

**PENGARUH ASPEK PERENCANAAN, PELAKSANAAN,  
TRANSPARANSI DAN AKUNTABILITAS DANA DESA TERHADAP  
KINERJA PEMERINTAH DESA**  
**(Studi Di Kabupaten Madiun)**

**TESIS**  
**UNTUK MEMENUHI PERSYARATAN MEMPEROLEH GELAR**  
**MAGISTER AKUNTANSI**



**YORIM N. LASBOI**

**20075000029**

**PROGRAM STUDI MAGISTER AKUNTANSI**  
**PROGRAM PASCASARJANA**  
**UNIVERSITAS MERDEKA MALANG**

**2022**

## **LEMBAR PENGESAHAN**

**PENGARUH ASPEK PERENCANAAN, PELAKSANAAN, TRANSPARANSI DAN  
AKUNTABILITAS DANA DESA TERHADAP KINERJA PEMERINTAH DESA  
(Studi Di Kabupaten Madiun)**

Tesis ini telah disetujui  
Tanggal : .....

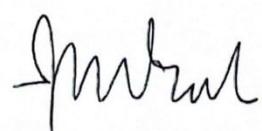
Oleh :  
YORIM N. LASBOI  
NIM : 20075000029

Pembimbing I



**Dr. Maxion Sumtaky, M.Si**

Pembimbing II



**Dr. Prihat Assih, M.Si.,Ak.,CSRS**

**PENGARUH ASPEK PERENCANAAN, PELAKSANAAN, TRANSPARANSI DAN  
AKUNTABILITAS DANA DESA TERHADAP KINERJA PEMERINTAH DESA  
(Studi Di Kabupaten Madiun)**

Dipersiapkan dan disusun oleh:  
**YORIM N. LASBOI**  
20075000029

Telah dipertahankan di Dewan Penguji  
Pada tanggal: 19 Juli 2024

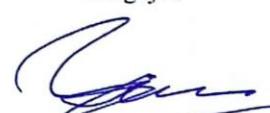
Susunan Dewan Penguji

Ketua



Dr. Maxion Sumtaky, M.Si

Penguji I



Dr. Sihwahjoeni, M.Si.,CMA.,CIBA.,CBV

Sekretaris



Dr. Prihat Assih, M.Si.,Ak.,CSRS

Penguji II



Dr. Retna Safriliana, SE.,M.Si.,Ak.,CA

Tesis ini telah diterima sebagai salah satu persyaratan untuk memperoleh gelar Magister

Tanggal : Juli 2024  
Direktur Program Pascasarjana  
Universitas Merdeka Malang



## **SURAT PERNYATAAN**

Yang bertanda tangan di bawah ini, mahasiswa peserta Program Magister (S2) Akuntansi Program Pascasarjana Universitas Merdeka Malang.

Nama: Yorim N. Lasboi  
NIM : 20075000029

Menyatakan dengan sebenarnya, bahwa tesis saya yang berjudul:

**Pengaruh Aspek Perencanaan, Pelaksanaan, Transparansi Dan  
Akuntabilitas Dana Desa Terhadap Kinerja Pemerintah Desa  
(Studi Di Kabupaten Madiun)**

Adalah benar-benar hasil karya asli, bukan hasil plagiat. Apabila dikemudian hari ternyata ini terbukti tidak benar, saya bersedia dituntut dan membatalkan gelar Magister yang telah diperoleh.

Malang,.....



Yorim N. Lasboi  
NIM. 20075000029

## **ABSTRAK**

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis pengaruh aspek perencanaan, pelaksanaan, transparansi dan akuntabilitas dana desa terhadap kinerja pemerintah desa. Penelitian ini dilakukan di 27 Desa di Kabupaten Madiun, metode yang digunakan dalam penarikan sampel berupa *quota sampling*, sampel pada penelitian ini sejumlah dari 80 responden, yang terdiri dari Kepala Desa, Sekretaris Desa, dan Kepala Urusan Keuangan Desa. Pengumpulan data dalam penelitian ini terdiri dari dokumentasi dan kuesioner. Data dari hasil penyebaran kuesioner kemudian dianalisis dengan analisis regresi linear berganda. Hasil analisis membuktikan bahwa aspek perencanaan, pelaksanaan dan akuntabilitas dana desa berpengaruh positif terhadap kinerja pemerintah desa sedangkan aspek transparansi bernilai negatif dan tidak berpengaruh terhadap kinerja pemerintah desa di kabupaten Madiun.

**Kata Kunci:** Perencanaan, Pelaksanaan, Transparansi, Akuntabilitas, Dana Desa

## **ABSTRACT**

*This study aims to analyze the influence of planning, implementation, transparency and accountability aspects of village funds on village government performance. This research was conducted in 27 villages in Madiun Regency, the method used in sampling was quota sampling, the sample in this study was 80 respondents, consisting of the Village Head, Village Secretary, and Head of Village Financial Affairs. Data collection in this study consisted of documentation and questionnaires. The data from the results of distributing the questionnaires were then analyzed with multiple linear regression. The results of the analysis prove that the planning, implementation and accountability aspects of village funds have a positive effect on the performance of the village government, while the transparency aspect is negative and has no effect on the performance of the village government in Madiun district.*

**Keywords:** Planning, Implementation, Transparency, Accountability, Village

## **KATA PENGANTAR**

Puji syukur saya panjatkan ke hadirat Tuhan Yang Maha Esa, karena berkat rahmat dan karunia-Nya, saya dapat menyelesaikan tesis ini yang berjudul "Pengaruh Aspek Perencanaan, Pelaksanaan, Transparansi, dan Akuntabilitas Dana Desa terhadap Kinerja Pemerintah Desa (Studi di Kabupaten Madiun)".

Tesis ini merupakan hasil dari penelitian dan usaha yang tidak sedikit, dan saya menyadari bahwa pencapaian ini tidak lepas dari dukungan berbagai pihak. Dalam kesempatan ini, saya ingin menyampaikan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Bapak Dr. Maxion Sumtaky, M.Si, selaku dosen pembimbing utama, yang telah memberikan bimbingan, arahan, dan dukungan yang sangat berharga selama proses penyusunan tesis ini. Kearifan dan pengetahuan yang Bapak berikan sangat membantu dalam memperkaya isi tesis ini.
2. Ibu Dr. Prihat Assih, M.Si.,Ak., CSRS, selaku dosen pembimbing kedua, yang telah memberikan kritik dan saran konstruktif yang sangat bermanfaat dalam penyempurnaan tesis ini.
3. Ibu Dr. Sihwahjoeni, M.Si.,CMA., CIBA.,CBV selaku pengaji I dan Ibu Dr. Retna Safriliana, SE.,M.Si.,Ak.,CA selaku Pengaji II, yang telah memberikan masukan dan penilaian yang mendalam, serta membantu dalam proses evaluasi tesis ini.
4. Pemerintah Desa Kabupaten Madiun yang menjadi tujuan penelitian, terima kasih atas segala fasilitas, dukungan administratif, dan kesempatan yang diberikan untuk melaksanakan penelitian ini.
5. Untuk kedua orang tua Ibu Yusmina Boineno dan Ayah Krisep A. Lasboy yang selalu memberikan dukungan moral, moril, materil dan semangat selama proses penelitian dan penulisan tesis ini. Tanpa dukungan dan doa kedua orang tua, pencapaian ini tidak akan mungkin terlaksana.
6. Untuk Om Bernadus Boineno, Nikodemus Boineno, Theofilus Boineno, Daniel Boineno, Doik Halla dan Ti'i Sara Boineno (Keluarga Besar Lasboi

dan Boineno) yang telah memberikan Dukungan Doa, dan Support yang Sangat berarti bagi penulis dalam menyelesaikan tesis ini.

7. Miss Nabilah Davies yang telah memberikan dukungan moral dan semangat sepanjang perjalanan akademis ini. Dukungan dan kasih sayang Anda telah memberikan kekuatan dan motivasi yang sangat berarti bagi saya. Terima kasih atas segala kesabaran, pengertian, dan dukungan moral maupun materil yang Anda berikan.
8. Ketiga Saudara Tercinta Marla, Yetri dan Delegius yang selalu siap membantu dan memberikan semangat selama masa-masa sulit. Dukungan dan pengertian Anda adalah sumber kekuatan saya.
9. Ferdinandus Nahak Klau, S.M, dan Goldensio Putra Bere, S.Ap yang telah memberikan bantuan, yang tak ternilai selama proses penelitian ini baik dari awal sampai selesai. Semua ini merupakan bagian penting dalam perjalanan akademis saya.

Saya juga ingin mengucapkan terima kasih kepada semua responden dan pihak-pihak yang terlibat dalam penelitian ini. Tanpa kerjasama dan partisipasi mereka, tesis ini tidak akan terwujud.

Tesis ini masih jauh dari sempurna, dan saya menyadari bahwa masih banyak kekurangan di dalamnya. Oleh karena itu, kritik dan saran yang membangun dari para pembaca sangat saya harapkan untuk perbaikan di masa mendatang. Semoga tesis ini dapat memberikan kontribusi positif bagi perkembangan ilmu pengetahuan dan praktik di bidang yang saya teliti.

Malang,.....

Yorim N. Lasboi

## DAFTAR ISI

**HALAMAN COVER**

**LEMBAR PENGESAHAN**

**LEMBAR PERSETUJUAN**

**SURAT PERNYATAAN**

<b>ABSTRAK .....</b>	i
<b>ABSTRACT .....</b>	ii
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	iii
<b>DAFTAR ISI.....</b>	v
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	vii
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	viii
<b>DAFTAR LAMPIRAN .....</b>	ix
<b>BAB I PENDAHULUAN.....</b>	1
A. Latar Belakang Masalah .....	1
B. Rumusan Masalah .....	8
C. Tujuan Penelitian.....	8
D. Manfaat Penelitian.....	9
<b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....</b>	10
A. Kajian Teoritis .....	10
B. Penelitian Yang Relevan .....	30
C. Pengembangan Hipotesis.....	32
D. Kerangka Pemikiran .....	36
<b>BAB III METODE PENELITIAN .....</b>	37
A. Rancangan Penelitian .....	37
B. Ruang Lingkup Penelitian .....	37
C. Lokasi Penelitian .....	37
D. Variabel Penelitian .....	38
E. Jenis dan Sumber Data .....	41
F. Instrumen Penelitian.....	42
G. Populasi dan Teknik Penarikan Sampel .....	42

H. Teknik Pengumpulan Data .....	42
I. Teknik Analisis Data .....	43
J. Analisis Deskriptif.....	43
K. Uji Kualitas Data .....	44
L. Pengujian Hipotesis .....	45
<b>BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....</b>	<b>48</b>
A. Gambaran Umum Kabupaten Madiun.....	48
B. Identitas Responden.....	52
C. Deskripsi Jawaban Responden .....	54
D. Analisis Data .....	67
E. Analisis Regresi Linear Berganda .....	73
F. Pengujian Hipotesis .....	75
G. Pembahasan .....	78
<b>BAB V KESIMPULAN IMPLIKASI DAN KETERBATASAN.....</b>	<b>85</b>
A. Kesimpulan.....	85
B. Implikasi Teoritis.....	86
C. Implikasi Praktis .....	86
D. Keterbatasan .....	87
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>89</b>
<b>LAMPIRAN.....</b>	<b>91</b>

## **DAFTAR TABEL**

### **Halaman**

Tabel 2.1 Penelitian Yang Relevan.....	30
Tabel 3.1 Indikator Variabel .....	40
Tabel 4.1 Desa Tujuan Penelitian .....	51
Tabel 4.2 Identitas Responden Berdasarkan Jenis Kelamin .....	52
Tabel 4.3 Identitas Responden Berdasarkan Umur .....	53
Tabel 4.4 Identitas Responden Berdasarkan Tingkat Pendidikan.....	54
Tabel 4.5 Deskripsi Jawaban Variabel Perencanaan (X1) .....	55
Tabel 4.6 Deskripsi Jawaban Variabel Pelaksanaan (X2) .....	57
Tabel 4.7 Deskripsi Jawaban Variabel Transparansi (X3) .....	59
Tabel 4.8 Deskripsi Jawaban Variabel Akuntabilitas (X4) .....	62
Tabel 4.9 Deskripsi Jawaban Variabel Kinerja Pemerintah Desa (Y) .....	64
Tabel 4.10 Hasil Analisis Deskriptif Statistik.....	67
Tabel 4.11 Hasil Uji Validitas.....	68
Tabel 4.12 Hasil Pengujian Reliabilitas .....	69
Tabel 4.13 Hasil Uji Normalitas .....	70
Tabel 4.14 Uji Multikolinearitas .....	72
Tabel 4.15 Analisis Regresi Linear Berganda.....	74
Tabel 4.16 Hasil Uji Koefisien Determinasi ( $R^2$ ) .....	76
Tabel 4.17 Hasil Uji F.....	76

## **DAFTAR GAMBAR**

### **Halaman**

Gambar 2.1 Kerangka Pemikiran.....	36
Gambar 4.1 <i>Normal P-Plot</i> .....	71
Gambar 4.2 <i>Scatterplot</i> .....	73

## **DAFTAR LAMPIRAN**

### **Halaman**

Lampiran I Kuesioner Penelitian .....	92
Lampiran II Rincian Dana Desa Tertinggi dan Terendah Tahun Anggaran 2021 Kab. Madiun.....	96
Lampiran III Jadwal Penelitian .....	97
Lampiran IV Penyerahan Surat Ijin Penelitian Per Kecamatan Kab.Madiun .....	98
Lampiran V Daftar Pengambilan Kuesioner Penelitian.....	99
Lampiran VI Dokumentasi Pendukung Penelitian.....	101
Lampiran VII Dokumentasi Bersama Responden.....	102
Lampiran VIII Hasil Tabulasi Data Penelitian.....	103
Lampiran IX Output SPSS 24 .....	113