

**PEMBERDAYAAN MASYARAKAT DALAM MENGEMBANGKAN
POTENSI LOKAL**

(Studi di Desa Pujon Kidul Kecamatan Pujon Kabupaten Malang)

SKRIPSI

Diajukan untuk memenuhi salah satu persyaratan

dalam menyelesaikan program sarjana

Ilmu Sosial dan Ilmu Politik

Disusun Oleh :

ADOLFUS MARIANUS NDONA TOYO

19031000119



PROGRAM STUDI ILMU ADMINISTRASI PUBLIK

FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK

UNIVERSITAS MERDEKA MALANG

2023

LEMBAR PERSETUJUAN SKRIPSI

Judul : Pemberdayaan Masyarakat Dalam
Mengembangkan Potensi Lokal di Desa Pujon
Kidul Kecamatan Pujon Kabupaten Malang

Disusun oleh : Adolfus Marianus Ndonga Toyo

NIM : 19031000119

Program Studi : Administrasi Publik

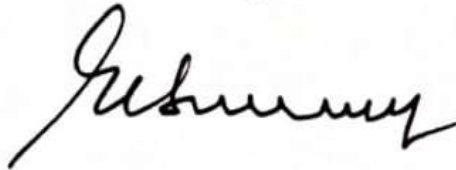
Fakultas : ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK

Universitas : MERDEKA MALANG

Disetujui pada tanggal :

Menyetujui,

Pembimbing I



Drs. H. Titot Edy Suroso, MS

Menyetujui,

Pembimbing II



Dr. Hj. Sri Hartini Jatmikowati, M.Si

Mengetahui,

Dekan



Dr. Yunitawati Fristin, S.Sos., M.AB

Lembar Pengesahan Skripsi

Skripsi Oleh Adolfus Marianus Ndonga Toyo Ini Telah
Dipresentasikan Di Hadapan Tim Penguji

Hari : Senin

Tanggal : 14 Agustus 2023

Tempat : Fakultas Ilmu Sosial Dan Ilmu Politik

Universitas Merdeka Malang

Susunan Tim Penguji

Ketua

Sekretaris

Anggota

Dr. Hj. Sri Hartini Jatmikowati,
M.Si

Dr. Praptining Sukowati, M. Si

Akbar Pandu Dwinugraha, S.AP., M.AP

Mengesahkan

Dekan FISIP UNMER Malang



Dr. Yuntawati Fristin, S.SOS., M.AB

PERNYATAAN ORSINALITAS NASKAH SKRIPSI

Yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Adolfus Marianus Ndona Toyo
NPM : 19031000119
Program Studi : Administrasi Publik
Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Universitas : Universitas Merdeka Malang

Mengatakan dengan sebenar – benarnya, bahwa sepanjang pengetahuan mengenai skripsi yang telah saya susun sekarang ini:

1. Masih belum pernah diajukan oleh orang lain dalam rangka memperoleh gelar akademik Sarjana Strata I
2. Tidak memiliki kesamaan dengan karya – karya tulis ilmiah yang sudah ditulis dan diterbitkan orang lain
3. Setiap kutipan yang bersumber dari karya orang lain pada naskah ini, selalu disebut referensinya dan tertulis secara resmi dalam daftar pustaka.

Atas dasar pernyataan tersebut, apabila di dalam naskah ini terbukti ada unsur plagiasi, maka saya bersedia menyatakan karya tulis ilmiah akademik skripsi ini digugurkan dan dengan segala konsekuensi yang menyertainya termasuk pembatalan gelar akademik yang diperoleh, bahkan bersedia untuk diproses sesuai dengan peraturan perundang – undangan yang berlaku (UU Nomor 20 Tahun 2003 Tentang Sisdiknas pasal : 25 ayat 2 dan pasal 70) serta Panduan Pencegahan Plagiasi yang telah ditetapkan oleh lewat Keputusan Dekan FISIP Unmer Malang Nomor; Kep.12.A/FISIP/UM/VII/2016 tanggal 7 Juli 2016.

Malang.

Yang Menyatakan


Adolfus Marianus Ndona Toyo

MOTO DAN PERSEMBAHAN

Moto :

**Janganlah takut, sebab Aku menyertai engkau, janganlah bimbang, sebab
Aku ini Allahmu; Aku akan meneguhkan, bahkan akan menolong engkau;
Aku akan memegang engkau dengan tangan kanan-Ku yang membawa
kemenangan.**

(Yesaya 41:10)

Kupersembahkan kepada:

Kedua Orang Tua, Kakak dan Adik Tercinta

Almamater Tercinta

UCAPAN TERIMAKASIH

Puji dan Syukur kehadiran Tuhan Yang Maha Esa karena atas berkat dan rahmatnya penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan baik. Penulis banyak menerima bimbingan, petunjuk, dan bantuan serta dorongan dari berbagai pihak baik bersifat moral maupun material. Pada kesempatan ini, penulis menyampaikan rasa terima kasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Kepada Diri sendiri. Terima kasih selama ini sudah berjuang dalam menyelesaikan skripsi ini.
2. Kepada Kedua Orang Tua Tercinta Bapak Laurensius Koju dan Ibu Febronia Ndoi. Terima kasih karena sudah senantiasa mendoakan, mencurahkan kasih sayang, perhatian, motivasi, nasihat serta dukungan baik secara moral maupun finansial.
3. Kepada Kakak, Adik, dan Keluarga Besar. Terima kasih karena selama ini sudah selalu memberikan motivasi, nasihat serta dukungan baik secara moral maupun finansial.
4. Kepada Kedua Dosen pembimbing. Terima kasih selama ini sudah membimbing, memberikan masukan, memberikan dukungan dan motivasi kepada penulis dalam proses penyusunan skripsi.
5. Kepada Para Dosen dan Staf Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik. Terima kasih sudah banyak memberi sumbangsih berupa pengetahuan dan nasehat yang begitu berarti dan bermanfaat mulai awal kuliah sampai pada tahap akhir skripsi ini.

6. Terimakasih juga untuk semua teman-teman angkatan 2019 kelas C Prodi Administrasi Publik yang sudah berjuan bersama-sama dari awal perkuliahan sampai pada saat ini.
7. Serta semua pihak yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu, namun telah memberikan bantuan baik secara langsung maupun tidak langsung.

Akhir kata, dengan segala kerendahan hati penulis ucapkan terimakasih yang tidak terhingga pada semua pihak yang terlibat, dengan harapan semoga penelitian ini bermanfaat bagi semua pihak.

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur penulis panjatkan kepada kehadiran Tuhan yang Maha Esa yang telah memberikan rahmat sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan judul “ **Pemberdayaan Masyarakat Dalam Mengembangkan Potensi Lokal (Studi di Desa Pujon Kidul, Kecamatan Pujon, Kabupaten Malang)**”. Maka pada kesempatan ini penulis mengucapkan banyak terima kasih yang tak terhingga atas bantuan yang telah diberikan kepada penulis dalam penyelesaian penyusunan skripsi ini kepada semua pihak yang telah memberikan bantuan baik moril maupun materi. Pada kesempatan ini dalam ketulusan hati yang paling dalam, penulis mengucapkan terima kasih yang begitu besar kepada:

1. Tuhan yang Maha Esa yang telah melimpahkan rahmat dan karunia-Nya kepada penulis.
2. Ibu Dr. Yuntawati Fristin, S.Sos.,MPA, selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik.
3. Bapak Chandra Dinata, S.Sos. MPA., selaku Ketua Program Studi Ilmu Sosial dan Ilmu Politik.
4. Bapak Drs. H. Titot Edy Suroso , MS. Selaku dosen pembimbing I yang telah memberikan arahan selama penyusunan skripsi.
5. Ibu Dr. Hj. Sri Hartini Jatmikowati, M. Si, selaku dosen pembimbing II yang telah memberikan arahan selama penyusunan skripsi.
6. Seluruh jajaran dosen dan staf Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Merdeka Malang.

7. Bapak Kepala Desa Pujon Kidul, Kecamatan Pujon, Kabupaten Malang yang sudah memberikan ijin penelitian dan membantu kelancaran penelitian.
8. Staf Desa Pujon Kidul, Kecamatan Pujon, Kabupaten Malang dalam membantu Kelancaran Penelitian.

Malang , 20 Juli 2023

Penulis

DAFTAR ISI

| | |
|---|------|
| HALAMAN JUDUL..... | i |
| LEMBAR PERSETUJUAN SKRIPSI..... | ii |
| LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI..... | iii |
| PERNYATAAN ORSINALITAS NASKAH SKRIPSI..... | iv |
| MOTO DAN PERSEMBAHAN | v |
| UCAPAN TERIMAKASIH..... | vi |
| KATA PENGANTAR | viii |
| DAFTAR ISI..... | x |
| DAFTAR TABEL..... | xiii |
| DAFTAR GAMBAR | xiv |
| DAFTAR LAMPIRAN..... | xv |
| ABSTRAK | xvi |
| <i>ABSTRACT</i> | xvii |
| BAB I : PENDAHULUAN..... | 1 |
| A. Latar Belakang | 1 |
| B. Rumusan Masalah..... | 8 |
| C. Tujuan Penelitian | 8 |
| D. Manfaat Penelitian | 8 |
| BAB II : KERANGKA DASAR TEORI..... | 9 |
| A. Konsep Pemberdayaan Masyarakat | 9 |
| 1. Teori Pemberdayaan Masyarakat..... | 9 |
| 2. Prinsip dan Dasar Pemberdayaan Masyarakat..... | 13 |

| | |
|---|--------|
| 3. Pendekatan Pemberdayaan Masyarakat..... | 14 |
| 4. Strategi Pemberdayaan Masyarakat..... | 14 |
| 5. Tujuan Pemberdayaan Masyarakat..... | 16 |
| 6. Proses Pemberdayaan Masyarakat..... | 17 |
| B. Konsep Masyarakat..... | 19 |
| C. Konsep Potensi Lokal | 20 |
| D. Pemberdayaan Berbasis Potensi Lokal | 22 |
| 1. Langkah-Langkah Pemberdayaan Masyarakat..... | 22 |
| 2. Pengembangan Sumber Daya Manusia | 23 |
| 3. Pengembangan Potensi Lokal..... | 25 |
| BAB III : Metode Penelitian | 27 |
| A. Jenis Penelitian..... | 27 |
| B. Fokus Penelitian..... | 28 |
| C. Informan Penelitian..... | 29 |
| D. Jenis Data | 29 |
| E. Teknik Pengumpulan Data..... | 30 |
| F. Teknik Analisis Data..... | 32 |
| G. Teknik Keabsahan Data | 33 |
| H. Lokasi penelitian..... | 34 |
| I. Jadwal Penelitian | 35 |
| BAB IV : Hasil Dan Pembahasan | 36 |
| A. Gambaran Umum Desa Pujon Kidul | 36 |

| | |
|--|-----------|
| 1. Sejarah Desa Pujon Kidul | 36 |
| 2. Keadaan Geografis Desa Pujon Kidul..... | 37 |
| 3. Keadaan Demografi Desa Pujon Kidul | 39 |
| 4. Visi dan Misi Desa Pujon Kidul | 42 |
| 5. Struktur Organisasi Desa Pujon Kidul | 43 |
| 6. Potensi Lokal Desa Pujon Kidul | 46 |
| 7. Profil Kafe Sawah | 51 |
| B. Penyajian Data | 55 |
| 1. Proses Pemberdayaan dan Program Pemberdayaan Masyarakat Masyarakat Desa Pujon Kidul | 56 |
| 2. Pengembangan Potensi Lokal Desa Pujon Kidul Menggunakan Kebijakan dan Strategi Sehingga Memberikan Keuntungan Sosial dan Ekonomi..... | 62 |
| C. Pembahasan Hasil Penelitian | 70 |
| 1. Proses Pemberdayaan dan Program Pemberdayaan Masyarakat Desa Pujon Kidul | 70 |
| 2. Pengembangan Potensi Lokal Desa Pujon Kidul..... | 76 |
| BAB V : PENUTUP | 79 |
| A. Kesimpulan | 79 |
| B. Saran..... | 82 |
| DAFTAR PUSTAKA | 83 |
| LAMPIRAN-LAMPIRAN | 85 |

DAFTAR TABEL

| | |
|--|----|
| 3.1 Jadwal Penelitian..... | 35 |
| 4.1 Gambaran Geografis Desa Pujon Kidul..... | 38 |
| 4.2 Jumlah Penduduk Berdasarkan Usia..... | 39 |
| 4.3 Jumlah Penduduk Berdasarkan Pendidikan | 40 |
| 4.4 Jumlah Penduduk Berdasarkan Pekerjaan | 40 |
| 4.5 Jumlah Penduduk Berdasarkan Agama..... | 42 |
| 4.6 Susunan Organisasi Pemerintahan Desa Pujon Kidul..... | 44 |
| 4.7 Badan Permusyawaratan Desa Pujon Kidul..... | 45 |
| 4.8 Susunan Organisasi LPMD Desa Pujon Kidul | 46 |
| 4.9 Potensi Lokal Desa Pujon Kidul | 48 |
| 4.10 Program Pemberdayaan Masyarakat Desa Pujon Kidul | 60 |
| 4.11 Pendapatan Semua Omset Unit Desa Pujon Kidul 2021 | 69 |

DAFTAR GAMBAR

| | |
|--|----|
| 3.1 Model Analisis | 33 |
| 4.1 Peta Foto Udara Desa Pujon Kidul | 37 |
| 4.2 Struktur Organisasi Desa Pujon Kidul | 44 |
| 4.3 Struktur Organisasi BUMdes Sumber Sejahtera Desa Pujon Kidul | 50 |
| 4.4 Omset Semua Unit BUMdes Sumber Sejahtera..... | 70 |

DAFTAR LAMPIRAN

| | |
|--|----|
| 1. Lampiran 1 Foto Wawancara Kepala Desa Pujon Kidul | 85 |
| 2. Lampiran 2 Foto Wawancara Direktur Utama BUMdes Sumber Sejahtera | 85 |
| 3. Lampiran 3 Foto Wawancara Direktur Administras BUMdes Sejahtera .. | 86 |
| 4. Lampiran 4 Foto Wawancara pemilik warung di Kafe Sawah | 86 |
| 5. Lampiran 5 Foto Studi Banding di Balai Desa Pujon Kidul | 87 |
| 6. Lampiran 6 Surat Penunjukan Dosen Pembimbing | 88 |
| 7. Lampiran 7 Surat Penelitian | 89 |
| 8. Lampiran 7 Berita Acara Dosen Pembimbing I | 90 |
| 9. Lampiran 8 Berita Acara Dosen Pembimbing II | 91 |
| 10. Lampiran 9 Hasil Cek Plagiasi | 92 |

ABSTRAK

Adolfus Marianus Ndonga Toyo dibimbing oleh Dosen Pembimbing I yaitu Drs. H. Titot Edy Soroso, MS. Dan Dosen Pembimbing II Dr. Hj. Sri Hartini Jatmikowati, M.Si. Menyelesaikan skripsi ini dengan judul “Pemberdayaan Masyarakat Dalam Mengembangkan Potensi Lokal (Studi di Desa Pujon Kidul, Kecamatan Pujon, Kabupaten Malang)”.

Dalam rangka mengembangkan potensi lokal dengan tujuan untuk memberdayakan masyarakat. Salah satu program yang dijalankan untuk memanfaatkan keunggulan dan potensi sumber daya alam yang ada adalah program pemberdayaan masyarakat. Dengan adanya program pemberdayaan masyarakat berbasis potensi lokal, yang artinya berorientasi terhadap keberlanjutan penjagaan keseimbangan ekosistem alam, masyarakat diharapkan dapat mengelola dan memanfaatkan potensi-potensi alam dan potensi wisata yang dimiliki agar kegiatan pariwisata dapat berjalan dengan baik dan kehidupan masyarakat desa semakin sejahtera. Karena pada hakikatnya kehidupan manusia tidak bisa terlepas dari alam.

Melalui pemberdayaan dan pengetahuan, keseimbangan hidup antara kegiatan pariwisata, perekonomian serta kehidupan alam akan berjalan dengan baik. Pemberdayaan masyarakat dikembangkan berdasarkan nilai-nilai yang ada di kehidupan masyarakat. Pemberdayaan berfokus pada pembangunan manusia dan menekankan keikutsertaan masyarakat sehingga bersifat lebih partisipatif. Pemberdayaan merupakan upaya untuk mengembangkan seorang individu, kelompok maupun masyarakat dari keadaan yang kurang berdaya menjadi punya daya guna mencapai kehidupan yang lebih baik. Pada dasarnya pemberdayaan adalah upaya untuk mendorong klien untuk menentukan sendiri apa yang harus ia lakukan untuk menyelesaikan masalahnya sendiri. Sehingga klien mempunyai kesadaran dan kekuasaan penuh dalam membentuk hari masa depannya.

Kata kunci : Pemberdayaan, masyarakat, pengembangan, potensi

ABSTRACT

Adolfus Marianus Ndonga Toyo was guided by Supervisor I, namely Drs. H. Titot Edy Soroso, MS. And Supervisor II Dr. Hj. Sri Hartini Jatmikowati, M.Sc. Completed this thesis with the title "Community Empowerment in Developing Local Potential (Study in Pujon Kidul Village, Pujon District, Malang Regency)".

In order to develop local potential with the aim of empowering the community. One of the programs implemented to take advantage of the advantages and potential of existing natural resources is a community empowerment program. With the existence of a community empowerment program based on local potential, which means that it is oriented towards maintaining the balance of natural ecosystems, the community is expected to be able to manage and utilize their natural potential and tourism potential so that tourism activities can run well and the lives of rural communities will be more prosperous. Because in essence human life can not be separated from nature.

Through empowerment and knowledge, the balance of life between tourism activities, the economy and natural life will work well. Community empowerment is developed based on the values that exist in people's lives. Empowerment focuses on human development and emphasizes community participation so that it is more participatory. Empowerment is an effort to develop an individual, group or community from a situation that is less powerless to have the power to achieve a better life. Basically empowerment is an attempt to encourage clients to determine for themselves what they should do to solve their own problems. So that the client has full awareness and power in shaping his future day.

Keywords: Empowerment, community, development, potential