

**KETERLAMBATAN SEKUENSIAL DENGAN ANALISIS KURVA-S PADA
PROYEK PEMBANGUNAN TERMINAL SERUNI POINT BROMO
TENGGER SEMERU.**

TESIS

Untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan
Guna Mencapai Derajat Sarjana S-2

Program Pascasarjana
Program Studi Magister Arsitektur
Peminatan : Manajemen Proyek dan Konstruksi



**Diajukan Oleh :
CORNELIA AGDA SANTOSO
22073000001**

**PROGRAM PASCASARJANA
UNIVERSITAS MERDEKA MALANG
2024**

LEMBAR PERSETUJUAN

KETERLAMBATAN SEKUENSIAL DENGAN ANALISIS KURVA-S PADA PROYEK PEMBANGUNAN TERMINAL SERUNI POINT BROMO TENGGER SEMERU

Tesis ini telah disetujui

Tanggal: 14 Desember 2024

Oleh:

Pembimbing I

Pembimbing II



Dr. Ir. Nurhamdoko Bonifacius, MT



Dr. Dina Poerwoningsih, ST., MT

Ketua Program Studi
Magister Arsitektur
Program Pascasarjana Universitas Merdeka Malang



Dr. Ir. Erlina Laksmiani Wahjutami, MT

LEMBAR PENGESAHAN
KETERLAMBATAN SEKUENSIAL DENGAN ANALISIS KURVA-S PADA
PROYEK PEMBANGUNAN TERMINAL SERUNI POINT BROMO
TENGGER SEMERU

Dipersiapkan dan disusun oleh:

CORNELIA AGDA SANTOSO

22073000001

Telah dipertahankan di depan Dewan Penguji

Pada tanggal 20 Desember 2024

Susunan Dewan Penguji

Ketua



Dr. Ir. Nurhamdoko Bonifacius, MT

Anggota Penguji

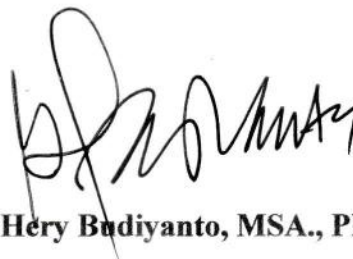


Dr. Ir. Tonny Suhartono, MSA

Sekretaris



Dr. Dina Poerwoningsih, ST., MT



Ir. Hery Budiyo, MSA., Ph.D

Tesis ini telah diterima sebagai salah satu persyaratan

Untuk memperoleh gelar Magister

Tanggal 23 Januari 2025

Direktur Program Pascasarjana

Universitas Merdeka Malang



Prof. Dr. Grahita Chandrarin, M.Si., Ak., CA.

SURAT PERNYATAAN

Yang bertanda tangan di bawah ini, Mahasiswa Peserta Program Magister (S2) Arsitektur, Program Pascasarjana, Universitas Merdeka Malang.

Nama : Cornelia Agda Santoso
NIM : 22073000001

Menyatakan dengan ini sebenarnya bahwa tesis saya yang berjudul:

KETERLAMBATAN SEKUENSIAL DENGAN ANALISIS KURVA-S PADA PROYEK PEMBANGUNAN TERMINAL SERUNI POINT BROMO TENGGER SEMERU

Adalah benar-benar hasil karya asli bukan hasil plagiat. Apabila di kemudian hari ternyata hal ini tidak benar, saya bersedia dituntut dan membatalkan gelar Magister yang telah diperoleh.

Malang, 25 Januari 2025



Cornelia Agda Santoso
22073000001

Catatan:

Surat Pernyataan ini dibuat rangkap 2(dua) bermaterai masing-masing mempunyai kekuatan hukum yang sama.

ABSTRAK

Pembangunan proyek Terminal Seruni Point di kawasan Taman Nasional Bromo Tengger Semeru mengalami keterlambatan. Hal ini diakibatkan oleh faktor teknis dan non teknis. Faktor teknis yang mengakibatkan keterlambatan adalah faktor tenaga kerja, faktor material dan faktor peralatan. Faktor non teknis yang mendukung keterlambatan adalah faktor cuaca dan faktor pemangku kebijakan. Keterlambatan yang terjadi di analisis dari hasil laporan proyek serta kurva-S. metode yang digunakan adalah membandingkan kurva-S perencanaan dan pelaksanaan. Dari hasil analisis yang dilakukan, keterlambatan terbagi menjadi dua jenis yaitu keterlambatan melebihi batas waktu secara sekuensial dan keterlambatan sekuensial itu sendiri. Dua Jenis keterlambatan tersebut dihasilkan dari perbandingan luas area di bawah kurva pelaksanaan. Perbandingan yang menghasilkan 1,x artinya mengalami keterlambatan, sedangkan 0,x artinya mengalami percepatan, yang lebih cepat dari perencanaan. Kurva-S di atas kurva-S perencanaan menunjukkan percepatan pada pengerjaan proyek, sedangkan kurva-S di bawah kurva-S perencanaan, menunjukkan perlambatan pada pengerjaan proyek. Pada penelitian ini didapati bahwa terjadi perlambatan pada pengerjaan proyek yang lebih besar dibandingkan dengan percepatan pengerjaan proyek. Dengan penelitian ini didapatkan hasil angka perbandingan keterlambatan sebelum adendum adalah 1,041 dan hasil perbandingan keterlambatan sesudah adendum adalah 1,171.

Kata Kunci: S-Curve, Keterlambatan Sekuensial, Manajemen Proyek, Taman Nasional Bromo Tengger Semeru

ABSTRACT

The construction of the Seruni Point Terminal project in the Bromo Tengger Semeru National Park area has been delayed. This is due to technical and non-technical factors. The technical factors that cause delays are labour factors, material factors and equipment factors. Non-technical factors that support the delay are weather factors and policymakers. The delay that occurred in the analysis of the results of the project report and the S-Curve. The method used is to compare the S-curve of planning and execution. From the results of the analysis carried out, delays are divided into two types, namely sequential delays and sequential delays themselves. The two types of delays result from the comparison of the area under the implementation curve. A comparison that results in 1.x means that it is delayed, while 0.x means that it is accelerating, which is faster than planned. The S-curve above the planning S-curve indicates a slowdown in project work, while the S-curve below the planning S-curve, indicates a slowdown in project work. In this study, it was found that there was a greater slowdown in project work compared to the acceleration of project work. With this study, the results of the comparison of the delay before the addendum are 1.041 and the comparison of the delay after the addendum is 1.171.

Keywords: S-Curve, Sequential Delays, Project Management, Bromo Tengger Semeru National Park

KATA PENGANTAR

Puji syukur atas berkat dan karuniaNya, sehingga penyusunan Tesis ini dapat berjalan dengan lancar tanpa halangan. Disadari bahwa banyak pihak yang turut membantu dalam penyelesaian Tesis ini, rasa terima kasih yang sebesar-besarnya kepada pihak-pihak yang telah membantu dalam menyelesaikan laporan ini, yaitu kepada:

1. Bapak Dr. Ir. Nurhamdoko Bonifacius, MT, selaku dosen pembimbing satu,
2. Ibu Dr. Dina Poerwoningsih, ST., MT, selaku dosen pembimbing dua,
3. Bapak Sudarso dari PT Yodya Karya, selaku team konsultan pengawas,
4. Bapak Sunarno dari PT Sasmito, selaku team kontraktor dari proyek ini,
5. Bapak Ari dari Balai Prasarana Pemukiman Wilayah (BPPW), selaku team dari Instansi terkait dalam pembangunan proyek ini.
6. Kedua orang tua, Papa dan Mama yang selalu memberikan doa, dukungan, dan semangat.
7. Sahabat-sahabat terkasih, yang selalu menguatkan, memberikan semangat dan menghibur.

Serta kepada semua pihak yang membantu dalam penyelesaian tulisan ini, yang tidak mungkin disebutkan satu persatu.

Akhir kata, selamat membaca dan besar harapan pembaca dapat memperoleh banyak manfaat dari tesis ini.

Malang, 1 Desember 2024

Penulis

DAFTAR ISI

LEMBAR PERSETUJUAN	i
LEMBAR PENGESAHAN	ii
SURAT PERNYATAAN	iii
ABSTRAK	iv
ABSTRACT	v
KATA PENGANTAR.....	vi
DAFTAR ISI.....	vii
DAFTAR GAMBAR.....	ix
DAFTAR TABEL	xi
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Perumusan Masalah	3
1.3 Tujuan Penelitian	3
1.4 Manfaat Penelitian	3
1.5 Batasan Penelitian	3
BAB II KAJIAN PUSTAKA	5
2.1 Penelitian Terdahulu	5
2.2 Manajemen Proyek.....	6
2.3 Kurva S	9
BAB III METODE PENELITIAN	11
3.1 Pendekatan Penelitian	11
3.2 Jenis Penelitian.....	11
3.3 Metode Pengumpulan Data	11
3.4 Pengolahan data	12
3.4.1 Studi Literatur dan Pengumpulan Data	13
3.4.2 Kurva-S Perencanaan	13
3.4.3 Kurva-S Pelaksanaan	14
3.4.4 Menganalisis dan Mendeskripsikan <i>Gap</i>	14
3.4.5 Kesimpulan dan Saran.....	15
3.5 Lokasi Penelitian.....	15

BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN	19
4.1 Hasil	19
4.1.1 Laporan September 2022	19
4.1.2 Laporan Oktober 2022	20
4.1.3 Laporan November 2022.....	22
4.1.4 Laporan Desember 2022	24
4.1.5 Laporan Januari 2023.....	25
4.1.6 Laporan Februari 2023.....	28
4.1.7 Laporan Maret 2023.....	29
4.1.8 Laporan April 2023.....	31
4.1.9 Laporan Mei 2023	33
4.1.10 Laporan Juni 2023.....	35
4.1.11 Laporan Juli 2023.....	37
4.1.12 Laporan Agustus 2023	39
4.1.13 Laporan September 2023	40
4.1.14 Laporan Oktober 2023	42
4.1.15 Laporan November 2023.....	44
4.1.16 Laporan Desember 2023	45
4.2 Pembahasan.....	47
BAB V KESIMPULAN	53
5.1 Kesimpulan	53
5.2 Saran.....	55
DAFTAR PUSTAKA	56
BIODATA PENULIS.....	58

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1. Contoh Kurva-S dari Proyek Terminal Seruni Point.....	10
Gambar 2. Diagram Alir Penelitian.....	13
Gambar 3. Lokasi Proyek Terminal Seruni Point	15
Gambar 4. Puncak Seruni Point	16
Gambar 5. Tampak Atas Terminal Seruni Point.....	17
Gambar 6. Terminal Seruni Point.....	18
Gambar 7. Rangkuman Laporan Bulan September 2022	20
Gambar 8. Rangkuman Laporan Bulan Oktober 2022.....	21
Gambar 9. Lokasi Proyek Pembangunan Terminal Seruni Point.....	22
Gambar 10. Rangkuman Laporan Bulan November 2022	23
Gambar 11. Pekerjaan Pengukuran Tanah	23
Gambar 12. Rangkuman Laporan Bulan Desember 2022	25
Gambar 13. Pekerjaan Pondasi Gerbang.....	25
Gambar 14. Rangkuman Laporan Bulan Januari 2023	27
Gambar 15. Pekerjaan Pembangunan DPT	27
Gambar 16. Rangkuman Laporan Bulan Februari 2023	29
Gambar 17. Pekerjaan Gerbang	29
Gambar 18. Rangkuman Laporan Bulan Maret 2023	30
Gambar 19. Lokasi Longsor.....	31
Gambar 20. Rangkuman Laporan Bulan April 2023	32
Gambar 21. Pekerjaan Pasang Baja WF	33
Gambar 22. Rangkuman Laporan Bulan Mei 2023	34
Gambar 23. Pekerjaan Pasang Batu Kali	35
Gambar 24. Rangkuman Laporan Bulan Juni 2023	36
Gambar 25. Pekerjaan Pasang Batu Kali	37
Gambar 26. Rangkuman Laporan Bulan Juli 2023	38
Gambar 27. Pekerjaan Amphiteater	38
Gambar 28. Rangkuman Laporan Bulan Agustus 2023	40
Gambar 29. Pekerjaan Area Bangunan Multifungsi	40
Gambar 30. Rangkuman Laporan Bulan September 2023.....	41

Gambar 31. Pekerjaan Bangunan Multifungsi	42
Gambar 32. Rangkuman Laporan Bulan Oktober 2023.....	43
Gambar 33. Pekerjaan Pemasangan ACP Bangunan Multifungsi.....	44
Gambar 34. Rangkuman Laporan Bulan November 2023	45
Gambar 35. Pekerjaan <i>Finishing</i>	45
Gambar 36. Rangkuman Laporan Bulan Desember 2023	46
Gambar 37. Pekerjaan <i>Finishing</i>	47
Gambar 38. Kurva-S Perencanaan Sebelum Adendum dan Kurva-S Pelaksanaan	49
Gambar 39. Kurva-S Perencanaan Setelah Adendum dan Kurva-S Pelaksanaan.	50

DAFTAR TABEL

Tabel 1. Rangkuman Laporan Bulan September 2022.....	20
Tabel 2. Rangkuman Laporan Bulan Oktober 2022.....	21
Tabel 3. Rangkuman Laporan Bulan November 2022.....	23
Tabel 4. Rangkuman Laporan Bulan Desember 2022	24
Tabel 5. Rangkuman Laporan Bulan Januari 2023	26
Tabel 6. Rangkuman Laporan Bulan Februari 2023	28
Tabel 7. Rangkuman Laporan Bulan Maret 2023	30
Tabel 8. Rangkuman Laporan Bulan April 2023	32
Tabel 9. Rangkuman Laporan Bulan Mei 2023	34
Tabel 10. Rangkuman Laporan Bulan Juni 2023	36
Tabel 11. Rangkuman Laporan Bulan Juli 2023	38
Tabel 12. Rangkuman Laporan Bulan Mei 2023	39
Tabel 13. Rangkuman Laporan Bulan Seotember 2023.....	41
Tabel 14. Rangkuman Laporan Bulan Oktober 2023.....	43
Tabel 15. Rangkuman Laporan Bulan November 2023	44
Tabel 16. Rangkuman Laporan Bulan Desember 2023	46