

**IMPLEMENTASI PROGRAM DANA DESA DITINJAU DARI  
PERATURAN BUPATI MALANG NO 3 TAHUN 2021 TENTANG TATA  
CARA PENETAPAN DAN RINCIAN DANA DESA PADA SETIAP SERTA  
PETUNJUK TEKNIS PENGGUNAAN DANA DESA TAHUN ANGGARAN  
2021**

**(Studi Implementasi Kebijakan di Desa Gondowangi, Kecamatan Wagir,  
Kabupaten Malang )**

**SKRIPSI**

Diajukan untuk Memenuhi Salah Satu Persyaratan

Dalam Menyeselaikan Program Sarjana

Disusun Oleh

Getrudis Flaviana Putrini Dot

18031000058



**PROGRAM STUDI ADMINISTRASI PUBLIK  
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK  
UNIVERSITAS MERDEKA MALANG**

**2022**

**LEMBAR PERSETUJUAN SKRIPSI**

Judul : **IMPLEMENTASI PROGRAM DANA DESA DITINJAU DARI PERATURAN BUPATI MALANG NO 3 TAHUN 2021 TENTANG TATA CARA PENEPATAN DAN RINCIAN DANA DESA PADA SETIAP DESA SERTA PETUNJUK TEKNIS PENGGUNAAN DANA DESA TAHUN ANGGARAN 2021**

(Studi Implementasi Kebijakan di Desa Gondowangi, Kecamatan Wagir, Kabupaten Malang)

Disusun Oleh : **GETRUDIS FLAVIANA PUTRINI DOT**

NIM : **18031000058**

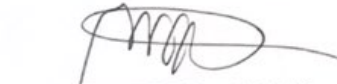
Program Studi : **Administrasi Publik**

Fakultas : **Ilmu Sosial dan Ilmu Politik**


Universitas : **Merdeka Malang**

Disetujui pada tanggal **07 Februari 2022**

Menyetujui Pembimbing I

  
**DR.H.Sukardi, M.Si**

Menyetujui Pembimbing II

  
**Chandra Dinata, S.Sos., MPA**

Menyetujui,

  
Dekan  
  
**Dr.H. Sukardi, M.Si.**

## LEMBARAN PENGESAHAN SKRIPSI

Skripsi Oleh **GETRUDIS FLAVIANA PUTRINI DOT** ini telah

Dipresentasikan di Hadapan Tim Penguji

Hari : Selasa

Tanggal : 22 Februari 2022

Tempat : Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu politik Universitas Merdeka Malang

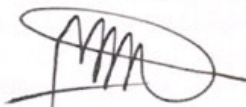
### Susunan tim penguji

Ketua



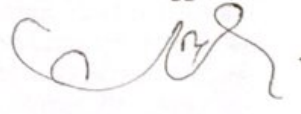
Dr. Kridawati Sadhana, Ms

Sekretaris,



Dr. H. Sukardi, M.Si

Anggota,



Chandra Dinata, S.Sos., MPA

Mengesahkan



Dr. H. Sukardi, M.Si

## PERNYATAAN ORISINALITAS NASKAH SKRIPSI

Yang bertanda tangan dibawa ini:

Nama : Getrudis Flaviana Putrini Dot

NPM : 18031000058

Program Studi : Administrasi Publik

Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik

Universitas : Merdeka Malang

Mengatakan dengan sebenar-benarnya, bahwa sepanjang pengetahuan mengenai skripsi yang telah saya susun sekarang ini:

1. Masih belum pernah diajukan oleh orang lain dalam rangka memperoleh gelar akademik Sarjana Strata I.
2. Tidak memiliki kesamaan dengan karya-karya tulis ilmiah yang sudah ditulis dan diterbitkan orang lain.
3. Setiap kutipan yang bersumber dari karya orang lain pada naska ini, selalu disebutkan sumber relevansinya dan tulisan secara resmi dalam daftar pustaka.

Atas dasar pernyataan tersebut, apabila di dalam naska ini terbukti ada unsur-unsur plagiasi maka saya bersedia menyatakan karya tulis ilmiah akademik skripsi ini digugurkan dan dengan segala konsekuensi yang menyertainya termasuk pembatalan gelar akademik yang diperoleh, bahkan bersedia untuk diproses sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku (UU Nomor 20 Tahun 003 tentang Sisdiknas pasal: 25 ayat 2 dan pasal 70) serta Panduan Pencegahan Plagiasi yang telah ditetapkan oleh Keputusan Dekan Fisip Unmer Malang nomor; Kep.12.A/FISIP/UM/VII/2016 tanggal 7 Juli 2016.

Malang, 8 Februari 2022

Yang menyatakan



E07E9AJX741353680

Getrudis Flaviana Putrini Dot

**MOTTO :**

“SERAHKANLAH PERBUATANMU KEPADA TUHAN,MAKA TERLAKSANAKANLAH  
SEGALA RENCANAMU”

Amsal 16:3

“JANGAN TAKUT JIKA ADA 1000 ORANG INGIN MENJATUHKANMU TAPI  
TAKUTLAH JIKA 1 ORANG YANG MENJATUHKANMU YAITU DIRIMU SENDIRI”

Kupersembahkan kepada ;

Bapak Yustinus Dot

Mama Florentina Murni

Kakak Maria Charolina Tridahulin Dot

Kakak Yuliana Neldita Jetrin Dot

Almamater

## KATA PENGANTAR

Segala Puji syukur dan Terimakasih senantiasa kita panjatkan kepada Tuhan Yang Maha Esa atas segala rahmat dan pertolongan-Nya, sehingga pada kesempatan baik ini penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul **“Implementasi Program Dana Desa di Tinjau Dari Peraturan Bupati Malang No 3 Tahun 2021 Tentang Tata Cara Penetapan dan Rincian Dana Desa Pada Setiap Desa Serta Petunjuk Teknis Penggunaan Dana Tahun Anggaran 2021 (Studi Implementasi di Desa Gondowangi, Kecamatan Wagir, Kabupaten Malang)”** ini dengan baik, guna untuk memenuhi syarat dalam menyelesaikan Program Sarjana (S1) pada Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Merdeka Malang.

Berbagai rintangan telah penulis lalui hingga sampai di titik ini, Penulis menyadari bahwa penyusunan skripsi ini tidak akan terwujud tanpa adanya bantuan dan dorongan dari berbagai pihak. Begitu pula penghargaan yang setinggi – tingginya dan terima kasih banyak disampaikan dengan hormat kepada :

1. Bpk. Dr. Sukardi, M.Si selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik dan sekaligus sebagai Dosen Pembimbing I
2. Ibu Dra. Hj. Umi Chayatin, M.Si selaku Kaprodi Administrasi Publik Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
3. Bpk. Chandra Dinata, S.Sos., MPA selaku dosen pembimbing II Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
4. Bapak/Ibu dan asisten Dosen Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Merdeka Malang
5. Seluruh Civitas akademik Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Merdeka Malang
6. Bpk. Danis Setya Budi Nugroho selaku Kepala Desa Gondowangi yang telah memberikan ijin untuk penelitian ini
7. Bpk. Anang Widiyanto Sekretaris Desa Gondowangi sebagai narasumber penting dalam penelitian ini
8. Bpk. Irfan Dwi Susilo, Bpk Slamet, Ibu Hariani, Bpk Toni, Bpk Lukman dan Masyarakat Desa Gondowangi sebagai narasumber terpenting dalam penyelesaian penelitian ini

9. Para Perangkat Desa Gondowangi yang selalu memberikan dukungan menyelesaikan skripsi ini
10. Keluarga saya tercinta Bpk Yustinus Dot, Mama Florentina Murni, kakak saya Maria Charolina Tridahulin Dot dan Yuliana Neldita Jetrin Dot yang selalu memberikan semangat, dukungan serta doa sehingga saya dapat menyelesaikan skripsi ini dengan lancar
11. Keluarga besar saya yang dekat maupun jauh, Nene Tresia Senau, Opa Oma, Om Tanta saudara saudari saya yang telah memberikan dukungan dan doa sehingga skripsi ini berjalan dengan baik
12. Sahabat saya Elfyn, Ecin, Dian, Yulin, Selin, Wulan, Wiwik, An, Aprlyn, Riani yang selalu mensupport, mendoakan dan memberikan saran sehingga peneliti mampu menyelesaikan penelitian skripsi ini
13. Sahabat saya dari awal saya di Malang Heni, Mersy, Santi, Alma, Erika, Kk Vivin, Yanti, Katrin dan semua yang tidak bisa saya sebutkan satu persatu yang mendukung dan mendoakan saya
14. Untuk teman-teman seperjuangan angkatan 2018 dan teman-teman legendaris B yang sudah menghabiskan banyak waktu bersama
15. Teman-teman online yang mendukung saya dari jarak jauh
16. Untuk BTS Kim Namjoon, Kim Seokjin, Min Yoongi, Jung Hoseok, Park Jimin, Kim Taehyung, Jeon Jungkook yang menemani saya dengan lagu dan acara mereka serta Running Man yang memberikan tawa.
17. Terakhir yang memiliki peran yang besar yaitu untuk diriku sendiri yang telah sabar, kuat dan mau berjuang bersama menyelesaikan skripsi ini dengan tepat waktu. Terimakasih

Akhir kata semoga Tuhan senantiasa membalas semua kebaikan yang telah di berikan. Dan penulis berharap semoga skripsi ini dapat memberikan manfaat kepada semua pihak, terutama bagi kemajuan program studi Administrasi Publik kedepannya. Penulis menyadari skripsi ini masih banyak kekurangan. Penulis sangat membutuhkan saran dan kritik yang membangun dari para pembaca agar skripsi ini bisa menjadi lebih baik. Akhir kata penulis ucapkan terimakasih.

Malang, Januari 2022

Getrudis F. Putrini Dot

## DAFTAR ISI

**HALAMAN JUDUL**

**LOGO**

**JUDUL SKRIPSI**

<b>LEMBAR PERSETUJUAN SKRIPSI.....</b>	<b>i</b>
<b>LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI.....</b>	<b>ii</b>
<b>LEMBAR ORISINALITAS NASKAH SKRIPSI.....</b>	<b>iii</b>
<b>MOTTO DAN PERSEMBAHAN .....</b>	<b>iv</b>
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	<b>v</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>vii</b>
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	<b>x</b>
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	<b>xi</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN.....</b>	<b>xii</b>
<b>ABSTRAK .....</b>	<b>xiii</b>

**BAB I PENDAHULUAN.....1**

1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Rumusan Masalah.....	5
1.3 Tujuan .....	5
1.4 Manfaat Penelitian .....	6

**BAB II KERANGKA DASAR TEORI.....7**

2.1 Teori Implementasi Kebijakan.....	7
2.1.1 Model-Model Implementasi Kebijakan .....	9
2.2 Faktor-faktor Yang Mempengaruhi keberhasilan Implementasi .....	12
2.3 Teori Pemberdayaan .....	13
2.4 Teori Kemiskinan.....	16
2.4.1 Strategi Penanggulangan kemiskinan .....	16



2.5 Teori Tentang Desa.....	18
2.5.1 Desa.....	18
2.5.2 Pembangunan Desa.....	20
2.6 Dana Desa .....	22
2.6.1 Pendapatan Desa .....	22
2.6.2 Tujuan Dana Desa.....	24
2.6.3 Prioritas Dana Desa.....	25
2.7 Peraturan Bupati Malang No 3 Tahun 2021 Tentang Tata Cara Penetapan dan Rincian Dana Desa Tahun Anggaran 2021 .....	29
<b>BAB III METODE PENELITIAN .....</b>	<b>34</b>
3.1 Jenis Penelitian.....	34
3.2 Fokus Penelitian.....	35
3.3 Informan Penelitian.....	36
3.4 Jenis Data .....	36
3.5 Teknik Pengumpulan Data.....	37
3.6 Teknik Analisis Data.....	38
3.7 Lokasi Penelitian.....	42
<b>BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN .....</b>	<b>43</b>
4.1 Gambaran Umum Desa Gondowangi .....	43
4.1.1 Sejarah Desa.....	45
4.1.2 Demografis/Kependudukan .....	45
4.1.3 Pendidikan.....	48
4.1.4 Kesehatan .....	49
4.1.5 Mata Pencaharian .....	51
4.1.6 Struktur Pemerintahan .....	51

4.1.7 Keadaan Sosial.....	53
4.2 PENYAJIAN DATA .....	59
4.2.1 Mekanisme Pelaksanaan Kegiatan Program Dana Desa .....	59
4.2.1.1 Tahapan dan Perencanaan Program Dana Desa.....	59
4.2.1.2 Koordinasi dan Partisipasi Masyarakat.....	63
4.2.1.3 Program Dana Desa Tahan Anggaran 2021.....	64
4.2.1.4 Transparansi Dana Desa Tahun Anggaran 2021 .....	81
4.3 Analisa Dan Pembahasan.....	84
<b>BAB V PENUTUP .....</b>	<b>92</b>
5.1 KESIMPULAN.....	92
5.2 SARAN .....	94
5.2.1 Bagi Pemerintah Desa.....	94
5.2.2 Bagi Masyarakat .....	95
5.2.3 Bagi Peneliti Selanjutnya .....	95
5.2.4 Saran dari masyarakat untuk Pemerintah Desa Gondowangi .....	95
<b>DAFTAR PUSTAKA.....</b>	<b>97</b>

## DAFTAR TABEL

Tabel 1 Jumlah Penduduk Berdasarkan Usia.....	46
Tabel 2 Jumlah Penduduk Kesejahteran Sosial .....	46
Tabel 3 Jumlah Penduduk Tingkat Pendidikan .....	46
Tabel 4 Jumlah Penduduk Berdasarkan Mata Pencaharian .....	47
Tabel 5 Jumlah Penduduk Berdasarkan Agama .....	47
Tabel 6 Nama Pengurus Pemerintah Desa.....	57
Tabel 7 Nama Badan Musyawarah Desa .....	58
Tabel 8 Hasil Tahapan Pembentukan Program.....	62

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 1 Kantor Desa Gondowangi .....	43
Gambar 2 Susunan Organisasi dan Tata Kerja PemerintahDesa Gondowangi .....	56
Gambar 3 Gambaran Kordinasi Pemerintah Desa .....	63
Gambar 4 Proses Perencanaan Pembangunan .....	70
Gambar 5 Bukti Penerimaan BLT-DD .....	72
Gambar 6 Contoh Berita Acara Kordinasi Bersama BPD-PemDesa.....	74
Gambar 7 Kegiatan Saat Perencanaan Program .....	75
Gambar 8 Paving Makam Dawuan Rt 17/03 .....	77
Gambar 9 Paving Rt 10/02 Saat Dalam Proses.....	77
Gambar 10 Tpt jurang 50% Pembuatan .....	77
Gambar 11 Tpt Jurang Rt 20/04 100% jadi .....	78
Gambar 12 Pemberian Insentif .....	79
Gambar 13Pemberian Susu Kepada Ibu Hamil .....	79
Gambar 14 Rumah budaya.....	79
Gambar 15 Contoh Aplikasi Siskeudes .....	82
Gambar 16 Infografis Gondowangi .....	83

## **DAFTAR LAMPIRAN**

Lampiran 1 Surat Penunjukan Dosen Pembimbing .....	99
Lampiran 2 Berita Acara.....	100
Lampiran 3 Surat Keterangan Hasil Pemeriksaan Plagiasi.....	102
Lampiran 4 Daftar Usulan Program Dana Desa 2019-2025 .....	103
Lampiran 5 Realisasi Program dan Anggaran Dana Desa 2021 .....	105
Lampiran 6 Dokumentasi Kegiatan .....	108

## ABSTRAK

Getrudis Flaviana Putrini Dot,18031000058 dibimbing oleh Dosen Pembimbing I yakni H.Sukardi dan Dosen Pembimbing II Chandra Dinata.Menyeselaikan Skripsi dengan Judul”IMPLEMENTASI PROGRAM DANA DESA DITANJAU DARI PERATURAN BUPATI MALANG NO 3 TAHUN 2021 TENTANG TATA CARA PENETAPAN DAN RINCIAN DANA DESA PADA SETIAP DESA SERTA PETUNJUK TEKNIS PENGGUNAAN DANA DESA TAHUN ANGGARAN 2021”(Studi Implementasi Kebijakan di Desa Gondowangi,Kecamatan Wagir,Kabupateng Malang).

Konsep Desa merupakan unit pemerintahan yang berada pada level paling bawah, dimana desa adalah unit pemerintahan yang bersentuhan serta bekerja sama langsung dengan masyarakat serta mempunyai tanggung jawab buat menjalankan tugas pemerintahan Desa. Untuk meningkat pembangun Desa pemerintah memberikan anggaran dana Desa untuk seluruh desa yang ada di Indonesia, Penyaluran Dana Desa ialah langkah awal dari pemerintah pusat dalam melakukan pembangunan secara adil dan merata, memberikan sepenuhnya wewenang pada pemerintah desa untuk mengelola pembangunan. Dengan mewujudkan prinsip transparansi dan akuntabilitas serta memastikan capaian penggunaan dana desa, proses penyaluran Dana Desa mempersyaratkan beberapa kriteria yang harus dipenuhi terlebih dahulu, baik oleh Pemerintah desa sebagai pengguna dana desa maupun oleh kabupaten/kota. Penggunaan Dana Desa diprioritaskan untuk pembangunan dan pemberdayaan masyarakat desa, terutama untuk peningkatan kualitas hidup, penanggulangan kemiskinan, dan kesejahteraan masyarakat. Penggunaan Dana Desa pada dasarnya merupakan Hak Pemerintah Desa sesuai dengan kewenangan dan prioritas kebutuhan masyarakat desa setempat dengan tetap mengedepankan prinsip keadilan. Selama periode 2015-2020, anggaran dana desa mengalami peningkatan yaitu dari Rp20,76 triliun di 2015 menjadi sebesar Rp71,19 triliun pada 2020.seiring dengan adanya peningkatan tersebut, Rata-rata dana yang diterima per desa juga meningkat, yaitu dari sebesar Rp 280 juta per desa pada tahun 2015 menjadi sebesar Rp 950 juta per desa pada 2020.Jumlah desa yang menerima dana desa juga mengalami peningkatan yaitu dari 74,093 desa pada tahun 2015 menjadi sebanyak 74.954 desa pada tahun 2020. Melalui dana desa yang jumlahnya sangat besar memungkinkan Gondowangi bisa melaksanakan berbagai program prioritas dana desa dan kegiatan pembangunan desa, diharapkan pemerintah desa Gondowangi menggunakan sesuai dengan perencanaan, prioritas kebutuhan masyarakat dan meningkatkan pendapatan dari desa itu sendiri. Beberapa program yang ada di Desa Gondowangi, Yaitu; Pemberdayaan masyarakat, pembuatan jalan, paving, pencegahan stunting, fokus covid-19, Pelestarian kebudayaan, penciptaan inovasi desa, dan peningkatan kesehatan. Penggunaan dana yang relatif besar harus benar-benar digunakan dan dikelola secara benar agar tepat sasaran, selain itu penggunaan dan pengelolaan dana desa berdasarkan pada prinsip efektifitas dan efisiensi anggaran, serta akuntabel.Untuk Desa Gondowangi jumlah pendapatan Dana Desa cukup besar Rp 944.837.000 dan dana tambahan dari ADD dan BHP jumlah pendapatan yang masuk 1

milyar. Sebuah kebijakan atau program yang di rencanakan terlaksanakan jika siapa yang mengimplementasi bisa berpengaruh pada yang lain.

Tujuan dari penelitian ini adalah untuk mengetahui dan mendeskripsikan Implementasi Program Dana Desa yang ditinjau dari peraturan Bupati Malang No 3 tahun 2021 tentang Tata Cara Penetapan dan Rincian Dana Desa Pada Setiap Desa serta Petunjuk Teknis Penggunaan Dana Desa Tahun Anggaran 2021. Di Desa Gondowangi Malang, Kecamatan Wagir, Kabupaten Malang. Manfaat Penelitian ini yaitu untuk memberikan pandangan pemikiran dan teori-teori tentang Implementasi Kebijakan Publik melalui Program dan Partisipasi Masyarakat.

Metode Penelitian yang digunakan adalah penelitian kualitatif deskriptif. Teknik yang digunakan dalam pengumpulan data adalah wawancara, observasi dan dokumentasi. Teknik yang digunakan dalam analisis data adalah teknik pengumpulan data, reduksi data, penyajian data, dan kesimpulan. Lokasi penelitian yang di pilih di Desa Gondowangi, Kecamatan Wagir Kabupaten Malang.

Hasil Penelitian ini menunjukkan bahwa Implementasi Program Dana Desa yang ditinjau dari Peraturan Bupati Malang No 3 Tahun 2021 di desa Gondowangi Kecamatan Wagir, Kabupaten Malang sudah berjalan dengan cukup baik akan tetapi masih ditemukan permasalahan dan kendala dalam proses pelaksanaannya

**Kata Kunci** : Dana Desa, Desa, Implementasi, Program Dana Desa

## ABSTRACT

Getrudis Flaviana Putrini Dot,18031000058 supervised by Advisory Lecturer I that is H.Sukardi and Supervisor II Chandra Dinata. Completing Thesis with Title"VILLAGE FUND IMPLEMENTATION PROGRAM REVIEW OF MALANG REGENCY REGULATION NO. 3 OF 2021 CONCERNING PROCEDURES FOR DETERMINATION AND DETAILS OF VILLAGE FUND IN EACH VILLAGE AND TECHNICAL INSTRUCTIONS FOR THE USE OF VILLAGE FUNDS FOR THE 2021 FINANCIAL YEAR"( Study on Policy Implementation in Gondowangi Village, Wagir District, Malang Regency).

The concept of the village is a government unit that is at the lowest level, where the village is a government unit that is in contact and works directly with the community and has the responsibility to carry out village government duties. To increase village builders, the government provides Village fund budgets for all villages in Indonesia. The distribution of Village Funds is the first step from the central government in carrying out development in a fair and equitable manner, giving full authority to the village government to manage development. By realizing the principles of transparency and accountability as well as ensuring the achievement of the use of village funds, the process of distributing Village Funds requires several criteria that must be met first, both by the village government as the user of village funds and by the district/city. The use of the Village Fund is prioritized for the development and empowerment of rural communities, especially for improving the quality of life, poverty alleviation, and community welfare. The use of the Village Fund is basically the right of the Village Government in accordance with the authority and priorities of the needs of the local village community while still prioritizing the principle of justice. During the 2015-2020 period, the village fund budget increased from Rp. 20.76 trillion in 2015 to Rp. 71.19 trillion in 2020. Along with this increase, the average amount of funds received per village also increased, from Rp. 280. million per village in 2015 to Rp 950 million per village in 2020. The number of villages receiving village funds has also increased from 74,093 villages in 2015 to 74,954 villages in 2020. Through the very large village funds, Gondowangi can implementing various priority programs for village funds and village development activities, it is hoped that the Gondowangi village government will use them according to planning, prioritize community needs and increase income from the village itself. Some of the existing programs in Gondowangi Village, namely; Community empowerment, road construction, paving, stunting prevention, Covid-19 focus, cultural preservation, village innovation creation, and health improvement. The use of relatively large funds must actually be used and managed properly so that they are right on target, besides that the use and management of village funds is based on the principles of



budget effectiveness and efficiency, and is accountable. additional funds from ADD and BHP total income of 1 billion. A policy or program that is planned to be implemented if who implements it can affect others.

The purpose of this research is to find out and describe the implementation of the Village Fund Program in terms of Malang Regent Regulation No. 3 of 2021 concerning Procedures for Determining and Details of Village Funds in Each Village and Technical Instructions for Use of Village Funds for Fiscal Year 2021. In Gondowangi Village Malang, Sub-district Wagir, Malang Regency. The benefit of this research is to provide views and theories about the implementation of public policies through programs and community participation.

The research method used is descriptive qualitative research. The techniques used in data collection were interviews, observations and documentation. The techniques used in data analysis were data collection techniques, data reduction, data presentation, and conclusions. The research location was selected in Gondowangi Village, Wagir District, Malang Regency.

The results of this study indicate that the implementation of the Village Fund Program in terms of Malang Regent Regulation No. 3 of 2021 in Gondowangi village, Wagir District, Malang Regency has been running quite well, but problems and obstacles are still found in the implementation process.

**Keywords:** Village Fund, Village, Implementation, Village Fund Program