

TATA KELOLA BADAN USAHA MILIK DESA

(Studi Kasus Di Desa Sanankerto, Kecamatan Turen, Kabupaten Malang)

Skripsi Diajukan Untuk Memenuhi Salah Satu Persyaratan Dalam Menyelesaikan  
Program Sarjana

Disusun oleh

ARGANTA HOTLIAN SITANGGANG

17031000075



UNIVERSITAS MERDEKA MALANG

FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK

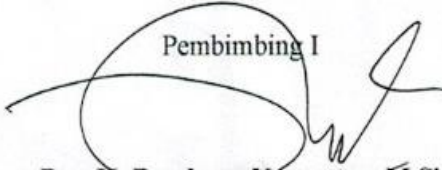
2021

## LEMBAR PERSETUJUAN SKRIPSI

1. Judul : Tata Kelola Badan Usaha Milik Desa  
(Studi Kasus Desa Sanankerto, Kecamatan Turen,  
Kabupaten Malang)
2. Nama : ARGANTA HOTLIAN SITANGGANG
3. NIM : 17031000075
4. Program Studi : Administrasi Publik
5. Fakultas : Ilmu Sosial dan Politik
6. Universitas : Universitas Merdeka Malang

Malang, 29 Juli 2021

**Menyetujui,**

Pembimbing I  
  
**Drs. H. Bambang Noorsetya, M.Si**

Pembimbing II  
  
**Dra. Hj. Umi Chayatin, M.Si**

Mengetahui,  
Dekan FISIP Universitas Merdeka Malang  
  
**DR. H. SUKARDI, M.Si**

## LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI

Skripsi oleh ARGANTA HOTLIAN SITANGGANG

ini telah dipresentasikan di hadapan tim penguji

Hari : Jumat

Tanggal : 6 Agustus 2021

Tempat : Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik

Universitas Merdeka Malang

### Susunan Tim Penguji

Ketua	Sekretaris	Anggota
		
Drs. H. Bambang Noorsetya, M.Si	Dra. Hj. Umi Chayatin, M.Si	DR. H. SUKARDI, M.SI

Mengesahkan,  
Dekan FISIP Universitas Merdeka Malang

  
DR. H. SUKARDI, M.SI



## PERNYATAAN ORIGINALITAS SKRIPSI

Yang bertandatangan di bawah ini:

Nama : ARGANTA HOTLIAN SITANGGANG  
NIM : 17031000075  
Program Studi : Administrasi Publik  
Fakultas : Ilmu Sosial dan Politik  
Universitas : Universitas Merdeka Malang

Mengatakan dengan sebenar-benarnya, bahwa sepanjang pengetahuan mengenai skripsi yang telah saya susun sekarang ini:

1. Masih belum diajukan oleh orang lain dalam rangka memperoleh gelar akademik sarjana strata I
2. Tidak memiliki kesamaan dengan karya-karya tulisan ilmiah yang sudah ditulis dan diterbitkan oleh orang lain.
3. Setiap kutipan yang bersumber dari karya orang lain pada naskah ini, selalu disebutkan sumber referensinya dan tertulis secara resmi dalam daftar pustaka.

Atas dasar pernyataan tersebut, apabila di dalam naskah ini terbukti ada unsur-unsur plagiasi, maka saya bersedia mengatakan karya tulis ilmiah akademik skripsi ini digugurkan dan dengan segala konsekuensi yang menyertainya termasuk pembatalan gelar akademik yang diperoleh bahkan bersedia untuk diproses sesuai dengan Peraturan Perundang-Undangan yang berlaku (UU Nomor 20 tahun 2003 tentang Sisdiknas pasal 25 ayat 2 dan pasal 70) serta panduan pencegahan plagiasi yang telah ditetapkan lewat Keputusan Dekan FISIP Unmer Malang Nomor Kep.12.A/FISIP/UM/VII/2016 tanggal 7 Juli 2016.

Malang, Juli 2021

Yang menyatakan,

  
Arganta Hotlian Sitanggang

## MOTTO

**“Therefore do not worry about tomorrow, for tomorrow will worry about itself. Each day has enough trouble of its own.”**

MATTHEW 6:34

## HALAMAN PERSEMBAHAN

SEGALA HASIL KARYAKU INI KUPERSEMBAHKAN KEPADA KELUARGA  
KU.

## KATA PENGANTAR

Puji syukur kehadiran Tuhan Yang Maha Kuasa karena atas rahmatnya, penulis dapat menyelesaikan penulisan skripsi dengan judul “TATA KELOLA BADAN USAHA MILIK DESA(Studi Kasus Di Desa Sanankerto, Kecamatan Turen, Kabupaten Malang)”, guna melengkapi tugas dan memenuhi syarat bagi setiap mahasiswa Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Merdeka Malang untuk mencapai gelar sarjana Administrasi Publik.

Dalam penyusunan skripsi ini, tentunya tidak terlepas dari bantuan yang diberikan oleh beberapa pihak, dimulai dari pengajuan judul, penyusunan proposal maupun pada persiapan dan pelaksanaan penelitian serta penulisan skripsi ini. Oleh karena itu, pada kesempatan ini penulis menyampaikan ucapan terimakasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Bpk. Prof. Anwar Sanusi, S.E selaku Rektor Universitas Merdeka Malang
2. Bpk. Dr. Sukardi, M.Si selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
3. Ibu Dra. Umi Chayatin, M.si selaku Kaprodi Administrasi Publik Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
4. Bpk Drs.H.Bambang Noorsetya, M.Si selaku dosen pembimbing I yang dengan sabar dan penuh pengertian, membimbing dan menuntun penulis dalam menyelesaikan skripsi ini.
5. Ibu Dra. Umi Chayatin, M.si selaku dosen pembimbing II yang dengan sabar dan penuh pengertian, membimbing dan menuntun penulis dalam menyelesaikan skripsi ini.

6. Bpk Drs. H. Samsul Arifin , MSi selaku Direktur Utama BUM Desa Kerto Raharjo di Desa Sanankerto yang dengan rendah hati mengizinkan penulis untuk dimintai data dan keterangan mengenai tata kelola BUM Desa Kerto Raharjo di Desa Sanankerto.
7. Bpk Diyan Agus Sukarno, S.Pd.I selaku Direktur Administrasi dan Marketing BUM Desa Kerto Raharjo di Desa Sanankerto yang dengan rendah hati mengizinkan penulis untuk dimintai data dan keterangan mengenai tata kelola BUM Desa Kerto Raharjo di Desa Sanankerto.
8. Bpk Drs. Abdulloh Faqih selaku Direktur Keuangan BUM Desa Kerto Raharjo di Desa Sanankerto yang dengan rendah hati mengizinkan penulis untuk dimintai data dan keterangan mengenai tata kelola BUM Desa Kerto Raharjo di Desa Sanankerto.
9. Ibu Sulistyaningari, S.Pd.SD selaku Direktur Personalia BUM Desa Kerto Raharjo di Desa Sanankerto yang dengan rendah hati mengizinkan penulis untuk dimintai data dan keterangan mengenai tata kelola BUM Desa Kerto Raharjo di Desa Sanankerto.
10. Bpk Budi Satrio selaku Kaur Umum Desa Sanankerto dan Pengawas BUM Desa Kerto Raharjo yang dengan rendah hati mengizinkan penulis untuk dimintai data dan keterangan mengenai Desa Sanankerto dan tata kelola BUM Desa Kerto Raharjo di Desa Sanankerto.
11. Bpk Kafid Muzadi selaku Kaur Umum Desa Sanankerto dan Pengawas BUM Desa Kerto Raharjo yang dengan rendah hati mengizinkan penulis untuk

dimintai data dan keterangan mengenai Desa Sanankerto dan tata kelola BUM Desa Kerto Raharjo di Desa Sanankerto.

12. Kepada seluruh karyawan BUM Desa Kerto Raharjo terutama Miseno, Anes Durianto, Ngadiono yang dengan rendah hati mengizinkan penulis untuk dimintai keterangan mengenai tata kelola BUM Desa Kerto Raharjo di Desa Sanankerto
13. Kepada orang tua saya tercinta dan keluarga saya yang selalu mendukung saya dalam doa dan dukungan agar penulis bisa selalu semangat untuk menyelesaikan skripsi ini.
14. Kepada dosen wali dan seluruh dosen di lingkungan FISIP UNMER Malang Prodi Administrasi Publik.
15. Kepada teman saya Nathaniel Khampak yang banyak membantu dalam pengerjaan skripsi ini serta teman-teman Prodi Administrasi Publik angkatan 2017.

Penulis menyadari bahwa, tulisan ini belumlah sempurna, oleh karena itu penulis sangat mengharapkan kritik dan saran yang membangun dari pembaca sekalian sehingga bisa dijadikan pelajaran bagi penyusunan karya ilmiah yang lain.

Malang, Agustus 2021



Penulis

## DAFTAR ISI

<b>LEMBAR PERSETUJUAN SKRIPSI</b> .....	ii
<b>LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI</b> .....	iii
<b>PERNYATAAN ORIGINALITAS SKRIPSI</b> .....	iv
<b>MOTTO</b> .....	v
<b>HALAMAN PERSEMBAHAN</b> .....	v
<b>KATA PENGANTAR</b> .....	vi
<b>DAFTAR ISI</b> .....	ix
<b>DAFTAR TABEL</b> .....	xii
<b>DAFTAR GAMBAR</b> .....	xiii
<b>DAFTAR LAMPIRAN</b> .....	xiv
<b>ABSTRAK</b> .....	xv
<b>BAB I</b> .....	1
<b>PENDAHULUAN</b> .....	1
1.1. Latar Belakang .....	1
1.2. Rumusan Masalah .....	7
1.3. Tujuan Penelitian .....	7
1.4. Manfaat Penelitian .....	8
<b>BAB II</b> .....	9
<b>KERANGKA TEORI</b> .....	9
2.1. Pembangunan Desa .....	9
2.1.1. Pengertian pembangunan desa .....	9
2.1.2. Tujuan Pembangunan Desa .....	10
2.1.3. Sumber dana pembangunan desa.....	11
2.1.4. Pentingnya partisipasi masyarakat.....	12
2.2. Tata Kelola/Manajemen .....	13
2.2.1. Pengertian tata kelola/manajemen .....	13
2.2.2. Fungsi tata kelola/manajemen .....	15
2.2.3. Unsur-unsur tata kelola/manajemen .....	19

2.2.4. Prinsip-prinsip tatakelola/manajemen.....	19
2.2.5. Tujuan tata kelola/manajemen.....	20
2.3. Badan Usaha Milik Desa .....	21
2.3.1. Pengertian BUM Desa .....	21
2.3.2. Tujuan dan manfaat BUM Desa .....	22
2.3.3. Tata cara pendirian BUM Desa .....	24
2.4. Tata kelola Badan Usaha Milik Desa .....	31
2.4.1. Prinsip tatakelola BUM Desa .....	31
2.4.2. Tatakelola BUM Desa dan persyarakatan pemegang jabatan .....	32
2.4.3. Monitoring dan evaluasi.....	32
<b>BAB III .....</b>	<b>34</b>
<b>METODE PENELITIAN .....</b>	<b>34</b>
3.1. Jenis Penelitian .....	34
3.2. Fokus Penelitian.....	34
3.3. Informan Penelitian.....	36
3.3.1. Teknik sampling .....	36
3.4. Teknik Pengumpulan Data .....	37
3.5. Teknik Analisis Data .....	38
3.6. Lokasi Penelitian.....	40
<b>BAB IV.....</b>	<b>42</b>
<b>HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....</b>	<b>42</b>
4.1. Gambaran Umum Desa Sanankerto .....	42
4.1.1. Potensi Wilayah Desa Sanankerto .....	42
4.1.2. Potensi Sumber Daya Manusia .....	45
4.1.3. Pemerintah Desa Sanankerto .....	48
4.2. Gambaran Umum Badan Usaha Milik Desa Kerto Raharjo.....	49
4.2.1. Sejarah Proses Pendirian .....	49
4.2.2. Dasar Hukum.....	51
4.2.3. Visi dan Misi BUM Desa .....	51
4.2.4. Tujuan Didirikan BUMDes .....	52
4.2.5. Struktur Organisasi BUM Desa .....	52

4.2.6.	Unit Usaha BUMDes “Kerto Raharjo” .....	54
4.2.7.	Sumber Dana .....	56
4.3.	Penyajian Data .....	60
4.3.1.	Tata Kelola Badan Usaha Milik Desa ( BUM Desa) di Desa Sanankerto , Kecamatan Turen, Kabupaten Malang.....	60
4.4.	Pembahasan Hasil Penleitian .....	81
4.4.1.	Tata Kelola Badan Usaha Milik Desa (BUM Desa) di Desa Sanankerto,Kecamatan Turen, Kabupaten Malang .....	81
4.5.	Faktor Pendukung dan Penghambat Tata Kelola BUM Desa Kerto Raharjo .....	89
4.5.1.	Faktor Pendukung .....	89
4.5.2.	Faktor Penghambat .....	90
<b>BAB V</b>	.....	<b>92</b>
<b>PENUTUP</b>	.....	<b>92</b>
5.1.	Kesimpulan.....	92
5.2.	Saran .....	95
<b>DAFTAR PUSTAKA</b>	.....	<b>97</b>
<b>LAMPIRAN</b>	.....	<b>100</b>

## DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 1 : Informan penelitian .....	36
Tabel 2 : Tabel 2 : Jumlah Penduduk Berdasarkan Usia .....	45
Tabel 3 : Tingkat Pendidikan Masyarakat Desa Sanankerto .....	46
Tabel 4 : Prasarana Dan Sarana Pendidikan .....	47
Tabel 5 : Pendidikan Formal .....	47
Tabel 6 : Pendidikan Formal Keagamaan .....	47
Tabel 7 : Nama Pejabat Pemerintah Desa Sanankerto .....	47
Tabel 8 : Pengawas BUM Desa Kerto Raharjo .....	53
Tabel 9 : Pengurus BUM Desa Kerto Raharjo .....	54
Tabel 10 : Unit Usaha BUM Desa Kerto Raharjo .....	54
Tabel 11 : Pendapatan BUM Desa Kerto Raharjo .....	58
Tabel 12 : Biaya BUM Desa Kerto Raharjo .....	59
Tabel 13 : Perencanaan BUM Desa Kerto Raharjo 2020 .....	61
Tabel 14 : Kordinasi yang dilakukan BUM Desa Tahun 2020 .....	69
Tabel 15 : Distribusi SHU 2020 .....	73
Tabel 16 : Kerjasama BUM Desa .....	74
Tabel 17. Pelaksanaan Program Kerja .....	77

## DAFTAR GAMBAR

	Halaman
Gambar 1 : Alur proses survey pasar dan pemetaan aset, potensi, dan peluang .....	28
Gambar 2 : Sektor usaha yang dapat dipilih BUM Desa .....	29
Gambar 3 : Komponen dalam analisis data (interactive model) Miles dan Huberman ....	40
Gambar 4 : Peta Desa Sanankerto.....	43
Gambar 5 : Bagan Strktur Organisasi Pemerintahan Desa Sanankerto .....	49
Gambar 6 : Struktur Organisasi BUM Desa Kerto Raharjo .....	52
Gambar 7 : Wahana yang tersedia di Boonpring .....	55
Gambar 8 : Ekowisata Boonpring .....	72
Gambar 9 : Denah Ekowisata Boonpring .....	72
Gambar 10 : PLTMH Boonpring .....	75
Gambar 11 : Pasar Rakyat .....	75
Gambar 12 : Bank Ikan .....	78
Gambar 13 : Jadwal Piket Pengawas BUM Desa Kerto Raharjo .....	81

## DAFTAR LAMPIRAN

	Halaman
Lampiran I : Dokomentasi/Foto .....	100
Lampiran II : Surat Penunjukan Dosen Pembimbing .....	102
Lampiran III : Berita Acara Bimbingan Skripsi .....	103
Lampiran IV : Surat Keterangan Penelitian Penelitian Dari BUM Desa Kerto Raharjo ...	105

# TATA KELOLA BADAN USAHA MILIK DESA

(Studi Kasus Di Desa Sanankerto, Kecamatan Turen, Kabupaten Malang)

Oleh

Arganta Hotlian Sitanggang

17031000075

## **ABSTRAK**

Badan Usaha Milik Desa merupakan badan usaha yang berada di desa dan dibentuk oleh pemerintah desa dan masyarakat. Dalam Undang-Undang Nomor 6 Tahun 2014 tentang desa dijelaskan bahwa dibentuknya Badan Usaha Milik Desa oleh pemerintah desa adalah dalam rangka meningkatkan kesejahteraan masyarakat desa dengan mendayagunakan semua potensi seperti ekonomi, sumber daya manusia dan juga potensi berupa sumber daya alam. Tujuan penelitian ini dilaksanakan untuk melihat dan mendeskripsikan secara ilmiah mengenai sejauhmana Tata Kelola Badan Usaha Milik Desa (BUM Desa) di Desa Sanankerto berjalan terutama dalam penerapan prinsip-prinsip manajemen dalam pengelolaan BUM Desa itu sendiri. Selain itu, penelitian ini juga dilakukan untuk mengetahui dan mendeskripsikan faktor-faktor yang mempengaruhi tata kelola BUM Desa di Desa Sanankerto. Adapun metode yang digunakan dalam penelitian ini ialah penelitian deskriptif kualitatif dengan teknik pengumpulan data berupa wawancara, observasi dan dokumentasi. Hasil penelitian terkait dengan Tata Kelola Badan Usaha Milik Desa di Desa Sanankerto terutama penerapan prinsip-prinsip manajemen dalam tata kelola BUM Desa sudah dijalankan dengan cukup baik. Prinsip-prinsip manajemen yang diterapkan dimulai dari perencanaan, pengorganisasian, pengarahan, dan pengawasan. Tata kelola BUM Desa di Desa Sanankerto sudah berjalan dengan baik baik perencanaan, pengorganisasian dan pengarahan, sedangkan pada pengawasan kegiatan masih tergolong normatif dilakukan dengan pengecekan kondisi lapangan saja. Sementara itu, faktor penghambat dalam tatakelola Badan Usaha Milik Desa (BUM Desa) Kerto Raharjo di Desa Sanankerto mencakup: sumber daya manusia, kecukupan modal, ketersediaan infrastruktur pendukung.

**Kata Kunci: Tata Kelola (Manajemen), BUM Desa, Desa Sanankerto.**

# GOVERNANCE OF VILLAGE OWNED BUSINESS ENTITIES

(Case Study in Sanankerto Village, Turen District, Malang Regency)

By

Arganta Hotlian Sitanggang

17031000075

## **ABSTRACT**

Village-Owned Enterprises are business entities located in the village and formed by the village government and the community. In Law Number 6 of 2014 concerning villages it is explained that the formation of Village-Owned Enterprises by the village government is in order to improve the welfare of rural communities by utilizing all potentials such as economy, human resources and also potential in the form of natural resources. The purpose of this study was carried out to see and describe scientifically the extent to which Village Owned Enterprise Governance (BUM Desa) in Sanankerto Village is running, especially in the application of management principles in the management of BUM Desa itself. In addition, this research was also conducted to identify and describe the factors that influence the governance of BUM Desa in Sanankerto Village. The method used in this research is descriptive qualitative research with data collection techniques in the form of interviews, observation and documentation. The results of the research related to the Governance of Village Owned Enterprises in Sanankerto Village, especially the application of management principles in BUM Desa governance have been carried out quite well. The management principles applied start from planning, organizing, directing, and supervising. The governance of BUM Desa in Sanankerto Village has been going well in terms of planning, organizing and directing, while the supervision of activities is still relatively normative, it is carried out by checking conditions in the field. Meanwhile, the inhibiting factors in the management of Kerto Raharjo Village Owned Enterprises (BUM Desa) in Sanankerto Village include: human resources, capital adequacy, availability of supporting infrastructure.

**Keywords: Governance (Management), BUM Desa, Desa Sanankerto.**