

**PENGARUH BUDAYA ORGANISASI DAN  
KEPUASAN KERJA TERHADAP KINERJA  
KARYAWAN KOPERASI UNIT DAERAH (KUD)  
SUMBER MAKMUR NGANTANG KABUPATEN  
MALANG**

**SKRIPSI**

**Diajukan untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan  
Dalam Memperoleh Gelar Sarjana Manajemen  
Program Studi: Manajemen**



**Disusun Oleh:  
Amanda Dwi Wahyu Septianingtyas  
19022000038**

**UNIVERSITAS MERDEKA MALANG  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
2023**

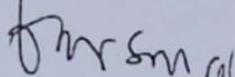
**LEMBAR PERSETUJUAN SKRIPSI**

Nama : Amanda Dwi Wahyu Septianingtyas  
Nomor Pokok : 19022000038  
Universitas : Universitas Merdeka Malang  
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis  
Program Studi : Manajemen  
Judul Skripsi : Pengaruh Budaya Organisasi Dan Kepuasan Kerja  
Terhadap Kinerja Karyawan Koperasi Unit Daerah (KUD)  
Sumber Makmur Ngantang Kabupaten Malang

Malang, 17 Maret 2023

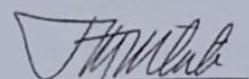
**DISETUJUI DAN DITERIMA**

Ketua Prodi Manajemen

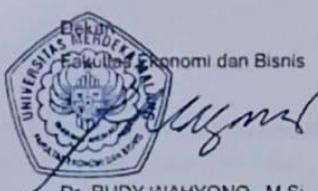


M. NUR SINGGIH, SE, MM

Dosen Pembimbing



Prof. Dr. Widji Astuti, SE., MM



Dr. RUDY WAHYONO., M.Si

**HALAMAN PENGESAHAN SKRIPSI**

PENGARUH BUDAYA ORGANISASI DAN KEPUASAN KERJA TERHADAP  
KINERJA KARYAWAN KOPERASI UNIT DAERAH (KUD) SUMBER MAKMUR  
NGANTANG KABUPATEN MALANG

Dipersiapkan dan disusun oleh:

Amanda Dwi Wahyu Septianingtyas

19022000038

Telah dipertahankan di depan Dewan Penguji

Pada tanggal 22 Februari 2023

Susunan Dewan Penguji

Ketua Penguji

Prof. Dr. Widji Astuti, SE., MM

Sekertaris Penguji

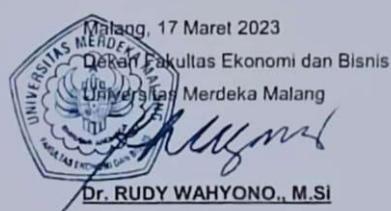
Dra. Diah Widlawati, MM

Anggota Penguji

Drs. Nirwana, MM

**Skripsi ini Telah Diterima Sebagai Salah Satu Persyaratan**

Untuk Memperoleh Gelar Sarjana Ekonomi dan Bisnis





KOPERASI UNIT DAERAH (KUD) SUMBER MAKMUR NGANTANG  
DESA WATUREJO  
KECAMATAN NGANTANG KABUPATEN MALANG JAWA TIMUR  
**Badan Hukum : 4543/BH/II/1980**

---

**SURAT KETERANGAN PENELITIAN**

Nomor : 001.20/RAT/KUD.SMN/2023

Yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Suwandi  
Jabatan : HRD Manager  
Alamat : Jl. Raya No 1, Jl. Raya Ngantang, Watukidul, Waturejo, Kec. Ngantang, Kabupaten Malang, Jawa Timur 65392

Menerangkan bahwa nama tersebut di bawah ini:

Nama : Amanda Dwi Wahyu Septianingtyas  
Nim : 19022000038  
Jurusan : Manajemen  
Asal Kampus : Universitas Merdeka Malang

Yang bersangkutan telah melakukan penelitian di KUD Sumber Makmur tanggal 09 Januari s.d 16 Januari 2023.

Surat keterangan ini diberikan agar dapat dipergunakan sebagaimana mestinya.

Ngantang, 20 Januari 2023

Suwandi  
HRD Manager

### SURAT PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Amanda Dwi Wahyu Septianingtyas  
Nomor Pokok : 19022000038  
Program Studi : Manajemen  
Bidang Kajian Skripsi : Manajemen Sumber Daya Manusia  
Judul Skripsi : Pengaruh Budaya Organisasi Dan Kepuasan Kerja Terhadap Kinerja Karyawan Koperasi Unit Daerah (KUD) Sumber Makmur Ngantang Kabupaten Malang  
Lokasi yang Diteliti : Koperasi Unit Daerah (KUD) Sumber Makmur Ngantang  
Alamat Rumah Asal : Jl. DI. Ptnjaitan RT. 01 No. 04, Kel. Gunung Samannda, Kec. Balikpapan Utara, Kota Balikpapan Kalimantan Timur  
No. Telp/HP : 081230434126

Dengan ini menyatakan bahwa saya benar-benar melakukan penelitian dan penulisan skripsi tersebut diatas dan bukan melakukan plagiat. Jika saya melakukan plagiat, maka saya bersedia dicabut gelar akademik saya.

Demikian surat pernyataan ini saya buat, untuk dipergunakan sebagaimana mestinya.

Malang, 17 Maret 2023

Peneliti



Amanda Dwi Wahyu S.

## **DAFTAR RIWAYAT HIDUP**

Nama : Amanda Dwi Wahyu Septianingtyas  
Nomor Pokok : 19022000038  
Universitas : Universitas Merdeka Malang  
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis  
Program Studi : Manajemen  
Tempat dan Tanggal Lahir : Balikpapan, 25 September 2001  
Alamat : Jl. DI. Ptanjaitan RT.01 No.04, Kel. Gunung Samarinda, Kec. Balikpapan Utara, Kota Balikpapan Kalimantan Timur  
Nama Orang Tua (Ayah) : Slamet Wahyudi  
(Ibu) : Luluk Ismasari  
Riwayat Pendidikan :  
2007 – 2013 : SD NEGERI 019 Balikpapan  
2013 – 2016 : SMP NEGERI 11 Balikpapan  
2016 – 2019 : SMK NEGERI 3 Balikpapan  
2019 – 2023 : S1 Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis  
Universitas Merdeka Malang

## KATA PENGANTAR

Dengan memanjatkan puji syukur kehadirat Tuhan Yang Maha Esa, penulis telah dapat menyelesaikan skripsi yang merupakan persyaratan dalam menyelesaikan Program Strata 1 di Universitas Merdeka Malang. Skripsi ini merupakan penelitian tentang "**Peran Budaya Organisasi dan Kepuasan Kerja Terhadap Kinerja Karyawan Koperasi Unit Daerah KUD Sumber Makmur Ngantang Malang**".

Pada kesempatan ini, penulis menyampaikan rasa penghargaan dan terima kasih kepada yang terhormat :

1. Prof. Dr. Widji Astuti, SE., MM selaku Dosen Pembimbing yang telah memberikan bimbingan, motivasi, informasi dan pengetahuan yang luas bagi penulis dalam menyelesaikan penulisan ini.
2. Prof. Dr. Anwar Sanusi, SE., M.Si selaku Rektor Universitas Merdeka Malang.
3. Dr. Rudy Wahyono SE., M.Si selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis.
4. Mohamad Nur Singgih., SE., MM selaku Ketua Prodi Jurusan Manajemen.
5. Dra. Kurnia Isnuwardiati, MM selaku Dosen Wali Penulis selama masa perkuliahan.
6. Seluruh Dosen dan Staf Fakultas Ekonomi dan Bisnis yang telah banyak memberi ilmu, pengalaman dan bantuan selama proses perkuliahan.
7. Sugiono selaku Ketua KUD Sumber Makmur Ngantang yang telah

mengijinkan penulis untuk dapat menggunakan data-data proyek yang penulis butuhkan dalam penyusunan Skripsi.

8. Ibunda tercinta Luluk Ismasari, Ayahanda tercinta Slamet Wahyudi, dan Saudariku tersayang Eka Wahyu Priastuti atas segala dukungan dan doanya selama ini.
9. Maharani, Nurwahyuni, Alissa, Selly, Cindy Rahayu, Ima, Erlania, Dea, Maulida dan teman-teman sekelas S1 Manajemen Pagi Angkatan 2019 dan sahabatku lainnya yang telah menyemangati dan mendukung dalam penyusunan skripsi ini.
10. Ahmad Zied Almathori Zohri orang terdekat yang selalu setia mendengarkan keluh kesah dan selalu menemani penulis.
11. Teman-teman penulis yang telah banyak memberikan bantuan dan ikut berperan dalam memperlancar penulisan ini dan pihak-pihak yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu

Semoga Tuhan Yang Maha Esa memberikan pahala setimpal kepada semua pihak yang telah banyak memberikan bantuan, bimbingan maupun nasehat-nasehat.

Penulis menyadari bahwa masih banyak kekurangan dalam penulisan skripsi ini. Namun penulis berharap semoga skripsi ini dapat memberikan manfaat secara ilmiah.

Malang, 17 Maret 2023

Penulis

Amanda Dwi Wahyu S.

## DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL .....	i
LEMBAR PERSETUJUAN SKRIPSI .....	ii
HALAMAN PENGESAHAN SKRIPSI .....	iii
SURAT PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI .....	iv
DAFTAR RIWAYAT HIDUP .....	vi
KATA PENGANTAR .....	vii
DAFTAR ISI.....	ix
DAFTAR TABEL .....	xi
DAFTAR GAMBAR .....	xii
DAFTAR LAMPIRAN .....	xiii
ABSTRAKSI .....	xiv
<i>ABSTRACTION</i> .....	xv
BAB I PENDAHULUAN.....	1
A. Latar Belakang Penelitian .....	1
B. Rumusan Masalah.....	6
C. Tujuan Penelitian.....	6
D. Kegunaan Penelitian .....	6
BAB II TINJAUAN PUSTAKA .....	8
A. Landasan Teori.....	8
1. Budaya Organisasi .....	8
2. Kepuasan Kerja .....	11
3. Kinerja Individu .....	14
B. Penelitian Terdahulu .....	19
C. Kerangka Pikir .....	22
D. Hipotesis .....	23
BAB III METODE PENELITIAN .....	24
A. Definisi Operasional Variabel.....	24
B. Lingkup Penelitian .....	25
C. Lokasi Penelitian .....	25
D. Populasi dan Teknik Penarikan Sampel .....	26
1. Populasi.....	26
2. Sampel .....	26
E. Jenis dan Sumber Data.....	27

F.	Teknik Pengumpulan Data.....	28
H.	Instrument Penelitian.....	29
I.	Teknik Analisis Data.....	32
BAB IV	HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....	39
A.	Hasil Penelitian.....	39
B.	Analisis Hasil Penelitian .....	49
C.	Pembahasan Hasil Penelitian .....	75
BAB V	KESIMPULAN DAN SARAN.....	79
A.	Kesimpulan.....	79
B.	Saran .....	79
	DAFTAR PUSTAKA.....	81
	LAMPIRAN .....	84

## **DAFTAR TABEL**

Tabel 1.	Target dan Realisasi Produksi Susu .....	5
Tabel 2.	Penelitian Terdahulu.....	19
Tabel 3.	Alternatif jawaban dan skor .....	29
Tabel 4.	Intrument Penelitian.....	29
Tabel 5.	Responden Berdasarkan Jenis Kelamin .....	47
Tabel 6.	Responden Berdasarkan Usia .....	47
Tabel 7.	Responden Berdasarkan Pendidikan Terakhir .....	48
Tabel 8.	Responden Berdasarkan Masa Kerja .....	48
Tabel 9.	Hasil Deskripsi Budaya Organisasi .....	49
Tabel 10.	Hasil Deskripsi Kepuasan Kerja .....	54
Tabel 11.	Hasil Deskripsi Kinerja Karyawan .....	60
Tabel 12.	Hasil Uji Validitas .....	66
Tabel 13.	Hasil Uji Realibilitas .....	68
Tabel 14.	Hasil Uji Normalitas .....	69
Tabel 15.	Hasil Uji Multikolinieritas .....	69
Tabel 16.	Hasil Uji Heteroskedastisitas .....	70
Tabel 18.	Hasil Uji F .....	73
Tabel 19.	Hasil Uji T .....	74
Tabel 20.	Uji Variabel Dominan .....	75

## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar 1. Kerangka Pikir.....	23
Gambar 2. Struktur Organisasi KUD Sumber Makmur Ngantang. ....	42

## **DAFTAR LAMPIRAN**

Lampiran 1. Kuesioner Penelitian.....	84
Lampiran 2. Hasil Analisis SPSS.....	89
Lampiran 3. Berita Acara Bimbingan Skripsi.....	113
Lampiran 4. Berita Acara Perbaikan Skripsi.....	113

## **ABSTRAKSI**

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui Pengaruh Budaya Organisasi Dan Kepuasan Kerja Terhadap Kinerja Karyawan Koperasi Unit Daerah (KUD) Sumber Makmur Ngantang Kabupaten Malang. Populasi dalam penelitian ini terdiri dari 39 karyawan yang bekerja di Koperasi Unit Daerah (KUD) Sumber Makmur Ngantang, dengan sampel sebanyak 39 dan menggunakan metode sensus dan teknik analisis data yang digunakan adalah analisis regresi linear berganda. Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa variabel budaya organisasi berpengaruh terhadap kinerja karyawan di Koperasi Unit Daerah (KUD) Sumber Makmur Ngantang dan variabel kepuasan kerja berpengaruh terhadap kinerja karyawan di Koperasi Unit Daerah (KUD) Sumber Makmur Ngantang.

**Kata Kunci :** Budaya Organisasi, Kepuasan Kerja, Kinerja Karyawan

## **ABSTRACTION**

*This study aims to determine the influence of organizational culture and job satisfaction on the performance of employees of the Regional Unit Cooperative Sumber Makmur Ngantang, Malang Regency. The population in this study consisted of 39 employees who worked at the Sumber Makmur Ngantang Regional Cooperative, with a sample of 39 and using the census method and the data analysis technique used was multiple linear regression analysis. The results of this study indicate that organizational culture variables affect employee performance in the Sumber Makmur Ngantang Regional Cooperative (KUD) and job satisfaction variables affect employee performance in the Sumber Makmur Ngantang Regional Cooperative.*

**Keywords:** Organizational Culture, Job Satisfaction, Employee Performance