

TATA KELOLA BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDES)
(Studi di Desa Landungsari, Kecamatan Dau, Kabupaten Malang
Berdasarkan Peraturan Pemerintah Republik Indonesia No. 11
Tahun 20221 tentang Badan Usaha Milik Desa)

SKRIPSI

Diajukan Untuk Memenuhi Salah Satu Persyaratan
Dalam Menyelesaikan Program Serjana

Disusun oleh :

Julius Caesar Lamatokan

20031000088



PROGRAM STUDI ADMINISTRASI PUBLIK
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLIHK
UNIVERSITAS MERDEKA MALANG

2024

TATA KELOLA BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDES)
(Studi di Desa Landungsari, Kecamatan Dau, Kabupaten Malang
Berdasarkan Peraturan Pemerintah Republik Indonesia No. 11
Tahun 20221 tentang Badan Usaha Milik Desa)

SKRIPSI

Diajukan Untuk Memenuhi Salah Satu Persyaratan
Dalam Menyelesaikan Program Serjana

Disusun oleh :

Julius Caesar Lamatokan

20031000088



PROGRAM STUDI ADMINISTRASI PUBLIK
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLIHK
UNIVERSITAS MERDEKA MALANG

2024

MOTTO

“*veni vidi vici (saya datang, saya melihat,
saya menang)*”

– *Julius Caesar* –

LEMBAR PERSETUJUAN SKRIPSI

Judul : **TATA KELOLA BADAN USAHA MILIK DESA (BMDes) (Studi di Desa Landungsari, Kecamatan Dau, Kabupaten Malang Berdasarkan Peraturan Pemerintah Republik Indonesia No. 11 Tahun 2021 tentang Badan Usaha Milik Desa)**

Nama : Julius Caesar Lamatokan

NPK : 20031000088


Program Studi : Administrasi Publik

Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik

Universitas : Merdeka Malang


Malang, 12 februari 2023

Menyetujui,
Pembimbing I



Prof. Dr Bonaventura Ngarawula, Ms
NIK. 266/UM



Menyetujui,
Pembimbing II



Drs. H. Bambang Noorsetva, M.Si
NIK. 207/FS

Menyetujui,

Dekan Fisip UNMER Malang



Dr. Yuntawati Fristin, S.Sos, M.AB

LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI

Skripsi Oleh Julius Cesar Iamatokan

Di Presentasikan Dihadapan Tim Penguji

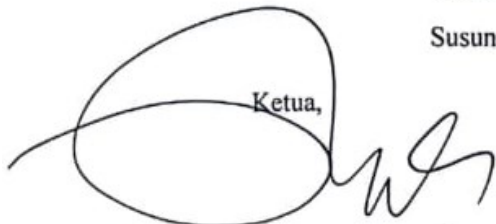
Hari : Rabu

Tanggal : 06 Maret 2024

Tempat : Fakultas Ilmu Sosial Dan Ilmu Politik
Universitas Merdeka Malang

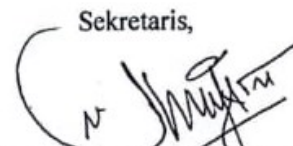
Susunan Tim Penguji

Susunan tim penguji

Ketua,


Drs. H. Bambang Noorsetya, M. SI

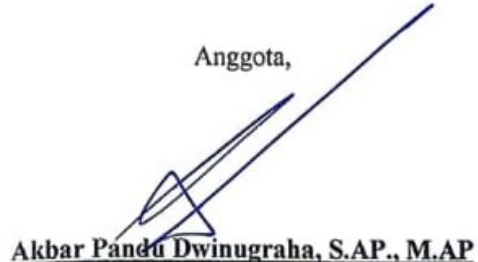
NIK. 207/FS

Sekretaris,


Dra. Hj. Umi Chayatin, M. Si

NIK.206/FS

Anggota,



Akbar Pandu Dwinugraha, S.AP., M.AP

NIK. 949/FS

Mengesahkan,

Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik

Universitas Merdeka Malang



Dr. Yuntawati Fristin, S.Sos., M.AB

NIK.775/FS

PERNYATAAN ORIENTASI NASKAH SKRIPSI

Yang bertandatangan dibawah ini :

Nama : Julius Caesar Lamatokan
NIM : 20031000088
Program Studi : Administrasi Publik
Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Universitas : Merdeka Malang

Mengatakan dengan sebenar-benarnya, bahwa sepanjang pengetahuan mengenai skripsi yang telah saya susun sekarang ini :

1. Masih belum pernah diajukan oleh orang lain dalam rangka memperoleh gelar akademik Sarjana Strata I
2. Tidak memiliki kesamaan dengan karya-karya tulis ilmiah yang sudah ditulis dan diterbitkan orang lain
3. Setiap kutipan yang bersumber dari karya orang lain pada naskah ini, selalu disebutkan sumber referensinya dan tertulis secara resmi dalam daftar pustaka.

Atas dasar pernyataan tersebut, apabila di dalam naskah ini terbukti ada unsur-unsur plagiasi, maka saya bersedia menyatakan karya tulis ilmiah akademik skripsi ini digugurkan dan dengan segala konsekuensi yang menyertainya termasuk pembatalan gelar akademik yang diperoleh, bahkan bersedia untuk diproses sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku (UU Nomor 20 Tahun 2003 Tentang Sisdiknas pasal : 25 ayat 2 dan pasal 70) serta Panduan Pencegahan Plagiasi yang telah ditetapkan oleh lewat Keputusan Dekan FISIP Unmer Malang Nomor ; Kep.12.A/FISIP/UM/VII/2016 tanggal 7 Juli 2016.

Malang, 29 Februari 2024

Yang menyatakan



Julius Caesar Lamatokan

ABSTRAK

Julius Caesar Lamatokan dengan nomor induk mahasiswa 20031000088 merupakan seorang mahasiswa program studi Administrasi Publik Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Merdeka Malang. Didampingi oleh Prof. Dr. Bonaventura Ngarawula selaku Dosen pembimbing 1 dan Drs. H. Bambang Noorsetya selaku pembimbing 2 dengan judul penelitian TATA KELOLA BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDES) (Studi di Desa Landungsari, Kecamatan Dau, Kabupaten Malang Berdasarkan Peraturan Pemerintah Republik Indonesia No. 11 Tahun 2022 tentang Badan Usaha Milik Desa) bertempat di jalan Tirto Utomo No. 2, Dusun Bendungan, Landungsari, Kecamatan Dau Kabupaten Malang, Jawa Timur.

Indonesia tentunya akan melaksanakan pembangunan dengan tujuan untuk meningkatkan kesejahteraan dan kemakmuran masyarakat. Namun sampai saat ini kesenjangan antar wilayah di Indonesia dipandang masih relatif cukup tinggi dan merupakan salah satu tantangan penting dalam pembangunan nasional. Khususnya kesenjangan pembangunan antara kawasan Barat Indonesia dan Kawasan Timur Indonesia. Untuk mencapai tujuan pembangunan tersebut pemerintah desa membentuk beberapa program desa. Salah satu program desa yang dipertimbangkan adalah dengan dibentuknya suatu badan usaha yakni Badan Usaha Milik Desa (BUMDes). Di tengah berjalannya BUMDes, tidak terlepas dari masalah atau kendala yang menjadi penghambat berkembangnya BUMDes ini juga berlaku bagi BUMDes Tirto Landungsari. Terkait adanya hambatan yang ada peneliti melakukan penelitian lebih lanjut untuk mengetahui sejauh mana tata kelola BUMDes Tirto Landungsari serta apa saja yang menjadi faktor pendukung dan juga penghambat pengelolaan BUMDes Tirto Landungsari di desa Landungsari.

Tujuan dari penelitian ini adalah untuk mengetahui, menganalisis dan memahami tata kelola Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) serta faktor pendukung dan penghambat Badan Usaha Milik Desa (BUMDes). Kegunaan dari penelitian ini adalah memberikan informasi dan menambah wawasan bagi pembaca dari kalangan akademis maupun masyarakat umum dan memberikan kontribusi kepada pihak-pihak terkait yang membutuhkan, sekaligus untuk mengetahui tata kelola Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) serta faktor pendukung dan penghambat Badan Usaha Milik Desa (BUMDes).

Jenis penelitian yang dilakukan peneliti adalah kualitatif deskriptif dengan fokus penelitiannya yaitu Tata Kelola BUMDes, Faktor Pendukung dan Faktor Penghambat BUMDes. Informan dari penelitian ini yaitu Perangkat Desa, Pengurus BUMDes Dan Tokoh Masyarakat Desa Landungsari. Teknik pengumpulan datanya berdasarkan hasil observasi, wawancara dan dokumentasi. Penelitian dilakukan pada bulan Desember 2023-Februari 2024 yang berlokasi di Kantor BUMDes Tirto Landungsari Desa Landungsari Kecamatan Dau Kabupaten Malang.

Hasil dari penelitian ini menunjukkan bahwa strategi yang diterapkan oleh Badan usaha Milik Desa (BUMDes) Tirto Landungsari dalam menetapkan target

dan tujuan diantaranya dengan menggunakan prinsip tata kelola yaitu partisipatif, kooperatif, transparan, akuntabel, sustainable. Partisipasi menerapkan ketersediaan masyarakat dalam mendorong kemajuan BUMDes. Begitu juga dengan kooperatif yang menerapkan kerjasama dengan pihak lain dengan tujuan untuk pengembangan dan kelancaran usaha, kerjasama ini dilakukan dengan pihak BNI dan BRI dan Perguruan Tinggi. Prinsip transparan yang diterapkan oleh BUMDes Tirta Landungsari menekankan pada kejujuran dan keterbukaan, dengan adanya prinsip transparan ini, menjamin adanya akses atau kebebasan bagi kepentingan masyarakat umum yang harus diketahui oleh segenap lapisan masyarakat dengan mudah dan terbuka. Akuntabel yaitu pertanggungjawaban yang dilakukan oleh BUMDes secara teknis maupun administratif, laporan pertanggungjawaban yang dilakukan oleh BUMDes mulai dari pengeluaran dana serta pengelolaan yang bertanggung jawab pada setiap kegiatan yang dilakukan oleh BUMDes. Yang berikutnya adalah sustainable yaitu keberlanjutan usaha

ABSTRACT

Julius Caesar Lamatokan with student registration number 20031000088 is a student of the Public Administration study program, Social Sciences and Political Sciences, Merdeka University, Malang. Accompanied by Prof. Dr. Bonaventura Ngarawula as Lecturer and Dr. H. Bambang Noorsetya as supervisor 2 with the research title GOVERNANCE OF VILLAGE-OWNED ENTERPRISES (BUMDES) (Study in Landungsari Village, Dau District, Malang Regency Based on Republic of Indonesia Government Regulation No. 11 of 2021 concerning Village-Owned Enterprises) coincides on Jalan Tirto Utomo No. 2, Bendungan Hamlet, Landungsari, Dau District, Malang Regency, East Java.

Indonesia will of course carry out development with the aim of increasing the welfare and prosperity of society. However, until now the gap between regions in Indonesia is still considered relatively high and is one of the important challenges in national development. In particular, the development gap between the Western region of Indonesia and the Eastern Region of Indonesia. To achieve these development goals, the village government established several village programs. One of the village programs being considered is the formation of a business entity, namely a Village-Owned Enterprise (BUMDes). In the midst of the running of BUMDes, the problems or obstacles that hinder the development of BUMDes also apply to BUMDes Tirto Landungsari. Regarding the existing obstacles, researchers conducted further research to find out the extent of the governance of BUMDes Tirto Landungsari and what are the supporting and inhibiting factors for the management of BUMDes Tirto Landungsari in Landungsari village.

The aim of this research is to find out, analyze and understand the governance of Village-Owned Enterprises (BUMDes) as well as the supporting and inhibiting factors of Village-Owned Enterprises (BUMDes). The purpose of this research is to provide information and increase insight for readers from academic circles and the general public and provide contributions to related parties who need it, as well as to understand the governance of Village-Owned Enterprises (BUMDes) as well as supporting and inhibiting factors for Village-Owned Enterprises. (BUMDes).

The type of research carried out by researchers is descriptive qualitative with the focus of the research being BUMDes Governance, Supporting Factors and Inhibiting Factors of BUMDes. The informants for this research were village officials, BUMDes administrators and community leaders in Landungsari Village. The data collection technique is based on the results of observation, interviews and documentation. The research was conducted in December 2023-February 2024 located at the Tirto Landungsari BUMDes Office, Landungsari Village, Dau District, Malang Regency.

The results of this research show that the strategy implemented by the Tirto Landungsari Village-Owned Enterprise (BUMDes) in setting targets and goals includes using governance principles, namely participatory, cooperative, transparent, accountable, sustainable. Participation in implementing community

availability in encouraging the progress of BUMDes. Likewise with cooperatives that implement collaboration with other parties with the aim of developing and running the business smoothly, this collaboration is carried out with BNI and BRI and universities. The transparent principle implemented by BUMDes Tirta Landungsari emphasizes honesty and openness. With this transparent principle, it guarantees access or freedom for the interests of the general public which must be known by all levels of society easily and openly. Accountable, namely accountability carried out by BUMDes technically and administratively, accountability reports carried out by BUMDes starting from the expenditure of funds and responsible management of every activity carried out by BUMDes. The next one is sustainable, namely the sustainability of BUMDes businesses which is also the key to building independent and sustainable villages, business activities are developed and maintained by BUMDes managers to be able to survive in business competition, BUMDes must continue to innovate and maintain the quality of their business assisted by all components.

LEMBARAN PERSEMBAHAN

Skripsi ini saya persembahkan kepada :

Ayah dan Ibuku yang telah memberikan doa dan dukungan tanpa henti dalam setiap proses pembelajaran saya.

Diri saya sendiri yang telah berjuang dan berusaha dari awal proses perkuliahan hingga mampu menyelesaikan skripsi ini dengan baik.

UCAPAN TERIMAKASIH

Puji dan syukur Penulis panjatkan kepada Tuhan Yang Maha Esa, karena atas segala limpah, kasih, dan karunia-Nya Penulis dapat menyelesaikan penulisan skripsi yang berjudul **“TATA KELOLA BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDES)”**. Adapun penyusunan skripsi ini diajukan sebagai syarat untuk menyelesaikan studi pada Program Studi Ilmu Administrasi Publik Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Merdeka Malang.

Penulis menyadari skripsi ini masih sangat banyak kekurangan dan masih jauh dari kesempurnaan, hal ini disebabkan adanya keterbatasan kemampuan yang dimiliki oleh Penulis. Untuk itu segala saran dan kritik demi perbaikan dalam penulisan ini akan Penulis terima dengan senang hati. Pada kesempatan ini penulis mengucapkan terimakasih dan rasa hormat kepada :

1. Bapak Prof. Dr. Bonaventura Ngarawula, M.S dan Bapak Drs. H. Bambang Noorsetya, M. Si yang sudah menjadi Dosen Pembimbing dan selalu setia mendampingi saya dalam penyusunan skripsi ini.
2. Seluruh Dosen Jurusan Administrasi Publik yang telah memberikan pengetahuan dan ilmu dan juga yang setia mendampingi saya selama kuliah.
3. Seluruh dosen dan karyawan/karyawati Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik.
4. Kepala Desa Landungsari beserta Jajarannya dan semua Pengurus BUMDes Tirto Landungsari yang telah memberikan ijin penelitian kepada saya dan membantu saya dalam proses penelitian.
5. Orangtua saya, Bapak vitalis Penana Gilo dan Ibu Anastasia Oren Ola dan semua keluarga saya yang telah mendukung dan mendoakan saya dalam perkuliahan saya dan penulisan skripsi saya
6. Akuilina Sengo yang selalu mendoakan, mendukung dan membantu saya dalam proses pengerjaan skripsi saya.

7. Saudara saudari saya, adik Arsianus Emanuel Lamatokan dan teman Kontrakan saya yang selalu mendukung, membantu dan menyertai saya dalam penelitian dan penulisan skripsi.
8. Seluruh instansi yang telah membantu saya dalam proses penelitian saya.

Penulis menyadari bahwa dalam penulisan ini masih banyak kekurangan karena keterbatasan penulis sendiri. Untuk itu saran dan kritik dari semua pihak sangat penulis harapkan. Akan saran dan kritik yang akan datang penulis ucapkan terimakasih yang sebesar-besarnya.

Pada akhirnya semoga penulisan skripsi ini berguna dan bermanfaat bagi pembaca.

Malang, 29 Februari 2024

Penyusun

Julius Caesar Lamatokan

KATA PENGANTAR

Penulis mengucapkan syukur kepada Tuhan Yang Maha Esa (TYME), karena atas segala berkat dan perlindungan-Nya penulis dapat menyelesaikan penulisan skripsi ini dengan judul “Tata Kelola Badan Usaha Milik Desa (BUMDes)” Studi pada Kantor BUMDes Tirto Landungsari Kota Malang. Tujuan dari penyusunan skripsi ini adalah untuk memenuhi salah satu persyaratan akademik Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Program Studi Administrasi Publik, Universitas Merdeka Malang, untuk meraih gelar sarjana di bidang Administrasi Publik. Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari sempurna. Oleh karena itu, penulis berharap agar penulisan ilmiah ini nantinya dapat berguna dan bermanfaat bagi penulis khususnya para pembaca.

Penulis menyadari bahwa tanpa adanya doa, dukungan, dan bantuan dari berbagai pihak, tulisan ini tidak akan mampu penulis selesaikan. Tulisan ini masih jauh dari kata sempurna, oleh sebab itu kritik dan saran yang membangun sangat dibutuhkan guna memperbaiki dan menyempurnakan tulisan ini agar menjadi lebih baik dan dapat dijadikan suatu pengetahuan dan pembelajaran bagi para pembaca.

Malang, 29 Februari 2024

Penulis,

Julius Caesar Lamatokan

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
MOTTO	ii
LEMBAR PERSETUJUAN SKRIPSI.....	iii
LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI	iii
PERNYATAAN ORIENTASI NASKAH SKRIPSI	v
ABSTRAK	vi
ABSTRACT	viii
LEMBARAN PERSEMBAHAN	x
UCAPAN TERIMAKASIH.....	xi
KATA PENGANTAR.....	xiii
DAFTAR ISI.....	xiv
DAFTAR TABEL	xvi
DAFTAR GAMBAR	xviii
DAFTAR LAMPIRAN	xix
DAFTAR RIWAYAT HIDUP	xx
BAB I PENDAHULUAN.....	1
A. Latar Belakang Permasalahan	1
B. Rumusan Masalah	9
C. Tujuan Penelitian.....	9
D. Manfaat Penelitian	9
BAB II KERANGKA DASAR TEORI	11
A. Pemerintah Desa.....	11
B. Konsep Dasar BUMDes.....	15
C. Sumber Pendapatan Desa.....	23
D. Tata Kelola (<i>Good Governance</i>)	24
E. Tata Kelola BUMDes.....	27
BAB III METODE PENELITIAN	29
A. Jenis Penelitian.....	29
B. Fokus Penelitian.	30
C. Informan Penelitian.....	31
D. Teknik Pengumpulan Data	32
E. Teknik Analisa Data	34

F. Lokasi Penelitian.....	37
G. Jadwal Penelitian.....	38
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....	39
A. Gambaran Umum Lokasi Penelitian	39
B. Penyajian Data	78
C. Pembahasan Hasil Penelitian	100
BAB V PENUTUP.....	113
A. Kesimpulan	113
B. Saran-Saran	72
DAFTAR PUSTAKA.....	123
LAMPIRAN.....	125

DAFTAR TABEL

1. Jaswal penulisan proposal	43
2. Batas-batas wilayah Desa Landungsari.....	45
3. Pendidikan dan Golongan Aparatur Desa Landungsari	54
4. Jumlah penduduk berdasarkan Umur	56
5. Jumlah penduduk berdasarkan mata pencaharian	57
6. Jumlah penduduk berdasarkan pendidikan	58
7. Sarana dan prasarana Ekonomi di Desa Landungsari	59
8. Sarana prasarana Pendidikan	60
9. Sarana prasarana sosial keagamaan	61
10. Jumlah pegawai berdasarkan golongan dan tingkat pendidikan.	67
11. Program Kerja BUMDes Tirta Landungsari	71
12. Susunan pengurus Unit Usaha Pengelolaan Pasar	73
13. Aset Usaha pengelolaan pasar.....	73
14. Omset Usaha Pengelolaan Pasar	74
15. Susunan Pengurus Unit Usaha TPST	75
16. Aset Usaha TPST	75
17. Omset Usaha TPST	76
18. Susunan Pengurus Unit Usaha Simpan Pinjam.....	77
19. Aset Usaha Simpan Pinjam	77
20. Omset Usaha Simpan Pinjam.....	78
21. Susunan Pengurus Unit Usaha HIPPAM.....	79
22. Aset Usaha HIPPAM.....	79

23. Omset usaha Simpan Pinjam.....	80
24. Susunan Pengurus Unit Usaha Ketahanan Pangan	81
25. Aset Usaha Ketahanan Pangan.....	81
26. Omset usaha Ketahanan Pangan	82
27. Jenis kegiatan partisipatif.....	86
28. Jenis kegiatan kooperatif.....	89
29. Jenis kegiatan Transparan.....	92
30. Laba usaha BUMDes Tirto Landungsari.....	94
31. Jenis Kegiatan Sustainable	97

DAFTAR GAMBAR

1. Komponen Dalam Analisis Data Model Interaktif.....	41
2. Struktur Organisasi Desa Landungsari.....	46
3. Kantor BUMDes Tirto Landungsari.....	62
4. Bagan Struktur Organisasi BUMDes Tirto Landungsari	66
5. Pengelolaan Pasar.....	74
6. Tempat Pengelolaan Sampah Terpadu	76
7. Simpan Pinjam	78
8. HIPAM.....	80
9. Unit Ketahanan Pangan.....	82
10. Pembersihan Pasar dan Pembersihan Mata Air.....	87
11. Kolaborasi dengan Perguruan Tinggi UMM.....	89
12. Papan Informasi BUMDes	92
13. Laporan Laba Rugi BUMDes	93
14. Pembagian Hasil Usaha BUMDes	95
15. Kerjasama BUMDes dengan UMM.....	97

DAFTAR LAMPIRAN

1. Surat keterangan hasil pemeriksaan hasil plagiasi	126
2. Surat Penunjukkan Dosen Pembimbing.....	128
3. Berita Acara Bimbingan Skripsi (1/3).....	129
4. Berita Acara Bimbingan Skripsi (2/3)	130

DAFTAR RIWAYAT HIDUP



Julius Caesar Lamatoka lahir pada tanggal 21 Juli 2000 di Kabupaten Flores Timur – Nusatenggara Timur dari pasangan Bapak Vitalis Penana Gilo dan Ibu Anastasian Oren Ola, yang merupakan anak ke empat dari lima bersaudara. Bertempat tinggal di Kabupaten Flores Timur-Nusatenggara Timur. Mulai menempuh pendidikan SD Katolik St Herman Yosep pada tahun 2007 sampai 2013. Pada tahun yang sama melanjutkan pendidikan di SMP Negeri Palugodam dan lulus I tahun 2016. Kemudian melanjutkan pendidikan di SMA Katolik Lamaholot Witihama dengan mengambil jurusan Ilmu Sosial dan Politik. Kemudian menempuh jenjang pendidikan Strata Satu (S1) di universitas Merdeka Malang pada Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik jurusan Administrasi Publik mulai tahun 2020. Pada akhir studinya penulis dengan penuh ketekunan telah berhasil menyelesaikan skripsi berjudul “Tata Kelola Badan Usaha Milik Desa”(Studi pada Kantor BUMDes Tirto Landungsari) , sebagai salah satu syarat menyelesaikan studi pada jenjang Strata Satu (S1) dan memperoleh gelar Sarjana Administrasi Publik (S.AP)