

# **TATA KELOLA WISATA CAFE SAWAH**

**(Studi di Cafe Sawah Desa Pujon Kidul Kecamatan Pujon Kabupaten Malang  
Berdasarkan Peraturan Daerah Kabupaten Malang Nomor 10 Tahun 2013 Tentang  
Penyelenggaraan Kepariwisataaan)**

## **S K R I P S I**

Disusun Oleh :

Maria Elisabet M. Tobin

NIM : 18031000100



**PROGRAM STUDI ADMINISTRASI PUBLIK**

**FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK**

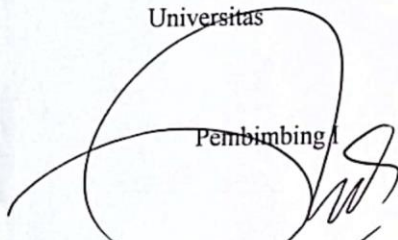
**UNIVERSITAS MERDEKA MALANG**

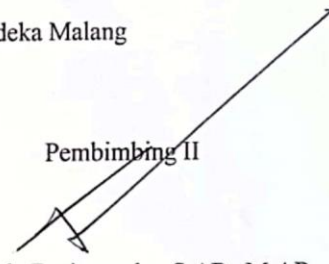
**2023**

**LEMBAR PERSETUJUAN SKRIPSI**

Judul : **Tata Kelola Wisata Cafe Sawah**  
**(Studi di Café Sawah Desa Pujon Kidul Kecamatan Pujon Kabupaten Malang Berdasarkan Peraturan Daerah Kabupaten Malang Nomor 10 Tahun 2013 Tentang Penyelenggaraan Kepariwisataaan)**

Nama : Maria Elisabet M. Tobin  
NPK : 18031000100  
Program Studi : Administrasi Publik  
Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Poltitk  
Universitas : Universitas Merdeka Malang

Pembimbing I  
  
Drs. Bambang Noorsetya, M.Si

Pembimbing II  
  
Akbar Pandu Dwinugraha, S.AP., M.AP

Menyetujui,  
Dekan  
  
Dr. Yuntawan Fristin. S.Sos, M.AB

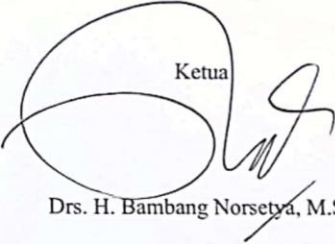
## LEMBAR PENGESAHAN SKIRPSI

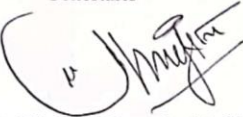
Skripsi oleh **Maria Elisabet M. Tobin** ini telah dipresentasikan dihadapan tim penguji


Hari : Rabu


Tanggal : 22 Februari 2023

Tempat : Fakultas Ilmu Sosial Dan Ilmu Politik Universitas Merdeka Malang

Ketua  
  
Drs. H. Bambang Norsetya, M.Si

Sekretaris  
  
Dra. Hj. Umi Chayatin, M. Si

Anggota  
  
Akbar Pandu Dwinugraha, S.AP., M.AP

Mengesahkan,  
Dekan  
  
Dr. Yunkawati Fristin, S.Sos, M.AB

## PERNYATAAN ORISINALITAS NASKAH SKRIPSI

Yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : Maria Elisabet M. Tobin

NPK : 18031000100

Program studi : Administrasi Publik

Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik

Universitas : Merdeka Malang

Mengatakan dengan sebenar-benarnya, bahwa sepanjang pengetahuan mengenai skripsi yang telah saya susun sekarang ini :

1. Masih belum pernah diajukan oleh orang lain dalam rangkah memperoleh gelar akademis Sarjana Strata I
2. Tidak memiliki kesamaan dengan karya-karya tulis ilmiah yang sudah ditulis dan diterbitkan orang lain
3. Setiap kutipan yang bersumber dari karya orang lain pada naskah ini, selalu disebutkan sumber referensinya dan tertulis secara resmi dalam daftar pustaka.

Atas dasar pernyataan tersebut, apabila didalam naskah ini terbukti ada unsur-unsur plagiasi, maka saya bersedia menyatakan karya tulis ilmiah akademik skripsi di gugurkan dan dengan segala konsekuensi yang menyertainya termasuk pembatalan gelar akademik yang diperoleh, bahkan bersedia untuk diproses sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku (UU Nomor 20 tahun 2003 Tentang SisDiknas pasal : 25 ayat 2 dan pasal 70) serta **Panduan Pencegahan Plagiasi** yang telah ditetapkan oleh lewat keputusan Dekan FISIP Unmer Malang Nomor : Kep.12.A/FISIP/UM/VII/2016 tanggal 9 Februari 2023.

Malang, Februari 2023

.yatakan  
  
Maria Elisabet M. Tobin

## MOTTO DAN PERSEMBAHAN

“Sebab TUHAN, Dia sendiri akan berjalan didepanmu, Dia sendiri akan menyertai engkau, Dia tidak akan membiarkan engkau dan meninggalkan engkau, janganlah takut dan janganlah patah hati.”

Ulangan 31 : 8

Kupersembahkan

kepada :

Kedua orangtuaku tercinta

Bapak Matias Tobin

Mama Ursula Weruin

Kakak Bobby Tobin dan  
Ambo Tobin

Adik Bella Tobin

Serta Anakku tercinta.

## KATA PENGANTAR

Puji syukur kepada Tuhan Yang Maha Esa, yang telah menyertai dan membimbing serta memberikan kekuatan kepada penulis selama penulis menyusun skripsi, sehingga penulis mampu menyelesaikan skripsi yang berjudul : “TATA KELOLA WISATA CAFE SAWAH” (Studi di Cafe Sawah Desa Pujon Kidul Kecamatan Pujon Kabupaten Malang, Berdasarkan Peraturan Daerah Kabupaten Malang No 10 Tahun 2013 Tentang Penyelenggaraan Kepariwisataaan), guna melengkapi tugas dan memenuhi syarat bagi setiap mahasiswa Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Merdeka Malang untuk mencapai gelar sarjana Administrasi Publik.

Dalam penyusunan skripsi ini, penulis menyadari bahwa karya tulis ini tidak akan terwujud tanpa bantuan dan dukungan dari berbagai pihak, baik dalam bentuk nasehat, informasi, doa, motivasi, hingga sarana dan dana. Sehingga pada kesempatan ini penulis ingin menyampaikan terimakasih yang sebesar-besarnya kepada :

1. Tuhan Yesus atas berkat dan penyertaan-Nya
2. Bapak Prof. Dr. Anwar Sanusi, SE. M.Si, Selaku Rektor Universitas Merdeka Malang
3. Ibu Dr. Yuntawati Fristin, S.Sos, M.AB, Selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Merdeka Malang
4. Bapak Candra Dinata. S.Sos. M.AP, Selaku Ketua Program Studi Administrasi Publik
5. Bapak Drs. H. Bambang Noorsetya. M. Si, Selaku Dosen Pembimbing 1
6. Bapak Akbar Pandu Dwinugraha. S.AP. M.AP, Selaku Dosen Pembimbing 2
7. Seluruh Dosen Fisip khususnya Program Studi Administrasi Publik yang telah membimbing dan memberikan ilmu pengetahuan kepada penulis selama masa perkuliahan
8. Bapak Ibadul Rohman, Selaku Direktur BumDesa Pujon Kidul, dan seluruh pegawai Cafe Sawah Pujon Kidul yang sudah banyak membantu penulis selama penelitian
9. Kepada kedua orangtua saya tercinta yang sangat berjasa dalam kehidupan saya yang selalu mendukung saya dalam doa dan dalam semua hal.
10. Untuk diri saya sendiri, terima kasih telah berjuang, berkorban, pantang menyerah dan putus asa dalam menyusun skripsi ini.

Penulis menyadari bahwa penulisan skripsi ini masih banyak kekurangan, untuk itu saran dan kritik yang membangun sangat diharapkan. Semoga skripsi ini bermanfaat untuk kita semua.

Malang, Januari 2023

Maria Elisabet M. Tobin

## DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL .....	i
LEMBAR PERSETUJUAN SKRIPSI .....	ii
LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI .....	iii
PERNYATAAN ORIGINALITAS SKRIPSI .....	iv
MOTTO DAN PERSEMBAHAN .....	v
KATA PENGANTAR .....	vi
DAFTAR ISI.....	viii
DAFTAR TABEL.....	xi
DAFTAR GAMBAR .....	xii
DAFTAR LAMPIRAN.....	xiii
ABSTRAK .....	xiv
ABSTRACT .....	xv
<b>BAB I PENDAHULUAN</b>	
A. Latar Belakang Penelitian .....	1
B. Rumusan Masalah .....	4
C. Tujuan Penelitian .....	4
D. Manfaat Penelitian .....	4
<b>BAB II KERANGKA DASAR TEORI</b>	
A. Konsep Pariwisata .....	6
1. Pengertian Pariwisata.....	6
2. Tujuan dan Manfaat Pariwisata .....	7
3. Jenis Pariwisata .....	7
4. Bentuk Pariwisata .....	8
B. Konsep Tata Kelola (Manajemen) .....	9
1. Pengertian Tata Kelola (Manajemen) .....	9
2. Fungsi Tata Kelola (Manajemen) .....	10
3. Tujuan Tata Kelola (Manajemen).....	12
4. Unsur-Unsur Tata Kelola (Manajemen) .....	13

### BAB III METODE PENELITIAN

A. Jenis Penelitian .....	15
B. Fokus Penelitian .....	16
C. Informan Penelitian .....	16
D. Teknik Pengumpulan Data .....	17
E. Teknik Analisis Data .....	18
F. Lokasi Penelitian .....	19
G. Jadwal Penelitian .....	20

### BAB IV PEMBAHASAN HASIL PENELITIAN

A. Gambaran Umum Desa Pujon Kidul .....	21
1. Sejarah Desa Pujon Kidul .....	21
2. Struktur Organisasi Desa Pujon Kidul .....	21
3. Visi Misi Desa Pujon Kidul .....	23
4. Gambaran Umum Geografi dan Demografi Desa Pujon Kidul .....	24
5. Pendidikan dan Kesehatan Desa Pujon Kidul .....	26
6. Mata Pencaharian .....	29
7. Keadaan Sosial .....	29
B. Gambaran Umum Cafe Sawah .....	30
1. Gambaran Umum Wisata Cafe Sawah .....	30
2. Sejarah Wisata Cafe Sawah .....	30
3. Struktur Organisasi Cafe Sawah .....	31
4. Program Kerja Cafe Sawah .....	34
C. Penyajian Data .....	38
1. Tata Kelola Wisata Cafe Sawah Desa Pujon Kidul .....	39
2. Faktor Pendukung dan Penghambat Tata Kelola Wisata Cafe Sawah Desa Pujon Kidul .....	56
D. Pembahasan Hasil Penelitian .....	59
1. Tata Kelola Wisata Cafe Sawah Desa Pujon Kidul .....	60
2. Faktor Pendukung dan Penghambat Tata Kelola Wisata Cafe Sawah Desa Pujon Kidul .....	66

### BAB V KESIMPULAN DAN SARAN

A. Kesimpulan .....	68
---------------------	----

B. Saran .....	69
DAFTAR PUSTAKA .....	71
LAMPIRAN.....	73

## DAFTAR TABEL

Tabel 1. Jadwal Penelitian .....	20
Tabel 2. Nama Kepala Desa Pujon Kidul .....	21
Tabel 3. Nama Pejabat Pemerintah Desa Pujon Kidul .....	23
Tabel 4. Nama Badan Permusyawaratan Desa Pujon Kidul.....	23
Tabel 5. Jumlah Penduduk Berdasarkan Usia.....	25
Tabel 6. Jumlah Penduduk Berdasarkan Tingkat Pendidikan .....	26
Tabel 7. Fasilitas Pendidikan .....	27
Tabel 8. Jumlah Rumah Ibadah .....	27
Tabel 9. Fasilitas Kesehatan .....	28
Tabel 10. Macam-Macam Pekerjaan dan Jumlahnya .....	29
Tabel 11. Susunan Petugas Pengurus Cafe Sawah .....	32
Tabel 12. Jumlah Karyawan Berdasarkan Tingkat Pendidikan.....	34
Tabel 13. Program Kerja Cafe Sawah.....	36
Tabel 14. UMKM Cafe Sawah .....	37
Tabel 15. Retribusi Cafe Sawah.....	38
Tabel 16. Program Kerja Cafe Sawah .....	40
Tabel 17. Penempatan Jabatan Pengurus Cafe Sawah.....	42
Tabel 18. Rapat Koordinasi .....	43
Tabel 19. Pelaksanaan Program Kerja .....	45
Tabel 20. Hasil Pengawasan .....	54
Tabel 21. Pendapatan Asli Desa Tiga Tahun Terakhir .....	61

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 1. Analisis Data Miles, Huberman, dan Saldana.....	19
Gambar 2. Struktur Organisasi Desa Pujon Kidul.....	22
Gambar 3. Struktur Organisasi Cafe Sawah .....	32
Gambar 4. Rapat Koordinasi .....	44
Gambar 5. POKDARWIS Bersama Masyarakat Desa Pujon Kidul Membersihkan Jalan .....	47
Gambar 6. Musolah dan Tempat Wuduh Cafe Sawah .....	48
Gambar 7. Toilet Wisata Cafe Sawah.....	49
Gambar 8. Akses Jalan Menuju Desa Pujon Kidul dan Cafe Sawah .....	49
Gambar 9. Area Parkir Kendaraan Roda Empat dan Roda Dua .....	50
Gambar 10. Guest House Cafe Sawah.....	51
Gambar 11. Gazebo Wisata Cafe Sawah .....	51
Gambar 12. Warung dan Toko Cafe Sawah .....	52
Gambar 13. Kegiatan Pengawasan .....	54

## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. Dokumentasi/ Foto .....	73
Lampiran 2. Lembar Pengajuan Judul Skripsi.....	75
Lampiran 3. Surat Penunjukan Dosen Pembimbing .....	76
Lampiran 4. Berita Acara Bimbingan Skripsi.....	77
Lampiran 5. Surat Hasil Pemeriksaan Plagiat.....	82

## ABSTRAK

Maria Elisabet M. Tobin 18031000100 : Administrasi Publik, Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Merdeka Malang Dosen Pembimbing 1 Drs. H. Bambang Noorsetya, M. Si dan Dosen Pembimbing II Bapak Akbar Pandu Dwinugraha, S.AP. M.AP. dengan judul skripsi : Tata Kelola Wisata Cafe Sawah (Studi di Cafe Sawah Desa Pujon Kidul Kecamatan Pujon Kabupaten Malang, Berdasarkan Peraturan Daerah Kabupaten Malang No 10 Tahun 2013 Tentang Penyelenggaraan Kepariwisataaan).

Pariwisata merupakan sektor yang cukup penting dalam pertumbuhan ekonomi suatu Negara. Pariwisata juga menjadi industri unggulan yang berekspansi dan mengalami diversifikasi berkelanjutan. Saat ini Indonesia sedang melakukan pengembangan desa wisata yang memiliki potensi secara budaya, alam, maupun sumber daya manusia itu sendiri. Desa yang memiliki potensi untuk dikembangkan menjadi desa wisata adalah desa Pujon Kidul yang terletak di Kota Batu Kabupaten Malang. Desa Pujon Kidul merupakan desa yang sukses dalam pengembangan dan pengelolaan badan usaha milik desa (BUMdes) "Sumber Sejahtera". Pengelolaan cafe sawah ini melibatkan masyarakat secara langsung sehingga mampu mendorong perekonomian dengan memberdayakan masyarakat. Dalam pengelolaan cafe sawah menggunakan konsep tata kelola/manajemen atau yang disingkat dengan POAC.

Yang menjadi tujuan dalam penelitian ini ialah Untuk menggambarkan tata kelola wisata Cafe Sawah Kecamatan Pujon Kidul Kabupaten Malang dan Untuk menggambarkan faktor pendukung dan penghambat tata kelola Cafe Sawah Kecamatan Pujon Kidul Kabupaten Malang.

Hasil penelitian ini diharapkan dapat menambah wawasan dan pengetahuan tentang Tata Kelola Wisata Cafe Sawah di Cafe Sawah Desa Pujon Kidul. Manfaat dan kegunaan penelitian ini yaitu untuk menjadi masukan dalam upaya pengelolaan wisata cafe sawah Pujon Kidul di masa mendatang. Adapun penelitian ini menggunakan metode penelitian kualitatif dengan menggunakan metode pendekatan deskriptif, dengan teknik pengumpulan data menggunakan wawancara, dokumentasi, dan observasi. Teknik yang digunakan dalam menganalisis data yaitu pengumpulan data, kondensasi data, penyajian data, dan kesimpulan. Lokasi penelitian pada penelitian ini adalah Cafe Sawah Desa Pujon Kidul dengan judul Tata Kelola Wisata Cafe Sawah (Studi di Cafe Sawah Desa Pujon Kidul Kecamatan Pujon Kabupaten Malang Berdasarkan Peraturan Daerah Kabupaten Malang No 10 Tahun 2013 Tentang Penyelenggaraan Kepariwisataaan).

Dari hasil penelitian dapat disimpulkan bahwa penerapan Tata Kelola Wisata Cafe Sawah Pujon Kidul Kabupaten Malang berjalan cukup baik melalui penerapan prinsip perencanaan, pengorganisasian, pelaksanaan, pengawasan, dan penggerakan.

Kata Kunci : Pariwisata, Tata Kelola, Wisata Cafe Sawah

## ABSTRACT

Maria Elisabet M. Tobin 18031000100 : Public Administration, Faculty of Social Sciences and Politics Science Merdeka University Malang Advisor 1 Drs. H. Bambang Noorsetya, M Si and Supervisor 11 Mr. Akbar Pandu Dwinugraha S.AP M.AP. With the thesis title Cafe Sawah Tourism Management (Study at Cafe Sawah Village Kidul, Pujon District, Malang Regency, Based on Malang Regency Regional Regulation No 10 of concering tourism management.

Tourism is a sector that is quite important in the economic growth of a country. Tourism is also a leading industry that is expressing and experiencing sustainable diversification. Currently Indonesia is developing tourism villages that have potential in term of culture, nature, and human resources. A village that has the potential to be developed into a tourist village is Pujon Kidul Village, which is location in Kota Batu, Malang Regency. Pujon Kidul village is a successful village in the development and management of Sumber Sejhtera village owned enterprises (Bumdes). The management of this rice field cafe involves the community directly so that it is able to boost the economy by empowering the community. In managing the rice field cafe using the concept of governance/ management, which is abbreviated as POAC.

The aim of this research is to describe how the management of sawah cafe tourism in Pujon Kidul district, Malang Regency, and to describe the supporting and inhibiting factors for the management of sawah cafe in Pujon Kidul District, Malang Regency.

The results of this study are expected to add insight and knowledge about the management pf rice field cafe tourism in the rice field cafe in Pujon Kidul Village. The benefits and uses of this research are to become input in efforts to manage the Pujon Kidul Sawah Cafe tourism in the future. As for this research using qualitative research methods using descriptive approach methods with data collection techinques using interviews, documentation and observation. The techniques used in analyzing the data are data collection, data condensation, data presentation and conclusions. The research location in this research in the rice field cafe in Pujon Kidul village with the title of rice field cafe tourism management (studies in the rice field cafe in Pujon Kidul village, Pujon distrist, Malang District regulation number 10 of 2013 concering tourism management).

From the results of the study it can be concluded that the application of management of cafe tourism in Pujon Kidul, Malang district, is running quite well through the principles of planning, organizing, implementing, supervising, and activating.

Keywords : tourism, governance, rice field cafe tourism.