

**PENGARUH KOMPENSASI DAN ETOS KERJA  
TERHADAP KINERJA KARYAWAN PT.BOMA  
BISMA INDRA (Persero)**

**SKRIPSI**

**Diajukan Untuk Memenuhi Sebagai Persyaratan  
Dalam Memperoleh Gelar Sarjana Ekonomi  
Program Studi: Manajemen**



**Disusun Oleh:  
WIHELMINA JENAUT  
19022000067**

**UNIVERSITAS MERDEKA MALANG  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
2023**

## HALAMAN PERSETUJUAN SKRIPSI

Nama : Wilhelmina Jenaut  
Nomor Pokok : 19022000067  
Universitas : Universitas Merdeka Malang  
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis  
Program Studi : Manajemen  
Judul Skripsi : Pengaruh, Kompensasi, dan EtosKerja Terhadap  
Kinerja Karyawan PT. Boma Bisma Indra (Persero)

Malang, 30 Januari 2023

DISETUJUI DAN DITERIMA

Ketua Program Studi Manajemen

M. Nur Singgih, SE., MM

Dosen Pembimbing

Prof.Dr.Lilik Kustiani,SS.,MM



Dr. Rudy Wahyono, M.Si

**HALAMAN PENGESAHAN SKRIPSI**

**PENGARUH KOMPENSASI DAN ETOS KERJA TERHADAP KINERJA  
KARYAWAN**

Dipersiapkan dan disusun oleh:

**WIHELMINA JENAUT**

19022000067

Telah dipertahankan didepan dewan penguji  
Pada Tanggal 09 Februari 2023

Susunan Dewan Penguji

Ketua Penguji

Sekertaris Penguji

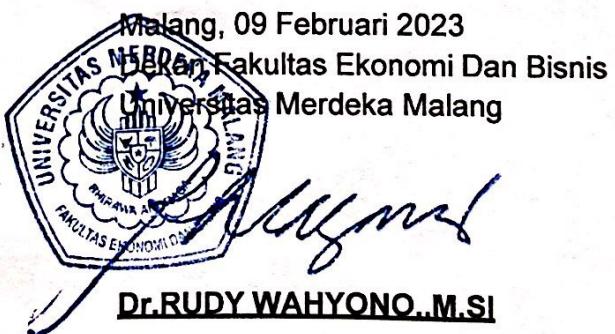
Prof. Dr. Lilik Kustiani, SS., MM

Dr. Umu Khouroh, SE, M.Si

Anggota

Irany Widhyastiti, SE., MM

**Sekerpsi ini Telah Diterima Sebagai Salah Satu Persyaratan  
Untuk Memperoleh Gelar Sarjana konomi Dan Bisnis.**



## SURAT PENELITIAN



**PT Boma Bisma Indra (Persero)**

KANTOR PUSAT Jl. KH.M Mansur 22B Surabaya - Indonesia 60162 | Ph. +62.31.3520513-4 | Fax +62.31.3521988 | corporate@pbbi.co.id | www.pbbi.co.id

Pasuruan, 27 Oktober 2022

No. : 34V /BBI/1400/1420/10.2022

Lampiran :

Perihal : Permohonan Ijin Penelitian Untuk Penyelesaian Skripsi

Kepada Yth:

Wakil Dekan I Universitas Merdeka Malang  
Jl. Terusan Raya Dieng Kota Malang Telp. (0341) 581448  
Up. Ibu Dr. Retna Sahillana, S.E, M.Si, Ak, C.A

Dengan Hormat,

Setelah membaca dan mempelajari surat saudara Nomor B-422/FEB/UM/X/2022 pada tanggal 06 Oktober 2022 Tentang "Permohonan Ijin Penelitian Untuk Penyelesaian Skripsi", dengan ini kami sampaikan bahwa dapat memenuhi sebagaimana pokok surat. Terkait dengan hal tersebut, kami dapat menerima 1 (Satu) mahasiswa program studi S1 Manajemen dengan penjelasan sebagai berikut:

No	Nama	NIM	Pembimbing
1	Wilhelmina Jenaut	19022000067	Ibu. Siti Mardiyah (Manager Bidang Pengembangan SDM & S.O)

Sejauhnya yang perlu diperbaiki hal-hal sebagai berikut :

1. Melampirkan surat rapid antigen dari pustekmas atau rumah sakit terdekat dengan hasil negative.
  2. Mendapat pembekalan tata tertib, K3 (safety induction) dan protokol kesehatan Pandemi Covid 19 di Perusahaan.
- Adapun pelaksanaannya 1 (satu) bulan 01 – 30 Desember 2022.

Demikian disampaikan, atas perhatian dan kerjasamanya diucapkan terima kasih

Hormat kami,  
Biro Sumber Daya Manusia

Dr. BUDI ANTA  
Manager

Tembusan Yth:

1. General Manager Divisi MPI
2. Manager Bid. K3LH
3. Manager Produksi Divisi MPI
4. Pembimbing Magang
5. Atas

Balance Business Innovation

DIVSI MANAJEMEN PROSES & JASA - DIVSI MANAJEMEN PEMELIHARAAN & SERVICES | Jl. KH.M Mansur 22B Surabaya - Indonesia 60162 | Ph. +62.31.3520513-4 | Fax +62.31.3521988  
DIVSI MESIN PERALATAN INDUSTRI | Jl. Imam Bonjol 18, Pasuruan - Indonesia 67122 | Ph. +62.343.421082, +62.343.421118 | Fax +62.343.426490 | info@pbbsi.co.id  
KANTOR CABANG JAKARTA | Menteng MTH Lantai 10 Suite 10-04 & Lt-10 Mulyono Kav 23 Jakarta Selatan - Indonesia 12320 | Ph. +62.21.56256088



## **SURAT PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI**

Saya yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama Mahasiswa : WIHELMINA JENAUT

Nomor Pokok 19022000067

Program Studi : Manajemen

Bidang Kajian Skripsi : MSDM

Judul Skripsi : PENGARUH KOMPENSASI DAN ETOS KERJA  
TERHADAP KINERJA KARYAWAN PT.BOMA BISMA  
INDRA (persero).

Tempat Penelitian : PT. BOMA BISMA INDRA (persero) PASURUAN

Alamat Rumah Asal : NTT/FLORES MANGGARAI TIMUR,BORONG

No. Telp/Hp 085236394491

Dengan ini menyatakan bahwa saya benar-benar melakukan penelitian dan penulisan skripsi tersebut diatas adalah benar-benar karya saya dan tidak melakukan plagiasi. Jika saya melakukan plagiasi maka saya bersedia untuk dicabut gelar akademik saya.

Demikian surat pernyataan ini dibuat untuk dipergunakan sebagaimana mestinya.

Malang, 10 Februari 2023



WIHELMINA JENAUT

## **DAFTAR RIWAYAT HIDUP**

Nama : Wihelmina Jenaut  
Nomor Pokok : 19022000067  
Universitas : Universitas Merdeka Malang  
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis  
Program Studi : Manajemen  
Tempat dan Tgl. Lahir : Lada, 03 Feberuary 2000  
Alamat : PROV.NTT/FLORES MANGGARAI  
TIMUR/BORONG/KEC.KOTA KOMBA UTARA/DESA.MOKEL MORID/LADA  
Nama Orang Tua (Ayah) : MATIAS SATU  
(Ibu) : ROSALIA MANING  
Riwayat Pendidikan :  
2007 – 2013 : SDK MBATA  
2013 – 2016 : SMP SATAP WATU MINGAN  
2016 – 2019 : SMAK ST.PEREGRINUS LASIOSI WATU MINGAN  
2019 – 2023 : S1 MANAJEMEN Fakultas Ekonomi dan Bisnis  
Universitas Merdeka Malang

## KATA PENGANTAR

Segala puji dan syukur untuk Tuhan Yesus yang telah memberikan rahmat dan karuniaNya kepada penulis, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul **“Pengaruh Kompensasi dan Etos Kerja Terhadap Kinerja Karyawan PT.Boma Bisma Indra (persero)”**.

Skripsi yang penulis buat bertujuan untuk memenuhi syarat dalam menyelesaikan Program Sarjana (S1) pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Univeritas Merdeka Malang. Skripsi ini diharapkan dapat memberi pengetahuan yang bermanfaat bagi para pembaca dan pihak-pihak yang bertanggung jawab, serta memberi motivasi dalam melakukan penelitian selanjutnya dengan baik.

Penulis menyadari bahwa selama proses penulisan dan penyusunan skripsi ini tidak luput dari berbagai kendala yang dihadapi dan menyadari sepenuhnya bahwa keberhasilan yang diperolah bukan semata-mata hasil usaha penulis sendiri, melainkan dapat diselesaikan dengan adanya dukungan, motivasi, bimbingan dan arahan dari berbagai pihak baik. Oleh karena itu, penulis ingin menyampaikan ucapan terima kasih yang tak terhingga kepada :

1. Tuhan Yesus yang telah memberikan rahmat dan karunia kepada penulis, sehingga penulis dapat dengan mudah menyelesaikan skripsi ini.
2. Kedua orang tua, Bapak Matias Satu dan Ibu Rosalia Maning yang selalu memberikan dukungan baik moral maupun materil, kasih sayang serta doa yang terbaik kepada anak-anaknya.
3. Dr. Rudy Wahyono.,M.Si selaku Dekan Fakultas Ekonomi Dan Bisnis Universitas Merdeka Malang.
4. Drs. M. Nur Singgih, MM selaku Ketua Jurusan Manajemen Fakultas Ekonomi Dan Bisnis Universitas Merdeka Malang.

5. Dra. Krisnawuri Handayani, MM selaku Sekretaris Jurusan Manajemen Fakultas Ekonomi Dan Bisnis Universitas Merdeka Malang.
6. Prof.Dr.Lilik Kustiani,SS.,MM selaku Dosen Pembimbing Skripsi yang telah berkenan memberikan tambahan ilmu, bimbingan dan solusi pada setiap kesulitan dalam penulisan skripsi ini.
7. Dr.Boge Triatmanto,MM selaku Dosen Penguji Proposal yang telah menguji dan memberikan arahan dan solusi bagi penulis
8. Dr.Umu Khouroh, SE, M.Si selaku dosen penguji 1 yang telah menguji dan memberikan arahan dn solusi bagi penulis.
9. Irany Widhyastiti, SE., MM selaku dosen penguji II yang telah menguji dan memberikan arahan dn solusi bagi penulis.
10. Seluruh Bapak/Ibu Dosen Fakultas Ekonomi Dan Bisnis yang telah memberikan pengetahuan yang bermanfaat selama masa perkuliahan.
11. Untuk teman teman manajemen B Angkatan 2019,terkhusus yang sudah membantu penulisan dalam menyelsaikan skripsi ini.

Malang, 10 Februari 2023

Penulis

WIHELMINA JENAUT

## DAFTAR ISI

<b>LEMBAR JUDUL .....</b>	i
<b>LEMBAR PERSETUJUAN SKERIPSI.....</b>	ii
<b>HALAMAN PENGESAHAN SKERIPSI.....</b>	iii
<b>SURAT PENELITIAN.....</b>	iv
<b>SURAT PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI.....</b>	v
<b>DAFTAR RIWAYAT HIDUP .....</b>	vi
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	vii
<b>DAFTAR ISI .....</b>	ix
<b>DAFTAR TABEL.....</b>	xii
<b>DAFTAR GAMBAR .....</b>	xiii
<b>DAFTAR LAMPIRAN.....</b>	xiv
<b>ABSTRAK.....</b>	xv
<b>ABSTRACT .....</b>	xvi
<b>BAB I PENDAHULUAAN .....</b>	1
A. Latar Belakang Penelitian.....	1
B. Perumusan Masalah.....	6
C. Tujuan penelitian .....	6
D. Kegunaan Penelitian .....	6
<b>BAB II LANDASAN TEORI.....</b>	8
A. Tinjauan Pustaka.....	8
1. Kompensasi .....	8
a. Pengertian Kompensasi .....	8
b. Tujuan Kompensasi .....	9
c. Faktor yang mempengaruhi kompensasi.....	10
d. Indikator Kompensasi.....	11

<b>2. Etos Kerja .....</b>	<b>11</b>
a. Pengertian Etos Kerja .....	11
b. Indikator-Indikator etos kerja .....	12
c. Aspek - Aspek Pengukuran Etos Kerja.....	13
<b>3. Kinerja Karyawan.....</b>	<b>13</b>
a. Pengertian Kinerja.....	13
b. Indikator kinerja.....	14
c. Faktor-Faktor yang Mempengaruhi Kinerja .....	16
d. Penilaian Kinerja Karyawan.....	18
<b>4. Manajemen Sumber Daya Manusia (MSDM) .....</b>	<b>19</b>
<b>B. Penelitian Terdahulu.....</b>	<b>20</b>
<b>D. Hipotesis.....</b>	<b>23</b>
<b>BAB III METODE PENELITIAN .....</b>	<b>24</b>
A. Definisi Operasional Variabel .....	24
B. Lingkup Penelitian .....	25
C. Lokasi Penelitian .....	25
D. Populasi Dan Teknik Penarikan Sampel.....	26
1. Populasi .....	26
2. Sampel.....	26
E. Jenis dan Sumber Data .....	27
1. Data Primer.....	27
2. Data sekunder.....	27
F. Teknik Pengumpulan Data .....	27
G. Teknik Analisis Data .....	28
1. Pengujian instrument .....	28
2. Uji Asumsi Klasik.....	30
3. Pengujian Hipotesis Penelitian.....	30

<b>BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN HASIL PENELITIAN .....</b>	<b>32</b>
A. Hasil Penelitian .....	32
B. Pembahasan Hasil Penelitian .....	38
C. Implementasi Hasil Penelitian .....	57
<b>BAB V KESIMPULAN DAN SARAN .....</b>	<b>60</b>
A. KESIMPULAN .....	60
B. SARAN .....	61
C. KETERBATASAN PENELITIAN .....	62
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>63</b>
<b>LAMPIRAN .....</b>	<b>67</b>

## DAFTAR TABEL

Tabel 1 : Penelitian Terdahulu.....	20
Tabel 2. Definisi Operasional Variabel .....	24
Tabel 3. Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin .....	38
Tabel 4. Karakteristik Responden Berdasarkan Usia .....	38
Tabel 5. Karakteristik Responden Berdasarkan Lama Bekerja.....	39
Tabel 6. Karakteristik Responden Berdasarkan Pendidikan.....	39
Tabel 7. Deskripsi Varabel .....	40
Tabel 8. Definisi Operasional Variabel .....	44
Tabel 9. Definisi Operasional Variabel .....	47
Tabel 10. Uji Validitas.....	51
Tabel 11. Nilai Alpha cronbach Masing Masing Variabel.....	52
Tabel 12. Uji Normalitas .....	53
Tabel 13. Uji Multikolinearitas.....	54
Tabel 14. Uji F .....	55
Tabel 15. Uji t .....	56

## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar 1. Kerangka Pikiran .....	22
Gambar 2. Struktur Organisasi.....	34
Gambar 3. Uji Heteroskedastisitas .....	54

## **DAFTAR LAMPIRAN**

Lampiran 1. Kuisioner Penelitian.....	67
Lampiran 2. Tabulasi Data Penelitian.....	70
Lampiran 3. Deskripsi Jawaban Responden .....	75
Lampiran 4. Output SPSS .....	79
Lampiran 5. Berita Acara Bimbingan.....	84
Lampiran 6. Berita Acara Perbaikan.....	85

## ABSTRAK

Tujuan dari penelitian ini adalah 1). Untuk mengetahui berpengaruh pengaruh kompensasi dan etos kerja secara simultan terhadap kinerja karyawan pada PT.Boma Bisma Indra (persero) Kota Pasuruan. 2). Untuk mengetahui pengaruh kompensasi secara parsial terhadap kinerja karyawan pada PT.Boma Bisma Indra (persero) 3). Untuk mengetahui pengaruh etos kerja secara parsial terhadap kinerja karyawan pada PT.Boma Bisma Indra (persero).. Jumlah sampel penelitian sebanyak 64 orang responden. Teknik analisis

yang digunakan adalah Teknik Analisis Deskriptif Kuantitatif dengan bantuan sistem computer (SPSS versi 16). Hipotesis variabel kompensasi berpengaruh signifikan terhadap kinerja karyawan. Hal tersebut ditunjukkan dari hasil uji  $t_{hitung} > t_{tabel}$  ( $11.427 > 0.246$ ) dengan nilai signifikan  $0.000 < 0.05$ . Dengan demikian hipotesis diterima yang berarti ada pengaruh yang signifikan antara kompensasi terhadap kinerja karyawan pada PT. Boma Bisa Indra (persero).Variabel etos kerja berpengaruh signifikan terhadap kinerja karyawan. Dengan uji t yang menghasilkan nilai  $t_{hitung} > t_{tabel}$  ( $5.914 > 0.246$ ) dengan tingkat signifikan  $0.035 < 0.05$ . Dengan demikian hipotesis diterima yang berarti ada pengaruh yang signifikan antara etos kerja terhadap kinerja karyawan pada PT. Boma Bisma Indra (persero).Berdasarkan dari hasil uji f untuk variabel Kompensasi dan Etos Kerja secara simultan berpengaruh terhadap kinerja karyawan PT. Boma Bisma Indra Persero. Hal tersebut dibuktikan dari hasil uji  $f_{hitung}$  sebesar 390.081 dengan nilai signifikan  $0.000 < 0.05$ .

**Kata Kunci :** Kompensasi, Etos Kerja, Kinerja Karyawan

## **ABSTRACT**

*The aims of this research are 1). To determine the effect of compensation and work ethic simultaneously on employee performance at PT.Boma Bisma Indra (Persero) Pasuruan City. 2). To determine the effect of partial compensation on employee performance at PT.Boma Bisma Indra (persero) 3). To determine the effect of work ethic partially on employee performance at PT.Boma Bisma Indra (persero). The number of research samples was 64 respondents. Analysis technique used is the Quantitative Descriptive Analysis Technique with the help of a computer system (SPSS version 16). Compensation variable hypothesis has a significant effect on employee performance. This is shown from the results of the tcount > ttable (11.427 > 0.246) with a significant value of 0.000 <0.05. Thus the hypothesis is accepted, which means there is a significant influence between compensation on employee performance at PT. Boma Bisma Indra (persero). The work ethic variable has a significant effect on employee performance. With the t test which produces tcount > ttable (5.914 > 0.246) with a significant level of 0.035 <0.05. Thus the hypothesis is accepted, which means there is a significant influence between work ethic on employee performance at PT. Boma Bisma Indra (Persero). Based on the results of the f test for the variables of Compensation and Work Ethics simultaneously affect the performance of employees of PT. Boma Bisma Indra Persero. This is evidenced by the results of the fcount test of 390,081 with a significant value of 0,000 <0.05.*

*Keywords: Compensation, Work Ethic, Employee Performance*