

**ANALISIS PENGARUH MOTIVASI DAN KOMUNIKASI TERHADAP  
KUALITAS KERJA**

**(Studi Kasus Pada Dinas Tenaga Kerja Kab Malang)**

**SKRIPSI**

**Diajukan Untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan  
Dalam Memperoleh Gelar Sarjana Ekonomi Dan Bisnis  
Program Studi : Manajemen**



**DISUSUN OLEH :**

**IGA KRISMAYANTIN**

**18022000018**

**UNIVERSITAS MERDEKA MALANG**

**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS**

**2022**

## **LEMBAR PERSETUJUAN SKRIPSI**

Nama : Iga Krismayantin  
Nomor Pokok : 18022000018  
Universitas : Universitas Merdeka Malang  
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis  
Program Studi : Manajemen  
Judul Skripsi : Pengaruh Motivasi dan Komunikasi Terhadap Kualitas Kerja Pegawai Dinas Tenaga Kerja Kabupaten Malang.

Malang, 17 Februari 2022

### **DISETUJUI DAN DITERIMA**

Ketua Program Studi

(M. NUR SINGGIH, SE, MM)  
SE, MM)

Dosen Pembimbing

(M. NUR SINGGIH,

Universitas Merdeka Malang



Fakultas Ekonomi dan Bisnis

D. Rudy Wahyono., M.Si

**HALAMAN PENGESAHAN SKRIPSI**  
**ANALISIS PENGARUH MOTIVASI DAN KOMUNIKASI TERHADAP**  
**KUALITAS KERJA**  
**(Studi Kasus Pada Dinas Tenaga Kerja Kab Malang)**

Dipersiapkan dan

disusun oleh:

IGA KRISMAYANTIN

18022000018

Telah dipertahankan di depan Dewan  
Penguji Pada Tanggal 08 Februari  
2022

Susunan Dewan Penguji

Dosen Pembimbing

(M. NUR SINGGIH,SE,MM)

Penguji I

(DR BOGE TRIATMANTO, MM)

Penguji II

(PROF.DR.LILIK  
KUSTIANI,SS.MM)

**Skripsi ini Telah Diterima Sebagai Salah Satu**

**Persyaratan** Untuk Memperoleh Gelar Sarjana Universitas Merdeka Malang  
Ekonomi dan Bisnis



Malang, 17 Februari 2022

Dr. Rudy Wahyono., M.S

## SURAT KETERANGAN PENELITIAN



PEMERINTAH KABUPATEN MALANG

### DINAS TENAGA KERJA

Jln Trunojoyo Kav. 3 Telp. (0341) 393933-393934 Faks. (0341) 393932  
e-mail : [disnaker@malangkab.go.id](mailto:disnaker@malangkab.go.id) website : <http://disnaker.malangkab.go.id>  
KEPANJEN 65163

#### SURAT KETERANGAN KESEDIAAN

Nomor : 800/ 4245 /35.07.105/2021

Yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Drs. YOYOK WARDYO, MM  
NIP : 19640926 201503 1 001  
Jabatan : Kepala Dinas Tenaga Kerja Kabupaten Malang  
Instansi : Dinas Tenaga Kerja Kabupaten Malang  
Alamat : Jln. Trunojoyo Kav. 3 Kepanjen

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa memberikan izin kepada:

Nama : Iga Krismayanti  
Jurusan : Manajemen  
Universitas : Universitas Merdeka Malang

Untuk melaksanakan Penelitian di instansi Dinas Tenaga Kerja Kabupaten Malang  
Demikian Surat Keterangan Kesediaan ini dibuat dengan sebenarnya.

Kepanjen, 29 Desember 2021



Keterangan  
\*) Pilih salah satu

Dipindai dengan CamScanner

### **SURAT PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI**

Yang Bertanda tangan dibawah ini:

Nama Mahasiswa : Iga Krismayantin  
Nomor Pokok : 18022000018  
Program Studi : S1 Manajemen  
Bidang Kajian Skripsi : Manajemen Sumber Daya Manusia  
Judul Skripsi : ANALISIS PENGARUH MOTIVASI DAN

KOMUNIKASI TERHADAP KUALITAS KERJA (Studi Kasus Pada Dinas Tenaga Kerja Kab Malang)

Alamat Rumah Asal : JL P DI Ponegoro, Sambigede,  
Sumberpucung, Kab Malang, RT18 RW 06  
No. Telp : 0877-8667-7669

Dengan ini menyatakan bahwa saya benar-benar melakukan penelitian dan penulisan skripsi tersebut diatas adalah benar-benar karya saya dan tidak melakukan plagiasi.

Jika saya melakukan plagiasi maka saya bersedia untuk dicabut gelar akademik saya.

Demikian surat pernyataan ini dibuat untuk dipergunakan sebagaimana mestinya.

Malang, 23 Oktober 2021



(IGA KRISMAYANTIN)

## **DAFTAR RIWAYAT HIDUP**

Nama : Iga Krismayantin  
Nomor Pokok : 18022000018  
Universitas : Universitas Merdeka Malang  
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis  
Program Studi : S1 Manajemen  
Tempat dan Tgl Lahir : Samarinda, 13-Agustus-1999  
Alamat : Jl.Simpang Mega Mendung 1B No.26  
Nama Orang Tua (Ayah) : Mujiman  
(Ibu) : Sutini  
Riwayat Pendidikan : 2004-2005 : TK Badak Mekar  
2005-2012 : SDN 1 Sambigede  
2013-2015 : SMP Muhammadiyah 01  
2015-2018 : SMA Islam Kepanjen .  
2018-2022 : S1 Manajemen Fakultas Ekonomi  
dan Bisnis

## **Kata Pengantar**

Puji syukur kepada Allah SWT atas Rahmat dan Hidayah-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan Skripsi dengan judul ANALISIS PENGARUH MOTIVASI DAN KOMUNIKASI TERHADAP KUALITAS KERJA (Studi Kasus Pada Dinas Tenaga Kerja Kab Malang)

Skripisi ini disusun untuk memenuhi salah satu syarat guna memperoleh gelar sarjana Manajemen pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Merdeka Malang.

Skripisi ini dapat diselesaikan dengan baik berkat dukungan dan bantuan dari berbagai pihak baik secara langsung maupun tidak langsung. Oleh karena itu, pada kesempatan ini penulis menyampaikan ucapan terima kasih kepada:

1. Dr. Rudy Wahyono, M. Si selaku Dekan Fakultas Ekonomi Dan Bisnis Universitas Merdeka Malang
2. Dra. Suprapti MM, selaku Ketua Program S1 Akuntansi Univeritas Merdeka Malang.
3. Ibu Any Rustia Dewi SE., MM, selaku Dosen Pembimbing yang telah memberi arahan dan motivasi dalam penyelesaian skripsi ini.
4. Bapak dan Ibu Dosen serta Karyawan Program S1 Akuntansi Universitas Merdeka Malang.
5. Ayah dan Ibu serta seluruh keluarga yang senantiasa memberi dukungan.

6. Kepada sahabat saya Linda Rachmawati yang sudah meembantu saya.
7. Serta seluruh pihak yang berperan baik secara langsung maupun tidak langsung yang tidak dapat disebutkan satu persatu.

Akhirnya, dengan segala kerendahan hati peneliti menyadari keterbatasan dalam penelitian ini karena keterbatasan peneliti. Oleh karena itu peneliti mengharapkan kritik dan saran demi kesempurnaan penelitian ini. Semoga karya yang sederhana ini dapat memberikan manfaat bagi semua pihak.

Malang,

Peneliti

## DAFTAR ISI

### HALAMAN JUDUL

HALAMAN PERSETUJUAN SKRIPSI.....	i
HALAMAN PENGESAHAN SKRIPSI.....	ii
SURAT KETERANGAN PENELITIAN.....	iii
SURAT KEASLIAN SKRIPSI.....	iv
DAFTAR RIWAYAT HIDUP .....	v
KATA PENGANTAR .....	vi
DAFTAR ISI.....	viii
DAFTAR TABEL .....	x
DAFTAR GAMBAR .....	xi
DAFTAR LAMPIRAN .....	xii
ABSTRAK.....	xiii
ABSTRACT.....	xiv
BAB I PENDAHULUAN.....	1
A. LATAR BELAKANG.....	1
B. RUMUSAN MASALAH .....	4
C. TUJUAN PENELITIAN .....	5
D. KEGUNAAN PENELITIAN .....	5
BAB II TINJAUAN PUSTAKA .....	6
1. KUALITAS KERJA.....	6
2. MOTIVASI.....	8
3. KOMUNIKASI .....	13
BAB III METODE PENELITIAN .....	19

1. DEFINISI OPERASIONAL VARIABEL .....	19
2. LINGKUP PENELITIAN.....	20
3. LOKASI PENELITIAN.....	20
4. POPULASI DAN SAMPEL .....	20
5. JENIS DAN SUMBER DATA.....	21
6. TEKNIK PENGUMPULAN DATA.....	21
7. TEKNIK ANALISIS DATA.....	22
BAB IV PEMBAHASAN HASIL PENELITIAN .....	26
A. HASIL PENELITIAN .....	26
B. PEMBAHASAN HASIL PENELITIAN.....	50
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN.....	53
A. KESIMPULAN.....	53
B. SARAN.....	54
C. KETERBATASAN PENELITIAN .....	55
DAFTAR PUSTAKA.....	xv
LAMPIRAN	

## **Daftar Tabel**

1. Penelitian Terdahulu .....	16
2. Definisi Operasional Variabel dan Indikator .....	19
3. Tabel Jenis Kelamin Respondend .....	29
4. Tabel Usia Respondend .....	29
5. Hasil Analisis Deskriptif .....	30
6. Deskripsi Variabel Motivasi X1 .....	31
7. Deskripsi Variabel Komunikasi X2 .....	32
8. Deskripsi Variabel Kualitas Kerja Y .....	35
9. Hasil Uji Validitas X1 Motivasi .....	38
10. Hasil Uji Validitas X2 Komunikasi .....	38
11. Hasil Uji Validitas Y Kualitas Kerja .....	39
12. Hasil Uji Realibilitas X1 Motivasi .....	40
13. Hasil Uji Realibilitas X2 Komunikasi .....	40
14. Hasil Uji Realibilitas Y Kualitas Kerja .....	41
15. Hasil Uji Normalitas Kolmogorof-Smirnov .....	44
16. Hasil Uji Multikolinearitas .....	45
17. Hasil Uji Regresi Linear Berganda .....	46
18. Hasil Uji t .....	48
19. Hasil Uji F .....	49

## **Daftar Gambar**

1. Pengembangan Hipotesis .....	18
2. Grafik Histogram .....	42
3. Grafik Normal Probability Plot .....	43
4. Grafik scatterplot .....	46

## **Daftar Lampiran**

1. Hasil UJI SPSS

## **ABSTRAK**

Penelitian ini dibuat dengan tujuan untuk menganalisis pengaruh motivasi dan komunikasi terhadap kualitas kerja. Dinas Tenaga Kerja (Disnaker) Kabupaten Malang sebagai objek penelitian. Variabel penelitian terdiri dari variabel bebas yaitu motivasi dan komunikasi dan varibel terikat adalah kualitas kerja. Metode analisis yang digunakan yaitu metode kualitatif dan kuantitatif yaitu dilakukan uji validitas, uji realibilitas, uji asumsi klasik, uji multikolineritas, uji heteroskedastisitas, uji normalitas, analisis regresi linear berganda dan hasil uji hipotesis. Hasil penelitian menunjukkan variabel motivasi X<sub>1</sub> berpengaruh positif signifikan terhadap kualitas kerja dan variabel komunikasi berpengaruh positif signifikan terhadap kualitas kerja.

Kata Kunci: Motivasi,Komunikasi dan Kualitas Kerja.

## **ABSTRAK**

This study was made with the aim of analyzing the effect of motivation and communication on work quality. Department of Manpower (Disnaker) Malang Regency as the object of research. The research variables consist of independent variables, namely motivation and communication and the dependent variable is work quality. The method of analysis used is qualitative and quantitative methods, namely validity test, reliability test, classical assumption test, multicollinearity test, heteroscedasticity test, normality test, multiple linear regression analysis and hypothesis test results. The results showed that the motivation variable X1 had a significant positive effect on work quality and the communication variable had a significant positive effect on work quality.

Keywords: Motivation, Communication and Quality of Work.