

**PENGARUH PRAKTIK *GREEN SUPPLY CHAIN*
MELALUI KOMITMEN ORGANISASIONAL
TERHADAP KINERJA PERUSAHAAN PADA
PT. BERKAH EKSPOR GLOBAL
DI KABUPATEN JOMBANG**

(Studi pada PT. Berkah Ekspor Global Jombang Tahun 2024)

SKRIPSI

**Diajukan untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan
Dalam Memperoleh Gelar Sarjana Ekonomi
Program Studi Manajemen**



**Disusun Oleh :
Marshal Arditya Saputra
20022000063**

**UNIVERSITAS MERDEKA MALANG
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
2024**

LEMBAR PERSETUJUAN SKRIPSI

Nama : Marshal Arditya Saputra

Nomor Pokok : 20022000063

Universitas : Universitas Merdeka Malang

Fakultas : Ekonomi dan Bisnis

Program Studi : S1 Manajemen

Judul Skripsi :

Pengaruh Praktik *Green Supply Chain* Melalui Komitmen Organisasional Terhadap Kinerja Perusahaan Pada PT. Berkah Ekspor Global di Kabupaten Jombang

Malang, 22 Februari 2024

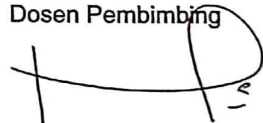
DISETUJUI DAN DITERIMA:

Ketua Program Studi Manajemen



Irany Windhyastiti, SE, MM

Dosen Pembimbing



Dr. H. Pudjo Sugito, MBA

Dekan

Fakultas Ekonomi dan Bisnis



Prof. Dr. H. Fajar Supanto, M.Si

HALAMAN PENGESAHAN SKRIPSI

**PENGARUH PRAKTIK *GREEN SUPPLY CHAIN* MELALUI KOMITMEN
ORGANISASIONAL TERHADAP KINERJA PERUSAHAAN PADA
PT. BERKAH EKSPOR GLOBAL DI KABUPATEN JOMBANG**

Dipersiapkan dan disusun oleh:

Marshal Arditya Saputra

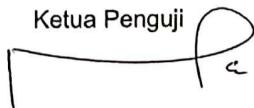
20022000063

Telah dipertahankan di depan Dewan Penguji

Pada tanggal 22 Februari 2024

Susunan Dewan Penguji

Ketua Penguji



Dr. H. Pudjo Sugito, MBA

Sekretaris Penguji



Prof. Dr. Boge Triatmanto, MM

Anggota Penguji



Dr. Tanto Gatot Sumarsono, M.S

Skripsi ini Telah Diterima Sebagai Salah Satu Persyaratan

Untuk Memperoleh Gelar Sarjana Ekonomi dan Bisnis

Malang, 22 Februari 2024

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis

Universitas Merdeka Malang



Prof. Dr. H. Fajar Supanto, M.Si

SURAT PENELITIAN

PT. BERKAH EKSPOR GLOBAL

Ds. Sidowarek, dsn. Kepuh Pandak, RT/RW 001/001, Kec. Ngoro, Kab. Jombang, Jawa Timur

Telp : 082233460577, Email : berkaheksportglobal0101@gmail.com

Perihal : Ijin Penelitian Skripsi

Kepada Yth : Dekan

Fakultas Ekonomi dan Bisnis

Universitas Merdeka Malang

Di Malang

Memperhatikan surat saudara nomor B- 535/FEB/UM/XI/2023 perihal tersebut di atas,
bersama ini kami menyampaikan hal-hal sebagai berikut :

1. Kami menyetujui mahasiswa Fakultas Ekonomi dan Bisnis Program Studi Manajemen untuk melaksanakan penelitian atau pengambilan data untuk keperluan penelitian/skripsi di PT. Berkah Ekspor Global atas nama :

Nama : Marshal Arditya Saputra

Nim : 20022000063

2. Sehubungan bulir satu selama melakukan penelitian, mahasiswa diwajibkan untuk mematuhi peraturan dan ketentuan yang berlaku.

Dengan demikian surat keterangan ini dibuat untuk dipergunakan sebagaimana mestinya,
atas perhatiannya kami ucapkan terima kasih.

Malang, 8 Januari 2024

Direktur,



Setiawan

BURAT PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama Mahasiswa : Marshal Arditya Saputra
Nomor Pokok : 20022000063
Program Studi : SI Manajemen
Bidang Kajian Skripsi : Operasional
Judul Skripsi : Pengaruh Praktik *Green Supply Chain* Melalui
Komitmen Organisasional Terhadap Kinerja Perusahaan Pada PT. Berkah Ekspor
Global di Kabupaten Jombang
Lokasi/Tempat yang diteliti : Ds. Sidowarek, dsn. Kepuh Pandak, RT/RW
001/001, Kec. Ngoro, Kab. Jombang, Jawa Timur
Alamat Rumah Asal : Perum Taman Gading Blok ii No. 09, RT. 003,
RW. 035, Kel. Tegal Besar, Kec. Kaliwates,
Jember, Jawa Timur
No. Telp/HP : 082139700139

Dengan ini menyatakan bahwa saya benar-benar melakukan penelitian dan penulisan skripsi tersebut di atas adalah benar-benar karya saya dan tidak melakukan plagiasi. Jika saya melakukan plagiasi maka saya bersedia untuk dicabut gelar akademik saya.

Demikian surat pernyataan ini dibuat untuk dipergunakan sebagaimana mestinya.

Malang, 22 Februari 2024

Peneliti,



A handwritten signature in black ink is written over a 10,000 Rupiah Indonesian postage stamp. The stamp features the Garuda Pancasila emblem and the text '10000', 'METERAI', and 'TEMPER'. Below the stamp, the alphanumeric code 'A824DAKX772837811' is printed.

Marshal Arditya Saputra

DAFTAR RIWAYAT HIDUP

Nama : Marshal Arditya Saputra

Nomor Pokok : 20022000063

Universitas : Universitas Merdeka Malang

Fakultas : Ekonomi dan Bisnis

Program Studi : S1 Manajemen

Tempat dan Tgl. Lahir : Jember, 22 Juni 2001

Alamat : Perum Taman Gading Blok ii No. 09, RT. 003,
RW. 035, Kel. Tegal Besar, Kec. Kaliwates,
Jember, Jawa Timur

Nama Orang Tua (ayah) : Judy Hardijanto

(ibu) : Ely Setiyani

Riwayat Pendidikan :

2008 – 2014 : SDN Kebonsari 01 Jember

2014 – 2017 : SMPN 06 Jember

2017 – 2020 : SMAN 03 Jember

2020 – 2024 : S1 Manajemen

Fakultas Ekonomi dan Bisnis

Universitas Merdeka Malang

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur penulis panjatkan kepada Tuhan Yang Maha Esa berkat rahmat dan berkat-Nya penulis dapat menyelesaikan Skripsi dengan judul **“Pengaruh Praktik *Green Supply Chain* Melalui Komitmen Organisasional Terhadap Kinerja Perusahaan Pada PT. Berkah Ekspor Global di Kabupaten Jombang”** dengan lancar dan tepat waktu. Skripsi ini disusun sebagai salah satu prasyarat untuk menyelesaikan Pendidikan Strata Satu (S1) pada Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Merdeka Malang yang bertujuan untuk meningkatkan kualitas lulusan mahasiswa.

Dalam penulisan Skripsi ini penulis menyadari masih banyak kekurangan yang disebabkan karena keterbatasan kemampuan penulis, tetapi berkat pertolongan Tuhan Yang Maha Esa serta dukungan semangat dari pihak sekitar penulis, akhirnya penulisan Skripsi ini dapat terselesaikan. Pada kesempatan ini, penulis ingin menyampaikan ucapan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada pihak-pihak yang telah membantu dan membimbing penulis dalam penyelesaian Skripsi ini, yaitu:

1. Prof. Dr. H. Fajar Supanto, M.Si selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Merdeka Malang.
2. Irany Windhyastiti, SE, MM selaku Ketua Program Studi Jurusan Manajemen Universitas Merdeka Malang.
3. Drs. H. Kamaluddin, MM selaku Dosen Wali Penulis selama masa perkuliahan.
4. Dr. H. Pudjo Sugito, MBA selaku Dosen Pembimbing yang telah membimbing penulis dalam proses pengerjaan Skripsi.

5. Orang Tua penulis serta keluarga yang selalu memberikan dukungan secara moral maupun materi.
6. Setiawan selaku pemilik PT. Berkah Ekspor Global yang telah mengizinkan penulis untuk dapat menggunakan usahanya menjadi bahan penelitian bagi penulis dalam penyusunan Skripsi.
7. Andre selaku Supervisor dan seluruh pimpinan divisi di PT. Berkah Ekspor Global yang banyak memberikan masukan dan data-data karyawan yang penulis butuhkan untuk dapat menyelesaikan penyusunan Skripsi ini.
8. Seluruh karyawan PT. Berkah Ekspor Global yang sudah antusias dan berkenan membantu dalam memberikan pendapatnya melalui kuesioner yang di butuhkan oleh penulis untuk dapat menyelesaikan penyusunan Skripsi.
9. Seluruh teman-teman yang sudah memberikan semangat dan motivasi dalam melakukan penyusunan Skripsi hingga selesai.
10. Dan pihak-pihak yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu.

Penulis sadar Skripsi ini masih jauh dari kata sempurna, maka dari itu, penulis mengharapkan adanya kritik dan saran yang membangun dari berbagai pihak demi perbaikan-perbaikan kedepannya. Semoga Skripsi ini dapat memberikan manfaat bagi semua pihak yang membutuhkan. Terima kasih.

Malang, 22 Februari 2024

Peneliti,

Marshal Arditya Saputra

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	i
LEMBAR PERSETUJUAN SKRIPSI	ii
HALAMAN PENGESAHAN SKRIPSI.....	iii
SURAT PENELITIAN.....	iv
SURAT PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI	v
DAFTAR RIWAYAT HIDUP	vi
KATA PENGANTAR	vii
DAFTAR ISI.....	ix
DAFTAR TABEL	xii
DAFTAR GAMBAR.....	xiii
DAFTAR LAMPIRAN	xiv
ABSTRAK.....	xv
ABSTRACT	xvi
BAB I : PENDAHULUAN.....	1
A. Latar Belakang Penelitian	1
B. Perumusan masalah	4
C. Tujuan Penelitian	4
D. Kegunaan Penelitian.....	5
BAB II : LANDASAN TEORI.....	7
A. Kajian Pustaka	7
1. Penelitian Terdahulu	7
B. Landasan Teori	10

1. <i>Green Supply Chain</i>	10
2. Komitmen Organisasional	13
3. Kinerja Perusahaan.....	15
C. Pengembangan Hipotesis	16
1. <i>Green Supply Chain</i> Berpengaruh Terhadap Kinerja Perusahaan.....	16
2. <i>Green Supply Chain</i> Berpengaruh Terhadap Komitmen Organisasional	19
3. Komitmen Organisasional Berpengaruh Terhadap Kinerja Perusahaan.....	19
4. <i>Green Supply Chain</i> Berpengaruh Terhadap Kinerja Perusahaan Melalui Komitmen Organisasional	21
D. Kerangka Berfikir	21
 BAB III : METODE PENELITIAN.....	23
A. Definisi Operasional Variabel	23
1. Variabel Independen	23
2. Variabel Mediasi.....	23
3. Variabel Dependen	24
B. Lingkup Penelitian.....	28
C. Lokasi Penelitian	29
D. Populasi dan Sampel	29
1. Populasi	29
2. Sampel.....	29
E. Jenis dan Sumber Data.....	30
1. Sumber Primer	30
2. Sumber Sekunder	31
F. Teknik Pengumpulan Data	31
1. Observasi.....	31
2. Interview.....	31
3. Kuesioner.....	32
4. Literatur.....	32
G. Teknik Analisis Data.....	33

1. Analisis Deskriptif	33
 BAB IV : HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN HASIL PENELITIAN...	39
A. Hasil Penelitian	39
1. Profil Perusahaan.....	39
2. Deskripsi Karakteristik Responden	40
3. Analisis Statistik Deskriptif	42
4. Evaluasi Model Pengukuran (Outer Model)	50
5. Evaluasi Model Struktural (Inner Model).....	59
B. Pembahasan Hasil Penelitian	63
1. Pengaruh <i>Green Supply Chain</i> Terhadap Kinerja Perusahaan.....	63
2. Pengaruh <i>Green Supply Chain</i> Terhadap Komitmen Organisasional	64
3. Pengaruh Komitmen Organisasional Terhadap Kinerja Perusahaan.....	65
4. Pengaruh <i>Green Supply Chain</i> Terhadap Kinerja Perusahaan Melalui Komitmen Organisasional	66
 BAB V : KESIMPULAN DAN SARAN.....	68
A. Kesimpulan	68
B. Saran	69
1. Bagi Peneliti	69
2. Bagi Perusahaan.....	70
C. Keterbatasan Penelitian	70
 DAFTAR PUSTAKA.....	71
 LAMPIRAN	75

DAFTAR TABEL

Tabel 1. Definisi Operasional	24
Tabel 2. Skala Likert Kuesioner	32
Tabel 3. Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin	40
Tabel 4. Karakteristik Responden Berdasarkan Usia	40
Tabel 5. Karakteristik Responden Berdasarkan Jenjang Pendidikan	41
Tabel 6. Karakteristik Responden Berdasarkan Lama Bekerja	42
Tabel 7. Statistik Deskriptif Variabel Green Supply Chain (X1)	43
Tabel 8. Statistik Deskriptif Variabel Komitmen Organisasional (Y1).....	47
Tabel 9. Statistik Deskriptif Variabel Kinerja Perusahaan (Y2).....	49
Tabel 10. Nilai Outer Loading	51
Tabel 11. Nilai AVE.....	53
Tabel 12. Cross Loading.....	55
Tabel 13. Korelasi Antarvariabel (Akar AVE)	57
Tabel 14. Cronbach's Alpha dan Composite Reliability	58
Tabel 15. Nilai R^2	59
Tabel 16. Path Coefficient.....	60
Tabel 17. Path Coefficient Variabel Mediasi.....	62

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1. Kerangka Konseptual.....	22
Gambar 2. Output Model	54

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. Kuesioner Penelitian	75
Lampiran 2. Tabulasi Data Kuesioner	81
Lampiran 3. Nilai <i>Outer Loading</i>	89
Lampiran 4. Cronbach's Alpha, Composite Reliability dan AVE	89
Lampiran 5. Discriminant Validity Cross Loading	90
Lampiran 6. Korelasi Antarvariabel (Akar AVE)	90
Lampiran 7. Nilai R-Square.....	91
Lampiran 8. Path Coefficient.....	91
Lampiran 9. Path Coefficient Variabel Mediasi.....	91
Lampiran 10. Dokumentasi Penelitian.....	92
Lampiran 11. Berita Acara Bimbingan Skripsi	93
Lampiran 12. Berita Acara Perbaikan Skripsi.....	94
Lampiran 13. Hasil Cek Plagiasi	95

ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui pengaruh praktik green supply chain melalui komitmen organisasional terhadap kinerja perusahaan pada PT. Berkah Ekspor Global di Kabupaten Jombang. Populasi pada penelitian ini ialah seluruh karyawan tetap pada PT. Berkah Ekspor Global di Kabupaten Jombang sebanyak 50 karyawan. Teknik pengambilan sample pada penelitian ini dilaksanakan menggunakan metode probability sampling dengan memakai teknik sensus sampling. Sampel yang digunakan dalam penelitian ini yaitu sebanyak 50 karyawan pada PT. Berkah Ekspor Global di Kabupaten Jombang. Penelitian ini menerima empat hipotesis, yaitu praktik green supply chain berpengaruh positif dan signifikan terhadap kinerja perusahaan, praktik green supply chain berpengaruh positif dan signifikan terhadap komitmen organisasional, komitmen organisasional berpengaruh positif dan signifikan terhadap kinerja perusahaan, komitmen organisasional berpengaruh positif dan signifikan memediasi antara praktik green supply chain dengan kinerja perusahaan. Semakin baik penerapan praktik green supply chain dengan adanya komitmen organisasional yang kuat dan baik maka perusahaan akan dapat menghasilkan produk yang unggul dan berkualitas melalui proses produksi yang ramah lingkungan. Dengan demikian juga perusahaan dapat meningkatkan financial atau keuangan perusahaan dengan meningkatnya pangsa pasar dan profit penjualan karena semakin sadarnya konsumen akan keamanan serta efek negatif dalam suatu produk maupun proses produksi.

Kata Kunci: praktik *green supply chain*, komitmen manajemen, kinerja perusahaan.

ABSTRACT

This study aims to determine the influence of green supply chain practices through organizational commitment to company performance at PT. Global Export Blessings in Jombang Regency. The population in this study is all permanent employees at PT. Global Export Blessing in Jombang Regency as many as 50 employees. The sampling technique in this study was carried out using the probability sampling method using census sampling techniques. The sample used in this study was as many as 50 employees at PT. This study accepts four hypotheses, namely green supply chain practices have a positive and significant effect on company performance, green supply chain practices have a positive and significant effect on organizational commitment, organizational commitment has a positive and significant effect on company performance, organizational commitment has a positive and significant effect on mediating between green supply chain practices and company performance. The better the implementation of green supply chain practices with a strong and good organizational commitment, the company will be able to produce superior and quality products through environmentally friendly production processes. Thus, companies can also improve the company's finances by increasing market share and sales profits due to the increasing awareness of consumers about security and negative effects in a product and production process.

Keywords: green supply chain practices, management commitment, company performance.