

**PENGARUH PERENCANAAN DAN PENGENDALIAN BAHAN
BAKU YANG TEPAT GUNA MENCAPAI TARGET PRODUKSI
PADA PG. DJATIROTO (PTPN XI) LUMAJANG**

SKRIPSI

Diajukan untuk memenuhi sebagian persyaratan
Dalam memperoleh gelar Sarjana Ekonomi
Program Studi : Manajemen



Disusun oleh :
FAULIA NOVIAH
02.22.0082

**FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS MERDEKA MALANG**

2006

LEMBAR PERSETUJUAN SKRIPSI

Nama : FAULIA NOVIAH
Nomor Pokok : 02.22.0082
Universitas : Merdeka Malang
Fakultas : Ekonomi
Program Studi : Manajemen
Judul Skripsi : PENGARUH PERENCANAAN DAN PENGENDALIAN
BAHAN BAKU YANG TEPAT GUNA MENCAPAI
TARGET PRODUKSI PADA PG. DJATIROTO (PTPN
XI) LUMAJANG

Malang, Agustus 2006

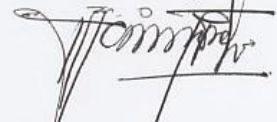
DISETUJUI DAN DITERIMA

Ketua Program Studi



Dra. Erna Setijani, MM

Dosen Pembimbing



Drs. Yarnest, MM

Dekan Fakultas Ekonomi
Universitas Merdeka Malang



Drs. Maxton Sumtaky, M.Si

**PENGARUH PERENCANAAN DAN PENGENDALIAN BAHAN BAKU
YANG TEPAT GUNA MENCAPAI TARGET PRODUKSI PADA
PG. DJATIROTO (PTPN XI) LUMAJANG**

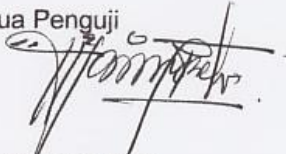
Dipersiapkan dan disusun oleh :

FAULIA NOVIAH
02.22.0082

Telah dipertahankan di depan dewan penguji
Pada tanggal 04 Agustus 2006


Susunan Dewan Penguji

Ketua Penguji



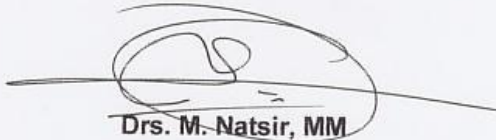
Drs. Yarnest, MM

Sekretaris Penguji



Dra. Diah Widiawati, MM

Anggota Penguji



Drs. M. Natsir, MM

Skripsi ini telah diterima sebagai salah satu persyaratan
Untuk memperoleh gelar Sarjana Ekonomi

Malang, 04 Agustus 2006
Dekan Fakultas Ekonomi
Universitas Merdeka Malang



Drs. Maxion Sumtaky, M.Si



PT PERKEBUNAN NUSANTARA XI (PERSERO)

Nomor: AC-Rupa²/05.220

Surabaya, 8 Juni 2006

**Yth. DEKAN FAKULTAS EKONOMI MANAJEMEN
UNIVERSITAS MERDEKA MALANG**

Jalan Terusan Raya Dieng No. 62-64

Malang

SURAT KETERANGAN PENELITIAN

Yang bertanda tangan di bawah ini Direktur PT Perkebunan Nusantara XI (Persero) memberi ijin kepada:

➤ **FAULIA NOVIAH** **NP : 02220082**

Mahasiswa jurusan Manajemen Fakultas Ekonomi Universitas Merdeka Malang untuk melaksanakan penelitian di PG. Djatiroto PT. Perkebunan Nusantara XI (Persero).

Dengan ini menerangkan bahwa yang tersebut diatas telah melaksanakan penelitian adalah mulai tanggal 27 April 2006 S/D 27 Mei 2006.

Setelah selesai melaksanakan penelitian diharapkan selambat-lambatnya 2 (dua) bulan, yang bersangkutan wajib mengirimkan ringkasan hasil penelitian yang telah diketahui oleh Administrasi PG. Djatiroto serta disahkan oleh dosen pembimbing kepada PT. Perkebunan Nusantara XI (Persero) dalam hal ini ke sumber daya manusia, Jalan Merak Nomor 1, Surabaya.

Demikian untuk perhatiannya.

PT PERKEBUNAN NUSANTARA XI (PERSERO)



Tindakan:

- Administratur PG Djatiroto

Mydoc:Pln/bs/nj

Jalan Merak No. 1 Surabaya-60175 Telp. (031) 3524596 (4 Saluran)
Fax. (031) 3532525, 3522992 Tromolpos 820
E-mail Address : ptpn11@telkom.net, ptpn11@ptpn11.com

DAFTAR RIWAYAT HIDUP

Nama : FAULIA NOVIAH
Nomor Pokok : 02.22.0082
Universitas : Merdeka Malang
Fakultas : Ekonomi
Program Studi : Manajemen
Tempat dan tanggal lahir : Lumajang, 30 November 1983
Alamat : Jl. Ranupakis B 30 Jatiroto Lumajang
Nama Orang Tua (Ayah) : Mochammad Fuad
(Ibu) : Sri Sulastri
Riwayat Pendidikan : 1. Tahun 1995 lulus di SDN 08 Jatiroto
Lumajang
2. Tahun 1998 lulus di SMP Negeri I Jatiroto
Lumajang
3. Tahun 2001 lulus di SMA Negeri I Jatiroto
Lumajang
4. Tahun 2002 Terdaftar sebagai Mahasiswa
Universitas Merdeka Malang Fakultas
Ekonomi Jurusan Manajemen

KATA PENGANTAR



Puji syukur penulis panjatkan kehadiran Tuhan Yang Maha Esa yang telah melimpahkan segala rahmat dan hidayah-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan penulisan Skripsi ini dengan judul : “Pengaruh Perencanaan Dan Pengendalian Bahan Baku Yang Tepat Guna Mencapai Target Produksi Pada PG. Djatiroto (PTPN XI) Lumajang”.

Di dalam proses penyelesaian skripsi ini, penulis tentu saja tidak terlepas dari bantuan segenap pihak lain. Untuk itu dalam kesempatan ini, penulis ingin mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada :

1. Bapak Drs. Maxion Sumtaky, MSi selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Merdeka Malang.
2. Ibu Dra. Erna Setijani, MM, selaku Ketua Jurusan Manajemen Fakultas Ekonomi Universitas Merdeka Malang.
3. Bapak Drs. Yarnest, MM, selaku Dosen Pembimbing yang telah meluangkan waktunya untuk mengarahkan, membimbing serta menyumbangkan tenaga dan pikiran dalam menyusun skripsi ini.
4. Segenap tim dosen penguji yang telah memberikan saran dan kritik terhadap penulis
5. Bapak dan Ibu Dosen Pengajar Jurusan Manajemen Fakultas Ekonomi Universitas Merdeka Malang yang telah banyak memberikan tambahan ilmu selama di bangku kuliah.

6. Pimpinan PG. Djatiroto (PTPN XI) beserta seluruh staf dan karyawan yang telah memberikan kesempatan untuk mengadakan penelitian guna penulisan skripsi ini.
7. Bapak dan Ibu tercinta yang telah banyak memberikan bantuan baik dalam doa, materi, nasehat, semangat dan dorongan sehingga skripsi ini dapat terselesaikan.
8. Adikku Rosy, Dimas dan kakakku semua yang tidak mungkin aku sebutin satu per satu yang telah memberikan semangat untuk cepat menyelesaikan skripsi
9. Temen-temen yang ada di Gading 36 A terutama Mbak Nanik yang telah membuat aku lebih tenang bila mendengar semua saran-sarannya.
10. Ibu “tek” dan almarhum Bapak “Idi” yang sebelumnya sudah memberikan aku dorongan semangat untuk cepat menyelesaikan skripsi ini, aku selalu mengingat semua pesan-pesan beliau, meskipun Bapak tidak lagi bisa melihat aku saat aku diwisuda nanti, tapi semua kenangan bersama beliau takkan terlupakan sampai kapanpun.

Akhirnya dengan seluruh kerendahan hati penulis mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada semua pihak yang membantu dalam penyusunan skripsi ini, semoga skripsi ini dapat memberi manfaat bagi penulis dan pihak-pihak yang membutuhkannya.

Malang, Agustus 2006

Penulis

DAFTAR ISI

	Halaman
Halaman Judul.....	i
Halaman Persetujuan Skripsi.....	ii
Halaman Persetujuan Tim Penguji.....	iii
Halaman Surat Keterangan Penelitian.....	iv
Daftar Riwayat Hidup.....	vi
Kata Pengantar.....	vii
Daftar Isi.....	ix
Daftar Tabel.....	xii
Daftar Gambar.....	xiii
Abstraksi.....	xiv
BAB I : PENDAHULUAN	
A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Perumusan Masalah.....	5
C. Tujuan Penelitian.....	6
D. Kegunaan Penelitian.....	6
BAB II : LANDASAN TEORI	
A. Pengertian Produksi.....	8
B. Pengertian Bahan Baku.....	9
C. Pengertian Perencanaan Bahan Baku.....	10
1. Pengertian Perencanaan.....	11
2. Manfaat Perencanaan.....	12

3. Kegunaan Perencanaan.....	12
4. Kelemahan Perencanaan.....	13
5. Alasan-alasan Perlunya Perencanaan	14
6. Bentuk-bentuk Perencanaan	15
7. Langkah-langkah Penyusunan Perencanaan	16
D. Pengertian Pengendalian Bahan Baku	18
1. Pengertian Pengendalian Bahan Baku	22
2. Pentingnya Pengendalian Bahan Baku	23
E. Tujuan Perencanaan dan Pengendalian Bahan Baku.....	25
F. Pengertian Target Produksi	27
G. Hubungan Perencanaan dan Pengendalian Bahan Baku Terhadap Target Produksi	28
H. Hipotesis	29

BAB III : METODE PENELITIAN

A. Identifikasi dan Definisi Konseptual Variabel	30
B. Definisi Operasional Variabel	31
C. Ruang Lingkup Penelitian	32
D. Lokasi Penelitian	32
E. Sumber Data	32
F. Teknik Pengumpulan Data	33
G. Teknik Analisis Data	34

BAB IV : HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN PENELITIAN

A. Hasil Penelitian.....	37
--------------------------	----

1. Sejarah Singkat Perusahaan.....	37
2. Struktur Organisasi Perusahaan	39
3. Karyawan	54
4. Kegiatan Produksi	60
5. Pemasaran Hasil Produksi	68
6. Tujuan Perusahaan	69
B. Pembahasan Hasil Penelitian	70
C. Implementasi Hasil Penelitian	77

BAB V : PENUTUP

A. Kesimpulan.....	79
B. Saran.....	79

DAFTAR PUSTAKA

LAMPIRAN

DAFTAR TABEL

Tabel 1. Jumlah Tenaga Kerja PG. Djatiroto.....	55
Tabel 2. Data Perencanaan dan Pengendalian	70
Tabel 3. Perhitungan Regresi Linier Berganda	71
Tabel 4. Perbandingan t_{hitung} dan t_{tabel}	74

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.	Struktur Organisasi PG. Djatiroto.....	41
Gambar 2.	Kurva Kriteria Penerimaan atau Penolakan	72
Gambar 3.	Uji t X_1 (Perencanaan)	75
Gambar 4.	Uji t X_2 (Pengendalian)	76

ABSTRAKSI

Pengendalian bahan baku merupakan salah satu fungsi dalam suatu perusahaan, tujuan pengendalian tersebut adalah untuk mencegah penyimpangan dalam suatu proses produksi sehingga perusahaan dapat memperbaikinya. Hal tersebut perlu diatasi dengan perencanaan dan pengendalian yang matang untuk memastikan bahwa bahan baku sudah memenuhi kriteria atau spesifikasi yang diinginkan oleh perusahaan. Begitu juga mesin-mesin peralatan serta metode dan proses produksi yang digunakan harus cocok dan memuaskan. Selain itu yang tidak kalah pentingnya adalah adanya pemeriksaan dan pengawasan hasil akhir produksi. Adapun tujuan penelitian ini adalah 1) Untuk mengetahui bagaimana pengaruh perencanaan dan pengendalian bahan baku terhadap pencapaian target produksi, 2) Untuk mengetahui variabel mana yang dominan berpengaruh terhadap pencapaian target produksi diantara perencanaan dan pengendalian bahan baku.

Melalui uji statistik yang dilakukan diketahui bahwa Koefisien determinan berganda (R^2) sebesar 0,997. Angka ini menunjukkan bahwa besarnya pengaruh perencanaan (X_1) dan pengendalian (X_2) terhadap target produksi (Y) sebesar 0,997 % atau 99,7% sedangkan sisanya sebesar 0,003 atau 0,30% dipengaruhi oleh variabel lain di luar variabel yang diteliti.

Dari hasil perhitungan analisis regresi linier berganda dengan SPSS diperoleh F_{hitung} sebesar 373,566, sedangkan F_{tabel} pada $\alpha = 5\%$, $df_1 = 2$, dan $df_2 = 2$ sebesar 19,00; hal ini berarti $F_{hitung} > F_{tabel}$ ($373,566 > 19,00$) sedangkan probabilitasnya lebih kecil dari $\alpha = 0,05$ ($0,003 < 0,05$), maka H_0 ditolak dan H_a diterima yang berarti bahwa hipotesis pertama, diduga variabel perencanaan (X_1) dan pengendalian (X_2) mempunyai pengaruh yang signifikan terhadap target produksi (Y) teruji secara statistik. Berarti bahwa variabel bebas perencanaan (X_1) dan pengendalian (X_2) secara simultan atau bersama-sama berpengaruh signifikan terhadap variabel target produksi (Y). Dari hasil uji t, dengan cara membandingkan nilai $t_{hitung} > t_{tabel}$ secara parsial diperoleh bahwa perencanaan (X_1) dan pengendalian (X_2) mempunyai nilai $t_{hitung} > t_{tabel}$ dan nilai probabilitasnya lebih kecil dari $\alpha = 0,05$; maka H_0 ditolak dan H_a diterima, yang berarti bahwa perencanaan (X_1) dan pengendalian (X_2), secara parsial berpengaruh signifikan terhadap target produksi (Y). Untuk mengetahui variabel yang mempunyai pengaruh dominan terhadap target produksi dengan melihat besarnya koefisien masing-masing variabel, setelah uji t. Dari hasil analisis menunjukkan (X_1 dan X_2) berpengaruh signifikan. Hasil koefisien regresi menunjukkan bahwa X_1 (perencanaan) lebih besar dari koefisien regresi X_2 (pengendalian). Dengan demikian maka perencanaan mempunyai pengaruh dominan terhadap target produksi.