

**STUDI PENYEBAB KETERLAMBATAN PELAKSANAAN  
PROYEK PEMELIHARAAN RUAS JALAN KORIDOR  
KAWASAN STRATEGIS PARIWISATA NASIONAL (KSPN)  
BROMO-TENGGER-SEMERU**

**TUGAS AKHIR**

**Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat  
Untuk Memperoleh Gelar Sarjana**



**FLORENCE NAHAK BRIA  
18041000041**

**PROGRAM STUDI TEKNIK SIPIL  
FAKULTAS TEKNIK  
UNIVERSITAS MERDEKA MALANG  
2023**

## PERNYATAAN ORISINALITAS

Tugas akhir ini adalah hasil karya saya sendiri dan semua sumber baik yang dikutip maupun dirujuk telah nyatakan dengan benar.

Nama : Florence Nahak Bria

NIM : 18041000041

Tanda tangan :



Tanggal : 28 Februari 2023

**HALAMAN PENGESAHAN**

**STUDI PENYEBAB PELAKSANAAN PROYEK PEMELIHARAAN RUAS  
JALAN KORIDOR KAWASAN STRATEGIS PARIWISATA NASIONAL  
(KSPN) BROMO-TENGGER-SEMERU**

Dipersiapkan dan disusun oleh:

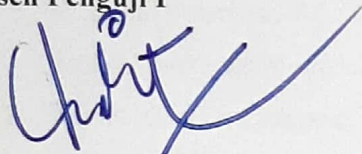
**Florence Nahak Bria**

**18041000041**

**Telah dipertahankan di Dewan Penguji pada tanggal 28 Februari 2023**

**Susunan Dewan Penguji**

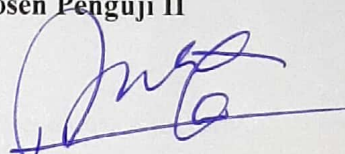
**Dosen Penguji I**



**(Ir. Surjedi, MSc)**

**NIDN. 0721025801**

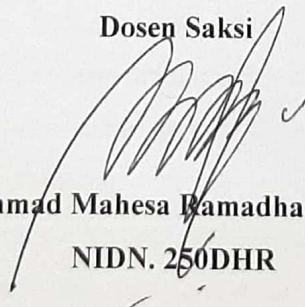
**Dosen Penguji II**



**(Agus Subiato, MT)**

**NIDN. 0712085403**

**Dosen Saksi**



**(Muhammad Mahesa Ramadhan, ST., MT)**

**NIDN. 250DHR**

Skripsi ini telah diterima sebagai salah satu Persyaratan untuk memperoleh Gelar Sarjana Teknik.

Malang, 28 Februari 2023



**Mengetahui Dekan Fakultas Teknik**

**(Prof. Ir. Agus Suprpto, M.Sc., Ph.D., IPM)**

**NIDN. 0707096801**

## UCAPAN TERIMA KASIH

Puji syukur Kepada Tuhan Yang Maha Kuasa atas segala berkat penyertaan dan kasih kemurahan-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan Tugas Akhir yang berjudul Studi penyebab Pelaksanaan Proyek Pemeliharaan Ruas Jalan Koridor Kawasan Strategis Pariwisata Nasional (KSPN) Bromo-Tengger-Semeru.

Penulis menyadari bahwa penyusunan Tugas Akhir ini tidak akan berjalan dengan baik tanpa doa, dukungan, nasihat, masukan dan saran, bimbingan dan bantuan dari berbagai pihak. Oleh karena itu, penulis ingin menyampaikan ucapan terimakasih kepada :

1. Ir. Riski Prasetya, ST., MT selaku ketua Program Studi Fakultas Teknik Sipil Universitas Merdeka Malang.
2. Bapak Zaid Dzulkarnain Zubizaretta, ST., MT. selaku Sekertaris Program Studi Teknik Sipil Universitas Merdeka Malang.
3. Bapak Hery Susanto, MT selaku dosen Pembimbing I yang selalu memberikan bimbingan serta arahan untuk menyelesaikan tugas akhir ini.
4. Bapak Ir. Surjedi, MSc selaku dosen Pembimbing II yang selalu memberikan bimbingan serta arahan untuk menyelesaikan tugas akhir ini.
5. Bapak dan Ibu dosen serta semua karyawan Fakultas Teknik Sipil Universitas Merdeka Malang.
6. Kepada Wonder Women Yasinta Bui Seran yang selalu mendukung baik moril maupun materil dan juga terimakasih untuk alm. Bpk Benediktus Nahak Bria.
7. Kakak dan adik khusus internal Nahak Bria yang selalu mendukung penulis dalam segala hal baik.
8. Sahabat Gloria Ayuchandri Wardana yang membantu dalam menyelesaikan Tugas Akhir ini.
9. Teman-teman angkatan 2018 teknik sipil, khusus untuk Febriani, Menty, Hilmi dan kepada semua pihak yang telah membantu penulis baik secara langsung dan tidak langsung tidak dapat disebutkan satu persatu.

Akhirnya, dengan segala kerendahan hati penulis menyadari keterbatasan penelitian ini. Oleh karena itu penulis mengharapkan kritik dan saran demi kesempurnaan Tugas Akhir ini.

Malang, 28 Februari 2023

Penulis

(Florence Nahak Bria)

## HALAMAN PERNYATAAN PERSETUJUAN BUPLIKASI

Sebagai sivitas akademik Program Studi Teknik Sipil Fakultas Teknik Universitas Merdeka Malang, saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Florence Nahak Bria

NIM : 18041000041

Jenis Tugas Akhir : Skripsi

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Program Studi Teknik Sipil Fakultas Teknik Universitas Merdeka Malang **Hak Bebas Royalti Nonseksklusif** (*Non-exclusive Royalty-Free Right*) atas karya ilmiah saya yang berjudul:

**STUDI PENYEBAB PELAKSANAAN PROYEK PEMELIHARAAN RUAS JALAN KORIDOR KAWASAN STRATEGIS PARIWISATA NASIONAL (KSPN) BROMO-TENGGER-SEMERU.**

beserta perangkat yang ada (jika diperlukan). Dengan Hak Bebas Royalti Noneksklusif ini Program Studi Teknik Sipil Fakultas Teknik Universitas Merdeka Malang berhak menyimpan, mengalihmediakan format, mengelolah dalam bentuk pangkalan data (data-data base), merawat, mempublikasikan tugas akhir saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan sebagai pemilik Hak Cipta untuk kepentingan akademis.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Dibuat di : Malang

Pada Tanggal : 28 Februari 2023

Yang Menyatakan



Florence Nahak Bria

**STUDI PENYEBAB KETERLAMBATAN PELAKSANAAN  
PROYEK PEMELIHARAAN RUAS JALAN KORIDOR  
KAWASAN STRATEGIS PARIWISATA NASIONAL (KSPN)  
BROMO-TENGGER-SEMERU**

Florence Nahak Bria

---

**ABSTRAK**

Keterlambatan pelaksanaan proyek dianggap sebagai akibat tidak terpenuhinya jadwal yang telah dibuat yang akan berdampak pada penambahan biaya. Pada pelaksanaan proyek pemeliharaan ruas jalan koridor kawasan strategis pariwisata nasional (KSPN) Bromo-Tengger-Semeru mengalami keterlambatan. Jenis penelitian deskriptif kuantitatif dan pengumpulan data dilakukan dengan membuat dan menyebarkan kuesioner secara online kepada responden. Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui faktor apa saja yang berpengaruh terhadap keterlambatan pekerjaan proyek, dengan dilakukan analisis terhadap faktor-faktor keterlambatan proyek tersebut menggunakan bantuan program (*software*) SPSS (*Statistical Product and Service Solution*). Dari hasil analisis, faktor yang paling dominan terhadap keterlambatan pelaksanaan proyek yaitu faktor pengelolaan proyek (X6) dengan nilai t hitung terbesar yaitu t hitung 3,509 > t tabel 2,064 nilai sig 0,002 < 0,05 dan diikuti dengan faktor informasi dan komunikasi (X4) dengan nilai t hitung 2,448 < t tabel 2,064 nilai sig 0,022 < 0,05.

**Kata kunci** : keterlambatan proyek, analisis faktor.

***STUDY OF THE CAUSES OF DELAYS IN THE  
IMPLEMENTATION OF THE CORRIDOR ROAD  
MAINTENANCE PROJECT IN THE BROMO-TENGER-  
SEMERU NATIONAL STRATEGIC TOURISM AREA (KSPN)***

Florence Nahak Bria

---

***ABSTRACT***

*Delays in project implementation are considered as a result of non-fulfillment of the schedule that has been made which will have an impact on additional costs. The implementation of the maintenance project for the Bromo-Tengger-Semeru national strategic tourism area (KSPN) corridor has been delayed. This type of quantitative descriptive research and data collection is done by creating and distributing online questionnaires to respondents. This study aims to find out what factors influence the delay in project work, by analyzing the factors for project delays using the SPSS ( Statistical Product and Service Solution ) program. From the results of the analysis, the most dominant factor for delays in project implementation is the project management factor (X6) with the largest t-count value, namely t-count 3.509 > t-table 2.064, sig value 0.002 < 0.05 and followed by the information and communication factor (X4) with t count value 2.448 < t table 2.064 sig value 0.022 < 0.05.*

***Keywords:*** *project delays, factor analysis*



## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN JUDUL .....</b>	<b>i</b>
<b>PERNYATAAN ORISINALITAS.....</b>	<b>ii</b>
<b>HALAMAN PENGESAHAN.....</b>	<b>iii</b>
<b>UCAPAN TERIMA KASIH .....</b>	<b>iv</b>
<b>HALAMAN PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI.....</b>	<b>vi</b>
<b>ABSTRAK .....</b>	<b>vii</b>
<b>ABSTRACK .....</b>	<b>viii</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>ix</b>
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	<b>xii</b>
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	<b>xiii</b>
<b>DAFTAR GRAFIK .....</b>	<b>xiv</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN .....</b>	<b>xv</b>
<b>BAB 1 PENDAHULUAN .....</b>	<b>1</b>
1.1. Latar Belakang .....	1
1.2. Identifikasi Masalah .....	3
1.3. Rumusan Masalah .....	3
1.4. Tujuan Penelitian .....	3
1.5. Batasan Masalah .....	3
1.6. Manfaat Penelitian .....	4
<b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....</b>	<b>5</b>
2.1. Tinjauan Pustaka .....	5
2.2. Pengertian Proyek .....	5
2.2.1. Hubungan Biaya, Waktu dan Kualitas/Mutu.....	7
2.3. Pemeliharaan Jalan.....	9
2.4. Manajemen Proyek .....	12
2.5. Keterlambatan Pekerjaan .....	14
2.6. Penyebab Keterlambatan.....	15

2.7. Jenis-Jenis Keterlambatan.....	16
2.8. Dampak Keterlambatan.....	17
2.9. Biaya-Biaya Keterlambatan .....	18
2.10. Biaya Proyek .....	18
2.10.1. Biaya Langsung.....	18
2.10.2. Biaya Tidak Langsung.....	19
2.11. Unsur-Unsur Biaya .....	20
2.12. SPSS .....	21
2.13. Kualifikasi Jasa Pelaksana Konstruksi .....	22
2.14. Data dan Pengukuran.....	24
2.14.1. Pendahuluan .....	24
2.14.2. Jenis Penelitian .....	24
2.14.3. Pengumpulan Data.....	25
2.14.4. Populasi dan Sampel.....	27
2.14.5. Teknik Sampling .....	28
2.15. Penelitian Sejenis.....	30
2.16. Uji Validitas dan Reliabilitas.....	32
2.16.1. Uji Validitas.....	32
2.16.2. Uji Reliabilitas.....	33
2.17. Uji Regresi Linear Berganda .....	35
2.18. Analisis Data .....	38
2.18.1. Tahapan Perhitungan RI.....	38
2.18.2. Tahapan perhitungan Analisis Faktor.....	39
<b>BAB III METODE PENELITIAN .....</b>	<b>41</b>
3.1. Metode Penelitian .....	41
3.2. Sampel Penelitian.....	41
3.3. Teknik Pengumpulan Data.....	42
3.4. Lokasi Studi .....	43
3.5. Variabel Penelitian.....	44

3.6. Kerangka Alur Penelitian.....	47
<b>BAB VI ANALISIS DATA DAN PEMBAHASAN .....</b>	<b>50</b>
4.1. Data Keterlambatan proyek .....	50
4.2. Tinjauan Umum .....	51
4.3. Deskripsi Lokasi Penelitian .....	52
4.4. Deskripsi Responden .....	52
4.4.1. Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin.....	53
4.4.2. Karakteristik Responden Berdasarkan Usia .....	53
4.4.3. Karakteristik Responden Berdasarkan Lama Jabatan Dalam Proyek .....	54
4.4.4. Karakteristik Responden Berdasarkan Lama Berkerja.....	55
4.4.5. Karakteristik Responden Berdasarkan Pendidikan Terakhir.....	56
4.5. Analisis Data.....	57
4.5.1. Uji Validitas.....	61
4.5.2. Uji Reliabilitas .....	63
4.5.3. Analisis Faktor.....	64
4.5.3.1. Uji KMO dan Bartlett's Test .....	64
4.5.3.2. Anti image Correlation .....	66
4.5.3.3. Total Variance Explained .....	68
4.5.3.4. Rotated Component Matrix .....	71
4.6. Analisis linear berganda.....	75
4.6.1. Uji F.....	76
4.6.2. Uji t.....	77
4.6.3. Koefisien Determinasi .....	79
4.7. Pembahasan.....	80
<b>BAB V KESIMPULAN DAN SARAN.....</b>	<b>83</b>
5.1. Kesimpulan .....	83
5.2. Saran .....	84
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>85</b>

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1.	Hubungan Triple Constrain (Iman Soeharto, 1997 : 3).....	8
Gambar 2.2.	Ketergantungan Biaya,Waktu, Dan Kualitas (Istiawan Dipohusodo, 1996 : 216) .....	9
Gambar 2.3.	Korelasi Ganda Dua Variabel Bebas dan Satu .....	36
Gambar 2.4.	Korelasi Ganda Tiga Variabel Bebas dan Satu Variabel Terikat.....	36
Gambar 4.1.	Kusva S Proyek Pemeliharaan Rutin, Berkala dan Rehabilitasi Ruas Jalan Dalam Koridor KSPN .....	50

## DAFTAR TABEL

Tabel 2.1. Kualifikasi Pekerjaan Kontraktor.....	23
Tabel 2.2. Penelitian Sejenis Mengenai Faktor-Faktor Penyebab Keterlambatan .....	31
Tabel 3.1. Faktor-Faktor Penyebab Keterlambatan Penyelesaian Proyek .....	44
Tabel 4.1. Presentase Keterlambatan M1-M32 .....	51
Tabel 4.2. Data Responden.....	53
Tabel 4.3. Hasil Tabulasi Data Variabel X Dan Y .....	57
Tabel 4.4. Uji Validitas .....	61
Tabel 4.4. Uji Reliabilitas.....	63
Tabel 4.5. Uji Kelayakan Dengan KMO Dan Uji Bartlett's .....	65
Tabel 4.6. Uji Kelayakan Dengan MSA Anti Image Correlation .....	66
Tabel 4.7. Total Variance Explained.....	68
Tabel 4.8. Rotated Componen Matrix .....	71
Tabel 4.9. Rotated Component Matrix.....	73
Tabel 4.11. F Tabel .....	76
Tabel 4.12. Uji T .....	78
Tabel 4.13. Koefisien Determinasi.....	79

## DAFTAR GRAFIK

Grafik 4.1.	Jenis Kelamin Responden .....	53
Grafik 4.2.	Usia Responden .....	54
Grafik 4.3.	Jabatan Responden Dalam Proyek .....	55
Grafik 4.4.	Pengalaman Kerja Responden .....	56
Grafik 4.5.	Pendidikan Terakhir Responden .....	56

## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. Kuisisioner Penelitian.....	86
Lampiran 2. Output SPSS v.24 .....	102
Lampiran 3. Chat WhatsApp.....	108
Lampiran 4. Hasil Cek Plagiasi.....	112