

**ANALISIS PERBEDAAN KINERJA KEUANGAN PT
BANK MANDIRI TBK SEBELUM DAN SETELAH
TRANSISI MENUJU *GREEN BUSINESS***

SKRIPSI

**Diajukan untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan
Dalam Memperoleh Gelar Sarjana Ekonomi
Program Studi Manajemen**



**Disusun Oleh :
Shinta Salsabila
20022000281**

**UNIVERSITAS MERDEKA MALANG
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
2024**

LEMBAR PERSETUJUAN SKRIPSI

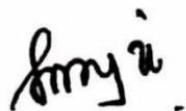
Nama : Shinta Salsabila
Nomor Pokok : 20022000281
Universitas : Universitas Merdeka Malang
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis
Program Studi : S1 Manajemen
Judul Skripsi : Analisis Perbedaan Kinerja Keuangan PT Bank Mandiri
Tbk Sebelum dan Setelah Transisi Menuju *Green Business*

Malang, 23 Februari 2024

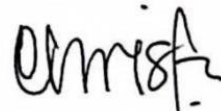
DISETUJUI DAN DITERIMA

Ketua Program Studi S1 Manajemen

Dosen Pembimbing



Irany Windhyastiti, S.E., M.M



Dra. Christina Sri Ratnahingsih, M.M



Prof. Dr. H. Fajar Supanto, SE., M.Si

LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI

**ANALISIS PERBEDAAN KINERJA KEUANGAN PT BANK MANDIRI TBK
SEBELUM DAN SETELAH TRANSISI MENUJU *GREEN BUSINESS***

Dipersiapkan dan disusun oleh :

Shinta Salsabila

20022000281

Telah dipertahankan di depan Dewan Penguji

Pada tanggal 5 Februari 2024

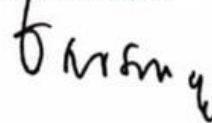
Susunan Dewan Penguji

Ketua Penguji



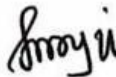
(Dra. Christina Sri Ratnaningsih, M.M)

Sekretaris Penguji



(Dr. M Nur Singgih, S.E., M.M)

Anggota Penguji



(Irany Windhyastiti, S.E., M.M)

Skripsi ini Telah Diterima Sebagai Salah Satu Persyaratan

Untuk Memperoleh Gelar Sarjana Ekonomi dan Bisnis

Malang, 23 Februari 2024

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis

Universitas Merdeka Malang



Prof. Dr. Fajar Supanto, S.E., M.Si.

SURAT PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Yang bertandatangan di bawah ini:

Nama : Shinta Salsabila
Nomor Pokok : 20022000281
Program Studi : Manajemen
Bidang Kajian Skripsi : Keuangan
Judul Skripsi : Analisis Perbedaan Kinerja Keuangan PT Bank
Mandiri Tbk Sebelum dan Setelah Transisi Menuju
Green Business
Lokasi/Tempat yang diteliti : PT Bank Mandiri Tbk
Alamat : RT 022, RW 003, Gonggang, Poncol, Magetan
No. Telp/HP : 6281554782468

Dengan ini menyatakan bahwa saya benar-benar melakukan penelitian dan penulisan skripsi tersebut di atas adalah benar-benar karya saya dan tidak melakukan plagiasi.

Jika Saya melakukan plagiasi maka saya bersedia untuk dicabut gelar akademik saya.

Demikian surat pernyataan ini dibuat untuk dipergunakan sebagaimana mestinya.

Malang, 23 Februari 2024

Peneliti,

(Shinta Salsabila)



DAFTAR RIWAYAT HIDUP

Nama : Shinta Salsabila

Nomor Pokok : 20022000281

Universitas : Universitas Merdeka Malang

Fakultas : Ekonomi dan Bisnis

Program Studi : Manajemen

Tempat dan Tgl. Lahir : Magetan, 28 Juli 2003

Alamat : RT 022, RW 003, Gonggang, Poncol, Magetan

Nama Orang Tua (Ayah) : Pujiyanto

(Ibu) : Aning Nasriyah

Riwayat Pendidikan : 2008-2014: SDN GONGGANG 4

2014-2017: MTs MMA Gonggang

2017-2020: MA Umdatul Falah Gonggang

2020-2024: S1 Manajemen Fakultas Ekonomi dan
Bisnis Universitas Merdeka Malang

KATA PENGANTAR

Puji syukur atas kehadiran Allah SWT, karena atas segala nikmat dan rahmat serta karunia pertolongan-Nya selama penulis menyusun skripsi sehingga penulis dapat menyelesaikan penyusunan skripsi yang berjudul “Analisis Perbedaan Kinerja Keuangan PT Bank Mandiri Tbk Sebelum dan Setelah Transisi Menuju *Green Business*”. Skripsi ini diajukan sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Manajemen di Universitas Merdeka Malang.

Segala perjuangan penulis hingga di titik ini, penulis ingin mengucapkan terima kasih tak terhingga kepada :

1. Dr. Rudy Wahyono, M.Si selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Merdeka Malang.
2. Ibu Irany Windhyastiti, S.E., M.M selaku Ketua Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis, serta jajaran staff Prodi Manajemen.
3. Ibu Dra. Christina Sri Ratnaningsih, M.M selaku dosen pembimbing yang telah memberikan arahan, bimbingan, serta dukungan yang sangat berharga dari awal hingga akhir, yang sangat berjasa dalam proses penyusunan skripsi ini.
4. Kepada Bapak Pujiyanto dan Ibu Aning Nasriyah karena telah mencintai penulis dengan semilyar rasa percaya yang dititipkan. Terimakasih telah menitipkan keselamatan dan dan kekuatan dalam doa-doa kalian.
5. Kepada cinta kasih saudara kandung saya, Nirmala Fahira, terimakasih selalu menjadi penghibur, penyemangat dan selalu mendukung penulis dalam hal apapun.
6. Seluruh Keluarga yang selalu mendukung dan mendoakan penulis.

7. Kepada teman-teman saya Vena, Maria, Trifena, dan Hanin yang selalu mau dan mampu menyediakan telinganya untuk mendengarkan segala keluhan kesah, menyediakan tangannya untuk selalu merangkul, dan pundaknya untuk bersandar. Terimakasih selalu menjadi alasan penulis untuk betah di Malang, menjadi maps meskipun kadang menyesatkan. Banyak terimakasih yang diucapkan penulis.
8. Kepada pemilik NIM 210512520022 yang telah membantu penulis selama proses penyusunan dan pengerjaan skripsi dalam situasi apapun. Terima kasih untuk senantiasa memberikan dukungan, pengingat dan selalu mendengar keluhan kesah hingga menemani peneliti dalam menyelesaikan skripsi dengan baik.
9. Terakhir, saya ingin mengucapkan terima kasih kepada Shinta Salsabila, diri saya sendiri karena telah melakukan usaha dan perjuangan yang luar biasa sejauh ini. Last but not least ya! Apresiasi sebesar-besarnya karena telah bertanggung jawab menyelesaikan semua hal yang telah menjadi pilihannya. Terima kasih karena tidak pernah menyerah dan terus berusaha, dan selalu menikmati setiap proses yang tidak mudah. Selamat memberikan perayaan kepada semua hal yang berhasil terlewati.

Malang, Januari 2024

Penulis

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	i
LEMBAR PERSETUJUAN SKRIPSI	ii
LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI	iii
SURAT PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI.....	iv
DAFTAR RIWAYAT HIDUP	v
KATA PENGANTAR	vi
DAFTAR ISI	viii
DAFTAR TABEL	x
DAFTAR LAMPIRAN.....	xi
ABSTRAK	xii
ABSTRACT.....	xiii
BAB I : PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang Penelitian	1
B. Perumusan Masalah	6
C. Tujuan Penelitian	6
D. Kegunaan Penelitian.....	7
BAB II : LANDASAN TEORI.....	9
A. Tinjauan Pustaka	9
B. Kerangka Pikir.....	24
C. Pengembangan Hipotesis	24
BAB III : METODE PENELITIAN.....	29
A. Definisi Operasional Variabel	29
B. Lingkup Penelitian.....	33
C. Lokasi Penelitian.....	34
D. Sumber Data dan Jenis Data	34
E. Teknik Pengumpulan Data	34
F. Teknik Analisis Data.....	35
BAB IV.....	40
HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN HASIL PENELITIAN	40
A. Hasil Penelitian	40
B. Pembahasan Hasil Penelitian	56

BAB V	68
KESIMPULAN DAN SARAN	68
A. Kesimpulan	68
B. Saran	70
DAFTAR PUSTAKA.....	72
LAMPIRAN.....	75

DAFTAR TABEL

Tabel 1. Penelitian Terdahulu	22
Tabel 2. Indikator Kinerja Keuangan.....	29
Tabel 3. Perbandingan Variabel ROA Sebelum dan Setelah Implementasi <i>Green Business</i>	41
Tabel 4. Perbandingan Variabel ROE Sebelum dan Setelah Implementasi <i>Green Business</i>	42
Tabel 5. Perbandingan Variabel NIM Sebelum dan Setelah Implementasi <i>Green Business</i>	43
Tabel 6. Perbandingan Variabel BOPO Sebelum dan Setelah Implementasi <i>Green Business</i>	44
Tabel 7. Perbandingan Variabel NPL Neto Sebelum dan Setelah Implementasi <i>Green Business</i>	45
Tabel 8. Perbandingan Variabel CAR Sebelum dan Setelah Implementasi <i>Green Business</i>	46
Tabel 9. Perbandingan Variabel LDR Sebelum dan Setelah Implementasi <i>Green Business</i>	46
Tabel 10. Statistik Deskriptif.....	47
Tabel 11. Hasil Uji Normalitas.....	50
Tabel 12. Hasil Uji Paired T-Test.....	52
Tabel 13. Hasil Uji Wilcoxon Rank Sign Test.....	54
Tabel 14. Ringkasan Hasil Penelitian.....	57

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. Tabulasi Data.....	75
Lampiran 2. Hasil Uji Normalitas.....	76
Lampiran 3. Hasil Uji Paired T-test.....	77
Lampiran 4. Hasil Uji Wilcoxon Rank Sign Test.....	78
Lampiran 5. Berita Acara Bimbingan Skripsi.....	79
Lampiran 6. Berita Acara Perbaikan Skripsi.....	80
Lampiran 7. Hasil Cek Plagiasi.....	81

ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis perbedaan kinerja keuangan PT Bank Mandiri Tbk sebelum dan setelah transisi menuju *green business*. *Green business* merupakan strategi bisnis yang berfokus pada keberlanjutan lingkungan, di mana perusahaan berupaya mengurangi dampak negatifnya terhadap lingkungan. Penelitian ini menggunakan data keuangan tahunan PT Bank Mandiri Tbk dengan periode penelitian tahun 2003-2012 (sebelum transisi menuju *green business*) dan tahun 2013-2022 (setelah transisi menuju *green business*). Kinerja keuangan yang dianalisis melibatkan rasio keuangan seperti rasio profitabilitas (ROA, ROE, NIM, BOPO), rasio kualitas aset (NPL Neto), rasio permodalan (CAR) dan rasio likuiditas (LDR). Rasio-rasio tersebut diuji menggunakan uji normalitas untuk melihat apakah data berdistribusi secara normal, yang selanjutnya diuji beda menggunakan paired t-test dan wilcoxon rank sign test.

Selama periode sebelum dan setelah transisi menuju *green business*, terlihat perbedaan yang signifikan pada rasio profitabilitas (BOPO) yang disebabkan oleh peningkatan beban operasional yang melebihi pendapatan operasional dari praktik-praktik berkelanjutan. Selain itu, perbedaan dalam rasio kualitas aset (NPL Neto) yang terjadi karena PT Bank Mandiri Tbk menerapkan prinsip kehati-hatian dan melakukan pemantauan yang ketat terhadap pemenuhan aspek LST ketika memberikan kredit. Perbedaan dalam rasio likuiditas (LDR) yang disebabkan oleh tingginya kredit yang diberikan oleh bank melalui pengembangan berbagai produk pendanaan berkelanjutan (sustainable funding). Tidak terdapat perbedaan yang signifikan pada rasio profitabilitas (ROA, ROE, dan NIM), serta rasio permodalan (CAR).

Hasil penelitian ini diharapkan dapat memberikan wawasan tentang perbedaan antara sebelum dan setelah transisi menuju *green business* terhadap kinerja keuangan PT Bank Mandiri Tbk. Implikasi temuan ini dapat menjadi landasan bagi perusahaan sejenis dalam mengembangkan strategi bisnis berkelanjutan.

Kata Kunci: Kinerja Keuangan, Rasio Keuangan, *Green Business*

ABSTRACT

This research aims to analyze the financial performance differences of PT Bank Mandiri Tbk before and after transitioning towards green business. Green business is a business strategy that focuses on environmental sustainability, where companies strive to reduce their negative impact on the environment. This study utilizes the annual financial data of PT Bank Mandiri Tbk for the research period of 2003-2012 (pre-transition towards green business) and 2013-2022 (post-transition towards green business). The financial performance analyzed involves financial ratios such as profitability ratios (ROA, ROE, NIM, BOPO), asset quality ratios (Net NPL), capital adequacy ratio (CAR), and liquidity ratio (LDR). These ratios are tested using normality tests to determine if the data is normally distributed, followed by paired t-tests and Wilcoxon rank sign tests to examine the differences.

During the period before and after the transition towards green business, significant differences are observed in the profitability ratio (BOPO) due to increased operational expenses exceeding operational income from sustainable practices. Additionally, differences in asset quality ratios (Net NPL) occur because PT Bank Mandiri Tbk implements cautionary principles and closely monitors compliance with Environmental, Social, and Governance (ESG) aspects when granting credit. Differences in liquidity ratios (LDR) are attributed to the high credit extended by the bank through the development of various sustainable funding products. No significant differences are found in profitability ratios (ROA, ROE, and NIM) and capital adequacy ratio (CAR).

The findings of this research are expected to provide insights into the differences between pre and post transitions towards green business regarding the financial performance of PT Bank Mandiri Tbk. The implications of these findings can serve as a foundation for similar companies in developing sustainable business strategies.

Keywords: Financial Performance, Financial Ratios, Green Business