

PENERAPAN *TAX PLANNING* DALAM UPAYA MENINGKATKAN  
EFISIENSI PEMBAYARAN BEBAN PAJAK PADA PERUSAHAAN  
PT. MALANG INTERMEDIA PERS (RADAR MALANG)

**SKRIPSI**

Diajukan Untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan  
Dalam Memperoleh Gelar Sarjana Ekonomi  
Program Studi : Akuntansi



Disusun oleh :

DEVI NOVITASARI  
**Nomor Pokok : 02.23.0124**

**FAKULTAS EKONOMI  
UNIVERSITAS MERDEKA MALANG  
2006**

## LEMBAR PERSETUJUAN SKRIPSI

Nama : Devi Novitasari  
NPK : 02.23.0124  
Universitas : Merdeka Malang  
Fakultas : Ekonomi  
Program Studi : Akuntansi  
Judul Skripsi : PENERAPAN TAX PLANNING DALAM UPAYA  
MENINGKATKAN EFISIENSI PEMBAYARAN BEBAN  
PAJAK PADA PERUSAHAAN PT. MALANG INTERMEDIA  
PERS (RADAR MALANG)

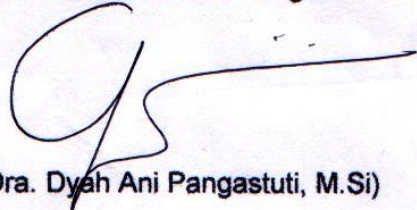
Malang, September 2006

Ketua Program Studi



(Drs. Gaguk Apriyanto, M.Si)

Dosen Pembimbing



(Dra. Dyah Ani Pangastuti, M.Si)

Dekan Fakultas Ekonomi  
Universitas Merdeka Malang



(Drs. Maxion Sumtaky, M.Si)

**PENERAPAN TAX PLANNING DALAM UPAYA MENINGKATKAN  
EFISIENSI PEMBAYARAN BEBAN PAJAK PADA PERUSAHAAN  
PT. MALANG INTERMEDIA PERS (RADAR MALANG)**

Dipersiapkan dan Disusun Oleh

**DEVI NOVITASARI**

**Nomor Pokok : 02.23.0124**

Telah Dipertahankan di Depan Dewan Penguji  
Pada tanggal : 29 Agustus 2006

Susunan Dewan Penguji

Ketua Penguji



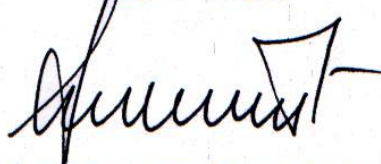
(Dra. Dyah Ani Pangastuti, M.Si)

Sekretaris Penguji



(Dra. Tri Wahyuni, AK, MBA)

Anggota Penguji



(Prof. DR. Made Sudarma, MM, Ak)

Skripsi telah Diterima Sebagai Salah Satu Persyaratan  
Untuk Memperoleh Gelar Sarjana Ekonomi

Malang : September 2006  
DEKAN FAKULTAS EKONOMI  
UNIVERSITAS MERDEKA MALANG



(Drs. MAXION SUMTAKY, M.Si)

iii

iii

# **Jawa Pos Radar Malang**

## **SURAT KETERANGAN**

Nomor : 0021 / RDR MLG / Ags /2006

Yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : **Hatta Chumaidi**  
Jabatan : **General Manager**  
Alamat : **JL. Arjuno No. 23 Malang**

Menerangkan dengan sesungguhnya bahwa :

Nama : **Devi Novitasari**  
NPK : **02.23.0124**  
Jurusan : **Akuntansi**  
Fakultas : **Ekonomi Universitas Merdeka Malang**  
Judul Skripsi : **Penerapan Tax Planning Dalam Upaya Meningkatkan Efisiensi Pembayaran Beban Pajak Pada Perusahaan**

Telah mengadakan Penelitian pada Perusahaan Jawa Pos Radar Malang Pada :  
**bulan Juli – Agustus 2006. Demikian surat ini diberikan untuk dipergunakan  
sebagaimana mestinya.**

Demikian yang berkepentingan harap maklum.

Malang 19 Agustus 2006

  
**HATTA CHUMAI**  
General Manager

## DAFTAR RIWAYAT HIDUP

Nama : Devi Novitasari  
NPK : 02.23.0124  
Universitas : Merdeka Malang  
Fakultas : Ekonomi  
Program Studi : Akuntansi  
Tempat/Tgl. Lahir : Tuban, 20 Agustus 1983  
Alamat : Ds. Prambontergayang Kec. Soko Kab. Tuban  
Nama Orang Tua (Ayah) : Siswo, S.Pd.  
(Ibu) : Sri Hartati, S.Pd.  
Riwayat Pendidikan : 1. 1996 lulus SDN 02 Tuban  
2. 1999 lulus SLTP 01 Rengel Tuban  
3. 2002 lulus SMUN 03 Bojonegoro  
4. 2002 terdaftar sebagai mahasiswa UNMER  
Malang.

## KATA PENGANTAR

Dengan memanjatkan puji syukur kehadirat Allah SWT yang telah melimpahkan segala rahmat dan karunia-Nya, sehingga penulis dapat menyusun dan menyelesaikan skripsi yang berjudul : “Penerapan *Tax Planning* Dalam Upaya Meningkatkan Efisiensi Pembayaran Beban Pajak pada Perusahaan PT. Malang Intermedia Pers (Radar Malang)”.

Adapun penyusunan skripsi ini dimaksudkan untuk memenuhi persyaratan dalam memperoleh gelar Sarjana pada Fakultas Ekonomi Jurusan Akuntansi Universitas Merdeka Malang. Dan penulis berharap agar skripsi ini dapat dijadikan bahan referensi selanjutnya untuk penelitian yang akan datang.

Dan pada akhirnya, penulis menyadari bahwa dalam penyusunan skripsi ini tidak akan berhasil tanpa partisipasi, bantuan dan dukungan dari berbagai pihak, baik secara langsung maupun tidak langsung, oleh karena itu dalam kesempatan kali ini penulis ingin menyampaikan rasa terima kasih yang tidak terhingga kepada:

1. Allah SWT, segala puji bagi Allah, Tuhan Semesta Alam. Tanpa-Nya penulis merasa tidak sanggup untuk menyelesaikan Tugas Akhir ini.
2. Buat kedua orang tuaku Bapak Siswo, SPd, dan Ibu Sri Hartati, SPd, tercinta yang telah banyak memberikan curahan kasih sayang baik nasehat, doa dan dorongan baik secara moril maupun materiil serta doa restunya kepada ananda sehingga mampu menyelesaikan penulisan skripsi ini, terima kasih sedalam-dalamnya maaf ananda tidak dapat

membalasnya ananda hanya mendoakan semoga kalian selalu dalam keadaan sehat dan bahagia selalu. Amin-amin.

3. Buat Kakakku tersayang Dedy dan Yuanto, makasih atas doanya, dan perhatiannya.
4. Buat Omku tersayang, Om Anang yang telah memberikan saran, waktu, perhatian dalam penulisan skripsiku ini, makasih banyak yach om...
5. Drs. Budi Siswanto, M.Si, selaku Rektor Universitas Merdeka Malang.
6. Bapak Drs. Maxion Sumtaky, M.Si, selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Merdeka Malang.
7. Bapak Drs. Gaguk Apriyanto, M.Si, selaku Ketua Jurusan Akuntansi Fakultas Ekonomi Universitas Merdeka Malang.
8. Ibu Dra. Dyah Ani Pangastuti, M.Si, selaku dosen pembimbing yang telah meluangkan waktu untuk memberikan bimbingan berupa saran dan petunjuk pada penulis untuk meraih hasil akhir yang terbaik.
9. Bapak Hatta Chumaidi selaku General Manager Radar Malang dan semua karyawan yang telah memberikan kemudahan dalam proses penelitian hingga terselesainya skripsi ini.
10. Yang tersayang "EKHO" yang selalu mengisi hari-hariku di saat senang maupun susah, memberikan semangat, dorongan dan kasih sayang yang tiada tara serta selalu mengantarku kemanapun aku pergi dan terima kasih atas kesabaranmu sayang... Dan tak lupa buat keluarganya terima kasih banyak.

11. Sahabatku : Happy n Munif semoga kalian makin lengket kayak lem yach.... dan aku tunggu undangannya he-he-he. Tak lupa juga buat Hasna, Veni, Ninik, Susi, Erna, dll makasih yo....friends.
12. Buat anak-anak KKN kelompok 13 (Dina, Ayu, Peni, Ary dan semuanya).
13. Buat anak-anak kost Leuser 10: Dina kecil, Marki, Tita/mbok Tit, Alin, Eta', Indah, Ary, Mbak Erni selalu kompak dan rukun-rukun aja yach.... semangat!!!!.
14. Buat Trans Komputer : Mas Leo dan mas Joe makasih banyak atas bantuannya dalam menyelesaikan skripsi ini.
15. Semua pihak yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu yang telah membantu selama penyusunan skripsi ini.

Penulis menyadari sepenuhnya bahwa dalam penyusunan skripsi ini masih jauh dari kesempurnaan. Oleh karena itu penulis berharap akan adanya penyusunan dan penelitian lanjutan yang dilakukan demi kesempurnaan dari skripsi ini.

Dengan adanya keterbatasan tersebut penulis secara terbuka dan tulus menerima kritik dan saran yang membangun dari berbagai pihak demi kesempurnaan skripsi ini.

Semoga hasil penyusunan skripsi ini dapat memberikan manfaat dan memberikan nilai tambah bagi penulis dan semua pihak. Semoga kita selalu dalam ridho dan lindungan-Nya untuk dapat mencapai cita-cita dan apa yang kita inginkan, yakinlah dalam hatimu bahwa kita akan berhasil.

Malang, November 2006

Penulis



## DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN JUDUL.....	i
LEMBAR PERSETUJUAN DRAFT SKRIPSI.....	ii
SURAT KETERANGAN PENELITIAN.....	iii
DAFTAR RIWAYAT HIDUP.....	iv
KATA PENGANTAR.....	v
DAFTAR ISI.....	viii
DAFTAR TABEL.....	xi
DAFTAR GAMBAR.....	xii
ABSTRAKSI.....	xiii

### **BAB I : PENDAHULUAN**

A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Permasalahan.....	3
C. Tujuan Penelitian.....	4
D. Kegunaan Penelitian.....	4
<b>BAB II : LANDASAN TEORI</b>	
A. Pengertian Dasar Perpajakan.....	5
1. Pengertian pajak.....	5
2. Fungsi pajak.....	6
3. Sistem pemungutan pajak.....	7
B. Pajak Penghasilan.....	7
1. Pengertian Pajak Penghasilan.....	7
2. Subyek Pajak.....	8

3. Obyek Pajak .....	11
4. Penghasilan kena pajak .....	15
5. Tarif Pajak Penghasilan .....	20
C. Perencanaan Pajak .....	21
1. Pengertian Perencanaan Pajak.....	21
2. Manajemen Pajak.....	22
3. Tujuan Perencanaan Pajak .....	24
4. Manfaat Perencanaan Pajak .....	25
5. Tahap-tahap Perencanaan Pajak .....	26
6. Rekonsiliasi laporan keuangan komersial dengan laporan keuangan fiskal .....	28
7. Pengaruh Perencanaan Pajak Terhadap Laba Perusahaan .....	31
8. Efisiensi Perencanaan Pajak.....	32
 BAB III : METODE PENELITIAN	
A. Definisi Operasional Variabel .....	35
B. Ruang Lingkup Penelitian .....	36
C. Lokasi Penelitian.....	36
D. Jenis Data.....	36
E. Teknik Pengumpulan Data.....	37
F. Teknik Analisis Data .....	37

BAB IV : HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN HASIL  
PENELITIAN

A. Hasil Penelitian .....	38
1. Sejarah Singkat Perusahaan.....	38
2. Lokasi Perusahaan.....	40
3. Struktur Organisasi.....	43
4. Personalia .....	53
5. Produksi dan Proses Produksi .....	55
6. Pemasaran / Sirkulasi .....	59
7. Tujuan Perusahaan .....	60
8. Informasi Laporan Keuangan .....	63
B. Pembahasan Hasil Penelitian .....	66
1. Masalah.....	66
2. Sebab Masalah .....	66
3. Bukti Masalah.....	66
4. Akibat Masalah.....	67
5. Analisis Pemecahan Masalah .....	67

**BAB V : KESIMPULAN DAN SARAN**

A. Kesimpulan.....	84
B. Saran-saran.....	85

DAFTAR PUSTAKA

## DAFTAR TABEL

<b>Tabel</b>	<b>Halaman</b>
1. Hari Kerja dan Istirahat Perusahaan .....	54
2. Hari Kerja dan Jam Kerja Redaksi .....	54
3. PT. Malang Intermedia Pers (Radar Malang) NERACA Periode 31 Desember 2005.....	64
4. PT. Malang Intermedia Pers (Radar Malang) Laporan Laba Rugi Periode 31 Desember 2005 .....	65
5. Penyusutan Inventaris Kantor (Bangunan Tidak Permanen) Metode Garis Lurus.....	70
6. Penyusutan Kendaraan Metode Garis Lurus .....	70
7. Penyusutan Aktiva Tetap Metode Garis Lurus .....	71
8. PT. Malang Intermedia Pers (Radar Malang) Rekonsiliasi Laba Rugi Periode 31 Desember 2005 .....	72
9. Pengalihan Biaya yang Terkena Koreksi Fiskal dan Implementasinya	80
10. PT. Malang Intermedia Pers (Radar Malang) Laporan Laba Rugi (Sebelum <i>Tax Planning</i> ) Periode 31 Desember 2005 .....	81
11. PT. Malang Intermedia Pers (Radar Malang) Laporan Laba Rugi (Sesudah <i>Tax Planning</i> ) Periode 31 Desember 2005 .....	82

## DAFTAR GAMBAR

<b>Gambar</b>	<b>Halaman</b>
1. Struktur Organisasi .....	44
2. Alur Produksi Percetakan Surat Kabar PT. Malang Intermedia Pers (Radar Malang) .....	59
3. Saluran Distribusi PT. Malang Intermedia Pers (Radar Malang).....	60

## ABSTRAKSI

Tujuan penelitian disini adalah untuk mengkaji penerapan *tax planning* di perusahaan dan untuk mengkaji dampak penerapan *tax planning* dalam upaya meningkatkan efisiensi pembayaran beban pajak.

Teknik analisis yang digunakan adalah analisis deskriptif yaitu analisis data yang terdiri dari kalimat-kalimat penjelas dan pernyataan-pernyataan perbandingan antara data yang diperoleh dari obyek penelitian dengan teori-teori yang telah ada.

Hasil penelitian bahwa di perusahaan PT. Malang Intermedia Pers (Radar Malang) kurang efektif dalam menerapkan perencanaan pajak sehingga masih ada biaya-biaya yang terkena koreksi fiskal yaitu biaya pembinaan relasi, biaya pengobatan, biaya pakaian seragam dan biaya penyusutan aktiva tetap supaya biaya-biaya tersebut tidak terkena koreksi fiskal maka PT. Malang Intermedia Pers (Radar Malang) melakukan perencanaan pajak dengan mengalihkan biaya-biaya tersebut seperti biaya perluasan daerah pemasaran, biaya premi asuransi kesehatan dan biaya promosi. Setelah perusahaan melakukan perencanaan pajak maka perusahaan dapat menghemat pajak sebesar Rp. 7.440.000 yang telah diperoleh dari pajak penghasilan sebelum perencanaan pajak sebesar Rp. 22.542.500 dikurangi pajak penghasilan setelah perencanaan pajak sebesar Rp. 15.102.500.