

TATA KELOLA BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDES)

(Studi Kasus di Desa Gondowangi, Kecamatan Wagir, Kabupaten Malang, Berdasarkan Peraturan Daerah Kabupaten Malang No. 20 Tahun 2006 Tentang Badan Usaha Milik Desa)

SKRIPSI

**Diajukan Untuk Memenuhi Salah Satu Persyaratan
Dalam Menyelesaikan Program Sarjana**

Disusun Oleh

MARIA ELFRIDA GETRIS

18031000053



**PROGRAM STUDI ADMINISTRASI PUBLIK
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS MERDEKA MALANG**

2022

LEMBAR PERSETUJUAN SKRIPSI

1. Judul : **TATA KELOLA BADAN USAHA MILIK
DESA (BUMDES)**
(Studi Kasus di Desa Gondowangi, Kec. Wagir,
Kab. Malang, Berdasarkan Peraturan Daerah
Kabupaten Malang No. 20 Tahun 2006 Tentang
Badan Usaha Milik Desa)
2. Disusun Oleh : Maria Elfrida Getris
3. NIM : 18031000053
4. Program Studi : Administrasi Publik
5. Fakultas : ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
6. Universitas : MERDEKA MALANG
7. Disetujui pada tanggal : 18 Januari 2022

Pembimbing I



DRS. H. BAMBANG NOORSETYA, MSI

Pembimbing II



DRA. HJ. UMI CHAYATIN, MSI

Menyetujui,

Dekan FISH Ummer Malang



DR. SUKARDI, MSI

LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI

Skrripsi Oleh **MARIA ELFRIDA GETRIS** ini telah
Dipresentasikan Di Hadapan Tim Penguji

Hari : Jumat
Tanggal : 28 Januari 2022
Tempat : Fakultas Ilmu Sosial Dan Ilmu Politik Universitas
Merdeka Malang

Susunan Tim Penguji

Ketua

Drs. H. Bambang Noorsetya, M.Si

Sekretaris

Chandra Dinata, S.Sos., MPA.

Anggota

Akbar Pandu Dwinugraha, S.AP., MAP

Mengesahkan
DEKAN FISIP Unmer Malang

DR. SUKARDI M.Si

PERNYATAAN ORISINALITAS NASKAH SKRIPSI

Yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : MARIA ELFRIDA GETRIS

NPM : 18031000053

Program Studi : Administrasi Publik

Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik

Universitas : Merdeka Malang

Mengatakan dengan sebenar-benarnya, bahwa sepanjang pengetahuan mengenai skripsi yang telah saya susun sekarang ini:

1. Masih belum pernah diajukan oleh orang lain dalam rangka memperoleh gelar akademis sarjana strata 1
2. Tidak memiliki kesamaan dengan karya-karya tulis ilmiah yang sudah ditulis dan diterbitkan orang lain
3. Setiap kutipan yang bersumber dari karya orang lain pada naskah ini, selalu disebutkan sumber referensinya dan tertulis secara resmi dalam daftar pustaka.

Atas dasar pernyataan tersebut, apabila di dalam naskah ini terbukti ada unsur-unsur plagiasi, maka saya bersedia menyatakan karya tulis ilmiah akademik skripsi ini digugurkan dan dengan segala konsekuensi yang menyertainya termasuk pembatalan gelar akademik yang diperoleh, bahkan bersedia untuk diproses sesuai dengan peraturan perundangan-undangan yang berlaku (UU Nomor 20 Tahun 2003 Tentang Sisdiknas pasal 25 ayat 2 dan pasal 70) serta **Panduan Pencegahan Plagiasi** yang telah ditetapkan oleh lewat Keputusan Dekan FISIP Unmer Malang Nomor;Kep.12.A/FISIP/UM/VII/2016 tanggal 7 Juli 2016.

Malang, 27 Januari 2022

Yang menyatakan



Maria Elfrida Getris

MOTTO DAN PERSEMBAHAN

**“BERSUKACITALAH DALAM PENGHARAPAN,
SABARLAH DALAM KESESAKAN, DAN
BERTEKUNLAH DALAM DOA”
(ROMA 12:12)**

Skripsi ini

Saya persembahkan

Kepada:

Bapak tercinta Gabriel Geong

Mama tercinta Theresia Kae

Kakak tercinta Migel

Adik tercinta Melan

Sahabat-sahabat tersayang

Universitas Merdeka Malang

UCAPAN TERIMA KASIH

Puji Syukur Kehadirat Tuhan Yang Maha Esa karena atas kuasanya sehingga penulis dapat menyelesaikan penulisan skripsi ini dengan Judul “Tata Kelola Badan Usaha Milik Desa (BUMDes)” Studi Kasus di Desa Gondowangi, Kecamatan Wagir, Kabupaten Malang No. 20 Tahun 2006 tentang Badan Usaha Milik Desa. Skripsi ini dibuat serta diajukan guna melengkapi salah satu prasyarat dalam menyelesaikan program sarjana.

Pada kesempatan ini penulis ingin menyampaikan rasa syukur dan Terimakasih sedalam-dalamnya kepada Tuhan Yesus Kristus dan Bunda Maria yang senantiasa menjadi inspirasi, penolong, pembimbing, teman, sekaligus sahabat terbaik penulis seumur hidup. Hanya karena kasih setia dan kemurahan hatinya penulis akhirnya dapat menyelesaikan penulisan skripsi ini tepat pada waktu yang diharapkan. Penulis juga ingin menyampaikan limpah Terimakasih kepada:

1. Bapak Dr. Sukardi, M. Si sebagai Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Merdeka Malang
2. Ibu Dra Hj. Umi Chayatin, M.Si selaku Ketua Program Studi Administrasi Publik
3. Bapak Drs. H. Bambang Noorsetya, M.Si selaku Dosen Pembimbing I yang selalu menyemangati, memberikan motivasi serta arahan kepada penulis selama proses pengerjaan skripsi ini.
4. Dra. Hj. Umi Chayatin, M.Si Selaku Dosen Pembimbing II yang selalu memberikan support, dan memberikan motivasi kepada penulis dalam proses pengerjaan skripsi ini.
5. Seluruh Dosen FISIP secara khusus program studi Administrasi Publik yang membimbing, mengajarkan, dan memberikan pengetahuan yang lebih kepada penulis selama masa perkuliahan.

6. Bapak Sugondo selaku Ketua BUMDes dan seluruh pemerintah desa Gondowangi, para pengurus BUMDes,, tokoh masyarakat, pemuda dan perempuan di Desa Gondowangi yang membantu penulis selama penelitian.
7. Bapak Gabriel Geong dan Mama Theresia Kae tercinta yang selalu ada untuk penulis, yang selalu mendoakan dan memberikan semangat kepada penulis secara khusus selama proses penyusunan skripsi ini.
8. Kakak Migel dan adik Melan tercinta yang selalu mendukung juga mendoakan penulis selama proses penyusunan skripsi ini.
9. Keluarga besar penulis yang memberikan doa dan dukungan kepada penulis.
10. Sahabat-sahabat tersayang kos Gang Buntu No. 38: Vivin, An, Lin, Mersy yang selalu ada bersama penulis, membantu, serta selalu memberikan motivasi kepada penulis dalam proses penyelesaian skripsi ini.
11. Sahabat-sahabat tersayang LDR Family yang selalu mendukung dan memberikan semangat kepada penulis dalam proses penyelesaian skripsi ini.
12. Teman-teman Menuju Masa Depan yang sama-sama berjuang dan saling memberi motivasi selama perkuliahan hingga penyusunan skripsi ini.
13. Teman-teman Seangkatan Legendaris Universitas Merdeka Malang yang sama-sama berjuang dari awal perkuliahan hingga selesai.
14. Idol saya tercinta BTS Kim Namjoon, Kim Seok Jin, Min Yonggi, Jung Hoseok, Park Jimin, Kim Taehyung, dan Jeon Jungkook. Yang dengan karya dan tingkah laku mereka yang kiyowo selalu memberikan motivasi kepada penulis.
15. Terakhir, tetapi tidak kalah penting Saya ingin berterimakasih kepada diri sendiri, terimakasih karena sudah percaya dan kuat, terimakasih karena sudah melakukan menjalankan proses ini dengan baik,

terimakasih karena tidak pernah memutuskan untuk menyerah sesulit apapun itu.

Malang, 18 Januari 2022

Maria Elfrida Getris

KATA PENGANTAR

Puji Syukur kehadirat Tuhan Yang Maha Esa, karena atas rahmat dan karunianya penulis masih diberikan kesempatan menyelesaikan skripsi ini dengan judul “TATA KELOLA BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDES)” Studi kasus di Desa Gondowangi, Kecamatan Wagir, Kabupaten Malang, Berdasarkan Peraturan Daerah Kabupaten Malang No. 20 Tahun 2006 Tentang Badan Usaha Milik Desa.

Maksud dari penyusunan tugas akhir ini untuk memenuhi salah satu persyaratan akademik Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Jurusan Administrasi Publik Universitas Merdeka Malang untuk meraih gelar sarjana di bidang administrasi Publik. Tugas akhir ini masih jauh dari kesempurnaan, oleh sebab itu penulis berharap agar penulisan ilmiah ini nantinya dapat bermanfaat bagi penulis maupun bagi para pembaca.

Dalam penyusunan skripsi ini penulis telah mendapat bantuan dari banyak pihak, melalui kesempatan ini penulis ingin mengucapkan banyak terimakasih kepada:

1. Bapak Dr. Sukardi, M. Si sebagai Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Merdeka Malang
2. Ibu Dra Hj. Umi Chayatin, M.Si selaku Ketua Program Studi Administrasi Publik
3. Bapak Drs. H. Bambang Noorsetya, M.Si selaku Dosen Pembimbing I yang selalu menyemangati, membimbing, dan memberikan waktu serta masukan yang sangat berarti dalam proses pengerjaan skripsi ini
4. Dra. Hj. Umi Chayatin, M.Si Selaku Dosen Pembimbing II yang selalu memberikan support, membimbing, dan memberikan motivasi kepada penulis dan yang selalu menyediakan waktunya untuk memberikan arahan dalam proses pengerjaan skripsi ini

5. Pemerintah Kabupaten Malang melalui Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) yang telah memberikan kesempatan kepada penulis untuk melakukan penelitian.
6. Bapak Danis Setya selaku Kepala Desa Gondowangi yang telah memberikan izin penelitian serta membantu dalam proses penelitian ini.
7. Bapak Sugondo selaku Ketua Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Gondowangi dan Bapak Slamet selaku Kepala Urusan Pembangunan Desa Gondowangi yang telah menerima, membantu memberikan informasi baik sebagai informan wawancara maupun dengan data dokumen penelitian.
8. Bapak Lukman Hadi selaku Kepala Badan Permusyawaratan Desa (BPD) yang telah bersedia menjadi informan dalam penelitian ini dan memberikan informasi yang dibutuhkan.
9. Ibu Yuli Ernawati, Bapak Abdullah, dan Bapak Anang Sugiarto selaku pengurus di BUMDes Gondowangi yang telah bersedia menjadi informan dalam penelitian ini dan memberikan informasi yang dibutuhkan.
10. Pak Toni, Pak Angga, dan Ibu Luluk Indrawati selaku perwakilan tokoh masyarakat, perwakilan tokoh pemuda, dan perwakilan perempuan yang telah bersedia menjadi informan dalam penelitian ini dan memberikan informasi yang dibutuhkan penulis.
11. Kepada Orangtua dan Kakak Adik tercinta yang selalu mendoakan dan dengan sabar selalu mendukung dan memberi motivasi kepada saya selama dimasa perkuliahan hingga selesai.
12. Kepada sahabat-sahabat saya yang selalu ada dan selalu mendukung selama proses penyusunan skripsi ini
13. Kepada seluruh teman-teman seperjuangan saya di kampus Universitas Merdeka Malang secara khusus mahasiswa Legendaris kelas B
14. Semua pihak lainnya atas segala bantuan sehingga skripsi ini dapat diselesaikan tepat waktu.

Penulis menyadari bahwa tanpa doa, bantuan serta dukungan dari pihak-pihak tersebut, tulisan ini tidak akan mampu penulis selesaikan. Tentunya tulisan ini masih belum dapat dikatakan sempurna, oleh karena itu kritik dan saran sangat dibutuhkan guna membangun tulisan yang sempurna dan lebih baik sehingga dapat dijadikan suatu pengetahuan dan pembelajaran bagi para pembaca.

Malang, 18 Januari 2022

Penulis

Maria Elfrida Getris

DAFTAR ISI

HALAMAN SAMPUL	
HALAMAN LOGO	
HALAMAN JUDUL	
LEMBAR PERSETUJUAN SKRIPSI	i
LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI	ii
PERNYATAAN ORIGINALITAS SKRIPSI	iii
MOTTO DAN PERSEMBAHAN	iv
UCAPAN TERIMA KASIH	v
KATA PENGANTAR	viii
DAFTAR ISI	xi
DAFTAR TABEL	xiii
DAFTAR GAMBAR	xiv
DAFTAR LAMPIRAN	xv
HALAMAN ABSTRAKSI	xvi
BAB 1 PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang Penelitian	1
1.2 Perumusan Masalah.....	7
1.3 Tujuan Penelitian.....	7
1.4 Manfaat Penelitian.....	8
BAB II KERANGKA DASAR TEORI	10
2.1 Konsep Tata Kelola	10
2.1.1 Pengertian Tata Kelola.....	10
2.1.2 Tujuan Tata Kelola.....	11
2.2 Konsep Manajemen	12
2.2.1 Pengertian Manajemen.....	12
2.2.1 Fungsi Manajemen	14
2.3 Konsep Badan Usaha Milik Desa.....	16
2.3.1 Pengertian Badan Usaha Milik Desa.....	16
2.3.2 Tujuan Badan Usaha Milik Desa	19
2.3.3 Landasan Hukum Badan Usaha Milik Desa	20
2.3.4 Prinsip-prinsip Badan Usaha Milik Desa.....	21
2.3.5 Manajemen Badan Usaha Milik Desa.....	22
BAB III METODE PENELITIAN	24
3.1 Jenis Penelitian	24
3.2 Fokus Penelitian	25
3.3 Informan Penelitian	26

3.4 Jenis Data	27
3.5 Teknik Pengumpulan Data	27
3.6 Teknik Analisis Data	31
3.7 Lokasi Penelitian	36
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....	38
4.1 Gambaran Umum Desa Gondowangi.....	38
4.1.1 Kondisi dan Ciri Geologis Wilayah	39
4.1.2 Demografis/Kependudukan	41
4.1.3 Pendidikan	43
4.1.4 Kesehatan	45
4.1.5 Mata Pencaharian	47
4.1.6 Struktur Pemerintahan	48
4.1.7 Keadaan Sosial	49
4.1.8 Bencana Alam	52
4.1.9 Kondisi Pemerintahan Desa	52
4.1.10 Visi dan Misi Desa Gondowangi.....	55
4.2 Gambaran Umum BUMDes Gondowangi	58
4.2.1 Profil BUMDes Gondowangi	59
4.3 Penyajian Data.....	63
4.3.1 Tata Kelola BUMDes Gondowangi	63
4.3.2 Faktor Pendukung dan Penghambat	87
4.4 Pembahasan Hasil Penelitian.....	92
4.4.1 Tata Kelola BUMDes Gondowangi	92
BAB V PENUTUP.....	102
5.1 Kesimpulan.....	102
5.2 Saran.....	104
DAFTAR PUSTAKA	107
LAMPIRAN-LAMPIRAN	109

DAFTAR TABEL

Tabel 4.1 Ciri Geologis Wilayah Gondowangi.....	40
Tabel 4.2 Jumlah Penduduk Berdasarkan Usia.....	42
Tabel 4.3 Tamatan Sekolah Masyarakat	44
Tabel 4.4 Macam-macam Pekerjaan	47
Tabel 4.5 Nama Badan Permusyawaratan Desa	54
Tabel 4.6 Susunan Pengurus Usaha Air Minum	60
Tabel 4.7 Susunan Pengurus Usaha Sampah	61
Tabel 4.8 Susunan Pengurus Usaha Lumbung Desa.....	61
Tabel 4.9 Program Kerja BUMDes Gondowangi	66
Tabel 4.10 Penempatan Jabatan BUMDes	69
Tabel 4.11 Rapat Koordinasi.....	71
Tabel 4.12 Pelaksanaan Program Kerja	82
Tabel 4.13 Hasil Pengawasan BUMDes Gondowangi	85

DAFTAR GAMBAR

Gambar 3.1 Model Analisis Data Miles, Huberman dan Saldana	32
Gambar 4.1 Peta Lokasi Desa Gondowangi	39
Gambar 4.2 Susunan Organisasi Pemerintah Desa	53
Gambar 4.3 Struktur Organisasi BUMDes	62
Gambar 4.4 Tandon Penampungan Air.....	75
Gambar 4.5 Meteran Air BUMDes	75
Gambar 4.6 Tempat Pemilahan Sampah.....	78
Gambar 4.7 Hasil Pemilahan Sampah.....	78
Gambar 4.8 Proses Penjemuran Gabah	81
Gambar 4.9 Mesin Produksi milik BUMDes	81

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran I	Hasil Cek Plagiasi	109
Lampiran II	Dokumentasi	110
Lampiran III	Lembar Pengajuan Judul Skripsi	112
Lampiran IV	Surat Penunjukan Dosen Pembimbing	113
Lampiran V	Berita Acara Bimbingan Skripsi	114

ABSTRAKSI

Maria Elfrida Getris, 18031000053 dibimbing oleh Dosen Pembimbing I yakni H. Bambang Noorsetya dan Dosen Pembimbing II yakni Hj. Umi Chayatin. Menyelesaikan skripsi dengan judul “TATA KELOLA BADAN USAHA MILIK DESA” (Studi Kasus di Desa Gondowangi, Kecamatan Wagir, Kabupaten Malang, Berdasarkan Peraturan Daerah Kabupaten Malang No. 20 Tahun 2006 tentang Badan Usaha Milik Desa).

Badan Usaha Milik desa (BUMDes) merupakan salah satu lembaga unit usaha desa yang dikelola oleh pemerintah desa dan masyarakat. Keberadaan BUMDes memegang peranan penting dalam mengembangkan perekonomian desa dan meningkatkan kesejahteraan masyarakat desa melalui pemanfaatan potensi dan sumber daya yang dimiliki oleh desa tersebut. Pentingnya tata kelola dalam BUMDes sangat di perlukan untuk menjamin pelaksanaan dari suatu organisasi agar dapat berjalan dengan efektif dan efisien. Adapun penerapan prinsip tata kelola yang baik dan sesuai aturan dapat meningkatkan kinerja BUMDes dan membantu dalam pencapaian suatu tujuan dari BUMDes tersebut. Fokus penelitian ini adalah tata kelola Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Gondowangi yang meliputi indikator perencanaan (*planning*), pengorganisasian (*organizing*), pelaksanaan, pengawasan (*controlling*), dan penggerakan (*actuating*) serta faktor pendukung dan faktor penghambat tata kelola Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Gondowangi.

Penelitian ini bertujuan untuk mendeskripsikan bagaimana tata kelola Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Gondowangi serta apa saja yang menjadi faktor pendukung dan penghambat dalam tata kelola Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Gondowangi. Kegunaan penelitian ini adalah memberikan sumbangan pemikiran dan teori-teori tentang tata kelola Badan Usaha Milik Desa (BUMDes)

Adapun penelitian ini menggunakan metode penelitian kualitatif dengan pendekatan deskriptif dengan teknik pengumpulan data berupa wawancara, observasi, dan dokumentasi. Teknik yang di gunakan dalam analisis data yaitu menggunakan teknik pengumpulan data, kondensasi data, penyajian data, dan kesimpulan. Lokasi penelitian yang dipilih adalah sesuai judul skripsi yaitu “Tata Kelola Badan Usaha Milik Desa (BUMDes)” (Studi Kasus di Desa Gondowangi, Kecamatan Wagir, Kabupaten Malang, Berdasarkan Peraturan Daerah Kabupaten Malang No. 20 Tahun 2006 tentang Badan Usaha Milik Desa”

Hasil dari penelitian ini menunjukkan strategi yang diterapkan oleh Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Gondowangi dalam menetapkan target dan tujuan diantaranya dengan menggunakan prinsip POAC yaitu perencanaan (*Planning*), pengorganisasian (*organizing*), pelaksanaan, pengawasan (*controlling*), dan penggerakan (*actuating*). Perencanaan menjadi proses yang di dalamnya terdapat penetapan tujuan dari BUMDes; penetapan prosedur atau manajemen yang baik dan benar; dan penentuan program kerja oleh BUMDes, pengorganisasian yaitu berkaitan dengan penempatan struktur organisasi di BUMDes; penetapan tugas dan

wewenang masing-masing pengurus BUMDes; dan tanggungjawab BUMDes, pelaksanaan yaitu berkaitan dengan proses pelaksanaan atas program kerja yang dibentuk oleh BUMDes Gondowangi, pengawasan yang di dalamnya terdapat aktivitas penilaian/evaluasi terhadap kinerja BUMDes; dan mengadakan tindakan perbaikan atas permasalahan yang ditemukan dalam pelaksanaan BUMDes, yang terakhir penggerakan yaitu pemberian saran dan bimbingan; serta pemberian semangat atau motivasi kerja kepada pengurus BUMDes. Penerapan prinsip-prinsip POAC tersebut menjadi alasan berjalannya BUMDes ini hingga sekarang dengan baik dan telah memberi banyak manfaat kepada masyarakat. Namun dalam hal pelaksanaannya masih terdapat permasalahan. Adapun permasalahan dalam tata kelola BUMDes Gondowangi ini seperti kurangnya profesionalisme petugas teknis, beberapa masyarakat yang tidak tertib membayar iuran, serta keterbatasan sumber mata air. Permasalahan diatas perlu untuk segera diselesaikan agar tidak mengganggu berjalannya aktivitas BUMDes.

Kata Kunci: Tata kelola, BUMDes, Prinsip POAC

ABSTRACT

Maria Elfrida Getris, 18031000053 was supervised by Advisor I, namely H. Bambang Noorsetya and Supervisor II, namely Hj. Umi Chayatin. Completed a thesis entitled "GOVERNANCE OF VILLAGE OWNED BUSINESS ENTITIES" (Case Study in Gondowangi Village, Wagir District, Malang Regency, Based on Malang Regency Regional Regulation No. 20 of 2006 concerning Village Owned Enterprises).

Village-Owned Enterprises (BUMDes) are one of the village business unit institutions managed by the village government and the community. BUMDes cooperatives play an important role in developing the village economy and improving the welfare of rural communities through the utilization of the potential and resources of the village. The importance of governance in BUMDes is needed to ensure the implementation of an organization so that it can run effectively and efficiently. The implementation of good governance and according to the rules can improve the performance of BUMDes and assist in the goals of the BUMDes. The focus of this research is the governance of Gondowangi Village-Owned Enterprises (BUMDes) which includes indicators of planning (planning), organizing (organizing), implementation, monitoring (controlling), and actuating as well as supporting factors and factors inhibiting the governance of Owned Enterprises. Village (BUMDes) Gondowangi.

This study aims to describe how the governance of the Gondowangi Village-Owned Enterprises (BUMDes) and what are the supporting and inhibiting factors in the governance of the Gondowangi Village-Owned Enterprises (BUMDes). The purpose of this research is to contribute ideas and theories about the governance of Village Owned Enterprises (BUMDes).

This research uses qualitative research methods with a descriptive approach with data collection techniques in the form of interviews, observations, and documentation. The technique used in data analysis is using data collection techniques, data condensation, data presentation, and conclusions. The research location chosen is according to the title of the thesis, namely "Management of Village-Owned Enterprises (BUMDes)" (Case Study in Gondowangi Village, Wagir District, Malang Regency, Based on Malang Regency Regional Regulation No. 20 of 2006 concerning Village-Owned Enterprises”

The results of this study indicate the strategies implemented by the Village-Owned Enterprises (BUMDes) Gondowangi in setting targets and goals, including using the POAC principle, namely planning, organizing, implementing, controlling, and actuating. . Planning is a process in which there is a goal setting of BUMDes;

establishment of good and correct procedures or management; and the determination of the work program by BUMDes, organization which is related to the placement of the organizational structure in BUMDes; determination of the duties and authorities of each BUMDes management; and the responsibility of BUMDes, implementation, which is related to the implementation process of the work program established by BUMDes Gondowangi, supervision in which there is an assessment/evaluation activity on the performance of BUMDes; and take corrective action on problems found in the implementation of BUMDes, the last of which is the act of providing advice and guidance; as well as providing enthusiasm or work motivation to BUMDes management. The application of the POAC principles is the reason why this BUMDes has been running well until now and has provided many benefits to the community. However, in terms of implementation, there are still problems. The problems in the governance of the Gondowangi BUMDes are the lack of professionalism of technical officers, some people who do not pay dues in an orderly manner, and limited water sources. The above problems need to be resolved immediately so as not to interfere with the activities of BUMDes.

Keywords: Governance, BUMDes, POAC Principles