

**PENGELOLAAN BADAN USAHA MILIK DESA DALAM  
MENINGKATKAN KESEJAHTERAAN MASYARAKAT  
(Studi Kasus di Desa Torongrejo Kecamatan Junrejo Kota Batu)**

**SKRIPSI**

Diajukan Untuk Memenuhi Salah Satu Persyaratan  
Dalam Menyelesaikan Program Sarjana



Disusun Oleh  
SONAH  
20031000007

**PROGRAM STUDI ADMINISTRASI PUBLIK  
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK  
UNIVERSITAS MERDEKA MALANG**

**2024**

## **MOTTO**

***“Ketika Kamu Menerima Apa Yang Kamu Doakan, Itu Adalah Kasih Tuhan.  
Ketika Kamu Tidak Menerima Apa Yang Kamu Doakan, Itu Adalah  
Perlindungan Tuhan.”***

## LEMBAR PERSETUJUAN SKRIPSI

Judul : **Pengelolaan Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Dalam Meningkatkan Kesejahteraan Masyarakat (Studi Kasus di Desa Torongrejo Kecamatan Junrejo Kota Batu)**

Nama : Sonah

Nim : 20031000007

Program Studi : Administrasi Publik

Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik

Universitas : Merdeka Malang

Malang, 12 Februari 2024

Menyetujui,

Pembimbing I

**Dr. Budhy Prianto**

**NIK:205/FS**

Pembimbing II

**Dr. Sukardi, M.Si**

**NIK:666/FS**

Mengetahui,

Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik



**Dr. Yuntawati Fristin, S.Sos., M.AB**

**NIK:775/FS**

## LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI

Skripsi Oleh **Sonah** ini telah Dipresentasikan di Hadapan Tim Penguji

Hari : Jumat

Tanggal : 23 Februari 2024

Tempat : Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Merdeka Malang

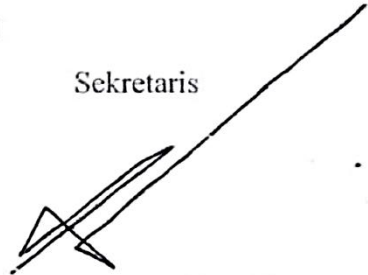
### Susunan Tim Penguji

Ketua



Dra. Umi Chayatin, M.Si  
NIK: 206/FS

Sekretaris



Akbar Pandu Dwinugraha, S.AP., M.AP  
NIK : 949/FS

Anggota



Dr. Kridawati Sathana, MS.  
NIK: 267/FS

Mengesahkan  
Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik  
Universitas Merdeka Malang



Dr. Yuntawati Fristin, S.Sos., M.AB  
NIK: 775/FS

## PERNYATAAN ORIGINALITAS NASKAH SKRIPSI

Yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Sonah  
NPM : 20031000007  
Program Studi : Administrasi Publik  
Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik  
Universitas : Merdeka Malang

Mengatakan dengan sebenar-benarnya, bahwa sepanjang pengetahuan mengenai skripsi yang telah saya susun sekarang ini :

1. Masih belum pernah diajukan oleh orang lain dalam rangka memperoleh gelar akademik Sarjana Strata 1
2. Tidak memiliki kesamaan dengan karya-karya tulis ilmiah yang sudah ditulis dan diterbitkan orang lain
3. Setiap kutipan yang bersumber dari karya orang lain pada naskah ini, selalu disebut sumber referensinya dan tertulis secara resmi dalam daftar pustaka

Atas dasar pernyataan tersebut, apabila di dalam naskah ini terbukti ada unsur plagiasi, maka saya bersedia menyatakan karya tulis ilmiah akademik skripsi ini digugurkan dan dengan segala konsekuensi yang mengertainya termasuk pembatalan gelar akademik yang diperoleh, bahkan bersedia untuk diproses sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku (UU Nomor 20 tahun 2003 Tentang Sisdiknas pasal :25 ayat 2 dan pasal 70) serta Panduan Pencegahan Plagiasi yang telah ditetapkan oleh lewat Keputusan Dekan Fisip Unmer Malang Nomor; Kep. 12.A/FISIP/UM/VII/2016 tanggal 7 Februari 2024.

Malang, 12 Februari 2024  
Yang Menyatakan



(Sonah)

## PERSEMBAHAN

Dalam nada syukur yang berlimpah penulis panjatkan kepada Tuhan Yesus Kristus atas karunia dan penguatan-Nya yang telah membimbing penulis dalam menyelesaikan skripsi yang berjudul : **“Pengelolaan Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Dalam Meningkatkan Kesejahteraan Masyarakat di Desa Torongrejo Kecamatan Junrejo Kota Batu”**.

Dengan selesainya skripsi ini, bukanlah menjadi akhir, melainkan sebuah awal yang baru untuk memulai petualangan hidup yang baru. Tidak ada persembahan terbaik yang dapat penulis berikan selain rasa ucapan terima kasih sedalam-dalamnya kepada pihak yang telah banyak membantu penulis.

1. Kedua orang tua tercinta Bapak Jekson Imat dan Ibu Rosthina Yukung yang selalu memberikan doa, semangat serta kasih sayang yang tiada hentinya agar penulis dapat menyelesaikan skripsi ini.
2. Diri sendiri yang selalu bertahan dan berjuang dari awal kuliah hingga menyelesaikan skripsi ini.
3. Kepada para Dosen Administrasi Publik yang sudah banyak memberi sumbangsih berupa pengetahuan dan nasihat yang begitu berarti dan bermanfaat mulai awal kuliah sampai pada tahap akhir skripsi ini
4. Kaka tersayang Macheal, Dewit, Laban dan Adik Jutih dan juga Sakai yang selalu memberikan dukungan dan semangat kepada penulis.
5. Teman-teman tersayang Cecilia Sarni, Ivonia Inggil, Viny Geor, Sinta, Rizca, dan semua yang tidak sempat penulis menuliskan namanya, yang selalu memberikan dukungan dan semangat.
6. Serta semua pihak yang sudah membantu penulis baik secara langsung maupun tidak langsung.

## **KATA PENGANTAR**

Puji dan syukur penulis panjatkan kepada Tuhan Yang Maha Esa, karena atas berkat dan penyertaan-Nya penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan judul “Pengelolaan Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Dalam Meningkatkan Kesejahteraan Masyarakat di Desa Torongrejo Kecamatan Junrejo Kota Batu” dengan baik.

Dalam penulisan skripsi ini, penulis menyadari eksistensinya sebagai manusia yang memiliki keterbatasan, maka dari itu bantuan dan dukungan dari berbagai pihak merupakan hal yang sangat berarti bagi penulis. Namun penulis berusaha untuk mempersembahkan skripsi ini dengan sebaik-baiknya agar dapat memiliki manfaat bagi banyak pihak. Oleh karena itu, penulis akan menerima segala kritik dan saran yang membangun dalam penyelesaian skripsi ini.

Dalam penulisan skripsi ini, penulis banyak mendapat bimbingan, dukungan dan bantuan dari berbagai pihak, baik moril maupun materil, sehingga skripsi ini akhirnya dapat diselesaikan. Dengan tulus hati penulis menyampaikan hormat dan limpah terima kasih kepada:

1. Rektor Universitas Merdeka Malang
2. Ibu Dr. Yuntawati Fristin, S.Sos, M,AB, Selaku Dekan FISIP Universitas Merdeka Malang
3. Bapak Chandra Dinata, S.Sos, MPA Selaku Ketua Program Studi Ilmu Administrasi Publik
4. Bapak Dr Budhy Prianto, MS Selaku Dosen Pembimbing I yang dengan sabar dan tulus hati meluangkan waktu dan menyumbangkan pikiran selama proses penulisan skripsi ini
5. Bapak Dr. Sukardi, M.Si Selaku Dosen Pembimbing II, yang juga dengan sabar dan tulus hati meluangkan waktu dan menyumbangkan pikiran selama proses penulisan skripsi ini
6. Seluruh Bapak dan Ibu Dosen yang telah membekali penulis dengan ilmunya masing-masing selama masa perkuliahan

7. Kepala dan seluruh staf Tata Usaha FISIP Unmer Malang yang telah membantu melayani segala urusan administrasi selama proses penyelesaian skripsi ini

Saya ucapkan terimakasih yang tidak terhingga pada semua pihak yang terlibat, dengan harapan semoga skripsi ini bermanfaat bagi semua pihak.

Malang,.....Februari 2024

(Sonah)

## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN JUDUL .....</b>	<b>i</b>
<b>MOTTO .....</b>	<b>ii</b>
<b>LEMBAR PERSETUJUAN SKRIPSI .....</b>	<b>iii</b>
<b>LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI .....</b>	<b>iv</b>
<b>PERNYATAAN ORIGINALITAS NASKAH SKRIPSI.....</b>	<b>v</b>
<b>PERSEMBAHAN.....</b>	<b>vi</b>
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	<b>vii</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>ix</b>
<b>DAFTAR TABLE .....</b>	<b>xii</b>
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	<b>xiii</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN.....</b>	<b>xiv</b>
<b>ABSTRAK .....</b>	<b>xv</b>
<b>ABSTRACT .....</b>	<b>xvi</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN.....</b>	<b>1</b>
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Rumusan Masalah.....	12
1.3 Tujuan Penelitian .....	12
1.4 Manfaat Penelitian .....	12
<b>BAB II KERANGKA DASAR TEORI .....</b>	<b>14</b>
2.1 Konsep Pengelolaan.....	14
2.1.1 Definisi Pengelolaan.....	14
2.2 Konsep Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) .....	18
2.2.1 Pengertian Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) .....	18
2.2.2 Dasar Hukum Berdirinya Badan Usaha Milik Desa (BUMDes).....	18
2.2.3 Tujuan dan Fungsi Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) .....	25
2.2.4 Jenis-jenis Usaha Badan Usaha Milik Desa .....	28
2.2.5 Pengelolaan Badan Usaha Milik Desa (BUMDes).....	31
2.3 Pengelolaan Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Berkah torongrejo (Bejo) menurut Peraturan Kepala Desa Torongrejo Nomor 5 Tahun 2018 tentang Badan Usaha Milik Desa .....	34

2.4 Faktor Penghambat dan Faktor Pendukung Pengelolaan BUMDes .....	36
2.5 Konsep Kesejahteraan Masyarakat .....	37
2.5.1 Pengertian Kesejahteraan .....	37
2.5.2 Indikator kesejahteraan secara umum.....	37
2.5.3 Masyarakat.....	40
2.5.4 Kesejahteraan Masyarakat .....	41
<b>BAB III METODE PENELITIAN .....</b>	<b>43</b>
3.1 Jenis Penelitian .....	43
3.2 Fokus Penelitian.....	44
3.3 Informan Penelitian .....	46
3.4 Teknik Pengumpulan Data .....	46
3.5 Sumber Data .....	47
3.6 Teknik Analisis Data .....	48
3.7 Lokasi Penelitian .....	50
<b>BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....</b>	<b>51</b>
4.1 Gambaran Umum Obyek Penelitian.....	51
4.1.1 Sejarah Desa Torongrejo .....	51
4.1.2 Potensi Sumber Daya Manusia.....	54
4.1.3 Pemerintah Desa Torongrejo .....	56
4.2 Gambaran Umum Badan Usaha Milik Desa Berkah Torongrejo(Bejo).....	58
4.2.1 Sejarah Pendirian BUMDes Berkah Torongrejo (Bejo).....	58
4.2.2 Dasar Hukum Pembentukan BUMDes Berkah Torongrejo (Bejo).....	59
4.2.3 Visi dan Misi BUMDes Berkah Torongrejo (Bejo) .....	59
4.2.4 Tujuan Pembentukan BUMDes Berkah Torongrejo (Bejo) .....	60
4.2.5 Unit Usaha BUMDes Berkah Torongrejo (Bejo) .....	61
4.3 Penyajian Data .....	63
4.3.1 Pengelolaan Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Berkah Torongrejo (Bejo) Kecamatan Junrejo Kota Batu .....	64
4.3.2 Faktor Pendukung dan Penghambat Pengelolaan Badan Usaha Desa (BUMDes) Berkah Torongrejo (Bejo) .....	83

4.4.1 Pengelolaan Badan Usaha Milik Desa (BUMDesa) Berkah Torongrejo (Bejo).....	87
4.4.2 Faktor Pendukung dan Faktor Penghambat.....	95
<b>BAB V PENUTUP .....</b>	<b>98</b>
5.1 Kesimpulan .....	98
1.5 Saran .....	100
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>102</b>
<b>LAMPIRAN.....</b>	<b>105</b>

## **DAFTAR TABLE**

Tabel 1 Pendapatan BUMDes Berkah Torongrejo (Bejo) 2018-2020.....	7
Tabel 2 Jumlah Penduduk Berdasarkan Usia.....	54
Tabel 3 Klasifikasi Penduduk Menurut Tingkat Pendidikan .....	55
Tabel 4 Klasifikasi Profesi Masyarakat Desa Torongrejo .....	56
Tabel 5 Data Perangkat Desa Torongrejo .....	57
Tabel 6 Program Kerja BUMDes Berkah Torongrejo (Bejo).....	69
Tabel 7 Unit Usaha Fotocopy dan ATK BUMDes Berkah Torongrejo (Bejo) ....	75
Tabel 8 Penyederhanaan Data Wawancara Dalam Coding.....	86

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 1 Kondisi Existing BUMDES di Torongrejo Tahun 2020.....	10
Gambar 2 Kompenen Analisis Data.....	49
Gambar 3 Peta Kecamatan Junrejo .....	52
Gambar 4 Struktur Organisasi Pemerintah Desa Torongrejo .....	57
Gambar 5 Struktur Organisasi Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Berkah Torongrejo (Bejo) .....	63
Gambar 6 Unit Usaha Perdagangan Berkah Torongrejo (Bejo) .....	77
Gambar 7 Unit Usaha Saung Tani Berkah Torongrejo (Bejo).....	78
Gambar 8 Unit Usaha Produksi Berkah Torongrejo (Bejo).....	80
Gambar 9 Unit Usaha Event Organizer Berkah Torongrejo (Bejo).....	80

## **DAFTAR LAMPIRAN**

Lampiran 1 Dokumentasi Penelitian.....	105
Lampiran 2 Hasil Cek Plagiasi.....	106

## ABSTRAK

Kesejahteraan merupakan ukuran suatu negara telah berada pada kondisi sejahtera. Kesejahteraan erat kaitannya dengan pembangunan dan keadaan ekonomi pada masyarakat. Pembangunan ekonomi di Indonesia mengutamakan kawasan pedesaan karena sekitar 70% penduduk bertempat tinggal di pedesaan. Oleh karena itu, melalui UU tentang desa pemerintah telah memberikan wewenang sepenuhnya kepada daerah dan desa untuk mengatur serta mengurus kepentingan masyarakat seperti pembentukan badan usaha seperti Badan Usaha Milik Desa (BUMDes).

BUMDes dimaksudkan sebagai wadah untuk memfasilitasi kegiatan ekonomi dalam meningkatkan kesejahteraan masyarakat. Namun pengelolaan BUMDes dinilai belum maksimal khususnya di Desa Torongrejo Kecamatan Junrejo Kota Batu. Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui Pengelolaan BUMDes serta faktor yang mendorong dan yang menghambat pengelolaan BUMDes di Desa Torongrejo Kecamatan Junrejo Kota Batu.

Jenis penelitian yang digunakan adalah kualitatif Dengan menggunakan pendekatan deskriptif. Metode pengumpulan data yang digunakan yaitu metode observasi, studi pustaka, wawancara, dan dokumentasi.

Hasil dari penelitian menunjukkan bahwa, pengelolaan BUMDes sudah sesuai dengan ketentuan dan tujuan pembentukannya. Akan tetapi, tidak bisa dipungkiri bahwa masih terdapat kelemahan dan kekurangan dalam pengelolaannya, sehingga masih sulit untuk mewujudkan kesejahteraan masyarakat Desa Torongrejo. Beberapa kelemahan dan kekurangannya diantaranya, BUMDes kurang memberikan sosialisasi kepada masyarakat sehingga masyarakat juga tidak bisa ikut serta dalam mengembangkan BUMDes, kurangnya edukasi pemerintah terhadap keberadaan dan fungsi BUMDes serta keterbatasan sumber daya manusia.

**Kata kunci : Pengelolaan, BUMDES, Kesejahteraan masyarakat**

## **ABSTRACT**

*Welfare is a measure of whether a country is in a prosperous condition. Welfare is closely related to development and economic conditions in society. Economic development in Indonesia prioritizes rural areas because about 70% population k lives in the countryside. Therefore, through the Law on Villages, the government has given complete authority to regions and villages to regulate and manage community interests, such as the formation of business entities such as Village-Owned Enterprises (BUMDes).*

*BUMDes is intended as a forum to facilitate economic activities to improve community welfare. However, BUMDes management is considered not yet optimal, especially in Torongrejo Village, Junrejo District, Batu City. This research aims to determine management BUMDes as well as factors that encourage and hinder the management of BUMDes in Torongrejo Village, Junrejo District, Batu City.*

*The type of research used is qualitative using a descriptive approach. The data collection methods used were observation, literature study, interviews and documentation.*

*The results of the research show that the management of BUMDes is in accordance with the provisions and objectives of its formation. However, it cannot be denied that there are still weaknesses and shortcomings in its management, so that it is still difficult to realize the welfare of the people of Torongrejo Village. Some of the weaknesses and disadvantages include, BUMDes' lack of providing socialization to the community so that the community cannot participate in developing BUMDes, lack of government education regarding the existence and function of BUMDes and limited human resources.*

**Keywords: Management, BUMDES, Community welfare**