

PERAN BADAN USAHA MILIK DESA TERHADAP PENGEMBANGAN

EKONOMI MASYARAKAT DESA

(Studi Pada BUMDes Ajimulyo di Desa Pandanlandung)

SKRIPSI

Diajukan Untuk Memenuhi Salah Satu Persyaratan

Dalam Menyelesaikan Program Sarjana



Disusun Oleh :

NOVALTINUS PARE

NIM.18031000034

PROGRAM STUDI ILMU ADMINISTRASI PUBLIK

FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN POLITIK

UNIVERSITAS MERDEKA MALANG

2022

LEMBAR PERSETUJUAN SKRIPSI

JUDUL : PERAN BADAN USAHA MILIK DESA TERHADAP
PENGEMBANGAN EKONOMI MASYARAKAT DESA
(Studi kasus di BUMDes Ajimulyo di Desa Pandanlandung)

NAMA : Novaltinus Pare

N.I.M : 18031000034

PROGRAM STUDI : S1 Administrasi Publik

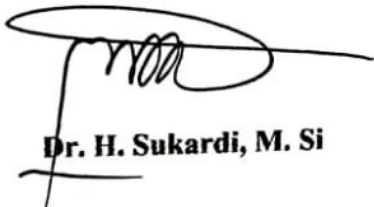
FAKULTAS : Ilmu Sosial dan Politik

UNIVERSITAS : Merdeka Malang

Malang, Agustus 2022

Menyetujui

Dosen Pembimbing I



Dr. H. Sukardi, M. Si

Menyetujui

Dosen Pembimbing II



Chandra Dinata S.Sos. MPA

Menyetujui

Dekan FISIP Unmer Malang



Dr. H. Sukardi, M. Si

LEMBAR PENGESAHAN

Skripsi oleh Novaltinus pare ini telah

Dipresentasikan Di Hadapan Tim Penguji

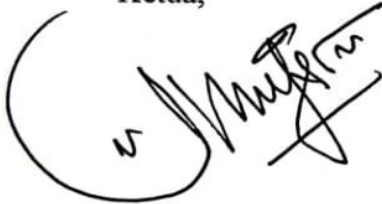
Hari : Jum'at

Tanggal : 19 Agustus 2022

Tempat : Fakultas Ilmu Sosial dan Politik
Universitas Merdeka Malang

Susunan Tim Penguji

Ketua,



Dra. Hj. Umi Chayatin, M.Si.

Sekretaris,



Drs. H. Titot Edy Suroso, M.S

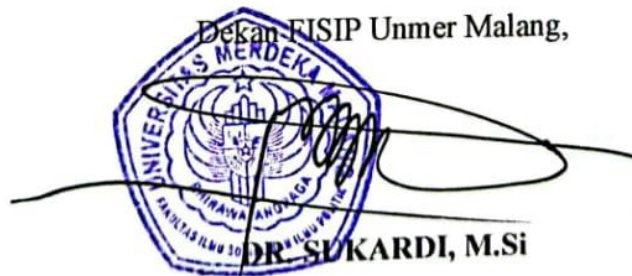
Anggota,



**Mayjen TNI (Purn) Drs. Wibisono
Poespithadi, M.Sc, M.Si (Han)**

Mengesahkan

Dekan FISIP Unmer Malang,



DR. SUKARDI, M.Si

PERNYATAAN ORISIONALITAS NASKAH SKRIPSI

Yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : Novaltinus Pare
NIM : 18031000034
Program Studi : S1 Administrasi Publik
Fakultas : Ilmu Sosial Dan Politik
Universitas : Merdeka Malang

Mengatakan dengan sebenar-benarnya, bahwa sepanjang pengetahuan mengenai skripsi yang telah saya susun sekarang ini:

1. Masih belum pernah diajukan oleh orang lain dalam rangka memperoleh gelar akademis sarjana strata 1
2. Tidak memiliki kesamaan dengan karya-karya tulis ilmiah yang sudah ditulis dan diterbitkan orang lain
3. Setiap kutipan yang bersumber dari karya orang lain pada naskah ini, selalu disebutkan sumber refrensinya dan tertulis secara resmi dalam daftar Pustaka.

Atas dasar pernyataan tersebut, apabila di dalam naskah ini terbukti ada unsur-unsur plagiasi, maka saya bersedia menyatakan karya tulis ilmiah akademik skripsi ini digugurkan dan dengan segala konsekuensi yang menyertainya termasuk pembatalan gelar akademik yang diperoleh, bahkan bersedia untuk diproses sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku (UU Nomor 20 Tahun 2003 tentang Sisdiknas Pasal 25 ayat 2 dan Pasal 70) serta Panduan Pencegahan Plagiasi yang telah ditetapkan oleh/lewat Keputusan Dekan FISIP Unmer Malang Nomor;Kep.12.A/FISIP/UM/VII/2016 tanggal 7 Juli 2016.

Malang, Agustus 2022
Yang menyatakan,


Novaltinus Pare

MOTTO

“Kesuksesanku berasal dari air mata dan keringat orang tuaku”

(Novaltinus Pare)

Kupersembahkan

Kepada :

Ayah, ibu

Adik, dan Kakak

Tercinta,

Teman-temanku,

Almamaterku.

KATA PENGANTAR

Dengan memanjatkan puji syukur kehadirat Tuhan yang Maha Esa yang telah rahmat dan kesehatan yang melimpah sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul “ **Peran Badan Usaha Milik Desa Terhadap Pengembangan Ekonomi Masyarakat Desa (Studi pada BUMDes Ajimulyo di Desa Pandanlandung)**. Penulis menyadari bahwa skripsi ini tidak mungkin terselesaikan tanpa adanya bantuan, dukungan, dan bimbingan dari berbagai pihak selama masa penyusunan skripsi ini .

Pada kesempatan ini penulis menyampaikan ucapan terima kasih setulus-tulusnya kepada :

1. Bapak Prof. Dr. Anwar Sanusi, SE. M. Si, selaku Rektor Universitas Merdeka Malang.
2. Bapak Dr. Sukardi, M. Si, selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Merdeka Malang dan juga selaku pembimbing I yang telah memberikan pimbingan dan arahan pada proses penyusunan skripsi ini.
3. Bapak Chandra Dinata, S. Sos, M.PA, selaku Ketua Program Studi Administrasi Publik dan juga selaku pembimbing ke II yang telah memberikan bimbingan dan motivasi selama proses pengerjaan skripsi ini.
4. Seluruh Dosen Fakultas Ilmu Sosial dan Politik terlebih khusus Program Studi Administrasi Publik yang membimbing, mengajarkan dan memberikan pengetahuan yang lebih kepada penulis selama masa perkuliahan.

5. Bapak Wiroso Hadi selaku Kepala Desa Pandanlandung yang telah menyediakan tempat untuk saya menggali informasi pada proses penelitian.
6. Bapak Mulyono Bisri selaku Direktur BUMDes Ajimulyo dan seluruh pengurus serta kepala unit setiap sektor BUMDes Ajimulyo, yang telah memberikan informasi dan membantu menyelesaikan proses penelitian.
7. Bapak Marthen M. Pare dan Mama Wilhelmina W. Rade selaku Kedua orang tua yang senantiasa telah memberikan do'a, motivasi dan semangat agar peneliti tetap kuat menyelesaikan proses penyusunan skripsi.
8. Sahabat, dan teman-teman dan telah memberikan dukungan penuh dan semangat.

Penulis menyadari bahwa di dalam skripsi ini masih ada banyak kekurangannya, oleh karena itu, penulis sangat mengharapkan kritik dan juga saran yang sifatnya membangun untuk karya yang lebih baik lagi kedepannya. Harapannya, skripsi ini akan memberikan manfaat bagi para pembaca.

Malang, Agustus 2022

Peneliti

Novaltinus Pare

DAFTAR ISI

| | | |
|--|------|----|
| LEMBAR PERSETUJUAN..... | i | |
| LEMBAR PENGESAHAN | ii | |
| PERNYATAAN ORISIONALITAS NASKAH SKRIPSI..... | iii | |
| MOTTO | iv | |
| KATA PENGANTAR | v | |
| DAFTAR ISI..... | vii | |
| DAFTAR TABEL..... | x | |
| DAFTAR GAMBAR | xi | |
| DAFTAR LAMPIRAN..... | xii | |
| ABSTRAK | xiii | |
| ABSTRACT..... | xv | |
| BAB 1 | | |
| PENDAHULUAN..... | 1 | |
| A. Latar Belakang | 1 | |
| B. Rumusan Masalah..... | 10 | |
| C. Tujuan Penelitian | 10 | |
| D. Manfaat penelitian | 11 | |
| BAB II KAJIAN TEORI..... | | 12 |
| A. Teori Peran..... | 12 | |
| 1. Pengertian Peran..... | 12 | |
| 2. Konsep Teori Peran | 13 | |
| B. Teori Pengembangan | 14 | |
| 1. Pengertian Pengembangan..... | 14 | |
| 2. Pengembangan Desa..... | 14 | |
| 3. Strategi Pengembangan Potensi Desa | 15 | |
| 4. Peningkatan Pendapatan Masyarakat | 16 | |
| C. Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) | 17 | |
| 1. Pengertian BUMDes..... | 17 | |
| 2. Landasan Hukum..... | 18 | |
| 3. Tujuan BUMDes | 19 | |

| | | |
|--------------------------------|--|----|
| 4. | Fungsi BUMDes..... | 19 |
| 5. | Peranan BUMDes..... | 19 |
| 6. | Klasifikasi jenis usaha BUMDes..... | 20 |
| 7. | Prinsip pengelolaan BUMDes..... | 20 |
| D. | Pemberdayaan Masyarakat..... | 22 |
| 1. | Sektor-Sektor pendukung Perekonomian di Desa..... | 23 |
| 2. | Sektor yang menjadi fokus BUMDes Desa Pandanlandung..... | 26 |
| BAB III METODE PENELITIAN..... | | 29 |
| A. | Jenis Penelitian..... | 29 |
| B. | Fokus Penelitian..... | 30 |
| C. | Informan penelitian..... | 31 |
| D. | Sumber Informasi..... | 32 |
| E. | Instrumen Penelitian..... | 34 |
| F. | Teknik Pengumpulan Data..... | 35 |
| G. | Teknik Analisis Data..... | 37 |
| H. | Lokasi Penelitian..... | 39 |
| BAB IV | | |
| HASIL DAN PEMBAHASAN..... | | 40 |
| A. | Gambaran Umum Objek Penelitian..... | 40 |
| 1. | Sejarah singkat Desa Pandanlandung..... | 40 |
| 2. | Gambaran Umum BUMdes Ajimulyo..... | 49 |
| B. | Penyajian Data..... | 56 |
| 1. | Kooperatif, Dalam bidang membangun kerjasama dengan berbagai pihak meliputi Pemerintah desa dan Masyarakat Setempat..... | 56 |
| 2. | Partisipatif, aktor yang berpartisipasi dalam pengembangan BUMDes Ajimulyo..... | 60 |
| 3. | Emansipatif, Keterlibatan kelompok perempuan dalam mengembangkan BUMDes Ajimulyo..... | 63 |
| 4. | Transparan, dalam hal kegiatan apa saja yang dijalankan dalam pengembangan BUMDes Ajimulyo..... | 65 |
| 5. | Akuntabel, dalam bidang mempertanggungjawabkan kejelasan program keuangan BUMDes Ajimulyo..... | 79 |
| 6. | Sustainabel, dalam hal Unit yang dijadikan unggulan dan dikembangkan oleh masyarakat Desa..... | 91 |

| | |
|--------------------------------------|-----|
| C. Pembahasan Hasil Penelitian | 92 |
| BAB V PENUTUP..... | 112 |
| A. Kesimpulan..... | 112 |
| B. Saran | 113 |
| DAFTAR PUSTAKA..... | 114 |
| LAMPIRAN-LAMPIRAN..... | 117 |

DAFTAR TABEL

| | |
|---|----|
| Tabel 1.1 Jumlah BUMDes di Jawa Timur | 5 |
| Tabel 1.2 Jumlah penduduk Desa Pandanlandung berdasarkan usia | 7 |
| Tabel 4.1 Jumlah dusun, RW, dan RT Desa Pandanlandung | 44 |
| Tabel 4.2 Jumlah penduduk berdasarkan usia..... | 45 |
| Tabel 4.3 tamatan pendidikan masyarakat | 46 |
| Tabel 4.4 tempat pendidikan formal dan non formal di Desa Pandanlandung | 47 |
| Tabel 4.5 sarana dan prasarana di Desa Pandanlandung..... | 47 |
| Tabel 4.6 macam-macam pekerjaan penduduk Desa Pandanlandung dan jumlahnya | 48 |
| Tabel 4.7 Profil Tokoh Wanita Pengurus BUMDes Ajimulyo | 64 |
| Tabel 4.8 Jadwal Pengambilan Limbah Tiap Pabrik..... | 70 |
| Tabel 4.9 Daftar Nasabah Limbah | 71 |
| Tabel 4.10 Jumlah Pelanggan air yang tergabung..... | 75 |
| Tabel 4.11 Rincian Penggunaan Modal | 81 |
| Tabel 4.12 Aset Unit Pengolahan Limbah BUMDes Ajimulyo..... | 82 |
| Tabel 4.13 Rincian Biaya Pengambilan Limbah Pabrik | 83 |
| Tabel 4.14 Rincian Harga Beli dan Harga Jual ulang limbah..... | 85 |

DAFTAR GAMBAR

| | |
|--|----|
| Gambar 3.1 komponen-komponen analisis data..... | 38 |
| Gambar 4.1 Peta Sosial Desa Pandanlandung..... | 42 |
| Gambar 4.2 Gudang Pengelolaan Limbah | 54 |
| Gambar 4.3 Tandon Air Unit Pengelolaan Air..... | 55 |
| Gambar 4.4 Keikutsertaan Masyarakat dalam Pembangunan Gudang dan Tandon Air | 59 |
| Gambar 4.5 Tanda Pengenal untuk memasuki Pabrik | 62 |
| Gambar 4.6 Kegiatan yang diikuti Tokoh Perempuan | 65 |
| Gambar 4.7 Pengajuan kinerja dengan BUMDes Ajimulyo | 66 |
| Gambar 4.8 Kegiatan Survei unit Pengelolaan Limbah BUMDes Ajimulyo .. | 67 |
| Gambar 4.9 Penjalinan Kerja Sama dengan Beberapa Pabrik | 68 |
| Gambar 4.10 Penimbangan dan Pengangkutan Limbah | 71 |
| Gambar 4.11 Survei Lokasi Untuk Pembangunan Tandon Air..... | 72 |
| Gambar 4.12 Gotong Royong Warga Pandanselatan dalam Pembangunan Tandon Air | 74 |
| Gambar 4.13 Formulir Pendaftaran Pelanggan Air..... | 77 |
| Gambar 4.14 Meteran Saluran Air | 78 |
| Gambar 4.15 Bukti Pembayaran Air Masyarakat | 78 |
| Gambar 4.16 Denah Sambungan Saluran Air | 79 |
| Gambar 4.17 Pembukuan Unit Pengelolaan Air | 86 |
| Gambar 4.18 Foto Tagihan Listrik Per Bulan | 90 |
| Gambar 4.19 Wawancara dengan Pelanggan Air..... | 91 |

DAFTAR LAMPIRAN

| | |
|---|-----|
| Lampiran 1 Dokumentasi | 117 |
| Lampiran 2 Lembar Pengajuan Judul Skripsi | 119 |
| Lampiran 3 Lembar Penunjukan Dosen Pembimbing | 120 |
| Lampiran 4 Berita Acara Bimbingan Skripsi | 121 |

ABSTRAK

NOVALTINUS PARE dengan Nomor Induk Mahasiswa (NIM) 18031000034 Program Studi Administrasi Publik. Fakultas Ilmu Sosial dan Politik, Universitas Merdeka Malang, 2022. Didampingi oleh Sukardi selaku dosen pembimbing I dan Chandra Dinata selaku dosen pembimbing II. Skripsi ini berjudul *Peran Badan Usaha Milik Desa terhadap pengembangan ekonomi masyarakat Desa (Studi pada BUMDes Ajimulyo di Desa Pandanlandung Kecamatan Wagir Kabupaten Malang)*.

Di era otonomi ini bukan hanya daerah yang memiliki otonomi daerah, melainkan desa juga memiliki otonomi desa, dengan artian desa memiliki kewenangan penuh dalam menjalankan dan mengelola pemerintahannya sendiri demi mewujudkan kemajuan dan kesejahteraan masyarakat desa. Banyaknya isu yang menjelaskan bahwa desa sering dipandang sebagai daerah yang udik menjadikan kawasan pedesaan susah berkembang. kehadiran undang-undang No. 6 tahun 2014 tentang desa menjadi pondasi daerah pedesaan untuk memajukan wilayahnya. Untuk mewujudkan pembangunan wilayah pedesaan dan masyarakat yang ada didalamnya pemerintah menciptakan program BUMDes yang dimaksudkan untuk mendongkrak pendapatan ekonomi desa dan mendorong pemberdayaan masyarakat desa. Jumlah BUMDes 2021 berjumlah 6.080 yang tersebar di semua wilayah Provinsi Jawa Timur. Diantara jumlah BUMDes tersebut, terdapat BUMDes Ajimulyo yang menarik untuk dikaji, BUMDes tersebut bergerak di unit pengelolaan limbah dan air. Penelitian ini dilakukan untuk mengetahui peran Badan Usaha Milik Desa terhadap pengembangan ekonomi masyarakat desa.

Peran adalah teori yang menjelaskan bahwa manusia berperilaku dinamis sesuai dengan status dan kedudukan yang disandang. Teori peran menggambarkan interaksi sosial dalam terminologi aktor-aktor yang bermain sesuai dengan apa-apa yang ditetapkan oleh lingkungan bermasyarakat dan berbudaya. Sedangkan pengelolaan adalah rancangan mengembangkan sesuatu yang sudah ada dalam rangka meningkatkan kualitas lebih maju. Dalam pengembangan pengembangan suatu desa harus benar-benar sesuai dengan perencanaan yang matang agar nantinya dapat mendatangkan manfaat bagi masyarakat. Dalam pengembangan potensi desa membutuhkan suatu strategi program yang dapat mawadahi unit-unit usaha masyarakat dan meningkatkan pendapatan asli desa. Pemerintah membentuk BUMDes sebagai lembaga yang mawadahi setiap unit usaha milik masyarakat desa dalam rangka meningkatkan pendapatan Asli Desa, memberdayakan pendapatan masyarakat desa dan menggali potensi-potensi apa saja yang ada di desa tersebut.

Jenis Penelitian ini merupakan penelitian dengan menggunakan Pendekatan Kualitatif dengan metode deskriptif yang berlokasi di Desa Pandanlandung Kecamatan Wagir, Kabupaten Malang. Sumber data yang digunakan penulis berupa data primer dan data sekunder, melalui teknik Observasi wawancara dan dokumentasi yang dilakukan peneliti pada lokasi penelitian di Desa Pandanlandung. Instrumen penelitian yang digunakan pada penelitian ini meliputi peneliti, pedoman wawancara, catatan lapangan. untuk komponen-komponen analisis data yang digunakan dalam penelitian ini merupakan komponen analisis

data menurut Miles dan Huberman meliputi pengumpulan data, kondensasi data, penyajian data dan penarikan kesimpulan.

Berdasarkan hasil penelitian yang telah dilakukan peneliti BUMDes Ajimulyo memiliki dua unit usaha yang dikembangkan, yaitu unit pengelolaan limbah dan air. kedua unit tersebut memiliki sektor yang berbeda, unit air bergerak di bidang pengelolaan air bersih untuk memberikan pelayanan air bersih kepada masyarakat Desa Pandanlandung sedangkan pada unit pengelolaan limbah bergerak di bidang distributor limbah dan pengolahan limbah. Kedua unit usaha tersebut sama-sama memiliki tujuan meningkatkan pendapatan asli desa. Hasil penelitian menunjukkan bahwa peran BUMDes Ajimulyo dalam meningkatkan pendapatan masyarakat Desa Pandanlandung belum berjalan dengan maksimal. Namun ada satu unit yang telah memberikan manfaat kepada masyarakat Desa Pandanlandung, berupa penyediaan layanan air bersih kepada masyarakat desa, unit tersebut adalah unit pengelolaan Air.

Kata Kunci : Peran BUMDes, pengembangan ekonomi, masyarakat

ABSTRACT

NOVALTINUS PARE with Student Identification Number (NIM) 18031000034 Public Administration Study Program. Faculty of Social and Political Sciences, Merdeka University Malang, 2022. Accompanied by Sukardi as supervisor I and Chandra Dinata as supervisor II. This thesis is entitled The Role of Village-Owned Enterprises on the economic development of rural communities (Study on BUMDes Ajimulyo in Pandanlandung Village, Wagir District, Malang Regency).

In this era of autonomy, not only regions have regional autonomy, but villages also have village autonomy, which means that the village has full authority to run and manage its own government in order to realize the progress and welfare of the village community. There are many issues that explain that villages are often seen as rural areas, making rural areas difficult to develop. the presence of law no. 6 of 2014 concerning villages to be the foundation of rural areas to advance their territory. To realize the development of rural areas and the communities in them, the government creates the BUMDes program which is intended to boost village economic income and encourage village community empowerment. The number of BUMDes 2021 is 6,080 spread across all regions of East Java Province. Among the number of BUMDes, there is Ajimulyo BUMDes which is interesting to study, the BUMDes is engaged in waste and water management units. This research was conducted to determine the role of Village Owned Enterprises on the economic development of rural communities. Role is a theory that explains that humans behave dynamically according to their status and position. Role theory describes

social interaction in terms of actors who play according to nothing determined by the social and cultural environment. While management is the design of developing something that is already in the order to improve quality more advanced. In the development of a village, it must be in accordance with careful planning so that later it can bring benefits to the community. The development of village potential requires a program strategy that can accommodate community business units and increase village original income. The government established BUMDes as an institution that accommodates every business unit belonging to the village community in order to increase Village Original income, empower village community income and explore what potentials exist in the village.

This type of research is a research using a qualitative approach with a descriptive method located in Pandanlandung Village, Wagir District, Malang Regency. Sources of data used by the author in the form of primary data and secondary data, through interview and documentation observation techniques conducted by researchers at the research site in Pandanlandung Village. Research instruments used in this study include researchers, interview guidelines, field notes. for the components of data analysis used in this study is a component of data analysis according to Miles and Huberman include data collection, data condensation, data presentation and drawing conclusions.

Based on the results of research conducted by researchers, BUMDes Ajimulyo has developed two business units, namely the waste and water management unit. the two units have different sectors, the water unit is engaged in

clean water management to provide clean water services to the people of Pandanlandung Village while the waste management unit is engaged in waste distributors and waste treatment. Both business units have the same goal of increasing village original income. The results showed that the role of BUMDes Ajimulyo in increasing the income of the people of Pandanlandung Village had not run optimally. However, there is one unit that has provided benefits to the people of Pandanlandung Village, in the form of providing clean water services to village communities, that unit is the Water Management Unit.

Keywords: The role of BUMDes, economic development, community