

**AUDIT MANAJEMEN DALAM USAHA MENINGKATKAN
EFEKTIFITAS DAN EFISIENSI PADA BAGIAN
PRODUKSI PERUSAHAAN *TWIN'S DONUT*
*AND FRIED CHICKEN MALANG***

SKRIPSI

**Diajukan untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan
Dalam Memperoleh Gelar Sarjana Ekonomi
Program Studi : Akuntansi**



Disusun Oleh :

**Devi Indah Purnamasari
01.23.0268**

**FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS MERDEKA MALANG**

2006

LEMBAR PERSETUJUAN SKRIPSI

Nama : DEVI INDAH PURNAMASARI
Nomor Pokok : 01.23.0268
Universitas : Merdeka Malang
Fakultas : Ekonomi
Program Studi : Akuntansi
Judul Skripsi : AUDIT MANAJEMEN DALAM USAHA MENINGKATKAN
EFEKTIVITAS DAN EFISIENSI PADA BAGIAN
PRODUKSI PERUSAHAAN TWINS DONUT AND FRIED
CHICKEN MALANG

Malang, 7 Maret 2006

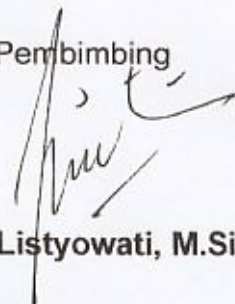
DISETUJUI DAN DITERIMA :

Ketua Program Studi



(Drs. Gaguk Apriyanto, M.Si)

Pembimbing



(Dra. Listyowati, M.Si)



Dekan Fakultas Ekonomi
(Drs. Maxion Sumtaky, M.Si)

LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI

**AUDIT MANAJEMEN DALAM USAHA MENINGKATKAN EFEKTIVITAS
DAN EFISIENSI PADA BAGIAN PRODUKSI PERUSAHAAN TWINS
DONUT AND FRIED CHICKEN MALANG**


Dipersiapkan dan disusun oleh :

**DEVI INDAH PURNAMASARI
01.23.0268**

**Telah Dipertahankan Didepan Dewan Penguji
Pada tanggal 14 Maret 2006**

Susunan Dewan Penguji

Ketua Penguji


Dra. LISTYOWATI, M.Si

Sekretaris Penguji


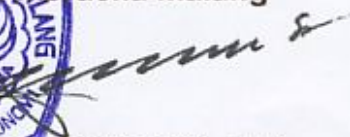

Dr. GRAHITA CH, M.Si

Anggota Penguji


Dra. SRI WERDININGSIH, M.Si

Skripsi ini Telah Diterima Sebagai Salah Satu Persyaratan
Untuk Memperoleh Gelar Sarjana Ekonomi

Malang, 16 Maret 2006
Dekan Fakultas Ekonomi
Universitas Merdeka Malang



Drs. MAXION SUMTAKY, MSi



TWIN'S
FRIED CHICKEN & DONUTS

SURAT KETERANGAN

No.03/14/2006

Yang bertanda tangan di bawah ini, menyatakan bahwa :

Nama : **DEVI INDAH PURNAMASARI**

NPK : **01.230.268**

Universitas : **Merdeka Malang**

Fakultas : **Ekonomi**

Jurusan : **Akuntansi**

Telah mengadakan penelitian dan pengambilan data di perusahaan kami terhitung mulai tanggal 21 Desember 2005 sampai dengan 20 Januari 2006 untuk keperluan menyusun skripsi dengan judul :

MANAJEMEN AUDIT DALAM USAHA MENINGKATKAN EFISIENSI DAN EFEKTIFITAS PADA BAGIAN PRODUKSI PERUSAHAAN TWIN'S DONUT AND FRIED CHICKEN MALANG.

Demikian surat keterangan ini kami buat dengan sebenarnya dan dapat dipergunakan sebagaimana mestinya.

Malang, 28 Februari 2006

Pimpinan,

H.YULI TARU ARGONO

DAFTAR RIWAYAT HIDUP

Nama : Devi Indah Purnamasari

Nomor Pokok : 01.23.0268

Universitas : Merdeka Malang

Fakultas : Ekonomi

Program Studi : Akuntansi

Tempat dan tgl.lahir : Lumajang, 22 September 1983

Alamat : Jl. Raya Tempeh Lor Dam IX Lumajang

Nama Orang Tua (ayah) : Sukarnoto

(ibu) : Rismawati

Riwayat Pendidikan : - SDN Regotrunan I Lumajang Lulus Tahun
1995

- SLTPN 4 Lumajang Lulus Tahun 1998

- SMUN 1 Lumajang Lulus Tahun 2001

- Terdaftar sebagai Mahasiswa Fakultas
Ekonomi Jurusan Akuntansi Universitas
Merdeka Malang Tahun 2001

PERSEMBAHAN

Alhamdulillah, Tuhan sudah kasi kelancaran en
kemudahan dalam menyelesaikan skripsi ini:

- Trimakasi Ya ALLAH, atas semua karunia n rejeki yang diberikan bwtqu selama ini.
- Trimakasi yg buesar buanget bwt Mama+Papa, kak Sandy+Iqbalqu, n ade'q syg Kunik alias Dani, ats semua dukungan moral+spiritual+de el el ampe aq bs jd Sarjana Ekonomi UnMer! Smoga Tuhan kasi aq kesempatan bwt bahagiain kalian. Amin.
- Trimakasi jg bwt My First Luv, mz Yoga yg slalu kasi aq luv, hugh, bla3x yg bs bkn aq smangat n ngrasa ga ndirian. U'r always be my First!
- Trimakasi slanjutnya bwt My sist, my Girl, my 'Tatu' hehe... Dian Novarina. Moga2 qt bdua sukses ye... Amin.
- Trimakasi lagi bwt AIQ yg slalu ada untuqu en slalu ikhlas nrima smuanya 'bout me. Just keep 'clean' boy! Coz U'r my "next"...
- Trimakasi bwt Ank2 Imn Dieng 4 yg baek2 (ade' aya, risa, ita, sari, tisyah, qq, onya', ezter, novi, iren, n lelaki2 mreka yg baek2), Ank2 Bandoqu yg konyol abiz! (mz byou, helmy, rudy, qq, mz sugeng). Temen2 kampus yg baek2 (ameriska, yudi, de el el). Ank2 Pisang candi 96 (ama, sulih, devi, yanti, ira). Ank2 KKN 8 yg okeh2! N semua makhluk yg ikyut Bantu tp klupaan ga disebut, Tankyu... tankyu... tankyu.
- En Trimakasi trahir bwt My missed Best friend Indri Triana (Indie) n Neny Lestary... I'll be missing u gal's.

GOD.....

PLIZZ PERMITT ME
TO TAKE U'R
BLESS...

AMIEEN

KATA PENGANTAR

Bismillahirrahmanirrahim

Sembah sujud dan rasa syukur kepada Tuhan Yang Maha Esa yang melimpahkan karunia-Nya, sehingga Penulis dapat menyelesaikan penyusunan skripsi dengan judul: "AUDIT MANAJEMEN DALAM USAHA MENINGKATKAN EFEKTIFITAS DAN EFISIENSI PADA BAGIAN PRODUKSI PERUSAHAAN TWIN'S DONUT AND FRIED CHICKEN MALANG."

Dalam penyusunan skripsi ini Penulis banyak mendapatkan bantuan dari berbagai pihak baik secara langsung maupun tidak langsung, oleh karena itu pada kesempatan ini Penulis menyampaikan ucapan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada yang terhormat:

1. Mama, papa, Kak Sandi, Dani yang telah memberikan kesempatan, kepercayaan dan dukungan baik moril maupun materil sampai skripsi ini selesai.
2. Mas Yoga, Ayiq, dan Nova yang selalu memberikan cinta, sayang, perhatian dan dukungan kepada Penulis.
3. Ibu Dra. Listyowati Msi. Selaku Dosen pembimbing penyusunan skripsi ini.
4. Bapak Drs. Maxion Sumtaky, M.Si selaku Dekan Fakultas Ekonomi, Universitas Merdeka Malang.

5. Bapak Drs Gaguk Apriyanto MSi selaku Ketua jurusan Akuntansi Fakultas Ekonomi Universitas Merdeka Malang.
6. Bapak H. Yuli Taru Argono selaku Pimpinan Twin's Donut and Fried Chicken Malang yang telah memberikan kesempatan untuk mengadakan penelitian untuk melengkapi skripsi.
7. Semua pihak yang telah membantu penyusunan skripsi ini yang tidak dapat disebutkan satu persatu.

Semoga Allah SWT berkenan memberikan balasan berlipat ganda atas semua jasa yang telah diberikan.

Semoga dari sedikit kajian yang telah penulis lakukan ini dapat berguna untuk perkembangan ilmu pengetahuan dan bermanfaat bagi pihak yang membutuhkan karya ini.

Walhamdulillahirobbil'amin

Malang, Maret 2006

Penulis

DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PERSETUJUAN SKRIPSI	ii
HALAMAN SURAT KETERANGAN PENELITIAN	iii
HALAMAN RIWAYAT HIDUP	iv
HALAMAN PERSEMBAHAN	v
KATA PENGANTAR	vii
DAFTAR ISI	ix
DAFTAR TABEL	xii
DAFTAR GAMBAR	xiv
DAFTAR LAMPIRAN	xv
ABSTRAKSI	xvi
BAB I PENDAHULUAN	
A. Latar Belakang	1
B. Permasalahan	3
C. Tujuan Penelitian	3
D. Kegunaan Penelitian	4
BAB II LANDASAN TEORI	
A. Arti Pentingnya Pemeriksaan Operasional atau Managemen Audit	5
1. Pengertian Pemeriksaan Manajemen	6

2. Perbandingan Pemeriksaan Manajemen dan Pemeriksaan Keuangan	7
3. Karakteristik Pemeriksaan Manajemen.....	9
4. Tujuan dan Manfaat Pemeriksaan Manajemen	12
5. Sasaran Pemeriksaan Manajemen	14
6. Kapan Pemeriksaan Manajemen Diperlukan	14
7. Tahap-tahap Pemeriksaan Manajemen dan program Pemeriksaan Manajemen	15
8. Kertas Kerja Pemeriksaan	20
9. Laporan Hasil Pemeriksaan	24
B. Pemeriksaan Manajemen Fungsi Produksi	26
1. Ruang Lingkup Pemeriksaan Produksi	26
2. Proses Kegiatan Pemeriksaan Produksi	28
C. Pengendalian Produksi	30
D. Hubungan Pemeriksaan Manajemen Fungsi Produksi dengan Efisiensi, Efektifitas dan Ekonomisasi	32

BAB III METODE PENELITIAN

A. Definisi Operasional Variabel	35
1. Pemeriksaan Manajemen Departemen Produksi	35
2. Efektifitas, Efisiensi dan Ekonomisasi.....	35
B. Ruang lingkup Penelitian	36
C. Lokasi Penelitian	36
D. Jenis Data	37

E. Teknik Pengumpulan Data	38
F. Teknik Analisa Data	38
1. Tahap Pemeriksaan Pendahuluan	38
2. Tahap Review dan Pengujian sistem Pengendalian Manajemen	39
3. Tahap Pemeriksaan Terperinci	39
4. Tahap Pelaporan	40

BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN HASIL PENELITIAN

A. Hasil Penelitian	41
1. Sejarah Singkat Perusahaan	41
2. Struktur Organisasi	42
3. Organisasi dan Personalia	46
4. Tujuan Perusahaan.....	48
5. Lokasi Perusahaan	50
6. Produksi dan Hasil Produksi	51
7. Pemasaran	59
B. Pembahasan Hasil Penelitian	61
1. Pemeriksaan Terinci	61
2. Pelaporan dan Rekomendasi	73

BAB V KESIMPULAN DAN SARAN

A. Kesimpulan	76
B. Saran	77

DAFTAR PUSTAKA

DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 1 : Perbedaan Pemeriksaan Manajemen dan Pemeriksa Keuangan.....	8
Tabel 2 : Tipe Bukti Pemeriksaan dan Teknik Pengumpulannya ..	23
Tabel 3 : Kualitas Karyawan Ditinjau dari Segi Pendidikan	47
Tabel 4 : Data Anggaran Produksi (ribu rupiah) Tahun 2003 - 2005.....	58
Tabel 5 : Data Rencana Produksi (satuan) Tahun 2003 – 2005 ...	59
Tabel 6 : Standar Pengerjaan Proses Produksi	64
Tabel 7 : Rencana dan Realisasi Produk Donut Tahun 2003 – 2005.....	65
Tabel 8 : Analisis 1 Produk Donut Tahun 2003 – 2005	66
Tabel 9 : Analisis 2 Produk Donut Tahun 2003 – 2005	66
Tabel 10: Jadwal Perawatan Mesin Produksi Pabrik Twin's Donut and Fried Chicken	67
Tabel 11: Produksi atau Reject Produk (Donut) Tahun 2003 – 2005.....	68
Tabel 12: Prosentase Rejection Rate Product Donut per Bulan Tahun 2003.....	69
Tabel 13: Prosentase Rejection Rate Product Donut Per bulan Tahun 2004	69
Tabel 14: Prosentase Rejection Rate Produk Donut	

	Per Bulan Tahun 2005	70
Tabel 15: Data Penilaian E fesiensi Fungsi Produksi		
	Tahun 2003 -2006.....	71

DAFTAR GAMBAR

	Halaman
Gambar 1 : Struktur Organisasi Perusahaan Twin's Donut and Fried Chicken Malang	42
Gambar 2 : Aliran Proses Produksi Donut Perusahaan Twin's Donut and Fried Chicken Malang	56
Gambar 3 : Lay Out Produksi	72

DAFTAR LAMPIRAN

- Lampiran 1 : Kuesioner
- Lampiran 2 : Program Kerja Pemeriksaan Pendahuluan
- Lampiran 3 : Ikhtisar Hasil Pemeriksaan Pendahuluan
- Lampiran 4 : Program Kerja Pemeriksaan Review dan Pengujian sistem
Pengendalian Manajemen.
- Lampiran 5 : Ikhtisar Temuan Hasil Pemeriksaan Review and Testing
MCS.
- Lampiran 6 : Program Kerja Pemeriksaan Terinci.
- Lampiran 7 : Daftar Temuan dan Rekomendasi.

ABSTRAKSI

Disaat perekonomian di Indonesia yang semakin terpuruk, setiap perusahaan yang berorientasi pada laba harus selalu berusaha supaya produknya di terima konsumen. Untuk bisa mencapai hal tersebut dibutuhkan peranan pemeriksaan manajemen bagian produksi guna mencapai tingkat operasi yang lebih efektif dan efisien. Seperti yang terjadi pada perusahaan TWIN'S DONUT and FRIED CHICKEN MALANG yang mengalami peningkatan jumlah reject produk donut. Dari hasil penelitian yang telah dilaksanakan, ditemukan adanya kelemahan-kelemahan pada fungsi produksi:

1. Adanya peningkatan reject produk donut pasca produksi.
2. Realisasi tidak sesuai dengan rencana produksi
3. Adanya pembelian bahan baku secara mendadak.

Dengan melakukan pemeriksaan manajemen fungsi produksi hasilnya dapat menjadi masukan bagi perusahaan guna meningkatkan efektifitas dan efesiensi kinerja khususnya pada fungsi produksi.

