

**PARTISIPASI MASYARAKAT DALAM PENGEMBANGAN
BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDES)**

(Studi Implementasi Kebijakan Peraturan Daerah Nomor 20 Tahun 2006 tentang
Badan Usaha Milik Desa) Di Desa Tlekung, Kecamatan Junrejo Kota Batu

SKRIPSI

Diajukan Untuk Memenuhi Salah Satu Persyaratan
Dalam Menyelesaikan Program Sarjana

Disusun Oleh
Florence Antara Uumbu Kalimandang
17031000014



**PROGRAM STUDI ADMINISTRASI PUBLIK
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS MERDEKA MALANG
2022**

LEMBAR PERSETUJUAN SKRIPSI

Judul : PARTISIPASI MASYARAKAT DALAM
PENGEMBANGAN BADAN USAHA MILIK DESA
(BUMDES)
(Studi Implementasi Kebijakan Peraturan Daerah Nomor 20
Tahun 2006 tentang Badan Usaha Milik Desa) Di Desa Tlekung,
Kecamatan Junrejo Kota Batu

Disusun oleh : FLORENCE ANTARA UMBU KALIMANDANG

NIM : 17031000014

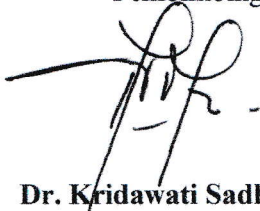
Program Studi : Administrasi Publik

Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik

Universitas : Universitas Merdeka Malang

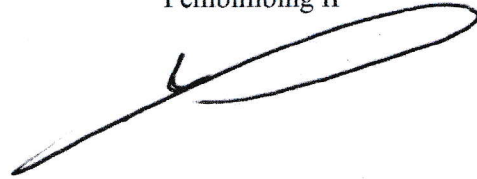
Disetujui Pada :
Tanggal

Pembimbing I



Dr. Kridawati Sadhana, MS

Pembimbing II



Dr. Praptining Sukowati, SH.,M.Si

Menyetujui,
Dekan



Dr. Sukardi, M.Si

LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI

Skripsi oleh FLORENCE ANTARA UMBU KALIMANDANG ini telah di
Dipresentasikan Di Hadapan Tim Penguji

Hari : Kamis

Tanggal : 04 Februari 2022

Tempat : Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Merdeka
Malang

Susunan Tim Penguji


Ketua

Sekretaris,

Anggota,


Dr. Drs. Tommy Hariyanto, MS.


Dr. Hj. Sri Hartini J., M.Si


Chandra Dinata, S.Sos.MPA

Mengesahkan

Dekan Fisisip Unmer Malang,


DR. SUKARDI, M.Si.



PERNYATAAN ORISINALITAS NASKAH SKRIPSI

Yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : Florence Antara Umbu Kalimandang
NIM : 17031000014
Program Studi : Administrasi Negara
Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Universitas : Merdeka Malang

Mengatakan dengan sebenar-benarnya, bahwa spanjang pengetahuan skripsi yang telah saya susun sekarang ini :

1. Masih belum pernah diajukan oleh orang lain dalam rangka memperoleh gelar akademik Sarjana Strata 1
2. Tidak memiliki kesamaan dengan karya-karya tulis ilmiah yang sudah ditulis dan diterbitkan orang lain
3. Setiap kutipan yang bersumber dari karya orang lain pada naskah ini, selalu disebutkan sumber referensinya dan tertulis secara resmi dalam daftar pustaka.

Atas dasar pernyataan tersebut, apabila di dalam naskah ini terbukti ada unsur-unsur plagiasi, maka saya bersedia menyatakan karya tulis ilmiah akademik skripsi ini digugurkan dan dengan segala konsekuensi yang menyertainya termasuk pembatalan gelar akademik yang diperoleh, bahkan bersedia untuk diproses sesuai dengan peraturan perundangan-perundangan yang berlaku (UU Nomor 20 Tahun 2003 Tentang Sisdiknas pasal : 25 ayat 2 dan pasal 70) serta **Panduan Pencegahan Plagiasi** yang telah ditetapkan oleh lewat keputusan Dekan Fisip Unmer Malang Nomor; Kep.12.A/FISIP/UM/VII/2016 tanggal 7 Juli 2016.

Malang,
Yang menyatakan



Florence Antara Umbu Kalimandang

MOTTO

“ Mintalah, Maka Akan Diberi kepadamu; Carilah, Maka Kamu Akan Mendapat;
Ketoklah, Maka Pintu Akan Dibuka Bagimu. ”

Matius 7:7

Kupersembahkan kepada :

Bapak dan Mama

Adik

Keluarga

Sahabat-sahabatku

Almamaterku

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur saya Panjatkan kehadiran Tuhan Yang Maha Esa dan segala kebaikan dari Bunda Maria, atas berkat, rahmat serta bimbingan-Nya selama proses skripsi, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul “PARTISIPASI MASYARAKAT DALAM PENGEMBANGAN BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDES) (Studi Implementasi Kebijakan Peraturan Daerah Nomor 20 Tahun 2006 tentang Badan Usaha Milik Desa) Di Desa Tlekung, Kecamatan Junrejo Kota Batu.”

Penulisan skripsi ini dilaksanakan untuk memenuhi syarat kelulusan dalam jenjang Perkuliahan Strata 1 Program Administrasi Publik Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas Merdeka Malang.

Selama proses penulisan skripsi tidak terlepas dari berbagai kesulitan. Namun, berkat, bimbingan, bantuan, nasihat, motivasi, dan saran dari berbagai pihak segala hambatan mampu diatasi dengan baik. Oleh karena itu dalam kesempatan ini penulis ingin menghaturkan ucapan terima kasih kepada pihak-pihak selama ini yang membantu penulis dalam proses penulisan skripsi ini :

1. Bapak Dr. H. Sukardi, M.Si selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Merdeka Malang.
2. Ibu Dra. Hj. Umi Chayatin, M.Si selaku Ketua Program Studi Administrasi Publik Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Merdeka Malang.
3. Ibu Dr. Kridawati Sadhana, MS selaku dosen pembimbing I dalam penulisan skripsi. Terima kasih atas bimbingan, motivasi, pengertian, dan kerja sama selama bimbingan.

4. Ibu Dr. Praptining Sukowati, SH.,M.Si selaku dosen pembimbing II dalam penulisan skripsi. Terima kasih atas bimbingan, motivasi, pengertian, dan kerja sama selama bimbingan.
5. Untuk diri sendiri yang telah bertahan dari awal kuliah sampai bisa menyelesaikan skripsi ini.
6. Ucapan terima kasih untuk keluarga tercinta yaitu, Bapak Marsel Djuma Kalimantan, Mama Yuliana Natara, Kakak Umbu Kalimantan, Adik Chandra Kalimantan, dan Adik Cindy Kalimantan yang dengan sabar selalu mendoakan demi kelancaran perkuliahan hingga penulisan skripsi ini.
7. Untuk Felisitas terima kasih karena selalu ada didalam suka maupun duka serta selalu mendukung dan jadi penasehat dalam segala hal.
8. Semua pihak yang tidak bisa saya sebutkan satu persatu yang telah mendukung dan memberi motivasi serta semangat bagi saya untuk menyelesaikan skripsi ini

Malang, Februari 2022

Penulis

DAFTAR ISI

LEMBAR PERSETUJUAN SKRIPSI	ii
LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI	iii
PERNYATAAN ORISINALITAS NASKAH SKRIPSI	iv
MOTTO	v
KATA PENGANTAR	vi
DAFTAR ISI	viii
DAFTAR GAMBAR	x
DAFTAR TABEL	xi
DAFTAR LAMPIRAN	xii
ABSTRAKS	xii
ABSTRACT	xiv
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1. Latar Belakang	1
1.2. Rumusan Masalah	5
1.3. Tujuan Penelitian.....	5
1.4. Manfaat penelitian.....	6
1.4.1. Manfaat teoritis	6
1.4.2. Manfaat Praktis	6
BAB II KERANGKA DASAR TEORI	7
2.1 Implementasi Kebijakan Partisipasi Masyarakat Dalam Pengembangan Badan Usaha Milik Desa	7
2.1.1 Pengertian Partisipasi	7
2.1.2 Pengertian Masyarakat	8
2.1.3 Pengertian Partisipasi Masyarakat.....	9
2.1.4 Faktor-faktor pendukung Partisipasi	10
2.1.5 Motivasi partisipasi	11
2.1.6 Cara Membangkitkan Partisipasi	12
2.1.7 Bentuk-bentuk Partisipasi	13
2.1.8 Derajat Partisipasi	14
2.2 Pengembangan BUMDES	19
2.2.1 Pengertian Pengembangan	19
2.2.2 Pengertian Badan Usaha Milik Desa (BUMDES)	20
2.2.3 Manfaat dikembangkannya BUM Desa antara lain:	22
2.2.4 Badan Usaha Milik Desa (BUM Desa) dapat didirikan sesuai dengan kebutuhan dan potensi desa yang dimaksud kebutuhan dan potensi desa, yakni:	24
2.2.5 Ciri utama yang membedakan BUM Desa dengan lembaga ekonomi komersial pada umumnya yaitu:	24
2.2.6 Dalam mendirikan BUM Desa, ada beberapa hal yang harus dipertimbangkan oleh desa, yakni:	25

2.2.7. Prinsip-prinsip BUM Desa yang harus dipahami, yakni:.....	25
2.2.8. karakteristik dari BUM Desa:.....	26
2.2.9. Program-Program BUMDES SETIA	27
2.3 Penelitian Terdahulu.....	27
2.4 Kerangka Berpikir	31
BAB III METODE PENELITIAN.....	33
3.1 Jenis Penelitian	33
3.2 Fokus Penelitian	33
3.3 Jenis Data.....	34
3.4 Teknik Pengumpulan Data	35
3.5. Teknik Analisis data.....	36
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....	39
4.1 Gambaran Umum Desa Tlekung	39
4.1.1 Visi Dan Misi Desa Tlekung Kota Batu	40
4.1.2 Struktur Pemerintahan Desa Tlekung Kota Batu.....	41
4.1.3 Struktur Pengurus BUMDES	42
4.2 Penyajian Data.....	42
4.2.1 Implementasi kebijakan partisipasi masyarakat dalam pengembangan program BUMDes.....	42
4.2.2 Bentuk Partisipasi Masyarakat Dalam Pengembangan Bumdes di Desa Tlekung Kota Batu	51
4.3 Pembahasan Hasil Penelitian	57
4.3.1 Implementasi Kebijakan Partisipasi Masyarakat Dalam Pengembangan Bumdes di Desa Tlekung Kota Batu	58
4.3.2 Faktor Pendukung	67
4.3.3 Faktor Penghambat	69
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN.....	73
5.1. Kesimpulan.....	73
5.2. Saran.....	74
DAFTAR PUSTAKA	75

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2. 1 Tangga Partisipasi	14
Gambar 2. 2 Kerangka Berpikir	32
Gambar 3. 1 Komponen dalam analisis data (interactive model)	38
Gambar 4. 1 Gapura Kantor Desa Tlekung	40
Gambar 4. 2 Struktur Pemerintahan Tlekung Kota Batu	41
Gambar 4. 3 Struktur Pengurus Bumdesa "SETYA"	42
Gambar 4. 4 Kantor Desa dan Unit-Unit Pelaksana Desa Tlekung	45
Gambar 4. 5 Bertemu Direktur BUMDES Setia.....	48
Gambar 4. 6 Posko Pelayanan Terpadu	53

DAFTAR TABEL

Tabel 2. 1 Penelitian Terdahulu	27
---------------------------------------	----

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Foto Dokumentasi.....	77
Lampiran 2 Berita Acara Bimbingan Skripsi	81
Lampiran 3 Surat Keterangan Hasil Pemeriksaan Plagiasi	82

ABSTRAKS

PARTISIPASI MASYARAKAT DALAM PENGEMBANGAN BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDES)

(Studi Implementasi Kebijakan Peraturan Daerah Nomor 20 Tahun 2006 tentang Badan Usaha Milik Desa) Di Desa Tlekung, Kecamatan Junrejo Kota Batu

Oleh:

Florence Antara Umbu Kalimantan

Bumdes adalah wadah penguatan ekonomi desa yg tentunya sudah menaruh manfaat bagi rakyat, sebagai akibatnya dibutuhkan pula terdapat kiprah dan rakyat pada aplikasi acara atau bisnis yang diciptakan rakyat. Lembaga pemantau dipilih berdasarkan antara sejumlah orang berdasarkan komunitas BPD desa & rakyat itu sendiri pula diikutsertakan pada proses pemantauan. Untuk mencapai tujuan acara BUMDes, diharapkan pencerahan & partisipasi aktif semua rakyat buat menjaga keberhasilan acara BUMDes. Selain itu, kebijakan perangkat desa & pengelola BUMDes pula diharapkan buat memimpin & membimbing rakyat buat bersama-sama melaksanakan acara BUMDes.

Partisipasi rakyat adalah asal pendanaan primer pada upaya pencapaian tujuan acara BUMDes Setia. Keberhasilan aplikasi acara BUMDes Setia nir hanya bergantung dalam kapasitas aparatur pemerintah desa & pengelola BUMDes, namun pula dalam upaya mewujudkan kapasitas rakyat buat berpartisipasi pada aplikasi acara.

Tujuan Penelitian ini Adalah Untuk Mendeskripsikan dan menganalisis implementasi kebijakan partisipasi masyarakat dalam pengembangan BUMDES Kota Batu Serta faktor – faktor yang mendukung dan menghambat implementasi kebijakan BUMDES Kota Batu.

Kata Kunci : Partisipasi Masyarakat, Dan Badan Usaha Milik Desa (BUMDES)

ABSTRACT

COMMUNITY PARTICIPATION IN DEVELOPMENT

VILLAGE OWNED BUSINESS ENTITY (BUMDES)

(Study on the Implementation of Regional Regulation Policy Number 20 of 2006 concerning Village-Owned Enterprises) In Tlekung Village, Junrejo District, Batu City

By: Florence Antara Umbu Kalimandang

Bumdes is a forum for strengthening the village economy which of course has benefited the people, as a result there is also a need for participation and the people in the application of events or businesses created by the people. The monitoring agency is selected based on a number of people based on the village BPD community and the people themselves are also included in the monitoring process. To achieve the goals of the BUMDes event, it is hoped that enlightenment and active participation of all people are expected to maintain the success of the BUMDes event. In addition, village apparatus policies and BUMDes managers are also expected to lead and guide the people to jointly carry out BUMDes activities.

People's participation is the primary source of funding for efforts to achieve the goals of the BUMDes Setia event. The success of the BUMDes Setia program application does not only depend on the capacity of the village government apparatus & BUMDes managers, but also in efforts to realize the capacity of the people to participate in the event application.

The purpose of this study is to describe and analyze the implementation of community participation policies in the development of BUMDES in Batu City and the factors that support and hinder the implementation of BUMDES policies in Batu City.

Keywords: Community Participation, and Village Owned Enterprises (BUMDES)