

**UPAYA PEMBERDAYAAN PEREMPUAN MELALUI  
PENINGKATAN USAHA MIKRO KECIL DAN MENENGAH (UMKM)**

(Studi Pada Kelurahan Mulyorejo Kecamatan Sukun Kota Malang)

**SKRIPSI**

Diajukan Untuk Memenuhi Salah Satu Persyaratan

Dalam Menyelesaikan Program Sarjana

Disusun Oleh :

ANDRIANI YULIA SARI

NIM 20031000070



**PRODI ADMINISTRASI PUBLIK**

**FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK**

**UNIVERSITAS MERDEKA MALANG**

**2024**

## MOTTO

“Do’a ibu saya lebih luas daripada langit,  
dimanapun saya berada saya berteduh dibawahnya”

“Orang lain ga akan bisa paham *struggle* dan masa sulit nya kita, yang mereka ingin tahu hanya bagian *success stories*. Berjuanglah untuk diri sendiri walaupun ga ada yang tepuk tangan. Kelak diri kita di masa depan akan sangat bangga dengan apa yang kita perjuangkan hari ini. Tetap berjuang ya!”

يُسْرًا أَلْتَسِرَ مَعَ إِنَّ

“Sesungguhnya bersama kesulitan ada kemudahan”

**(QS. Al-Insyirah 94: Ayat 6)**

## LEMBAR PERSETUJUAN SKRIPSI

1. Judul : **Upaya Pemberdayaan Perempuan Melalui Peningkatan Usaha Mikro Kecil dan Menengah (UMKM) (Studi Pada Kelurahan Mulyorejo Kecamatan Sukun Kota Malang)**
2. Disusun Oleh : **Andriani Yulia Sari**
3. NIM : **20031000070**
4. Program Studi : **Administrasi Publik**
5. Fakultas : **Ilmu Sosial dan Ilmu Politik**
6. Universitas : **Universitas Merdeka Malang**
7. Disetujui pada tanggal : **12 Februari 2024**

Menyetujui  
Desen Pembimbing 1



**Drs. H. Bambang Noorsetya, M.Si**  
NIK. 207/FS

Menyetujui  
Dosen Pembimbing 2



**Dr. Hj. Sri Hartini Jatmikowati, M.Si**  
NIK. 1275/YPTM

Mengetahui,

Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik

Universitas Merdeka Malang



**Dr. Yuntawati Fristin, S.Sos., M.AB**  
NIK. 775/FS

## LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI

Skripsi oleh Andriani Yulia Sari ini telah di presentasikan dihadapan Tim Penguji pada :

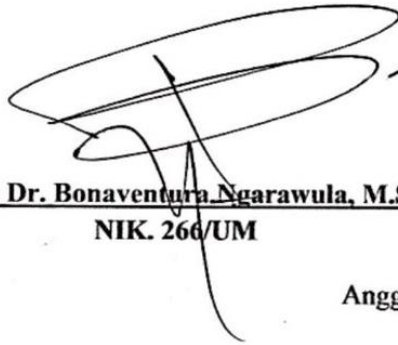
Hari : Kamis

Tanggal : 22 Februari 2024

Tempat : Ruang FS 203, Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik

### Susunan Tim Penguji

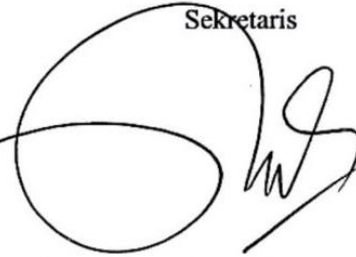
Ketua



Prof. Dr. Bonaventura Ngarawula, M.S

NIK. 266/UM

Sekretaris



Drs. H. Bambang Noorsetya, M.Si

NIK. 207/FS

Anggota



Chandra Dinata, S.Sos., MPA

NIK. 878/FS

Mengesahkan

Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik

Universitas Merdeka Malang



Dr. Yuntawati Fristin, S.Sos., M.AB

NIK. 775/FS

## PERNYATAAN ORISINALITAS NASKAH SKRIPSI

Yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Andriani Yulia Sari  
NPM : 20031000070  
Program Studi : Administrasi Publik  
Fakultas : Ilmu Sosial Dan Ilmu Politik  
Universitas : Merdeka Malang

Mengatakan dengan sebenar-benarnya, bahwa sepanjang pengetahuan mengenai skripsi yang telah saya susun sekarang ini:

1. Masih belum pernah diajukan oleh orang lain dalam rangka memperoleh gelar akademik sarjana strata I
2. Tidak memiliki kesamaan dengan karya-karya tulisan ilmiah yang sudah ditulis dan diterbitkan orang lain
3. Setiap kutipan yang bersumber dari karya orang lain pada naskah ini, selalu disebutkan sumber referensinya dan tulisan secara resmi dalam daftar pustaka.

Atas dasar pernyataan tersebut, apabila di dalam naskah ini terbukti ada unsur-unsur plagiasi, maka saya bersedia menyatakan karya tulis ilmiah akademik skripsi ini digugurkan dan dengan segala konsekuensi yang menyertainya termasuk pembatalan gelar akademik yang diperoleh, bahkan bersedia untuk diproses sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku (UU Nomor 20. Tahun 2003 Tentang Sisdiknas pasal : 25 ayat 2 dan pasal 70) serta panduan pencegahan plagiasi yang telah ditetapkan oleh lewat keputusan Dekan FISIP Unmer Malang Nomor: Kep. 12.A/FISIP/UM/VII/2016 tanggal 7 Juli 2016.

Malang, 22 Februari 2024

Yang menyatakan,

  
Andriani Yulia Sari

## ABSTRAK

### **Upaya Pemberdayaan Perempuan Melalui Peningkatan Usaha Mikro Kecil dan Menengah (UMKM) (Studi Pada Kelurahan Mulyorejo Kecamatan Sukun Kota Malang)**

Jurusan Administrasi Publik, Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas Merdeka Malang, pembimbing I: Drs. H. Bambang Noorsetya, M.Si. Pembimbing II: Dr. Hj. Sri Hartini Jatmikowati, M.Si.

Budaya patriarki yang masih mengakar di Indonesia memberikan beban ganda pada perempuan dan membatasi kesempatan mereka untuk bekerja dan berkembang. Maka dari itu diperlukan adanya upaya untuk menciptakan kesetaraan gender yang ada dimasyarakat, salah satunya dalam segi ekonomi sesuai Undang-undang Nomor 20 Tahun 2008 tentang UMKM. Banyak perempuan di Indonesia yang terlibat dalam UMKM. Oleh karena itu, upaya pemberdayaan UMKM juga berdampak pada pemberdayaan perempuan. Banyak program pelatihan telah dilaksanakan di Kelurahan Mulyorejo, walaupun memiliki faktor pendukung serta faktor penghambat seperti mudahnya akses dalam pemberian modal untuk keberlangsungan usaha para perempuan pelaku usaha, maksimalnya proses pemasaran produk dan pengenalan produk UMKM, program pelatihan yang sudah baik akan tetapi masih kurang tepat sasaran serta kemampuan dalam penggunaan teknologi yang masih kurang.

Perumusan masalah dalam penelitian ini yaitu bagaimana upaya pemberdayaan perempuan melalui peningkatan UMKM di Kelurahan Mulyorejo Kecamatan Sukun Kota Malang dan faktor pendorong dan faktor penghambat dalam upaya pemberdayaan perempuan melalui peningkatan UMKM di Kelurahan Mulyorejo Kecamatan Sukun Kota Malang. Penelitian ini menggunakan jenis penelitian deskriptif kualitatif dengan teknik pengumpulan data yang dilakukan melalui 3 metode yaitu observasi, wawancara dan dokumentasi. Penulis memakai model analisis data yang dikemukakan oleh Miles, Huberman dan Saldana yang meliputi pengumpulan data, kondensasi data, penyajian data serta penarikan kesimpulan. Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa upaya pemberdayaan perempuan melalui peningkatan UMKM yang ada di Kelurahan Mulyorejo Kecamatan Sukun Kota Malang dapat dikatakan cukup baik dalam membantu membangun potensi para perempuan serta pemberian modal untuk keberlangsungan usaha yang dimiliki para perempuan pelaku usaha yang ada di Kelurahan Mulyorejo Kecamatan Sukun Kota Malang.

Kata Kunci : *Pemberdayaan Perempuan, Program Pelatihan, Modal Usaha*

## **ABSTRACT**

### ***Efforts to Empower Women through Increasing Micro, Small and Medium Enterprises (MSMEs) (Study in Mulyorejo Village, Sukun District, Malang City)***

*Department of Public Administration, Faculty of Social and Political Sciences, Merdeka University Malang, Supervisor I: Drs. H. Bambang Noorsetya, M.Si. Supervisor II: Dr. Hj. Sri Hartini Jatmikowati, M.Si.*

*The patriarchal culture that is still entrenched in Indonesia places a double burden on women and limits their opportunities to work and develop. Therefore, efforts are needed to create gender equality in society, one of which is in the economic aspect in accordance with Law Number 20 of 2008 concerning MSMEs. Many women in Indonesia are involved in MSMEs. Therefore, efforts to empower MSMEs also have an impact on women's empowerment. Many training programs have been implemented in Mulyorejo Subdistrict, although they have supporting and inhibiting factors such as easy access to providing capital for business continuity for women entrepreneurs, maximum product marketing processes and introduction of MSME products, training programs that are already good but are still not well targeted. and the ability to use technology is still lacking.*

*The formulation of the problem in this research is how to empower women through increasing MSMEs in Mulyorejo Village, Sukun District, Malang City and the driving factors and inhibiting factors in efforts to empower women through increasing MSMEs in Mulyorejo Village, Sukun District, Malang City. This research uses a qualitative descriptive research type with data collection techniques carried out through 3 methods, some of them namely observation, interviews and documentation. The author uses the data analysis model proposed by Miles, Huberman and Saldana which includes data collection, data condensation, data presentation and drawing conclusions. The results of this research indicate that efforts to empower women through increasing MSMEs in Mulyorejo Village, Sukun District, Malang City can be said to be quite good in helping to build women's potential as well as providing capital for the sustainability of businesses owned by women business actors in Mulyorejo Village, Sukun Kota District. Poor.*

*Keywords: Women's Empowerment, Training Program, Business Capital*

## **LEMBAR PERSEMBAHAN**

*Skripsi ini saya dedikasikan kepada orang tua tercinta, terkhusus Mama ketulusannya dari hati atas do'a yang tidak pernah putus dan semangat yang tidak ternilai. Serta untuk orang terdekat yang tersayang, teman yang telah support dan untuk almamater tercinta.*

## UCAPAN TERIMA KASIH

Alhamdulillah segala puji bagi Allah SWT karena atas berkat rahmat dan karunia-Nya penulis dapat menyelesaikan skripsi ini. Skripsi ini dapat terselesaikan dengan baik dan lancar semata-mata tidak hanya usaha penulis sendiri, melainkan bantuan tulus dari berbagai pihak. Pada kesempatan ini dengan tulus hati penulis ingin menyampaikan terimakasih sebesar-besarnya kepada:

1. Allah SWT atas berkat dan ridho-Nya.
2. Orang tua penulis, Ayah dan terkhusus Mama. Pintu surgaku, Mama Suhartatik. Beliau memang tidak merasakan pendidikan di bangku perkuliahan, namun beliau mampu mengantarkan penulis merasakan dunia perkuliahan dan menjadikan anaknya memiliki gelar Sarjana, beliau sangat berperan penting dalam mendidik, memotivasi, mendukung serta do'a nya yang senantiasa menyertai penulis.
3. Kakakku, Millinia Ayu Febriananda, S.Kom. Terimakasih dan Maaf. Darimu penulis banyak belajar bahwa kehidupan itu keras.
4. Alm. Bripda I.R Aditya. *Someone special* yang pernah hadir dikehidupan penulis. Bukan lagi pasangan, akan tetapi teman terbaik. Terimakasih sudah pernah menjadi pendukung, pendengar serta pemberi semangat untuk pantang menyerah.
5. Bapak Prof. Dr. Anwar Sanusi, SE. M.Si, selaku Rektor Universitas Merdeka Malang.
6. Ibu Dr. Yuntawati Fristin, S.Sos., M.AB, selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Merdeka Malang.

7. Bapak Chandra Dinata, S.Sos., MPA, selaku Ketua Jurusan Administrasi Publik Universitas Merdeka Malang.
8. Bapak Drs. H. Bambang Noorsetya, M.Si, selaku dosen pembimbing satu yang sudah dengan baik meluangkan waktunya untuk membimbing sehingga terselesainya skripsi ini.
9. Ibu Dr. Hj. Sri Hartini Jatmikowati, M.Si, selaku dosen pembimbing dua yang dengan baik telah memberikan arahan dan membimbing hingga terselesainya skripsi ini.
10. Bapak Siswanto Heru Suparnadi, S.Sos, MM, selaku Lurah di Kelurahan Mulyorejo Kecamatan sukun Kota Malang serta seluruh pegawai kantor Kelurahan Mulyorejo Kecamatan sukun Kota Malang.
11. Sahabat dan juga teman-teman program studi Administrasi Publik angkatan 2020. Terimakasih atas segala bantuan dan juga kebaikan yang diberikan kepada penulis disaat perkuliahan hingga masa pengerjaan skripsi ini selesai.
12. Terakhir untuk Andriani Yulia Sari, *last but not last*, ya! Diri saya sendiri. Apresiasi sebesar-besarnya karena telah bertanggung jawab untuk menyelesaikan apa yang telah di mulai. Terimakasih karena terus berusaha dan tidak menyerah, serta senantiasa menikmati setiap proses yang bisa dibbilang tidak mudah. Terimakasih sudah bertahan.

Malang, 16 Februari 2024

Andriani Yulia Sari

## **KATA PENGANTAR**

Alhamdulillah puji dan syukur kepada Allah SWT yang senantiasa melimpahkan rahmat dan karunia-Nya kepada penulis, memberikan kesehatan, kesempatan, kemudahan serta melapangkan pemikiran sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul **“UPAYA PEMBERDAYAAN PEREMPUAN MELALUI PENINGKATAN USAHA MIKRO KECIL DAN MENENGAH (UMKM) (Studi Pada Kelurahan Mulyorejo Kecamatan Sukun Kota Malang)”**. Sebagai syarat untuk menyelesaikan program Sarjana (S1) Jurusan Administrasi Publik, Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas Merdeka Malang.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini tidak dapat terselesaikan tanpa adanya dukungan, bantuan, bimbingan dan nasehat dari berbagai pihak selama penyusunan skripsi ini. Pada kesempatan ini dengan tulus hati penulis ingin menyampaikan terimakasih sebesar-besarnya kepada:

1. Allah SWT atas berkat dan ridho-Nya.
2. Orang tua penulis, Ayah dan terkhusus Mama. Pintu surgaku, Mama Suhartatik. Beliau memang tidak merasakan pendidikan di bangku perkuliahan, namun beliau mampu mengantarkan penulis merasakan dunia perkuliahan dan menjadikan anaknya memiliki gelar Sarjana, beliau sangat berperan penting dalam mendidik, memotivasi, mendukung serta do'a nya yang senantiasa menyertai penulis.

3. Kakakku, Millinia Ayu Febriananda, S.Kom. Terimakasih dan Maaf. Darimu penulis banyak belajar bahwa kehidupan itu keras.
4. Alm. Bripda I.R Aditya. *Someone special* yang pernah hadir dikehidupan penulis. Bukan lagi pasangan, akan tetapi teman terbaik. Terimakasih sudah pernah menjadi pendukung, pendengar serta pemberi semangat untuk pantang menyerah.
5. Bapak Prof. Dr. Anwar Sanusi, SE. M.Si, selaku Rektor Universitas Merdeka Malang.
6. Ibu Dr. Yuntawati Fristin, S.Sos., M.AB, selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Merdeka Malang.
7. Bapak Chandra Dinata, S.Sos., MPA, selaku Ketua Jurusan Administrasi Publik Universitas Merdeka Malang.
8. Bapak Drs. H. Bambang Noorsetya, M.Si, selaku dosen pembimbing satu yang sudah dengan baik meluangkan waktunya untuk membimbing sehingga terselesainya skripsi ini.
9. Ibu Dr. Hj. Sri Hartini Jatmikowati, M.Si, selaku dosen pembimbing dua yang dengan baik telah memberikan arahan dan membimbing hingga terselesainya skripsi ini.
10. Bapak Siswanto Heru Suparnadi, S.Sos, MM, selaku Lurah di Kelurahan Mulyorejo Kecamatan sukun Kota Malang serta seluruh pegawai kantor Kelurahan Mulyorejo Kecamatan sukun Kota Malang.
11. Sahabat dan juga teman-teman program studi Administrasi Publik angkatan 2020. Terimakasih atas segala bantuan dan juga kebaikan yang

diberikan kepada penulis disaat perkuliahan hingga masa pengerjaan skripsi ini selesai.

12. Terakhir untuk Andriani Yulia Sari, *last but not last*, ya! Diri saya sendiri. Apresiasi sebesar-besarnya karena telah bertanggung jawab untuk menyelesaikan apa yang telah di mulai. Terimakasih karena terus berusaha dan tidak menyerah, serta senantiasa menikmati setiap proses yang bisa dibilang tidak mudah. Terimakasih sudah bertahan.

Dalam penulisan skripsi ini masih banyak kekurangan dan kesalahan, karena itu segala kritik dan saran yang membangun akan menyempurnakan penulisan skripsi ini serta bermanfaat bagi penulis dan para pembaca.

Malang, 16 Februari 2024

Penulis,

Andriani Yulia Sari

## DAFTAR ISI

<b>MOTTO</b> .....	ii
<b>LEMBAR PERSETUJUAN SKRIPSI</b> .....	iii
<b>LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI</b> .....	iv
<b>PERNYATAAN ORISINALITAS NASKAH SKRIPSI</b> .....	v
<b>ABSTRAK</b> .....	vi
<b>ABSTRACT</b> .....	vii
<b>LEMBAR PERSEMBAHAN</b> .....	viii
<b>UCAPAN TERIMA KASIH</b> .....	ix
<b>KATA PENGANTAR</b> .....	xi
<b>DAFTAR ISI</b> .....	xiv
<b>DAFTAR TABEL</b> .....	xvii
<b>DAFTAR GAMBAR</b> .....	xviii
<b>DAFTAR LAMPIRAN</b> .....	xix
<b>DAFTAR RIWAYAT HIDUP</b> .....	xx
<b>BAB I</b> .....	1
<b>PENDAHULUAN</b> .....	1
<b>A. Latar Belakang</b> .....	1
<b>B. Rumusan Masalah</b> .....	7
<b>C. Tujuan Penelitian</b> .....	7
<b>D. Manfaat Penelitian</b> .....	8
<b>BAB II</b> .....	10
<b>KERANGKA DASAR TEORI</b> .....	10
<b>A. Konsep Pemberdayaan</b> .....	10
<b>1. Pengertian Pemberdayaan</b> .....	10
<b>2. Ruang Lingkup Pemberdayaan</b> .....	11
<b>3. Tujuan Pemberdayaan Perempuan</b> .....	12
<b>4. Prinsip-prinsip Pemberdayaan</b> .....	13
<b>5. Indikator Pemberdayaan</b> .....	14
<b>6. Tahapan-Tahapan Pemberdayaan</b> .....	14
<b>B. Pemberdayaan Perempuan</b> .....	15

1. Pengertian Pemberdayaan Perempuan .....	15
2. Filosofi Pemberdayaan Perempuan .....	16
3. Faktor Yang Memengaruhi Keberhasilan Pemberdayaan Perempuan .....	17
C. Konsep Usaha Mikro Kecil dan Menengah .....	17
1. Pengertian Usaha Mikro Kecil dan Menengah .....	17
2. Batasan/karakteristik UMKM .....	19
3. Jenis-jenis Usaha Mikro Kecil dan Menengah .....	20
4. Masalah-masalah yang dihadapi Usaha Mikro Kecil dan Menengah .....	21
D. Upaya Pemberdayaan Perempuan Melalui UMKM .....	24
E. Kerangka Berpikir .....	28
<b>BAB III .....</b>	<b>30</b>
<b>METODE PENELITIAN .....</b>	<b>30</b>
A. Jenis Penelitian .....	30
B. Fokus Penelitian .....	31
C. Informan Penelitian .....	35
D. Teknik Pengumpulan Data .....	36
E. Teknik Analisis Data .....	40
F. Lokasi Penelitian .....	42
G. Jadwal Penelitian .....	45
<b>BAB IV .....</b>	<b>46</b>
<b>HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN .....</b>	<b>46</b>
A. Deskripsi Lokasi Penelitian .....	46
1. Gambaran Umum Kelurahan Mulyorejo .....	46
a. Sejarah Kelurahan Mulyorejo .....	46
b. Struktur Organisasi Kelurahan Mulyorejo .....	47
c. Tugas dan Fungsi Pegawai Kelurahan Mulyorejo .....	48
d. Jumlah Pegawai Kelurahan Mulyorejo .....	50
e. Visi dan Misi Kelurahan Mulyorejo .....	51
f. Kondisi Demografi Kelurahan Mulyorejo .....	53
g. Program Kelurahan Mulyorejo .....	57
h. Prestasi yang pernah diperoleh Kelurahan Mulyorejo .....	57
i. Sarana dan Prasarana Sosial dan Ekonomi .....	58

<b>B. Penyajian Data Hasil Penelitian .....</b>	<b>59</b>
<b>1. Upaya Pemberdayaan Perempuan melalui Peningkatan UMKM ..</b>	<b>59</b>
<b>2. Faktor Pendukung dan Faktor Penghambat Pemberdayaan Perempuan melalui Peningkatan UMKM.....</b>	<b>79</b>
<b>C. Pembahasan Hasil Penelitian .....</b>	<b>81</b>
<b>1. Upaya Pemberdayaan Perempuan melalui Peningkatan UMKM ..</b>	<b>81</b>
<b>2. Faktor Pendukung dan Faktor Penghambat Pemberdayaan Masyarakat melalui Peningkatan UMKM.....</b>	<b>89</b>
<b>BAB V .....</b>	<b>92</b>
<b>PENUTUP.....</b>	<b>92</b>
<b>A. Kesimpulan .....</b>	<b>92</b>
<b>B. Saran .....</b>	<b>95</b>
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>98</b>
<b>HASIL CEK PLAGIASI .....</b>	<b>102</b>
<b>LAMPIRAN.....</b>	<b>104</b>

## DAFTAR TABEL

Tabel 1 Jumlah Penduduk Laki-laki dan Perempuan di Indonesia.....	3
Tabel 2 Jumlah Penduduk laki-laki dan Perempuan di Kota Malang.....	4
Tabel 3 Program Kegiatan Pelatihan di Kelurahan Mulyorejo.....	5
Tabel 4 Kriteria UMKM .....	19
Tabel 5 Jumlah dan Jenis Usaha yang ada di Kelurahan Mulyorejo .....	43
Tabel 6 Jadwal Kegiatan Penelitian .....	45
Tabel 7 Jumlah Pegawai Kelurahan Mulyorejo Berdasarkan Tingkat Pendidikan.....	50
Tabel 8 Jumlah Pegawai Kelurahan Mulyorejo Berdasarkan Pangkat/Golongan .....	51
Tabel 9 Tujuan dan sasaran Visi dan Misi Kelurahan Mulyorejo .....	53
Tabel 10 Jumlah Penduduk Berdasarkan Usia.....	54
Tabel 11 Jumlah Penduduk Berdasarkan Jenis Pekerjaan .....	55
Tabel 12 Jumlah Penduduk Berdasarkan Tingkat Pendidikan .....	56
Tabel 13 Program Pelatihan Kelurahan Mulyorejo .....	57
Tabel 14 Perolehan Prestasi .....	58
Tabel 15 Sarana dan Prasarana Kelurahan Mulyorejo.....	58
Tabel 16 Sumber Dana Bantuan UMKM .....	61
Tabel 17 Bentuk Syarat Pengajuan KUR BRI 2024 Mikro.....	64
Tabel 18 Aspek dalam Produksi dan Pengolahan.....	69

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 1 Bagan Alur Pikir Penelitian .....	29
Gambar 2 Bagan Analisis Data Interaktif .....	42
Gambar 3 Lokasi Kelurahan Mulyorejo .....	46
Gambar 4 Struktur Organisasi Kelurahan Mulyorejo .....	48
Gambar 5 Sosialisasi oleh pihak Bank kepada para pelaku UMKM .....	62
Gambar 6 Bentuk Kelengkapan Persyaratan .....	65
Gambar 7 Bukti Kwitansi Peminjaman Modal .....	66
Gambar 8 Program Pelatihan di Kelurahan Mulyorejo .....	68
Gambar 9 Pemberian Program Pelatihan Lanjutan .....	70
Gambar 10 Pemasaran produk UMKM saat ada kunjungan .....	71
Gambar 11 Pelatihan Pengembangan Potensi Diri .....	74

## DAFTAR LAMPIRAN

LAMPIRAN 1.....	104
LAMPIRAN 2.....	106
LAMPIRAN 3.....	107

## DAFTAR RIWAYAT HIDUP



Penulis yang bernama Andriani Yulia Sari, lahir di Malang pada 23 Juli 2001, anak kedua dari 2 bersaudara, buah kasih pasangan dari ayahanda Kusnandar dan juga Ibunda Suhartatik. Penulis pertama kali menempuh pendidikan tepat pada umur 7 tahun di Sekolah Dasar Negeri (SDN) Klojen tahun 2008 dan selesai pada tahun 2014, dan pada tahun yang sama penulis melanjutkan di Sekolah Menengah Pertama Negeri (SMP N) 7 Malang dan selesai pada tahun 2017, pada tahun yang sama penulis melanjutkan pendidikan di Sekolah Menengah Atas (SMA N) 6 Malang dengan mengambil jurusan IPA dan selesai pada tahun 2020.

Pada tahun 2020 penulis memasuki dunia perkuliahan dengan mendaftar di Universitas Merdeka Malang, jurusan Administrasi Publik Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik dan Alhamdulillah selesai pada semester 7 tepatnya pada tahun 2024.

Pada tahun 2021 penulis memulai pengalaman baru dengan berkuliah sambil bekerja sebagai *crew parttime* demi membantu perekonomian keluarga serta membantu membayar biaya perkuliahan. Dari pengalaman bekerja sebelumnya mengajarkan saya cara memimpin diri sendiri serta tim dalam bekerja, mengajarkan saya komunikatif dengan orang lain (*customer*), belajar bagaimana mengatur waktu (*time management*) yang baik serta belajar terkait dengan efektifitas serta efisiensi dalam bekerja. Dapat dikatakan bahwa penulis juga mengaplikasikan pelajaran yang didapatkan selama perkuliahan dimana kita diajarkan terkait dengan kepemimpinan dan juga terkait dengan *public service* yang baik demi mencapai *good governance*.

Berkat petunjuk dan perlindungan dari Allah. SWT. usaha disertai do'a Ibu, penulis dapat menjalani aktivitas akademik di Universitas Merdeka Malang dan dapat menyelesaikan tugas akhir dengan skripsi yang berjudul "Upaya Pemberdayaan Perempuan Melalui Peningkatan Usaha Mikro Kecil dan Menengah (UMKM) (Studi Pada Kelurahan Mulyorejo Kecamatan Sukun Kota Malang)".