

PENGELOLAHAN DANA DESA

**(Studi Dana Desa Berdasarkan Permendagri Nomor 20 Tahun 2018 Tentang
Pengelolaan Keuangan Desa, Di Desa Karangwidoro Kecamatan Dau
Kabupaten Malang)**

S K R I P S I

Diajukan Untuk Memenuhi Salah Satu
Persyaratan Dalam Menyelesaikan Program Sarjana

Disusun oleh

PUTRI WULANDARI

20031000021



PROGRAM STUDI ADMINISTRASI PUBLIK

FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN POLITIK

UNIVERSITAS MERDEKA MALANG

2024

MOTTO

“Jika kamu berbuat baik kepada orang lain (berarti) kamu berbuat baik kepada dirimu sendiri”

-QS. Al-Isra' : 7-

LEMBAR PERSETUJUAN SKRIPSI

Judul : **PENGELOLAAN DANA DESA**
(Studi Dana Desa Berdasarkan Permendagri Nomor 20 Tahun 2018 Tentang pengelolaan Keuangan Desa, Di Desa Karangwidoro Kecamatan Dau Kabupaten Malang)

Disusun Oleh : Putri Wulandari

NIM : 20031000021


Program Studi : Administrasi Publik

Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik

Universitas : Universitas Merdeka Malang


Disetujui pada tanggal : 26 Juni 2024

Dosen-Pembimbing I



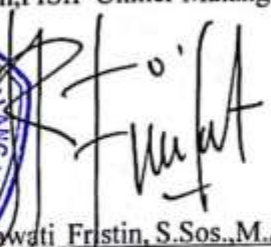
Dr. Drs. Tommy Hatiyanto, MS.
NIK. 204/FS

Dosen Pembimbing II



Dr. Kridawati Sadhana, MS.
NIK.267/FS

Menyetujui,
Dekan, FISIP Unmer Malang



Dr. Yumawati Fristin, S.Sos., M.A.B.
NIK. 775/FS

LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI

Skripsi oleh Putri Wulandari ini telah dipresentasikan di hadapan Tim Penguji

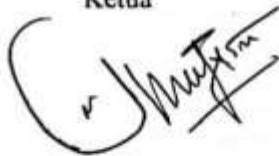
Hari : Kamis

Tanggal : 25 Juli 2024

Tempat : Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Merdeka Malang

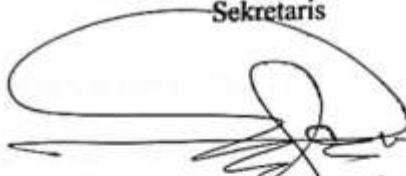
Susunan Tim Penguji

Ketua



Dra. Hj. Umi Chayatin, M.Si.
NIK. 206/FS

Sekretaris



Dr. Drs. Tommy Hariyanto, MS.
NIK. 210/FS

Anggota penguji



Ahmad Luthfi, S.Sos., M.A.P.
NIK.1131/YPTM

Mengesahkan
Dekan FISIP Unmer Malang



Dr. Yuntawati Fristin, S.Sos., M.A.B.
NIK. 775/FS

PERNYATAAN ORISINILITAS NASKAH SKRIPSI

Yang bertandatangan di bawah ini :

Nama : Putri Wulandari
NIM : 20031000021
Program Studi : Administrasi Publik
Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Perguruan Tinggi : Universitas Merdeka Malang

Mengatakan dengan sebenar-benarnya, bahwa sepanjang pengetahuan mengenai skripsi yang telah saya susun sekarang ini.

1. Masih belum pernah diajukan oleh orang lain dalam rangka memperoleh gelar akademik Sarjana Strata I
2. Tidak memiliki kesamaan dengan Karya-karya tulis ilmiah yang sudah ditulis dan diterbitkan orang lain.
3. Setiap kutipan yang bersumber dari karya orang lain pada naskah ini, selalu disebutkan sumber refrensinya dan tertulis secara resmi dalam daftar pustaka.

Atas dasar pernyataan tersebut, apabila di dalam naskah ini terbukti ada unsur-unsur plagiasi, maka saya bersedia menyatakan karya tulis ilmiah akademik skripsi ini digugurkan dan dengan segala konsekuensi yang menyertainya termasuk pembatalan gelar akademik yang diperoleh, bahkan bersedia untuk diproses sesuai dengan dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku (UU Nomor 20 Tahun 2003 Tentang Sisdiknas pasal : 24 ayat 2 dan pasal 70) serta **Panduan pencegahan plagiasi** yang telah ditetapkan oleh lewat keputusan Dekan FISIP Unmer Malang Nomor; Kep.12.A/FISIP/UM/VII/2016 tanggal 7 juli 2016.

Malang, 13 September 2024
Yang menyatakan



Putri Wulandari

ABSTRAK

PUTRI WULANDARI, NIM 20031000021, Prodi Administrasi Publik Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas Merdeka Malang yang dibimbing oleh Dosen Pembimbing I yaitu Dr. Drs. Tommy Hariyanto MS. dan Dosen Pembimbing II yaitu Dr.Kridawati Sadhana , MS. dalam skripsi yang berjudul “PENGELOLAHAN DANA DESA (Studi Dana Desa Berdasarkan Permendagri Nomor 20 Tahun 2018 Tentang Pengelolaan Keuangan Desa Di Desa Karangwidoro Kecamatan Dau Kabupaten Malang)”.

Dana desa bersumber dari Anggaran Pendapatan dan Belanja Negara (APBN) dan ditransfer melalui Anggaran Pendapatan dan Belanja Daerah (APBD) kabupaten/kota. Pemberian dana desa ini diatur dalam berbagai peraturan, termasuk Permendagri Nomor 20 Tahun 2018 tentang Pengelolaan Keuangan Desa, yang memberikan pedoman detail mengenai bagaimana dana tersebut harus dikelola, mulai dari perencanaan, pelaksanaan, penatausahaan, pelaporan, hingga pertanggungjawaban. Implementasi dana desa diharapkan dapat memperkuat kapasitas pemerintah desa, meningkatkan partisipasi masyarakat dalam proses pembangunan, serta mendorong transparansi dan akuntabilitas dalam pengelolaan keuangan desa. Penelitian ini akan membahas tentang bagaimana pengelolaan dana desa di Desa Karangwidoro Kecamatan Dau Kabupaten Malang serta faktor pendukung dan penghambat pengelolaan dana desa di Desa Karangwidoro Kecamatan Dau Kabupaten Malang.

Penelitian ini bertujuan untuk mendeskripsikan dan menganalisis pengelolaan dana desa di Desa Karangwidoro Kecamatan Dau Kabupaten Malang beserta faktor pendukung dan penghambat pengelolaan dana desa di Desa Karangwidoro Kecamatan Dau Kabupaten Malang di Desa Karangwidoro Kecamatan Dau Kabupaten Malang. Penelitian ini diharapkan dapat memberikan manfaat bagi pemerintah, bagi masyarakat dan bagi pembaca mengenai pengelolaan dana desa.

Penelitian ini menggunakan jenis penelitian kualitatif yang berlokasi di Desa Karangwidoro Kecamatan Dau Kabupaten Malang. Teknik pengumpulan data yang dilakukan yaitu observasi, wawancara dan juga dokumentasi. Instrumen penelitian yaitu peneliti sendiri dan juga beberapa alat penunjang penelitian berupa pedoman wawancara dan alat bantu lainnya. Analisis data yang digunakan adalah menggunakan analisis data model kategori menurut Lexy J. Moleong

Hasil penelitian menunjukkan pengelolaan dana desa berjalan dengan baik namun belum optimal. Terdapat faktor pendukung dan juga faktor penghambat dalam pengelolaan dana desa ini. Adapun faktor pendukung dalam pengelolaan dana desa yaitu sumber daya manusia, partisipasi masyarakat dan aplikasi siskeudes. Sedangkan faktor penghambat yaitu musim dan jaringan internet. Saran yang dapat peneliti berikan yaitu membuat perencanaan atau menjadwalkan proyek dan memperhitungkan kemungkinan keterlambatan atau perubahan jadwal yang disebabkan oleh cuaca dan Pemerintah perlu melakukan pemerataan Akses Internet atau bekerja sama dengan penyedia layanan internet untuk memastikan semua desa, terutama desa terpencil, mendapatkan akses internet yang memadai.

Kata Kunci :Pengelolaan, Dana Desa, .

ABSTRACT

PUTRI WULANDARI, NIM 20031000021, Public Administration Study Program, Faculty of Social and Political Sciences, Merdeka University, Malang, supervised by Supervisor I, namely Dr. Drs. Tommy Hariyanto MS. and Supervisor II namely Dr.Kridawati Sadhana, MS. in a thesis entitled "VILLAGE FUND MANAGEMENT (Village Fund Study Based on Minister of Home Affairs Regulation Number 20 of 2018 concerning Village Financial Management in Karangwidoro Village, Dau District, Malang Regency)".

Village funds are sourced from the State Revenue and Expenditure Budget (APBN) and transferred through the district/city Regional Revenue and Expenditure Budget (APBD). The provision of village funds is regulated in various regulations, including Minister of Home Affairs Regulation Number 20 of 2018 concerning Village Financial Management, which provides detailed guidelines regarding how these funds must be managed, starting from planning, implementation, administration, reporting, to accountability. The implementation of village funds is expected to strengthen the capacity of village governments, increase community participation in the development process, and encourage transparency and accountability in village financial management. This research will discuss how village funds are managed in Karangwidoro Village, Dau District, Malang Regency as well as supporting and inhibiting factors for managing village funds in Karangwidoro Village, Dau District, Malang Regency.

This research aims to describe and analyze the management of village funds in Karangwidoro Village, Dau District, Malang Regency along with the supporting and inhibiting factors for managing village funds in Karangwidoro Village, Dau District, Malang Regency in Karangwidoro Village, Dau District, Malang Regency. It is hoped that this research will provide benefits for the government, the community and readers regarding the management of village funds.

This research uses qualitative research located in Karangwidoro Village, Dau District, Malang Regency. The data collection techniques used were observation, interviews and documentation. The research instruments are the researchers themselves and also several research supporting tools in the form of interview guides and other tools. The data analysis used is categorical model data analysis according to Lexy J. Moleong

The research results show that village fund management is running well but not yet optimal. There are supporting and inhibiting factors in managing village funds. The supporting factors in managing village funds are human resources, community participation and the siskeudes application. Meanwhile, the inhibiting factors are the season and internet network. Suggestions that researchers can give are making plans or scheduling projects and taking into account possible delays or schedule changes caused by weather and the government needs to equalize internet access or work with internet service providers to ensure that all villages, especially remote villages, have adequate internet access.

Keywords: Management, Village Funds.

LEMBAR PERSEMBAHAN

Skripsi ini saya dedikasikan kepada :

Papa dan mama tercinta yang selalu memberi dukungan, doa, kasih sayang, dan pengorbanan yang tiada hentinya.

Serta untuk diri saya sendiri.

UCAPAN TERIMAKASIH

Puji syukur kehadiran Tuhan Yang Maha Kuasa sebab karena tangan kasihnya penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan judul “Tambahan Penghasilan Pegawai Negeri Sipil Dalam Peningkatan Kinerja Di Kecamatan Kauman (Studi Implementasi Kebijakan Berdasarkan Peraturan Bupati Nomor 26 Tahun 2023 Tentang Tambahan Penghasilan Pegawai Negeri Sipil di Lingkungan Pemerintah Kabupaten Tulungagung) guna memenuhi syarat tugas akhir pada Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Merdeka Malang untuk mendapatkan gelar sarjana Administrasi Publik. Dalam penyusunan skripsi ini tentu tidak terlepas dari bantuan yang diberikan oleh berbagai pihak, mulai pada saat pengajuan judul, proses penyusunan proposal, pelaksanaan pada saat penelitian sampai pada penulisan skripsi ini. Oleh karena itu penulis menyampaikan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Bapak Prof. Dr. Anwar Sanusi, SE., M.Si. selaku Rektor Universitas Merdeka Malang
2. Ibu Dr. Yuntawati Fristin, S.Sos., M.AB selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas Merdeka Malang.
3. Bapak Chandra Dinata. S.Sos. MPA selaku Kaprodi Administrasi Publik Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik.
4. Bapak Dr. Drs. Tommy Haryanto MS. selaku Dosen Pembimbing I yang selalu sabar dan meluangkan waktu ditengah kesibukannya, terima kasih atas ilmu, bimbingan, arahan serta masukan yang diberikan dalam penulisan skripsi.

5. Ibu Dr. Kridawati Sadhana , MS. selaku Dosen Pembimbing II yang selalu sabar dan meluangkan waktu ditengah kesibukannya, terima kasih atas ilmu, bimbingan, arahan serta masukan yang diberikan dalam penulisan skripsi.
6. Bapak dan Ibu Dosen Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik yang telah memberikan ilmu pengetahuan kepada penulis sehingga penulis dapat menyelesaikan tugas akhir ini.
7. Staf dan Karyawan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik yang telah membantu penulis dalam mengurus surat-surat.
8. Bapak Kasmariadi selaku kepala desa Karangwidoro dan seluruh perangkat desa Karangwdiro yang telah memberikan ijin untuk penelitian saya serta memberikan informasi mengenai data untuk penulisan skripsi saya.
9. Kedua orang tua tersayang, Ibu Sri Kamayanti dan Bapak Subari orang paling berharga yang penulis miliki dan selalu memberikan kebahagiaan untuk anaknya satu-satunya. Terimakasih untuk semua doa, pengorbanan, perhatian, materi dan nasehat yang menjadi motivasi terbesar penulis menyelesaikan skripsi. Serta untuk adik saya almarhum Elma Damayanti yang sangat saya cintai.
10. Teman-teman Administrasi Publik Angkatan 2020 yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu.

KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis panjatkan ke hadirat Tuhan Yang Maha Esa karena berkat karunia dan rahmatNya, penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul **PENGELOLAAN DANA DESA** (Studi Dana Desa Berdasarkan Permendagri Nomor 20 Tahun 2018 Tentang pengelolaan Keuangan Desa, Di Desa Karangwidoro Kecamatan Dau Kabupaten Malang). Adapun maksud dan tujuan skripsi ini adalah untuk memenuhi salah satu syarat untuk mengikuti sidang skripsi, Jurusan S1 Asministrasi Publik Universitas Merdeka Malang

Penulis ingin menyampaikan rasa terimakasih serta apresiasi yang sangat tulus kepada pihak-pihak yang telah terlibat dalam pembuatan skripsi serta memberi saran-saran yang membantu penulis. Penulis menyadari bahwa dalam penyusunan skripsi ini masih banyak kekurangan yang ada didalamnya. Oleh karena itu, penulis mengharapkan masukan, kritik dan juga saran yang membangun demi kesempurnaan skripsi ini. Akhir kata, penulis berharap karya ini dapatvbermanfaat bagi semua pihak.

Malang, 13 September 2024

Putri Wulandari

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	
MOTTO.....	ii
LEMBAR PERSETUJUAN SKRIPSI.....	iii
LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI.....	iv
PERNYAATAN ORISINALITAS SKRIPSI.....	v
ABSTRAK.....	vi
ABSTRACT	vii
LEMBAR PERSEMBAHAN	vii
UCAPAN TERIMA KASIH.....	ix
KATA PENGANTAR.....	xi
DAFTAR ISI	xii
DAFTAR TABEL	xiv
DAFTAR GAMBAR	xv
DAFTAR LAMPIRAN.....	xx
DAFTAR RIWAYAT HIDUP	xxi
BAB I PENDAHULUAN.....	1
A. Latar belakang.....	1
B. Rumusan masalah.....	4
C. Tujuan penelitian.....	4
D. Manfaat penelitian.....	4
BAB II KAJIAN PUSTAKA	5
A. Landasan Teori.....	6
1. Teori Manajemen Publik.....	6
2. Teori Keuangan Negara	7
3. Teori Kebijakan Publik	9
4. Konsep Desa.....	10
5. Konsep Masyarakat Desa.....	13
6. Pemerintah Desa.....	14
7. Dana Desa	16
8. Pengelolaan	18

9. Pengelolaan Dana Desa.....	24
B. Penelitian Terdahulu	27
C. Kerangka Konseptual.....	29
BAB III METODE PENELITIAN	32
A. Jenis Penelitian.....	32
B. Fokus Penelitian	32
C. Instrument Penelitian	33
D. Sumber Informasi.....	33
E. Jenis Data	34
F. Teknik Pengumpulan Data.....	35
G. Teknik Analisis Data.....	36
H. Lokasi penelitian	38
I. Teknik Keabsahan Data	39
J. Jadwal Penelitian.....	39
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN	41
A. Gambaran Umum.....	41
B. Penyajian Data	52
C. Hasil dan Pembahasan.....	83
BAB V PENUTUP	101
A. Kesimpulan	101
B. Saran.....	102
DAFTAR PUSTAKA	104
HASIL CEK PLAGIASI	106
LAMPIRAN.....	107

DAFTAR TABEL

1. Tabel 1 Tahapan Pengelolaan Dana Desa Berdasarkan Premendagri Nomor 20 Tahun 2018	25
2. Tabel 2 Penelitian Terdahulu	27
3. Tabel 3 Struktur Organisasi Pemerintah Desa Karangwidoro	47
4. Tabel 4 Rincian Keuangan Desa Karangwidoro	67
5. Tabel 5 Table Reduksi Data	83
6. Tabel 7 Kategori Data	89

DAFTAR GAMBAR

1. Gambar 1 Alur Penyaluran Dana Desa	18
2. Gambar 2 Kerangka Konseptual	31
3. Gambar 3 Teknik Kategori Data	38
4. Gambar 4 Peta Desa Karangwidoro Kecamatan Dau Kabupaten Malang .	41
5. Gambar 5 Kantor Desa Karangwidoro Kecamatan Dau Malang.....	43
6. Gambar 6 Struktur Organisasi Pemerintah Desa Karangwidoro	46
7. Gambar 7 Kegiatan PKK Kreasi Pangan	56
8. Gambar 8 Pemasangan Paving Jalan Pertanian	57
9. Gambar 9 Pembangunan Jembatan	58
10. Gambar 10 Perbaikan Saluran Drainase	61
11. Gambar 11 Rincian Keuangan Desa Karangwidoro	69
12. Gambar 12 Kegiatan Pelatihan Perangkat Desa Kabupaten Malang	74
13. Gambar 13 Kegiatan Bersih Desa	75
14. Gambar 14 Kegiatan Diskusi Silaturahmi dan Diskusi Pemberdayaan Ekonomi Warga	77

DAFTAR LAMPIRAN

1. Lampiran 1 Surat Penunjukan Dosen Pembimbing Skripsi.....	108
2. Lampiran 2 Surat Permohonan Ijin Penelitian	109
3. Lampiran 3 Berita Acara Dosen Pembimbing 1	110
4. Lampiran 4 Berita Acara Dosen Pembimbing 2	111
5. Lampiran 5 Dokumentasi	112

DAFTAR RIWAYAR HIDUP



Putri Wulandari, anak pertama dari dua bersaudara dari pasangan Bapak Subari dan Ibu Sri Kamayanti. Lahir pada tanggal 11 Agustus 2002 di Kota Malang. Saat ini penulis tinggal di Desa Purwodadi Kecamatan Tirtoyudo Kabupaten Malang. Penulis menempuh pendidikan formal di

TK Darmawanita 01 Purwododi pada 2007-2008, SD Negeri Purwodadi 03 tahun 2008-2014, SMP Negeri 01 Dampit 2014-2017, SMA Negeri 01 Dampit tahun 2017-2020, dan melanjutkan pendidikan di Universitas Merdeka Malang, Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik S1 Administrasi Publik pada tahun 2020-2024.

Sejatinya kesempurnaan hanya milik Sang Maha Pencipta, maka penulis sangat mengharapkan kritik dan saran mengenai skripsi ini, yang dapat disampaikan kepada penulis di alamat email putriwuland118@gmail.com, atau nomor HP: 085606308501.