

**MENUMBUHKEMBANGKAN JIWA DAN SEMANGAT
KEWIRAUSAHAAN (ENTREPRENEURSHIP)
MELALUI PENDIDIKAN**

**Pidato Pengukuhan Jabatan Guru Besar
dalam Bidang Ilmu Manajemen
pada Fakultas Ekonomi Universitas Merdeka Malang**

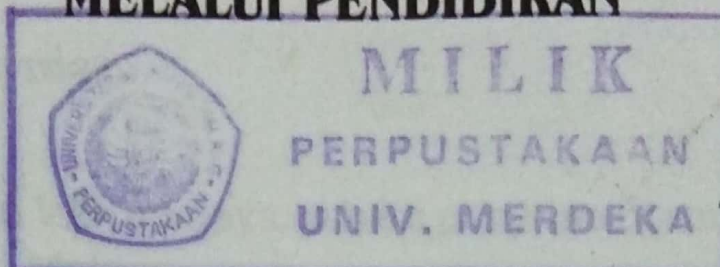


Oleh
Hj. Djumiati

**Disampaikan pada Rapat Terbuka Senat
Universitas Merdeka Malang
Tanggal 20 Desember 2005**

is Merdeka
TAKAAN
.04
U
l

**MENUMBUHKEMBANGKAN JIWA DAN SEMANGAT
KEWIRAUSAHAAN (ENTREPRENEURSHIP)
MELALUI PENDIDIKAN**



**Pidato Pengukuhan Jabatan Guru Besar
Dalam Bidang Ilmu Manajemen
Pada Fakultas Ekonomi Universitas Merdeka Malang**



Oleh

Hj. Djumiati

PERPUSTAKAAN UNIVERSITAS MERDEKA MALANG	
Code Euku 338.04	No. Register: 619/HO/2007
DJU	Tanggal: 24-09-2007
m	Jumlah: 1
	Copy: 1

**Disampaikan pada Rapat Terbuka Senat
Universitas Merdeka Malang
Tanggal 20 Desember 2005**

DENGAN NAMA ALLAH YANG MAHA PENGASIH DAN MAHA PENYAYANG

Yang terhormat,

- ▶▶ Pangdam V/Brawijaya, selaku pembina utama Universitas Merdeka Malang.
- ▶▶ Danrem Baladhika Jaya Malang, selaku Pembina harian Universitas Merdeka Malang.
- ▶▶ Koordinator Kopertis Wilayah VII Jawa Timur.
- ▶▶ Pengurus Yayasan Perguruan Tinggi Merdeka Malang.
- ▶▶ Rektor dan Anggota Senat Universitas Merdeka Malang.
- ▶▶ Direktur Program Pascasarjana, Pimpinan Fakultas dan Ketua Lembaga di Lingkungan Universitas Merdeka Malang.
- ▶▶ Para Dosen, Karyawan, Ketua Badan Eksekutif dan Ketua Senat Mahasiswa serta seluruh civitas Akademika Universitas Merdeka Malang.
- ▶▶ Bapak/Ibu/ Saudara rekan sejawat dan hadirin para undangan yang saya muliakan.

Assalamu'alaikum Wr. Wb.

Marilah kita bersama-sama memanjatkan puji syukur kepada Allah Subhanahu Wata'ala, karena atas limpahan Rahmat dan HidayahNya kita dapat hadir di ruangan ini dalam keadaan sehat wal afiat.

Sesuai dengan kelaziman yang ada di Universitas Merdeka Malang, bahwa setiap pemangku jabatan Guru Besar perlu menyampaikan pidato pengukuhan di hadapan Rapat Terbuka Senat Universitas, maka pada kesempatan yang hikmat ini perkenankan saya menyampaikan pidato pengukuhan saya sebagai Guru Besar dalam bidang Ilmu Manajemen.

Selanjutnya pada kesempatan ini pula saya menyampaikan terimakasih kepada Rektor sebagai ketua Senat dan seluruh anggota Senat Universitas Merdeka Malang yang telah memberikan waktu kepada saya untuk menyampaikan pidato pengukuhan ini.

Hadirin yang saya muliakan,

Pidato yang akan saya sampaikan ini berjudul :

"MENUMBUH-KEMBANGKAN JIWA DAN SEMANGAT KEWIRAUSAHAAN (*ENTREPRENEURSHIP*) MELALUI PENDIDIKAN"

Konsep kewirausahaan saya gunakan sebagai bahan pidato karena

1. Krisis multidemensi di Indonesia seiring dengan berjalannya waktu dan perubahan pemerintahan di era reformasi semakin hari kian menemukan solusinya. Kebangkitan ekonomi menunjukkan tanda-tanda berjalannya ekonomi makro yang mantap (pertumbuhan ekonomi merambat dari 4,5% mencapai 7% dan ada upaya-upaya antar dan lintas departemen ekonomi menekan besarnya inflasi).
2. Fenomena ketenagakerjaan belum dapat dipecahkan secara memuaskan khususnya yang berkaitan dengan

masalah "Over Supply" tenaga kerja/ pengangguran (secara nasional dari 210 juta penduduk Indonesia, 40 juta di antaranya adalah pengangguran semu, khususnya untuk Kota Malang tercatat 39 ribu orang dan 9900 orang adalah pengangguran terbuka serta 30.000 orang termasuk pengangguran terselubung; Jawa Pos, 9 Desember 2005 : Dinas Tenaga Kerja Kota Malang, 2005).

3. Kesenjangan antara kesempatan kerja dan angkatan kerja masih cukup menonjol terutama angkatan kerja terdidik (lulusan pendidikan menengah dan tinggi) karena tidak terserap pada lapangan kerja yang tersedia. Ketidaksesuaian ini dipicu permasalahan tidak siap kerja/tidak terampil di tempat bekerja.
4. Paradigma sikap mental angkatan kerja terdidik lebih cenderung mencari pekerjaan dan bukan menciptakan pekerjaan minimal bagi diri sendiri.
5. Gelombang optimisme membaiknya ekonomi dan pembangunan ekonomi Indonesia ke depan mulai nampak dengan pemerintahan yang baru yang memberikan rangsangan dan stimulus supaya geliat usaha menemukan bentuknya.
6. Dalam pelaksanaan pembangunan nasional, sumberdaya manusia adalah obyek sekaligus subyek pembangunan. Masyarakat perlu arahan, bimbingan dan penciptaan suasana yang menunjang antara lain diperlukan upaya untuk terus menerus menumbuhkembangkan jiwa dan semangat kewirausahaan.
7. Pendidikan pada umumnya bertujuan untuk merubah sifat dan sikap tingkah laku sumberdaya manusia di samping lingkungan dimana sumber daya manusia berada.

Hadirin yang terhormat,

Banyak pihak yang kurang yakin bahwa kewirausahaan dapat diajarkan melalui usaha-usaha pendidikan. Mereka yang berpendapat demikian ini bertitik tolak dari suatu keyakinan dan kenyataan bahwa jiwa dan semangat kewirausahaan adalah konsep budaya dan sikap mental, maka bersifat behavioral. Seseorang menjadi wirausaha karena asalnya sudah demikian atau karena dibesarkan di lingkungan wirausaha yang memperoleh perlakuan tertentu dalam bidang kewirausahaan dari lingkungannya secara alamiah dan dari orang tuanya. Pendidikan (formal maupun non formal) kewirausahaan tidak diyakini sebagai pembentuk sikap dan sifat atau jiwa kewirausahaan. Sebagian masyarakat menganggap kewirausahaan dianggap sebagai bakat yang berasal dari keturunan karena manusia sejak lahir dianggap telah memiliki sifat dan sikap atau jiwa wirausaha.

Hadirin yang terhormat,

Kedua kontraversi pendapat di atas perlu kiranya direnungkan, sifat dan sikap atau jiwa kewirausahaan yang meliputi: percaya diri, berorientasi pada tugas, berani mengambil resiko, sikap kepemimpinan, keahlian, berorientasi masa depan, berinisiatif dan komitment memang dipengaruhi oleh lingkungan dan dapat dibentuk dengan metode pendidikan yang tepat. Perubahan sifat dan tingkah laku merupakan indikator keberhasilan pendidikan. Kewirausahaan bukanlah kemampuan yang tidak dapat diajarkan. Sifat dan sikap wirausaha dapat membentuk jiwa dan semangat sumberdaya manusia yang diwujudkan melalui proses pendidikan (formal maupun non formal) dan latihan. Di mana sifat dan sikap ini dapat berulang, terulang dan diulang yang pada akhirnya

menjadi suatu kebiasaan. Kebiasaan yang bertahun-tahun akan menjadi jiwa dan tradisi dan pada perjalanan waktu akan menjadi kebudayaan.

Hadirin yang terhormat,

Beberapa batasan dan definisi dalam literatur manajemen menyebutkan batasan yang hampir sama tentang wirausaha sebagai *entrepreneur* (Safii Idrus, 1999). Namun demikian menurut Dr. Suparman Sumahadijaya (1978) sebagai orang pertama kali melahirkan wirausaha adalah wiraswasta adalah mereka yang mempunyai sifat sebagai "Pendekar Kemajuan", cendekiawan yang mau membaca dan belajar sendiri, mau memanfaatkan waktunya sebanyak mungkin serta mampu menggunakan alat berpikirnya. Dr. Payaman Simanjuntak (1989) mengemukakan bahwa seorang wirausaha merupakan pemimpin yang memiliki sikap tertentu dan terknik-teknik tertentu dalam bidang usaha tertentu. Sikap-sikap tersebut dapat dipelajari dalam pendidikan selain sikap percaya diri, selalu optimis, berorientasi pada prestasi atau pencapaian sasaran, tabah, bersedia kerja keras, banyak inisiatif, inovatif, siap menghadapi tantangan dan mengambil resiko dan berpandangan jauh ke depan. Pada dasarnya seorang wirausaha adalah berfungsi sebagai manager yang harus mampu mengelola semua sumber-sumber daya, termasuk menggerakkan orang lain dan atau bawahan untuk mencapai sasaran usaha. Sebagai seorang manager ia harus mampu menjalankan kepemimpinan dan fungsi-fungsi manajemen di samping mengetahui berbagai aspek fungsi bisnis/usaha. Seorang wirausaha adalah seorang pemimpin yang perlu mampu berkomunikasi dengan baik dan dapat menumbuhkan motivasi bawahannya yang kesemuanya sifat

dan sikap ini dapat diperoleh melalui jalur pendidikan (formal maupun non formal) pada bidang pelajaran kewirausahaan (tingkat pendidikan dasar, menengah dan tinggi).

Dr. Sri Edi Swasno (1985) menguraikan lebih jelas tentang batasan seorang wirausaha atau wiraswasta yaitu sebagai seorang manusia yang mempunyai "Tenaga Dalam" yang mendorong dan memperluas kegiatan dan kesempatan pembangunan. Manusia wirausaha atau wiraswasta adalah manusia mandiri. Wirausaha pada umumnya memiliki kualitas pribadi, sikap dan tingkah laku unggul, memiliki tenaga dalam seperti: kreatif, inovatif, originalitas, berani mengambil resiko, berorientasi ke depan dan mengutamakan prestasi, tahan uji, tekun tidak mudah patah semangat/ cengeng, bersemangat tinggi, berdisiplin baja, teguh dalam pendirian, mempunyai cita-cita dan dedikasi yang jelas, serta etos kerja yang jelas. Dengan batasan-batasan di atas, seorang wirausaha tidak saja berkepribadian dan mempunyai karakter yang kuat, tetapi juga orang yang pintar dan sehat jasmaninya.

Hadirin yang saya hormati,

Menyadari akan fenomena di atas, berbagai perhatian telah dilakukan oleh swasta dan pemerintah dalam menumbuhkembangkan wirausaha di Indonesia maupun luar Indonesia (negara-negara maju dan berkembang) dengan strategi yang berbeda. Untuk Indonesia, khususnya di bidang pendidikan (tingkat pendidikan dasar, menengah dan tinggi) dapat dilakukan upaya-upaya berikut :

- Tingkat pendidikan dasar, menengah dan tinggi secara umum memberikan muatan kurikulum dalam proporsi jam pelajaran yang lebih banyak pada pembentukan jiwa dan semangat kewirausahaan.

- Bagi tingkat pendidikan dasar, muatan kurikulum diarahkan pada penumbuhan jiwa dan semangat kewirausahaan yang disesuaikan pada tingkat yang sederhana dan contoh-contoh cerita wirausaha yang berhasil dan tidak berhasil serta pelajaran ekstra kurikuler diarahkan pada materi kewirausahaan yang praktis. Dengan harapan pada tingkat yang paling dini sudah ditumbuhkan pengetahuan sifat dan sikap wirausaha.
- Untuk tingkat pendidikan menengah, muatan kurikulum lebih banyak diberikan materi lebih lanjut dari tingkat pendidikan dasar dan memberikan materi keahlian kewirausahaan yang lebih praktis dan realistis yang lebih mengembangkan keahlian peserta didik. Karena kenyataan menunjukkan tidak semua peserta didik melanjutkan ke jenjang perguruan tinggi. Banyak di antara mereka setelah lulus masuk di dunia kerja dan tidak semuanya diterima kerja di sektor formal. Bagi yang tidak dapat diterima di sektor formal dapat mengembangkan pengetahuan berwirausaha dengan membuka usaha mandiri atau menciptakan pekerjaan bagi dirinya sendiri maupun menampung teman-temannya. Jangka panjang dampak ekonomi yang terjadi adalah membuka kesempatan kerja bagi masyarakat.

Untuk itu proporsi jam pelajaran materi kurikulum yang bermuatan kewirausahaan tidak hanya masuk kelompok materi ekstra kurikuler melainkan bagian inti materi pelajaran utama/keahlian utamanya bagi peserta didik tingkat pendidikan menengah umum dan kejuruan dan disesuaikan dengan keahlian yang dibutuhkan di dunia kerja. Jalinan kerjasama antara pemerintah khususnya lembaga yang terkait dengan perusahaan-perusahaan

swasta ditingkatkan utamanya memberikan kesempatan kepada peserta didik untuk tempat praktek kerja sebelum lulus tingkat pendidikannya.

- Bagi tingkat pendidikan tinggi, termasuk semua fakultas dan semua jurusan, wajib memberikan perkuliahan materi kewirausahaan sebagai materi wajib keahlian (bukan mata kuliah pilihan). Kenyataan mata kuliah kewirausahaan selama ini hanya ditempuh bagi mereka yang menempuh pendidikan tinggi di Fakultas Ekonomi khususnya jurusan manajemen. Pemberian mata kuliah kewirausahaan dimaksudkan lebih mengembangkan semangat untuk mandiri dalam menciptakan kesempatan kerja/usaha mandiri mesti keahlian kewirausahaan diberikan kewenangannya bagi setiap Fakultas untuk mengembangkan sesuai kebutuhan bidang ilmu dan kewirausahaan.

Hadirin yang saya hormati,

Jalinan kerjasama antar dan lintas lembaga pemerintah dan perusahaan-perusahaan swasta sangat diperlukan terutama untuk kegiatan praktek kerja lapangan bagi peserta didik untuk syarat penulisan karya ilmiah kewirausahaan. Penekanan syarat penulisan karya ilmiah kewirausahaan merupakan syarat pendamping bagi penulisan karya ilmiah keilmuan yang sesuai dengan jurusan masing-masing. Karya penulisan ilmiah kewirausahaan dapat merupakan rencana usaha/proposal atau merupakan laporan kegiatan kewirausahaan sesuai amatan di lapangan/ perusahaan tempat praktek magang. Setelah mereka lulus diharapkan akan dapat membuka usaha mandiri. Untuk itu pihak lembaga pendidikan dapat mengembangkan kegiatan-kegiatan lebih

lanjut tentang kewirausahaan seperti jalinan kerjasama antar usaha, konsultasi dan fasilitas-fasilitas kewirausahaan yang lain.

Hadirin yang saya hormati,

Dalam menumbuhkembangkan jiwa dan semangat kewirausahaan melalui pendidikan banyak kendala yang harus dihadapi antara lain :

- Kerjasama antar dan lintas lembaga pemerintah dan perusahaan-perusahaan swasta dalam memfasilitasi tumbuhkembangnya jiwa dan semangat kewirausahaan.
- Komitmen atar tingkat pendidikan dasar, menengah dan tinggi dalam memberlakukan materi kewirausahaan sebagai materi wajib di masing-masing sekolah/ tingkat dan fakultas/jurusan.
- Sarana, prasarana dan pendanaan dalam program pengembangan kewirausahaan.

Bapak Rektor dan hadirin yang saya hormati,

Dari bebeapa hal yang telah dikemukakan di atas, dapat diambil kesimpulan sebagai berikut :

- Masalah ketenagakerjaan merupakan masalah serius yang belum dapat dipecahkan secara memuaskan, salah satunya adalah kesenjangan antara angkatan kerja terdidik dengan kesempatan kerja yang tersedia yang mengakibatkan pengangguran terdidik kian bertambah.
- Salah satu alternatif yang dianggap strategis untuk mengatasi pengangguran adalah mendidik generasi muda (peserta didik untuk pendidikan dasar, menengah dan

tinggi) untuk dapat menciptakan pekerjaan melalui pendidikan keahlian dan menumbuhkembangkan jiwa dan semangat kewirausahaan.

- Kurikulum yang memuat materi kewirausahaan perlu diberikan sebagai materi inti dan tidak hanya merupakan materi pilihan atau ekstra kurikuler dalam upaya menumbuhkembangkan jiwa dan semangat kewirausahaan.
- Materi-materi kewirausahaan praktis lebih banyak proporsi jam pelajarannya dibandingkan materi teoritis dan diharapkan sebagai bekal pengetahuan dan keahlian dan ketrampilan peserta didik dalam membuka/mengembangkan usaha mandiri.
- Beberapa saran yang dapat diberikan adalah :
 - Integrasi dan kerjasama yang baik antar dan lintas lembaga pendidikan dengan perusahaan-perusahaan swasta sangat diperlukan dalam pengembangan kewirausahaan.
 - Peran pemerintah dan komitmen di antara lembaga pendidikan sangat menentukan keberhasilan pendidikan.
 - Pengembangan model pendidikan yang mengembangkan kewirausahaan sangat diperlukan dalam menumbuhkembangkan jiwa dan semangat generasi muda untuk berusaha.

Ketua Senat dan Hadirin yang terhormat,

Sebelum saya mengakhiri pidato pengukuhan ini, perkenankan saya mengucapkan puji syukur ke Hadirat Allah SWT yang telah memberikan amanah yang lebih besar kepada saya dan keluarga dalam mengemban tugas di Universitas Merdeka Malang ini.

Demikian pula sholawat dan salam untuk junjungan kita Nabi Muhammad SAW pembawa Rahmatan lil alamin.

Selanjutnya, ijinakan saya menggunakan kesempatan ini untuk menyampaikan terimakasih kepada pemerinah Indonesia melalui Menteri Pendidikan Nasional Bapak Prof.Dr. Bambang Sudibyo, MA yang telah memberikan kepercayaan kepada saya untuk memangku jabatan Guru Besar pada Fakultas Ekonomi Universitas Merdeka Malang.

Ucapan terimakasih saya ucapkan kepada Koordinator Kopertis Wilayah VII Bapak Prof.Dr. Ir. Nadjadji Anwar, MSc yang telah mencermati usulan kenaikan jabatan akademik saya untuk kemudian meneruskannya ke Departemen Pendidikan Nasional Republik Indonesia di Jakara.

Saya ucapkan terimakasih kepada Ketua Pengurus Yayasan Perguruan Tinggi Merdeka Malang Bapak Ir. H. Albiyadi, SE dan pendahulunya Bapak Kol (Purn) Matrodji; Bapak Almarhum Brigjen (Purn) Sugiyono; Bapak dr, H. Sumadi Abdullah, DSB, yang telah memberikan semangat untuk terus berkarya.

Ucapan terimakasih juga saya sampaikan kepada Rektor Universitas Merdeka Malang Bapak Drs. H. Budi Siswanto, MSi dan pendahulunya Bapak dr. H. Rusman DSKJ dan Bapak Dr. (HC), dr.H. Wahjoetomo.DSPD atas motivasi dan kesempatan untuk menempuh studi lanjut.

Kepada ketua dan para anggota Senat Universitas Merdeka Malang, saya mengucapkan terimakasih atas pertimbangannya terhadap usulan Guru Besar saya, sehingga memungkinkan untuk diproses lebih lanjut.

Ucapan terimakasih kepada Dekan dan Senat Fakultas Ekonomi dan seluruh staf di Fakultas Ekonomi dalam mempersiapkan usulan Guru Besar.

Rasa terimakasih yang sedalam-dalamnya saya sampaikan kepada para guru-guru saya dari sekolah Taman Kanak-kanak; Sekolah Dasar, Sekolah Menengah Pertama sampai Sekolah Menengah Atas yang tidak mungkin saya sebut satu persatu.

Kepada Bapak Prof. Dr. Harsono, SE (alm) (mantan Rektor Universitas Brawijaya Malang), Ibu Prof. Dra. Hastuti Harsono (mantan Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Brawijaya) dan Bapak Drs. Soekarno, Ibu Dra. Berlian Gani (Pembimbing dan penguji Skripsi di Fakultas Ekonomi Universitas Brawijaya Malang) Ibu Prof. Dr. Djumilah Zain, SE, Ibu Prof. Dr. Moeryati, SE, Ibu Dra. Yuni Herawati, Bapak Prof. Drs. Thantawi, As. MS; Bapak Drs. Alex Nitisemito, Bapak Drs. Abidin Lating, MS, Bapak Surahman, MSIE, Bapak Drs. Djasly By, MS sebagai guru-guru saya saat belajar di Fakultas Ekonomi Universitas Brawijaya Malang.

Ucapan terimakasih juga saya sampaikan kepada guru-guru saya : Prof. Dr. Lukito Sukahar (Alm), Prof. Dr. Tuhpawana Priatna Sanjaya, Prof. Dr. Faisal Afif, Prof. Dr. Teuku Zulkarnaen Amin, Prof. Dr. Achmadi Rilam; Dr. Ir. Kudus Dana Sasmita dan Ir. A. Hanan Hardjasasminta (alm) yang telah banyak meluangkan waktunya membimbing saya di Program Pascasarjana Universitas Padjadjaran Bandung.

Untuk guru-guru saya; Prof. Miendrowo Prawirodjoemeno, SE dan Prof. M.S. Idrus, SE. MSc, Ph.D sebagai promotor dan ko promotor saya dalam menempuh program Doktor Ekonomi di Program Pascasarjana Universitas Airlangga Surabaya, saya mengucapkan terimakasih sedalam-dalamnya dalam membimbing saya.

Kesempatan yang hikmat ini saya sampaikan terimakasih kepada ; Prof. Henky Supit. Drs. Ec. Ak; Dr. H. Sarmanu, drh. MS; Dr. IBM Santika, SE dan Prof. Umar Nimran, MA; yang telah

meluangkan waktunya untuk duduk sebagai dewan penilai disertasi saya di Program Pascasarjana Universitas Airlangga Surabaya.

Kepada Bapak Prof. Dr. MF Baradja, MA; Prof.Drs. Budiman CHR, MA., Ph.D; Prof. Drs. Thantawi, AS. MS; Prof. Dr. Bambang Swasto, ME.; Prof Wilson Sitinjak, SE.; Prof. Dr. Sucherly, SE, MS; yang telah mendukung dan memberi semangat pengusulan Guru Besar saya sehingga saya dapat mengembangkan karir saya; saya mengucapkan salam hormat dan terimakasih sedalam-dalamnya.

Saya mengucapkan terimakasih kepada seluruh staf di bagian personalia Fakultas Ekonomi dan Universitas Merdeka Malang terutama Ibu Eni Suprpto, Bapak Ari Priono, SH, Bapak Drs. Sukarman dan Bapak Kawito yang secara administratif telah membantu menyusun dan memproses usulan Guru Besar.

Terimakasih bakti, dan hormat saya kepada kedua orang tua saya, ayahanda H. Kanipan (alm), dan terutama kepada Ibunda Hj, Semi (almarhumah) yang dengan kesederhanaannya sebagai "*Single parent*" beliau membesarkan dan mendidik saya sebagai wanita untuk hidup lebih berarti, mandiri dan selalu beribadah. Atas dorongan dan semangat yang telah ditanamkan pada diri saya, maka mengantarkan saya telah memenuhi keinginan Ibunda dan kewajiban saya sebagai seorang guru. Untuk itulah saya telah menerima kehormatan ini. Terimakasih Ibu, saat inilah sebagai kado istimewa bagi Ibundaku.

Untuk almarhum dan almarhumah kakak-kakak saya maupun yang masih hidup yang saya sayangi, terimakasih atas dorongan sehingga saya dapat menyelesaikan pendidikan saya hingga program doktor.

Kepada suami saya H. Suherman yang sangat saya cintai beserta anak-anak dan menantu saya yang sangat saya cintai (1) Hj. Swastikasari Anggraini, STP, Amd; (2) H. Adityo Lukito Wardono; (3) Galuh Kartika Putri (Almh) serta Fany Rizka Wardhana, SE atas segala pengorbanan yang tulus dan pengertian yang telah diberikan kepada saya, terimakasih semuanya, semoga Allah SWT yang akan membalas kebaikan kalian semua.

Untuk Bapak mertua saya H. Mistam (Alm) Ibu mertua Siti Alfiah dan keluarganya yang telah mendukung dan berdo'a, untuk jabatan yang terhormat ini saya ucapkan salam hormat dan terimakasih.

Terimakasih juga saya sampaikan pada seluruh muallaf di Desa Codo dan Desa Petung Papak Kecamatan Wagir Kabupaten Malang yang senantiasa mendo'akan saya dan keluarga selalu sehat wal afiat dan dalam lindungan Allah SWT.

Akhirnya, perkenankan saya menyampaikan terimakasih kepada seluruh hadirin yang telah sabar dan hikmat mengikuti pidato pengukuhan ini. Semoga amal baik Bapak/Ibu/Saudara mendapat balasan yang setimpal dari Allah SWT. Amin.

Apabila ada kata-kata yang tidak berkenan dihati Bapak/Ibu/Saudara, saya mohon maaf sebesar-besarnya.

WABILLAHl TAUFIQ WAL HIDAYAH
Wasallamu'alaikum Wr. Wb.

Malang, 20 Desember 2005
Hj. Djumiati

DAFTAR PUSTAKA

Idrus, M. Syafii. 1999. *Strategi Pengembangan Kewirausahaan (Entrepreneurship) dan Peranan Perguruan Tinggi Dalam Rangka Membangun Keunggulan Bersaing (Competitive Advantage) Bangsa Indonesia Pada Mellenium Ketiga (Orasi/Pidato Pengukuhan Jabatan Guru Besar di Universitas Brawijaya Malang.*

Simanjuntak, Payaman J. 1989. *Mengembangkan Sikap Mandiri dan Kewirausahaan.* Makalah Kuliah Umum Kewirausahaan di Universitas Merdeka Malang.

Prisma. 1978. *Wiraswasta Indonesia: Adakah Mereka.* Edisi No. 9 Oktober 1978.

Swasono. Sri Edi. 1985. *Wiraswasta Indonesia dan Pembangunan.* Makalah Dalam Diskusi Pameran Produksi Indonesia Tanggal 14 Agustus 1985 di Jakarta.

GALATI PUSAKA

1. M. G. 1990. *Studi Historis dan Kritis Terhadap*
Perkembangan dan Peranan Perguruan Tinggi dalam
kegiatan pembangunan nasional. Bandung: Gunung
Merapi). Bandung Indonesia Pada Abad-abad
19. Sejarah dan Peranan Perguruan Tinggi di
Indonesia. Jakarta: Balai Pustaka.

2. *Manajemen Pendidikan*. Payaman 1. 1998. *Manajemen*
dan Kelembagaan Pendidikan Tinggi. Yogyakarta:
PT Dipteknia. Yogyakarta.

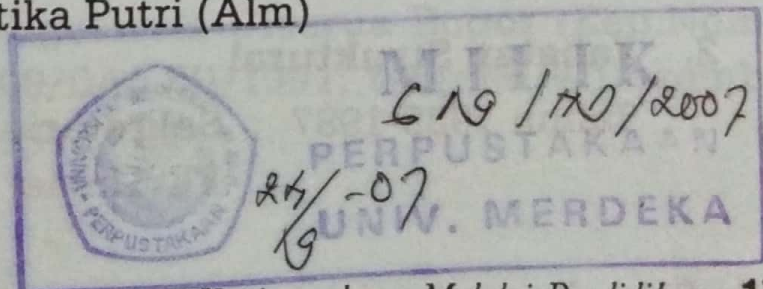
3. *Prinsip-prinsip Pendidikan*. Bandung: Remaja

DAFTAR RIWAYAT HIDUP

REFERENCE

A. Identitas Diri

1. Nama : Dr. Hj. Djumiati, SE, MS
2. Tempat, Tanggal Lahir : Malang, 05 Desember 1957
3. Agama : Islam
4. Pangkat/Golongan : Pembina Utama Muda/ IV-c
5. Jabatan Akademik : Lektor Kepala
6. Pekerjaan : Dosen Tetap Fak. Ekonomi
Jurusan Manajemen
Univ. Merdeka Malang
7. Alamat Rumah/Telepon: Jl. Bukit Tanggul P.11 Tidar
Malang
(0341) 568681
8. Nama Orang Tua :
 - a. Ayah : H. Kanipan (Alm)
 - b. Ibu : Hj. Semi (Almh)
9. Pekerjaan Orang Tua : Wirausaha
10. Jumlah Saudara : 10 Orang, Putri ke 11
(Bungsu)
11. Nama Suami : H. Suherman
12. Nama Anak :
 1. Hj. Swastikasari Anggraini. STP. Amd.
 2. H. Adityo Lukito Wardono
 3. Galuh Kartika Putri (Alm)



B. Riwayat Pendidikan :

- Tahun 1971 : Tamat Sekolah Dasar Negeri
Bareng Kulon III Malang
- Tahun 1974 : Tamat SMP Negeri VI Malang
- Tahun 1977 : Tamat SMA Negeri III (IPA) Malang
- Tahun 1982 : Tamat Sarjana Ekonomi Manajemen Uni-
versitas Brawijaya Malang
- Tahun 1988 : Tamat Pascasarjana Program Magister (S-
2) Universitas Padjadjaran Bandung
- Tahun 1997 : Tamat Pascasarjana Program Doktor Ilmu
Ekonomi (S-3) Universitas Airlangga
Surabaya.

C. Riwayat Pekerjaan :

1. Jabatan Akademik

- Tahun 1984 : Dosen Magang FE. Jurusan
Manajemen Unmer Malang
- Tahun 1985 : Asisten Ahli Madya Golongan III-a
- Tahun 1987 : Asisten Ahli Golongan III-b
- Tahun 1990 : Lektor Muda Golongan III-c
- Tahun 1992 : Lektor Madya Golongan III-d
- Tahun 1996 : Lektor Golongan IV-a
- Tahun 2000 : Lektor Kepala Golongan IV-c
- Tahun 2005 : Guru Besar Golongan IV-d

2. Jabatan Struktural

- Tahun 1985-1987 : Sekretaris Jurusan Manajemen
FE. Unmer Malang

Tahun 1987-1992 : Kepala Pusat Penelitian Kependudukan Lembaga Penelitian Universitas Merdeka Malang

Tahun 1992-1996 : Ketua Jurusan Manajemen FE Universitas Merdeka Malang

Tahun 1996-1997 : Kepala Pusat Penelitian Ketenagakerjaan dan Pedesaan Lembaga Penelitian Universitas Merdeka Malang

Tahun 1997-1999 : Asisten Direktur I Program Pascasarjana Unmer Malang.

Tahun 1999-2003 : Asisten Direktur II Program Pascasarjana Unmer Malang.

D. Keanggotaan Profesi

1. Tahun 1999 sampai dengan sekarang :

Instruktur Program Kemandirian dan Kewirausahaan Pusat Usaha Mandiri dan Kewirausahaan Lembaga Pengabdian Kepada Masyarakat Universitas Merdeka Malang

2. Tahun 2005 :

Anggota ISEI (Ikatan Sarjana Ekonomi Indonesia)

E. Tanda Penghargaan :

Tahun 1991 : Peneliti Terbaik Kopertis se Indonesia : Dirgutiswa Cisarua Bogor (Kep.Nomor 309/D4/ XII/1991, tanggal 4 Desember 1991).

Tahun 1993 : Peneliti Terbaik Universitas Merdeka Malang (Kep.Nomor: 92/UM/VI/1993, tanggal 16 Juni 1993).

Tahun 1995 : Dosen Berprestasi dalam keberhasilan Kompetisi Hibah Bersaing (PHB) V tahun 1995/1996 : Universitas Merdeka Malang (Kep.Nomor : 130/UM/XI/1995, tanggal 10 Nopember 1995).

Tahun 2003 : Dosen terbaik (III) Fakultas Ekonomi Universitas Merdeka Malang

F. Karya Tulis Ilmiah yang dipublikasikan secara Nasional dalam kurun waktu 5 tahun terakhir

Tahun 2000 : (1) Konsep Dasar Ketenagakerjaan (Orientasi Pendalaman Bidang Tugas DPRD Kota Malang).

Tahun 2001 : (1) Upaya-upaya Menuju Kepemimpinan yang Handal di Masa Global (Rakerda Kepala Sekolah Dasar se Kota Surabaya).

Tahun 2002 : (1) Pemberdayaan usaha Kecil Menengah dalam peningkatan Produktivitas Usaha (Sosialisasi dan Diklat Koperasi Usaha Kecil :APDB Kabupaten Malang)

(2) Jurnal: Perencanaan Pembangunan Berkelanjutan Dalam Otonomi Daerah. Jurnal Ekonomi Fakultas

Ekonomi Unmer Malang (tahun ke 6 nomor 3 Oktober 2002 ISSN 1410-3303).

Tahun 2003 : (1) Jurnal: Pengaruh Efisien Penggunaan Tenaga Kerja dengan Pendekatan Fungsi Produksi pada Sub Sektor Industri Kecil di Jawa Timur. Jurnal IPS dan Pengajaran Universitas Negeri Malang (Tahun 37 Nomor 01 Maret 2003 ISSN : 08548250).

(2) Jurnal Program Pascasarjana Universitas Merdeka Malang: Analisis Faktor-Faktor Budaya Organisasi yang Mempengaruhi Kinerja Karyawan (Jurnal tahun 2003 volume 1 Nomor 01 April 2003 ISSN : 1693-1718).

Tahun 2004 : (1) Jurnal : Sistem Evaluasi Kinerja Untuk Karir yang Berbeda. Volume 8 Nomor : 1, Januari 2004 ISSN :

Tahun 2005 : (1) Makalah : Kiat Menulis di Jurnal Ilmiah di Universitas Jember

G. Penelitian :

Tahun 1986 : (1) Konsep Dasar Ketenagakerjaan (Orientasi Pendalaman Bidang Tugas DPRD Kodya Malang)

- Tahun 1990 :
- (1) Sistem Monitoring Upah Sektor Formal dan informal Kota dan Desa (Anggota; Sponsor : DEPNAKER RI Jakarta).
 - (2) Kemampuan Obyek-Obyek Wisata Potensial Untuk Menarik Wisatawan Mancanegera (Anggota, Sponsor: BAPPEDA TK.I Jawa Timur)
 - (3) Analisis Sosial Ekonomi Pemulung di Kota dan Kabupaten Malang (Ketua, Sponsor :BK3S Depsos TK.I Jawa Timur dan Universitas Merdeka Malang).
 - (4) Analaisis Efisiensi Penggunaan Tenaga Kerja Pada Usaha Kerajinan Rakyat Sanitair di Desa Karangbesuki Kota Malang (Ketua, Sponsor : Universitas Merdeka Malang)

- Tahun 1991 :
- (1) Prospek dan Tantangan Pengembangan Usaha Mandiri dan Sektor Informal (Anggota; Sponsor DEPNAKER RI Jakarta)
 - (2) Peluang Usaha Industri Pariwisata di Kotamadya Surabaya (Ketua; Sponsor: Universitas Merdeka Malang).
 - (3) Dampak Perkembangan Perbankan Terhadap Infestasi Sektor Industri di Kota dan Kabupaten Malang (Anggota; Sponsor Universitas Merdeka Malang).

- (4) Peningkatan Peran dan Fungsi BPP-KUD di Jawa Timur Dalam Mempercepat Terwujudnya KUD Mandiri (Sekretaris; Sponsor BAPPEDA TK.I Jawa Timur).
- (5) Mekanisme Antar Kerja Antar Daerah (AKAD) (Anggota; Sponsor Depnaker RI).

Tahun 1992 : (1) Evaluasi SEED Program (Program Usaha Mandiri dan Kewirausahaan Universitas Merdeka Malang) (Anggota; Sponsor : Universitas Merdeka Malang).

(2) Analisis Faktor-Faktor Yang Mempengaruhi Keberhasilan KUD Mandiri di Kota dan Kabupaten Malang (Ketua; Sponsor : Universitas Merdeka Malang).

(3) Profil Ketenagakerjaan Sub Sektor Industri Kecil di Jawa Timur (Ketua; Sponsor : Universitas Merdeka Malang).

Tahun 1993 : (1) Prospek Pengembangan Industri Rumah Tangga Sandang di Kota Malang (Ketua; Sponsor Universitas Merdeka Malang).

Tahun 1994 : (1) Faktor-faktor yang Mempengaruhi Wanita Berkarier (Studi di Kantor

Pemda TK. II Kota Malang) (Ketua,
Sponsor : Universitas Merdeka
Malang).

- (2) Analisis Kesempatan Kerja dan Efisiensi Penggunaan Perencanaan Tenaga Kerja, Sub Sektor Industri Kecil di Jawa Timur (Ketua; Sponsor: Universitas Merdeka Malang).

Tahun 1995 : (1) Pengembangan Model Pendidikan dan Pelatihan Usaha Mandiri dan Kewirausahaan Bagi Generasi Muda di Jawa Timur (Penelitian Hibah Bersaing V Perguruan Tinggi; Anggota; Sponsor : Ditjen Dikti).

- (2) Mengembangkan Kelompok Usaha Bersama Melalui Pembelajaran Bagi Wanita Prengrajin Dalam Usaha Meningkatkan Pendapatan (Studi di Desa Kidangbang Kabupaten Malang) (Penelitian Berbagai Bidang Ilmu (BBI/Studi Wanita : Anggota; Sponsor : Ditjen Dikti).

Tahun 1996/97 : (1) Studi Kompetisi Sektoral Strategi Pengembangan Tenaga Kerja Sektor Pariwisata (Anggota/ Tim Ahli Sponsor : DEPNAKER RI dan Universitas Merdeka Malang).

- (2) Uji Coba Pengembangan Model Pendidikan dan Pelatihan Usaha

Mandiri dan Kewirausahaan Bagi Generasi Muda di Jawa Timur (Anggota; Penelitian Hibah Bersaing VI. Perguruan Tinggi : Ditjen Dikti).

Tahun 1997/98 : (1) Monitoring dan Evaluasi Keberhasilan Model Pendidikan dan Pelatihan Usaha Mandiri dan Kewirausahaan Bagi Generasi Muda di Jawa Timur (Anggota, Penelitian Hibah Bersaing VII, Perguruan Tinggi: Ditjen Dikti).

Tahun 1999 : (1) *Development Of Man Power Planning Applied to Small Industry* (Ketua, Ditjen Dikti :Proyek URGE)

H. Pengalaman Kerja Konsultan/Tim Ahli Manajemen :

Tahun 1998-1999 : *Tenaga Ahli Manajemen :Small Business Development Venture Laboratory. Universitas Bengkulu Proyek :LPIU : DUE PROJECT UNIB.*

Tahun 1999 : Tim Ahli Manajemen PT. (Persero) PINDAD (Perusahaan Amunisi) Turen Kabupaten Malang dalam *In House Training.*

Tahun 1999 : Tim Ahli Manajemen : *Small Business Untuk Manajemen Institusi Universitas Bengkulu (Paket I Proyek ADB) Asean Development Bank.*

Tahun.

Development : KMI (Kantor Manajemen Pusat) Proyek P₂KP (Proyek Penanggulangan Kemiskinan Perkotaan Sponsor The World Bank.

Tahun 2002 : Tim Ahli Perencanaan Strategi Bank Rakyat Indonesia se Wilayah Bali.

Tahun 2003 : Konsultan Penelitian Ekonomi : Analisis Sumber-Sumber Ekonomi Potensial PAD Kota Pasuruan.

Univer
PERF

REF.