

**PENGEMBANGAN KEWIRAUSAHAAN MASYARAKAT MELALUI  
BADAN USAHA MILIK DESA DI DESA PUJON KIDUL KABUPATEN  
MALANG**

**SKRIPSI**

Diajukan Untuk Memenuhi Salah Satu Persyaratan  
Dalam Menyelesaikan Program Sarjana

Disusun Oleh

**VIORENSIA ANGELA PERADA MAKING**

20031000085



**PROGRAM STUDI ADMINISTRASI PUBLIK  
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK  
UNIVERSITAS MERDEKA MALANG**

**2024**

## MOTTO

*"Pada waktu di cobai Ia akan memberikan kepadamu jalan keluar, sehingga kamu dapat menanggungnya"*

(Korintus 10:13)

**LEMBAR PERSETUJUAN SKRIPSI**

Judul : **PENGEMBANGAN  
KEWIRAUSAHAAN MASYARAKAT  
MELALUI BADAN USAHA MILIK  
DESA DI DESA PUJON KIDUL  
KABUPATEN MALANG**

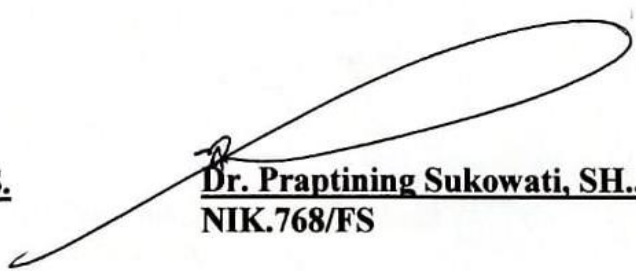
Disusun Oleh : **Viorensia Angela Perada Making**  
Nim : **20031000085**  
Program Studi : **Administrasi Publik**  
Fakultas : **Ilmu Sosial Dan Ilmu Politik**  
Universitas : **Merdeka Malang**  
Disetujui Pada Tanggal : **5 Februari 2024**

Menyetujui,  
Pembimbing I



**Dr. Kridawati Sadhana, MS.**  
**NIK.267/FS**

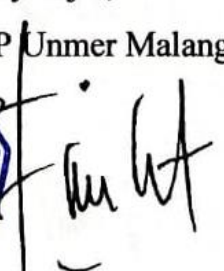
Menyetujui,  
Pembimbing II



**Dr. Praptining Sukowati, SH., Msi**  
**NIK.768/FS**

Menyetujui,

Dekan FISIP Unmer Malang



**Dr. Yuntawati Fristin, S.Sos., M.AB**  
**NIK.775/FS**

## LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI

Skripsi oleh **Vieorensia Angela Perada Making** ini telah  
Dipresentasikan Di Hadapan Tim Penguji

Hari : Rabu  
Tanggal : 21 Februari 2024  
Tempat : Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas  
Merdeka Malang

### Susunan Tim Penguji

Ketua



**Dr. Kridawati Sadhana, MS.**  
NIK.267/FS

Sekretaris



**Dr. Drs. Tommy Hariyanto, MS.**  
NIK.210/FS

Anggota



**Dr. Yustina Ndung, S.Pd, M.Si**  
NIK 834 /FS

Mengesahkan

Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik

Universitas Merdeka Malang



**Dr. Yulianty Fristin, S.Sos., M.AB**  
NIK.775/FS

## PERNYATAAN ORISINALITAS NASKAH SKRIPSI

Yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : Viorensia Angela Perada Making  
Nim : 20031000085  
Program Studi : Administrasi Publik  
Universitas : Merdeka Malang

Mengatakan dengan sebenar-benarnya, bahwa sepanjang pengetahuan mengenai skripsi yang telah saya susun sekarang ini:

1. Masih belum pernah diajukan oleh orang lain dalam rangka memperoleh gelar akademik Sarjana Strata 1.
2. Tidak memiliki kesamaan dengan karya-karya tulis ilmiah yang sudah ditulis dan diterbitkan orang lain.
3. Setiap kutipan yang bersumber dari karya orang lain pada naskah ini, selalu disebutkan sumber referensinya dan tertulis secara resmi dalam daftar pustaka.

Atas dasar pernyataan tersebut, apabila di dalam naskah ini terbukti ada unsur-unsur plagiasi, maka saya bersedia menyatakan karya tulis ilmiah akademik skripsi ini digugurkan dan dengan segala konsekuensi yang mengertainya termasuk pembatalan gelar akademik yang diperoleh, bahkan bersedia untuk diproses sesuai dengan peraturan perundangan-undangan yang berlaku (UU Nomor 20 Tahun 2003 Tentang Sisdiknas pasal : 25 ayat 2 dan pasal 70) serta Panduan Pencegahan Plagiasi yang telah ditetapkan oleh lewat Keputusan Dekan FISIP Unmer Malang Nomor, Kep. 12.A/FISIP/UM/VII/ 2016 tanggal 7 Juli 2016.

Malang, 5 Februari 2024  
Yang Menyatakan,



Viorensia Angela Perada Making

## ABSTRAK

Viorensia Angela Perada Making, NIM 20031000085, Mahasiswa program studi Administrasi Publik, Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas Merdeka Malang. Penulis ini di panduh oleh Dr. Kridawati Sadhana, MS. Selaku dosen pembimbing pertama dan Dr. Praptining Sukowati, SH., Msi. Selaku dosen pembimbing kedua serta mengambil judul penelitian : PENGEMBANGAN KEWIRAUSAHAAN MASYARAKAT MELALUI BADAN USAHA MILIK DESA DI DESA PUJON KIDUL KABUPATEN MALANG.

Pengembangan kewirausahaan masyarakat melalui Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) di Desa Pujon Kidul, Kabupaten Malang adalah suatu upaya untuk meningkatkan keterampilan dan pengetahuan warga desa dalam berwirausaha. BUMDes berperan sebagai lembaga yang mengelola berbagai usaha dan memberikan dukungan kepada masyarakat dalam mengembangkan potensi ekonomi lokal.

Tujuan dalam penelitian ini ialah untuk mendeskripsikan dan menganalisis pengembangan kewirausahaan masyarakat melalui BUMDes di Desa Pujon Kidul Kabupaten Malang serta menjelaskan faktor pendukung dan faktor penghambat pada pengembangan kewirausahaan masyarakat melalui BUMDes di Desa Pujon Kidul Kabupaten Malang. Manfaat penelitian ini ialah untuk menambah wawasan dan pengetahuan khususnya dalam pengembangan kewirausahaan masyarakat melalui badan usaha milik desa serta memberikan saran atau masukan untuk instansi terkait pengembangan kewirausahaan masyarakat melalui BUMDes.

Penelitian ini menggunakan metode penelitian pendekatan penelitian deskriptif-kualitatif Moleong Fokus penelitian ini adalah jenis usaha, pengelolaan, penyertaan dana serta faktor pendukung dan faktor penghambatnya. Ada tiga tahapan yang dilalui dan terjadi secara berkesinambungan dalam mendeskripsikan data terdiri dari pengumpulan data, reduksi data, kategori data. Informan yang di gunakan untuk memperoleh informasi pengembangan kewirausahaan masyarakat melalui BUMDes.

Hasil dari penelitian ini menunjukkan bahwa pengembangan kewirausahaan masyarakat melalui BUMDes sangat membantu masyarakat dalam memperoleh kesejahteraan mereka dan membantu masyarakat dalam memperoleh pendapatan ekonomi dalam unit kerja yang di buat oleh BUMDes.

Kesimpulan penelitian ini ialah Desa Pujon Kidul di Kabupaten Malang telah mengembangkan kewirausahaan masyarakat melalui Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) dengan berbagai program, seperti pelatihan Selain itu, Desa Pujon Kidul juga telah mengembangkan desa wisata dengan membangun Kafe Sawah yang dikoordinir oleh BUMDes sebagai penghubung dengan penduduk sekitar. Pujon Kidul, sebuah agroindustri yang didirikan oleh warga desa, juga telah menjadi inspirasi bagi anak muda di Pujon Kidul untuk ikut menjadi seorang pelaku wirausaha.

Kata Kunci : Pengembangan Kewirausahaan, Masyarakat, BUMDes

## **ABSTRACT**

*Viorensia Angela Perada Making, NIM 20031000085, Student of Public Administration study program, Faculty of Social and Political Sciences, Universitas Merdeka Malang. This writer is supervised by Dr. Kridawati Sadhana, MS. As the first supervisor and Dr. Praptining Sukowati, SH, Msi. As the second supervisor and took the research title: COMMUNITY ENTREPRENEURSHIP DEVELOPMENT THROUGH VILLAGE-OWNED ENTERPRISES IN PUJON KIDUL VILLAGE, MALANG DISTRICT.*

*Community entrepreneurship development through Village-Owned Enterprises (BUMDes) in Pujon Kidul Village, Malang Regency is an effort to improve the skills and knowledge of villagers in entrepreneurship. BUMDes acts as an institution that manages various businesses and provides support to the community in developing local economic potential.*

*The purpose of this research is to describe and analyze the development of community entrepreneurship through BUMDesa in Pujon Kidul Village, Malang Regency and explain the supporting factors and inhibiting factors in the development of community entrepreneurship through BUMDes in Pujon Kidul Village, Malang Regency. The benefits of this research are to add insight and knowledge, especially in the development of community entrepreneurship through village-owned enterprises and provide advice or input for institutions related to the development of community entrepreneurship through BUMDes.*

*This research uses descriptive-qualitative research approach research method Moleong. The focus of this research is the type of business, management, participation of funds as well as supporting factors and inhibiting factors. There are three stages that are passed and occur continuously in describing the data consisting of data collection, data reduction, data categorization. Informants used to obtain information on community entrepreneurship development through BUMDes.*

*The conclusion of this research is that Pujon Kidul Village in Malang Regency has developed community entrepreneurship through Village-Owned Enterprises (BUMDes) with various programs, such as training. In addition, Pujon Kidul Village has also developed a tourism village by building Kafe Sawah coordinated by BUMDes as a liaison with local residents. Pukid Pujon Kidul, an agro-industry founded by villagers, has also inspired young people in Pujon Kidul to become entrepreneurs.*

*Keywords: Entrepreneurship Development, Community, BUMDes*

## **LEMBAR PERSEMBAHAN**

Skripsi ini saya persembahkan kepada orang-orang tercinta dan yang telah mensupport saya selama ini :

1. Untuk saya sendiri, Viorensia Angela Perada Making
2. Bapa Agustinus Kumhan Making dan Ibu Klara Meliana Manuk
3. Adik tercinta Bernat dan Elano
4. Semua keluarga Making Dan Manuk yang selalu mendukung dan mendoakan
5. Semua sahabat dan teman temanku yang setia menemani
6. Kampus tercinta Universitas Merdeka Malang

## UCAPAN TERIMAH KASIH

Syukur dan Puji Tuhan, atas segala kelancaran, kemudahan, Nikmat karunia yang telah kau berikan kepada saya. Akhirnya saya bisa menyelesaikan skripsi, skripsi ini saya persembahkan untuk :

1. Bapa Agustinus Kumhan Making dan Ibu Klara Meliana Manuk, tercinta yang telah memberikan kasih sayang yang tulus tiada henti, mendoakan yang terbaik untuk saya, menjadi sumber kekuatan dan semangat saya untuk terus berjuang menggapai cita-cita saya. Terima kasih telah memberikan dukungan material dan selalu sabar menasihati saya.
2. Adik tercinta Bernat dan Elano yang selalu mendukung serta memberikan doa-doanya, sehingga saya mampu menyelesaikan kewajiban-kewajiban saya.
3. Semua sahabat dan teman-teman tercinta yang saya sayangi semasa perkuliahan yang setia menemani dan memotivasi saya.

Demikian ucapan terima kasih yang dapat penulis sampaikan, mohon maaf jika ada pihak yang belum saya sebutkan. Saya mohon maaf yang sebesar-besarnya jika dalam penyusunan skripsi ini terdapat kesalahan yang di sengaja ataupun tidak.

Malang, Februari 2024

Penulis

## **KATA PENGANTAR**

Puji Syukur kehadirat Tuhan Yang Maha Esa atas limpahan Rahmat dan karunia-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul **PENGEMBANGAN KEWIRAUSAHAAN MASYARAKAT MELALUI BADAN USAHA MILIK DESA DI DESA PUJON KIDUL KABUPATEN MALANG**. Skripsi ini merupakan tugas akhir yang diajukan untuk memenuhi syarat dalam memperoleh gelar sarjana Administrasi Publik (S.AP) pada Fakultas Ilmu Sosial Dan Ilmu Politik Universitas Merdeka Malang.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini tidak akan terwujud tanpa adanya bantuan, dukungan dan semangat dari berbagai pihak. Untuk itu dalam kesempatan ini dengan segala kerendahan hati penulis ingin menyampaikan terima kasih sebesar-besarnya kepada :

1. Bapak. Prof. Anwar Sanusi, S.E selaku Rektor Universitas Merdeka Malang
2. Ibu Dr. Yuntawati Fristin, S.Sos.,M.AB, selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
3. Bapak Chandra Dinata, S. Sos, M.PA, selaku Ketua Program Studi Administrasi Publik.
4. Ibu. Dr. Kridawati Sadhana, MS selaku Dosen Pembimbing I yang sabar dan penuh pengertian, membimbing dan menuntun penulis dalam menyelesaikan skripsi ini.
5. Ibu. Dr. Praptining Sukowati, SH.,Msi selaku Dosen Pembimbing II yang sabar dan penuh pengertian, membimbing dan menuntun penulis dalam menyelesaikan skripsi ini.

6. Ibu. Dr. Yustina Ndung, S.Pd.,MSi yang selalu meluangkan waktu untuk saya dan memberikan saran dan masukan kepada saya dalam menyelesaikan skripsi ini.
7. Seluruh Dosen Prodi Administrasi Publik yang telah memberikan pengetahuan ilmu dan juga mendampingi saya selama berkuliah ini.
8. Seluruh Aparat Pemerintah Desa Pujon Kidul Kabupaten Malang yang telah membantu saya selama proses penelitian.
9. Tuhan Yesus dan Bunda Maria yang karena berkat dan kuasanya saya dapat menyelesaikan skripsi ini.
10. Kepada Adik Tercinta saya Anggun Talu, yang selalu mendukung dan memberikan semangat kepada saya dalam penyusunan skripsi ini. Sayang Adik.
11. Kepada Oma saya tercinta Yuliana Diaz yang selalu mendoakan dan memberikan semangat kepada saya dalam segala usaha saya.
12. Kepada Kakek saya tercinta Bernadus Manis Making Dan Nenek saya tercinta Maria Goreti Hurek Making yang selalu mendoakan dan memberikan semangat kepada saya dalam segala usaha saya.
13. Kepada sahabat saya yang tersayang Ifah, Lin, Anggi, Vika, Ayu, Fidah, Ama, Yondre yang selalu bersama saya serta mendukung dan memberikan semangat kepada saya dalam penyusunan skripsi ini.
14. Kepada teman-teman tersayang Rere, Ike, Atin, Ida, Cilik, Desi, Eya, Mamen jey, laura, Rini, Efra, Lili, Mamen, Elen, Ignas, yang mendukung dan memberikan semangat kepada saya dalam penyusunan skripsi.

15. Kepada Abang Exen Jontona, Abang Skifo, Abang Rion yang telah memberikan ilmunya serta memberikan semangat kepada saya dalam proses kuliah dan penyusunan skripsi ini.

16. Kepada teman-teman seperjuangan Administarasi Publik Angkatan 20 yang selalu mendukung dan memberikan semangat kepada saya dalam penyusunan skripsi ini.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih terdapat kekurangan karena terbatasnya pengetahuan yang dimiliki penulis. Oleh karena itu peneliti mengharapkan kritik dan saran yang membangun demi kesempurnaan penelitian ini. Dengan demikian harapan penulis semoga penelitian ini dapat menjadi karya yang bermanfaat bagi semua pihak.

Malang 5 Februari 2024

Penulis

## DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL .....	i
MOTTO .....	ii
LEMBAR PERSETUJUAN SKRIPSI .....	iii
LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI .....	iv
PERNYATAAN ORISINALITAS NASKAH SKRIPSI .....	v
ABSTRAK .....	vi
<i>ABSTRAK</i> .....	vii
LEMBAR PERSEMBAHAN .....	viii
UCAPAN TERIMAH KASIH .....	ix
KATA PENGANTAR .....	x
DAFTAR ISI .....	xiii
DAFTAR TABEL .....	xvi
DAFTAR GAMBAR .....	xvii
DAFTAR LAMPIRAN .....	xviii
DAFTAR RIWAYAT HIDUP .....	xix
<b>BAB I PENDAHULUAN</b> .....	<b>1</b>
A. Latar Belakang .....	1
B. Rumusan Masalah .....	6
C. Tujuan .....	6
D. Manfaat .....	6
<b>BAB II KAJIAN PUSTAKA</b> .....	<b>8</b>
A. Kewirausahaan .....	8
1. Pengertian Kewirausahaan .....	8
2. Karakteristik Kewirausahaan .....	14
3. Ruang Lingkup Kewirausahaan .....	15
4. Prinsip-Prinsip Kewirausahaan .....	17
B. Pengembangan .....	19
1. Pengertian Pengembangan .....	19
2. Pengembangan Desa .....	20
3. Strategi Pengembangan Potensi Desa .....	20
4. Peningkatan Pendapatan Masyarakat .....	21

C. Pemberdayaan Ekonomi .....	22
1. Pengertian Pemberdayaan Ekonomi .....	22
2. Tujuan Pemberdayaan Ekonomi .....	23
3. Tahapan Pemberdayaan Ekonomi .....	24
4. Strategi Pemberdayaan Ekonomi .....	26
D. Badan Usaha Milik Desa .....	27
1. Pengertian Badan Usaha Milik Desa .....	27
2. Tujuan Badan Usaha Milik Desa .....	29
3. Landasan Hukum Badan Usaha Milik Desa .....	32
E. Penelitian Terdahulu .....	37
F. Kerangka Konseptual .....	38
<b>BAB III METODE PENELITIAN .....</b>	<b>40</b>
A. Pendekatan Penelitian .....	40
B. Fokus Penelitian .....	40
C. Teknik Pengumpulan Data .....	41
D. Teknik Analisis Data .....	43
E. Informan Penelitian .....	44
F. Teknik Keabsaan Data .....	45
<b>BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN .....</b>	<b>47</b>
A. Gambaran Umum Lokasi Penelitian .....	47
1. Peta Lokasi Desa Pujon Kidul .....	47
2. Struktur Pemerintah Desa Pujon Kidul .....	49
3. Tugas Dan Fungsi Pemerintahan Desa Pujon Kidul .....	50
4. Kondisi Masyarakat .....	52
B. Gambaran Umum BUMDes Sumber Sejahtera .....	55
1. Profil BUMDes Sumber Sejahtera .....	56
2. Tujuan BUMDes Sumber Sejahtera .....	58
3. Struktur Organisasi BUMDes Sumber Sejahtera .....	58
4. Unit-Unit Kerja BUMDes Sumber Sejahtera .....	59
C. Penyajian Data .....	79
1. Pengembangan Kewirausahaan Masyarakat Melalui Badan Usaha Milik Desa di Desa Pujon Kidul Kabupaten Malang .....	80

2. Faktor Pendukung dan Penghambat Pengembangan Kewirausahaan Masyarakat Melalui Badan Usaha Milik Desa .....	92
D. Pembahasan .....	100
E. Pembahasan Hasil Penelitian .....	105
1. Jenis Usaha.....	106
2. Pengelolaan .....	107
3. Penyertaan Dana .....	109
4. Faktor Pendukung .....	110
5. Faktor Penghambat .....	112
<b>BAB V PENUTUP.....</b>	<b>114</b>
A. Kesimpulan .....	114
B. Saran .....	115
<b>DAFTAR PUSTAKA.....</b>	<b>117</b>
<b>LAMPIRAN.....</b>	<b>119</b>

## **DAFTAR TABEL**

Tabel 1 Penelitian Terdahulu.....	37
Tabel 2 Macam-macam Pekerjaan .....	52
Tabel 3 Jumlah Pendidikan Desa Pujon Kidul.....	53
Tabel 4 Jumlah usia desa pujon kidul .....	54
Tabel 5 Agama di Desa Pujon Kidul.....	55
Tabel 6 Penyederhanaan Wawancara Dalam Coding.....	101
Tabel 7 Hubungan Antar Kategorisasi .....	103

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 1 Kerangka Konseptual .....	39
Gambar 2 Teknik Analisis Data .....	43
Gambar 3 Peta Lokasi Desa Pujon Kidul.....	47
Gambar 4 Struktur Organisasi Pemerintah Desa Pujon Kidul .....	49
Gambar 5 Kantor BUMDes Sumber Sejahtera .....	55
Gambar 6 Struktur Organisasi BUMDes Sumber Sejahtera .....	58
Gambar 7 Wawancara Peneliti dengan Direktur BUMDes Terkait Pengembangan Usaha .....	80
Gambar 8 Wawancara dengan Masyarakat di Unit Pertanian.....	82
Gambar 9 Wawancara dengan Ibu Ika selaku pegawai BUMDes .....	83

## **DAFTAR LAMPIRAN**

Lampiran 1 Surat Penunjukan Dosen Pembimbing .....	119
Lampiran 2 Berita Acara Bimbingan .....	120
Lampiran 3 Hasil Cek Plagiasi.....	122

## DAFTAR RIWAYAT HIDUP



Viorensia Angela Perada Making lahir pada tanggal 20 Maret 2001 di Kabupaten Lembata Provinsi Nusa Tenggara Timur. Penulis merupakan Putri pertama dari 3 bersaudara oleh pasangan Bapak Agustinus Kumhan Making dan Ibu Klara Meliana Manuk. Penulis menempuh pendidikan sekolah dasar di SD 1 Waikomo pada tahun 2007:2012 dan melanjutkan jenjang pendidikan berikutnya ditingkat sekolah menengah pertama di SMP Negeri 1 Nubatukan dan tamat pada tahun 2017. Selanjutnya penulis melanjutkan pendidikan berikutnya di tingkat sekolah menengah atas di SMA Negeri 1 Nubatukan dan tamat pada tahun 2020. Pada tahun 2020 penulis terdaftar sebagai Mahasiswa di Universitas Merdeka Malang Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Jurusan Administrasi Publik. Pada akhir studinya, penulis dengan ketekunan telah berhasil menyelesaikan skripsi berjudul “Pengembangan Kewirausahaan Masyarakat Melalui Badan Usaha Milik Desa Di Desa Pujon Kidul Kabupaten Malang”, Sebagai salah satu syarat menyelesaikan studi pada jenjang Strata Satu (S1) dan memperoleh gelar Sarjana Administrasi Publik (S. AP)