....	103
Tabel 51	Laporan Persediaan Tembakau Lajuran Untuk Produksi Rokok Filter Suket Teki Tahun 2003 .....	104
Tabel 52	Laporan Persediaan Tembakau Lajuran Untuk Produksi Rokok Filter Suket Teki Tahun 2004 .....	105
Tabel 53	Laporan Persediaan Tembakau Selopuro Untuk Produksi Rokok Kretek Suket Teki Merah Tahun 2002 .....	106
Tabel 54	Laporan Persediaan Tembakau Selopuro Untuk Produksi Rokok Kretek Suket Teki Merah Tahun 2003 .....	107

Tabel 55	Laporan Persediaan Tembakau Selopuro Untuk Produksi Rokok Kretek Suket Teki Merah Tahun 2004 .....	108
Tabel 56	Laporan Persediaan Tembakau Selopuro Untuk Produksi Rokok Kretek Suket Teki Super Tahun 2002 .....	109
Tabel 57	Laporan Persediaan Tembakau Selopuro Untuk Produksi Rokok Kretek Suket Teki Super Tahun 2003 .....	110
Tabel 58	Laporan Persediaan Tembakau Selopuro Untuk Produksi Rokok Kretek Suket Teki Super Tahun 2004 .....	111
Tabel 59	Laporan Persediaan Tembakau Selopuro Untuk Produksi Rokok Filter Suket Teki Tahun 2002 .....	112
Tabel 60	Laporan Persediaan Tembakau Selopuro Untuk Produksi Rokok Filter Suket Teki Tahun 2003 .....	113
Tabel 61	Laporan Persediaan Tembakau Selopuro Untuk Produksi Rokok Filter Suket Teki Tahun 2004 .....	114
Tabel 62	Laporan Persediaan Tembakau Weleri Untuk Produksi Rokok Kretek Suket Teki Merah Tahun 2002 .....	115
Tabel 63	Laporan Persediaan Tembakau Weleri Untuk Produksi Rokok Kretek Suket Teki Merah Tahun 2003 .....	116
Tabel 64	Laporan Persediaan Tembakau Weleri Untuk Produksi Rokok Kretek Suket Teki Merah Tahun 2004 .....	117
Tabel 65	Laporan Persediaan Tembakau Weleri Untuk Produksi Rokok Kretek Suket Teki Super Tahun 2002 .....	118

Tabel 66	Laporan Persediaan Tembakau Weleri Untuk Produksi Rokok Kretek Suket Teki Super Tahun 2003.....	119
Tabel 67	Laporan Persediaan Tembakau Weleri Untuk Produksi Rokok Kretek Suket Teki Super Tahun 2004.....	120
Tabel 68	Laporan Persediaan Tembakau Weleri Untuk Produksi Rokok Filter Suket Teki Tahun 2002.....	121
Tabel 69	Laporan Persediaan Tembakau Weleri Untuk Produksi Rokok Filter Suket Teki Tahun 2003.....	122
Tabel 70	Laporan Persediaan Tembakau Weleri Untuk Produksi Rokok Filter Suket Teki Tahun 2004.....	123
Tabel 71	Laporan Persediaan Tembakau Paiton Untuk Produksi Rokok Kretek Suket Teki Merah Tahun 2002 .....	124
Tabel 72	Laporan Persediaan Tembakau Paiton Untuk Produksi Rokok Kretek Suket Teki Merah Tahun 2003 .....	125
Tabel 73	Laporan Persediaan Tembakau Paiton Untuk Produksi Rokok Kretek Suket Teki Merah Tahun 2004 .....	126
Tabel 74	Laporan Persediaan Tembakau Paiton Untuk Produksi Rokok Kretek Suket Teki Super Tahun 2002.....	127
Tabel 75	Laporan Persediaan Tembakau Paiton Untuk Produksi Rokok Kretek Suket Teki Super Tahun 2003.....	128
Tabel 76	Laporan Persediaan Tembakau Paiton Untuk Produksi Rokok Kretek Suket Teki Super Tahun 2004.....	129



Tabel 77	Laporan Persediaan Tembakau Paiton Untuk Produksi Rokok Filter Suket Teki Tahun 2002.....	130
Tabel 78	Laporan Persediaan Tembakau Paiton Untuk Produksi Rokok Filter Suket Teki Tahun 2003.....	131
Tabel 79	Laporan Persediaan Tembakau Paiton Untuk Produksi Rokok Filter Suket Teki Tahun 2004.....	132

## DAFTAR DIAGRAM

No.	Judul	Hal.
Diagram 1	Struktur Organisasi Perusahaan Rokok CV. Suket Teki Malang .....	39
Diagram 2	Proses Produksi .....	51