

**IMPLEMENTASI PROGRAM INOVASI DESA (PID) KEMENDES PDTT**  
(Studi Pengelolaan Sentra Bambu (BoonPring) Desa Sanankerto - Kecamatan Turen)

**SKRIPSI**

Diajukan untuk memenuhi salah satu persyaratan  
dalam menyelesaikan program serjana

Disusun oleh

GAUDENSIUS GUNAWAN JEHALU

NIM 17031000073



PROGRAM STUDI ADMINISTRASI PUBLIK  
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK  
UNIVERSITAS MERDEKA MALANG

2021

## LEMBAR PERSETUJUAN SKRIPSI

1. Judul : IMPLEMENTASI PROGRAM INOVASI DESA (PID) KEMENDES PDTT (Studi Pengolahan Sentra Bambu (BoonPring) Desa Sanankerto, Kecamatan Turen).
2. Nama : GAUDENSIUS GUNAWAN JEHALU
3. NIM : 17031000073
4. Program Studi : Administrasi Publik
5. Fakultas : Ilmu Sosial dan Politik
6. Universitas : Universitas Merdeka Malang
7. Distujui pada tanggal : 18 Agustus 2021

Pembimbing I



Dr. H. Catur Wahyudi, MS

Pembimbing II



Drs. Titot Edy Suroso, MS

Mengetahui,  
Dekan,



Dr. Sukardi, M.Si,

## LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI

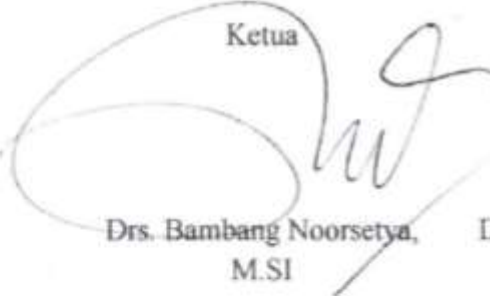
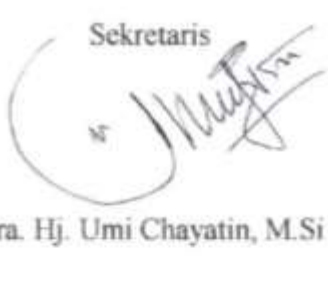
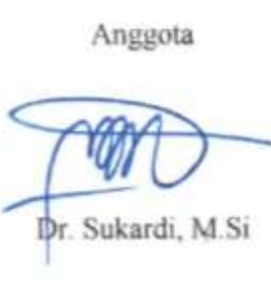
Skripsi Oleh GAUDENSIUS GUNAWAN JEHALU ini telah Dipresentasikan Di Hadapan Tim Penguji

Hari : Selasa

Tanggal : 18 Agustus 2021

Tempat : Fakultas Ilmu Sosial Dan Ilmu Politik  
Universitas Merdeka Malang

### Susunan Tim Penguji

Ketua	Sekretaris	Anggota
		
Drs. Bambang Noorsetya, M.SI	Dra. Hj. Umi Chayatin, M.Si	Dr. Sukardi, M.Si

Mengesahkan

Dekan Fisip Unmer Malang



Dr. Sukardi, M.Si

## PERNYATAAN ORIGINALITAS NASKAH SKRIPSI

Yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Gaudensius Gunawan Jehalu

Npm : 170310000073

Program Studi : Administrasi Publik

Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik

Universitas : Merdeka Malang

Mengatakan dengan sebenar-benarnya, bahwa sepanjang pengetahuan mengenai skripsi yang telah saya susun sekarang ini :

1. Masih belum pernah diajukan oleh orang lain dalam rangka memperoleh gelar akademik Sarjana strata 1
2. Tidak memiliki kesamaan dengan karya-karya tulis ilmiah yang sudah ditulis dan diterbitkan orang lain.
3. Setiap kutipan yang bersumber dari karya orang lain pada naskah ini, selalu disebutkan sumber referensinya dan tertulis secara resmi dalam daftar pustaka.

Atas dasar pernyataan tersebut, apabila didalam naskah ini terbukti ada unsur-unsur plagiasi, maka saya bersedia menyatakankarya tulis ilmiah akademik skripsi ini digugurkan dan dengan segala konsekuensi yang mengertainya termasuk pembatalan gelar akademik yang diperoleh, bahkan bersedia untuk diproses sesuai dengan peraturan perundang- undangan yang berlaku (UU Nomor 20 tahun 2003 Tentang Sisdiknas pasal :25 ayat 2 dan pasal 70) serta **Panduan Pencegahan Plagiasi** yang telah ditetapkan oleh lewat Keputusan Dekan FISIP Unmer Malang Nomor ; Kep. 12. A/FISIP/UM/VII/2016 tanggal 7 Juli 2006.

Malang

Yang Menyatakan



Gaudensius Gunawan Jehalu

## **MOTTO DAN PERSEMBAHAN**

**Motto :**

**Hai anakku, dengarkanlah didikan Ayahmu, dan janganlah menyalahniakan ajaran Ibumu,**

**Sebab, karangan bunga yang indahitu bagi kepalamu, dan suatu kalung bagi lehermu.**

**(Amsal, 1 : 8-9)**

**Kupersembahkan**

**Kepada :**

**Bapa, Mama, Opa, Oma, Adik-Adikku tercinta,**

**Serta Almamaterku.**

## KATA PENGANTAR

Puji syukur kehadirat Tuhan Yang Maha Kuasa karena atas rahmat-Nya, penulis dapat menyelesaikan penulisan skripsi yang berjudul “**Implementasi Program Inovasi Desa (PID) KEMENDES PDTT (Studi Pengelolaan Sentra Bambu (BoonPring) Desa Sanankerto-Kecamatan Turen)**”. Guna untuk melengkap tugas dan memenuhi syarat bagi mahasiswa Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Merdeka Malang Untuk Mencapai Gelar Sarjana Ilmu Sosial dan Ilmu Politik.

Dalam penyusunan skripsi ini, tentunya tidak terlepas dari bantuan dan bimbingan yang diberikan oleh Bapak Dr. H. Catur Wahyudi, MS selaku pembimbing pertama serta kepada Bapak Drs. H. Titot Edy Suroso, MS selaku pembimbing kedua. Oleh karena itu, pada kesempatan ini penulis menyampaikan ucapan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada :

1. Bpk. Prof. Anwar Sanusi, SE. M. Si Selaku Rektor Universitas Merdeka Malang.
2. Bpk. Dr. H. Sukardi, M.Si Selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial Dan Ilmu Politik.
3. Ibu. Dra. Umi Chayatin, S.Si Selaku Ketua Jurusan Administrasi Publik Dekan Fakultas Ilmu Sosial Dan Ilmu Politik.
4. Bpk Dr. H. Catur Wahyudi, MS selaku dosen pembimbing satu (I) yang sabar dan penuh pengertisan membimbing penulis dalam menyelesaikan skripsi.
5. Bpk. Drs . H. Titot Edy Suroso, MS selaku dosen pembimbing (II) yang sabar membimbing penulis dalam menyelesaikan skripsi.
6. Seluruh dosen Fakultas Ilmu Sosial dan Politik Universitas Merdeka Malang yang telah memberikan ilmunya dan pengetahuan serta bimbingan kepada penulis selama mengikuti pendidikan di Fakultas Ilmu Sosial dan Politik Universitas Merdeka Malang.
7. Staf Tata Usaha FISIP Universitas Merdeka Malang yang telah banyak membantu penulis selama mengikuti perkuliaan dan penulisan skripsi ini.

8. Teman-teman seperjuangan atas kebersamaan dan bantuan yang berarti bagi penulis.
9. Kepada Orang Tua tercinta atas jasa-jasanya, kesabaran, do'a, dan dan tidak pernah lelah dalam mendidik dan memberi cinta yang tulus dan ikhlas kepada penulis semenjak kecil.
10. Semua pihak yang tidak bisa disebutkan satu persatu yang telah banyak membantu penulis dalam menyelesaikan skripsi ini.

Penulis menyadari bahwa penulisan skripsi ini masih banyak kekurangan dan masih jauh dari sempurna. Oleh karena itu kritik serta saran yang membangun sangat penulis diharapkan. Semoga skripsi ini sangat bermanfaat bagi kita semuanya.

Malang, 25 Agustus 2021

Gaudensius Gunawan Jehalu

## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN JUDUL .....</b>	<b>i</b>
<b>LEMBAR PERSETUJUAN SKRIPSI.....</b>	<b>ii</b>
<b>PENGESAHAN.....</b>	<b>iii</b>
<b>PERNYATAAN ORIGINALITAS SKRIPSI.....</b>	<b>iv</b>
<b>MOTTO DAN PERSEMBAHAN.....</b>	<b>v</b>
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	<b>vi</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>viii</b>
<b>DAFTAR TABEL.....</b>	<b>xi</b>
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	<b>xii</b>
<b>HALAMAN ABSTRAKSI.....</b>	<b>xiii</b>
<b>BAB I : PENDAHULUAN</b>	
1.1    Latar Belakang.....	1
1.2    Rumusan Masalah .....	8
1.3    Tujuan Penelitian.....	9
1.4    Manfaat Penelitian.....	9
<b>BAB II : KAJIAN TEORI</b>	
2.1    Konsep Implementasi .....	11
2.1.1    Model-Model Implementasi .....	12
2.1.2    Faktor-Faktor Implementasi .....	15
2.1.3    Prinsip-Prinsip Umum Implementasi kebijakan Yang Efektif .....	15
2.2    Pedoman Umum Program Inovasi Desa.....	16
2.3.1    Dasar Pelaksanaan PID .....	16
2.3.2    Prinsip Pengelolaan PID .....	17
2.3.4    Tujuan Pengelolaan PID.....	18
2.3.5    Manfaat Pengelolaan PID.....	18

2.4	Program Inovasi Desa (PID) .....	19
2.4.1	Pengertian Program Inovasi Desa (PID) .....	19
2.4.2	Strategi Program Inovasi Desa.....	21
2.4.3	Dasar Rancangan Bangun Pedoman Inovasi Desa.....	22
2.4.4	Tujuan Program Inovasi Desa (PID) .....	22
2.4.5	Prinsip-prinsip Program Inovasi Desa.....	23
2.4.6	Manfaat Program inovasi desa (PID) .....	23
2.4.7	Penerima Manfaat Program Inovasi Desa (PID).....	24
2.4.8	Ruang lingkup Program inovasi desa (PID) .....	24

### **BAB III : METODE PENELITIAN**

3.1	Jenis Penelitian .....	26
3.2	Fokus Penelitian .....	26
3.3	Teknik Sampling .....	27
3.4	Informan Penelitian .....	28
3.5	Jenis Data.....	29
3.6	Teknik Pengumpulan Data .....	30
3.7	Teknik Analisis Data .....	33
3.8	Lokasi Penelitian. ....	35
3.9	Jadwal Penelitian.....	37

### **BAB IV: KAJIAN TEORI**

4.1	Gambaran umum obyek penelitian.....	11
4.1.1	Gambaran umum badan usaha milik desa (BUMDES) .....	39
4.1.2	Visi Misi BUMDES Kerto Raharjo .....	40
4.1.3	Maksud, Tujuan, dan Saran BUMDES Kerto Raharjo.....	41
4.1.4	Bentuk dan Fungsi.....	41
4.1.5	Status Kepemimpinan .....	42
4.1.6	Struktur Organisasi BUMDES Kerto Raharjo.....	43
4.2	Penyajian Data .....	44

4.3	Analisis Data dan Hasil Penelitian .....	61
<b>BAB V : PENUTUP</b>		
5.1	Kesimpulan.....	72
5.2	Saran.....	74
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>		<b>75</b>
<b>LAMPIRAN-LAMPIRAN.....</b>		<b>78</b>

## **DAFTAR TABEL**

Tabel 1 Jadwal Penelitian.....	38
Tabel 2 Pendapatan BUMDES Boonpring Tahun 2017-2020.....	49
Tabel 3 Omset BUMDES Boonpring Tahun 2017-2020.....	50
Tabel 4 Perkembangan Jumlah Pengunjung di wisata BoonPring Tahun2017-2020.....	54

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 1 Skema Analisis Data .....	36
Gambar 2 Struktur Organisasi BUMDES Boonpring .....	43

## ABSTRAKSI

Gaudensius Gunawan Jehalu, 17031000073 dengan Dosen Pembimbing I, Dr. H. Catur Wahyudi, MS dan Pembimbing II, Drs. Titot Edy Suroso, MS menyelesaikan skripsi dengan judul Implementasi Program Inovasi Desa (PID) KEMENDES PDTT (Studi Pengelolaan Sentra Bambu (BoonPring) Desa Sanankerto-Kecamatan Turen).

Desa merupakan wilayah dimana kehidupan masyarakat melaksanakan kehidupan sosial, ekonomi, politik, budaya melaksanakan. Sebagaimana diikuti dari Sumodiningrat dan Ari Wulandari (2016), dengan merujuk pada UU No. 32 Tahun 2004 tentang Pemerintah Daerah. Sejak kemerdekaan Negara Republik Indonesia sudah mengakui dan menghormati kedudukan daerah istimewa dan akan selalu menginginkan hak-hak asal-usul daerah tersebut. Sementara itu dengan lahirnya UU No. 6 Tahun 2014, maka diharapkan mampu menciptakan pembangunan bersekala lokal, yang akan mempercepat pembangunan ekonomi. BUMDes merupakan institusi yang dibentuk oleh pemerintah Desa serta masyarakat mengelola institusi tersebut berdasarkan kebutuhan dan ekonomi Desa. BUMDes dibentuk berlandaskan atas peraturan perundang-undang yang berlaku atas kesepakatan antar masyarakat Desa. Organisasi harus memerlukan struktur organisasi yang menggambarkan bidang pekerjaan yang mencakup seluruh organisasi tersebut. Termasuk didalamnya bagaimana pola hubungan kerja antar bagiannya (instruksi, konsultatif, dan pertanggungjawaban).

Berdasarkan rumusan masalah, maka tujuan penelitian ini bertujuan untuk mengetahui Implementasi Program Inovasi Desa (PID) Pengelolaan Sentra Bambu (Boon Pring) di Desa Sanankerto Kecamatan Turen Kabupaten Malang. Untuk mengetahui faktor pendukung dan penghambat Implementasi program Inovasi Desa (PID) Pengelolaan Sentra Bambu (BoonPring) di Desa Sannankerto Kecamatan Turen Kabupaten Malang. Secara teoritis penelitian ini diharapkan mampu dijadikan untuk pembangunan teori pemberdayaan masyarakat melalui Program Inovasi Desa (PID). Secara praktis penelitian ini diharapkan dapat memberi manfaat bagi masyarakat dan pemerintah desa untuk lebih mengoptimalkan penggunaan Dana Desa (DD) secara lebih berkualitas melalui pengelolaan pengetahuan dan inovasi desa, replikasi dan adopsi kegiatan pembangunan dan membangun masyarakat Desa yang inovatif.

Dalam penelitian ini, penulis menggunakan pendekatan penelitian kualitatif, bersifat analisis deskriptif dengan cara melakukan wawancara terhadap beberapa narasumber sebagai informan dalam penelitian. Bogdan dan Taylor sebagaimana dikutip oleh Moleong (2019), *metodologi penelitian kualitatif* sebagai prosedur penelitian yang menghasilkan data deskriptif berupa kata-kata atau lisan dari orang-orang dan perilaku yang dapat diamati. Penelitian ini bertujuan untuk mendeskripsikan apa-apa yang saat ini berlaku didalamnya terdapat upaya untuk medeskripsikan,

mencatat, analisis dan menginterpretasikan kondisi yang sekarang ini terjadi. Pengambilan lokasi dalam penelitian ini, sesuai dengan judul penelitian maka lokasi penelitian dilakukan di di Desa Sanankerto Kecamatan Turen Kabupaten Malang. Peneliti memilih Desa Sannankerto.

Hasil penelitian ini menggambarkan Badan Usaha Milik Desa (BUMDES) merupakan suatu lembaga yang ada ditingkat Desa yang keberadaannya dibentuk dalam rangka menciptakan kemandirian ekonomi di Desa. Sejauh ini Desa mengalami kemajuan terutama kurang lagi bergantung terhadap pemerintah pusat karena segala aktivitas perekonomian banyak dibantu melalui kegiatan BUMDES. Oleh karenanya, BUMDES saat ini sangatlah berperan penting bagi kemajuan dan kemandirian ditingkat Desa. Ada banyak kegiatan ekonomi yang digerakkan oleh BUMDES dalam rangka menciptakan kemandirian ekonomi ditingkat Desa serta mendorong Desa lebih inovatif dengan memanfaatkan potensi-potensi yang ada di Desa. Jika kita melihat keberadaan BUMDES, sebenarnya BUMDES akan berkembang jika pemerintah Desa dan masyarakat berpartisipasi aktif dalam rangka mendorong kemajuan BUMDES. Di tingkat Desa, salah satunya Desa Sanankerto, keberadaan BUMDES sangatlah penting. Jika kita mengunjungi Desa Sanankerto, kita akan disuguhi dengan panorama keindahan ekowisata yang digerakkan oleh BUMDES yang disebut dengan wisata boonpring.

## **ABSTRACT**

Gaudensius Gunawan Jehalu, 17031000073 with Guidance Lecturer I, Dr. H. Catur Wahyudi, MS and Mentor II, Drs. Titot Edy Suroso, MS completed the thesis with the title of Implementation of Village Innovation Program (PID) KEMENDES PDPTT (Bamboo Center Management Study (BoonPring) Sanankerto-Turen Subdistrict).

Village is a region where people's lives carry out social, economic, political, cultural life. As followed by Sumodiningrat and Ari Wulandari (2016), with reference to Law No. 32 of 2004 on Local Government. Since the independence of the Republic of Indonesia has recognized and respected the position of the special region and will always want the rights of the origin of the area. Meanwhile, with the birth of Law No. 6 of 2014, it is expected to be able to create local-scale development, which will accelerate economic development. BUMDes is an institution formed by the Village government and the community manages the institution based on the needs and economy of the Village. BUMDes was formed based on the laws and regulations that apply to agreements between village communities. The organization must require an organizational structure that describes a field of work that covers the entire organization. This includes how the pattern of working relationships between its parts (instruction, consultative, and accountability).

Based on the formulation of the problem, the purpose of this research aims to find out the Implementation of the Village Innovation Program (PID) of Bamboo Center Management (Boon Pring) in Sanankerto Village of Turen District of Malang Regency. To find out the supporting factors and obstacles to the Implementation of village innovation program (PID) Management of Bamboo Center (BoonPring) in Sannankerto Village Turen District of Malang Regency. Theoretically this research is expected to be able to be used for the development of community empowerment theory through the Village Innovation Program (PID). Practically this research is expected to benefit the community and village government to further optimize the use of Village Funds (DD) in a more quality manner through the management of village knowledge and innovation, replication and adoption of development activities and building innovative village communities.

In this study, the author used a qualitative research approach, descriptive analysis by conducting interviews with several sources as informants in the study. Bogdan and Taylor as cited by Moleong (2019), qualitative research methodology as a research

procedure that produces descriptive data on words or oral words from people and observable behaviors. This research aims to Describing what is currently happening in it is an attempt to describe, record, analyze and interpret the current situation. The taking of locations in this study, in accordance with the title of the study, the research site was conducted in Sanankerto Village, Turen District, Malang Regency. Researchers chose Sannankerto Village.

The results of this study describe the Village Owned Enterprise (BUMDES) is an institution at the village level whose existence was formed in order to create economic independence in the village. So far the village has progressed, especially less dependent on the central government because all economic activity is helped through BUMDES activities. Therefore, BUMDES is currently very important for progress and independence at the village level. There are many economic activities driven by BUMDES in order to create economic independence at the village level and encourage more innovative villages by utilizing the potentials in the village. If we look at the existence of BUMDES, bumdes will actually develop if the village government and the community participate actively in order to encourage the progress of BUMDES. At the village level, One of them is Sanankerto Village, the existence of BUMDES is very important. If we visit Sanankerto Village, we will be treated to a panoramic view of the beauty of ecotourism driven by BUMDES called boonpring tourism.