

**PENGELOLAAN KEUANGAN DESA MELALUI APLIKASI
SISTEM KEUANGAN DESA (SISKEUDES)
DI DESA KALISONGO**

**(Studi Implementasi Kebijakan Berdasarkan Permendagri nomor 20 tahun
2018 tentang Pengelolaan Keuangan Desa)**

SKRIPSI

**Diajukan Untuk Memenuhi Salah Satu Persyaratan
Dalam Menyelesaikan Program Sarjana**

Disusun Oleh

**MARIA APRILIA YUSTININGSI
20031000019**



**PROGRAM STUDI ADMINISTRASI PUBLIK
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS MERDEKA MALANG**

2024

MOTTO

“ Doa Keluarga adalah Pemberi Semangat Dalam Hidupku”

Lembar Persetujuan Skripsi

Judul : PENGELOLAAN KEUANGAN DESA MELALUI APLIKASI SISKEUDES DI DESA KALISONGO (Studi Implementasi Kebijakan Berdasarkan Permendagri nomor 20 tahun 2018 tentang Pengelolaan Keuangan Desa)

Nama : Maria Aprilia Yustiningsi

NIM : 20031000019

Program Studi : Administrasi Publik

Fakultas : Ilmu Sosial Dan Ilmu Politik

Universitas : Merdeka Malang

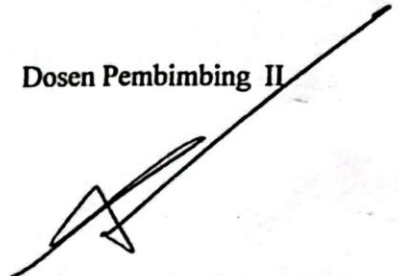
Disetujui pada tanggal : 26 Juli 2024

Dosen Pembimbing I



Dr. Kridawati Sadhana, MS
NIK 267/FS

Dosen Pembimbing II



Akbar Pandu Dwinugraha, S.Ap, M.AP
NIK. 949/FS

Mengetahui

Dekan FISIP Universitas Merdeka Malang



Dr. Yuntawati Fristin, S.Sos., M. AB
NIK.775/FS

LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI

Skripsi Oleh Maria Aprilia Yustiningsi ini telah dipresentasikan di hadapan Tim Penguji

Hari : Selasa
Tanggal : 30 Juli 2024
Tempat : Fakultas Ilmu Sosial Dan Ilmu Politik
Universitas Merdeka Malang

Susunan Tim Penguji

Ketua

Drs. H. Bambang Noorsetya, M.Si
NIK 207/FS

Sekretaris

Dra. HJ. Umi Chayatin, M.Si
NIK 206 /FS

Anggota

Dr. Yustina Ndung, S.Pd, M.Si
NIK 834/FS

Mengesahkan,

Dekan Fakultas Ilmu Sosial Dan Ilmu Politik
Universitas Merdeka Malang



Dr. Yuntawati Fristin, S.Sos., M. AB
NIK 775/ FS

PERNYATAAN ORISINALITAS NASKAH SKRIPSI

Yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Maria Aprilia Yustiningsi
NPM : 20031000019
Program Studi : Administrasi Publik
Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Universitas : Merdeka Malang

Mengatakan dengan sebenar-benarnya, bahwa sepanjang pengetahuan mengenai skripsi yang telah saya susun sekarang ini:

1. Masih belum pernah diajukan oleh orang lain dalam rangka memperoleh gelar akademik Sarjana Strata 1
2. Tidak memiliki kesamaan dengan karya-karya tulis ilmiah yang sudah ditulis dan diterbitkan orang lain
3. Setiap kutipan yang bersumber dari karya orang lain pada naskah ini, selalu disebutkan sumber referensinya dan tertulis secara resmi dalam daftar pustaka

Atas dasar pernyataan tersebut, apabila didalam naskah ini terbukti ada unsur-unsur plagiasi, maka saya bersedia menyatakan karya tulis ilmiah akademik skripsi ini digugurkan dan dengan segala konsekuensi yang menyertainya termasuk pembatalan gelar akademik yang diperoleh, bahkan bersedia diproses sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku (UU Nomor 20 Tahun 2003 Tentang Sisdiknas Pasal: 25 ayat 2 dan pasal 70) serta **Panduan Pencegahan Plagiasi** yang telah ditetapkan lewat keputusan Dekan FISIP Unmer Malang Nomor; Kep.12.A/FISIP/UM/VII/2016.

Malang, 26 Juli 2024

Yang menyatakan



Maria Aprilia Yustiningsi

ABSTRAK

Maria Aprilia Yustiningsi : 20031000019 , Administrasi Publik, Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas Merdeka Malang, dengan judul Skripsi “ Pengelolaan Keuangan Desa Melalui Aplikasi Siskeudes Di Desa Kalisongo (Studi Implementasi Kebijakan Berdasarkan Permendagri nomor 20 tahun 2018 tentang Pengelolaan Keuangan Desa)” Dosen Pembimbing I Ibu Kridawati Sadhana dan Dosen Pembimbing II Bapak Akbar Pandu Dwinugraha

Pengelolaan Keuangan Desa, termasuk pengelolaan keuangan desa di Desa Kalisongo Kecamatan Dau Kabupaten Malang adalah keseluruhan kegiatan yang meliputi perencanaan, pelaksanaan, penatausahaan, pelaporan, dan pertanggungjawaban keuangan Desa sebagaimana diamanatkan dalam Permendagri Nomor 20 Tahun 2018 berdasarkan prinsip-prinsip *good governance* yaitu akuntabilitas, transparansi , partisipatif.

Tujuan penelitian ini adalah mendeskripsikan dan menganalisis pengelolaan keuangan desa di Desa Kalisongo Kecamatan Dau Kabupaten Malang. Metode yang digunakan dalam penelitian ini adalah metode penelitian deskriptif kualitatif dengan teknik pengumpulan data berupa wawancara, observasi, dan dokumentasi. Analisa data menggunakan Teknik yang dikemukakan Moleong.

Adapun hasil penelitian ini : 1.Pengelolaan Keuangan di Desa Kalisongo Kecamatan Dau Kabupaten Malang adalah keseluruhan kegiatan yang meliputi perencanaan, pelaksanaan, penatausahaan, pelaporan, dan pertanggung-jawaban keuangan Desa : a) Perencanaan diawali dengan Musyawarah Dusun, selanjutnya dilakukan penyusunan jadwal, mengatur PAK, RKP (kegiatan beserta keuangan) yang melibatkan tim sebelas (terdiri dari tokoh masyarakat, tokoh perempuan, perangkat desa dan pemuda desa); b) Pelaksanaan pengelolaan keuangan Desa adalah pelaksanaan kegiatan yang telah direncanakan pada penyusunan RKP Desa dan dianggarkan dalam APB Desa. Karena itu, seluruh proses pengeluaran dan penerimaan yang dilakukan menggunakan rekening kas desa dengan dukungan bukti yang lengkap dan sah; c)Proses penatausahaan keuangan di Desa Kalisongo Kecamatan Dau Kabupaten Malang semua dicatat dengan baik yang dikoordinir oleh kaur keuangan (bendahara desa). d) Hakikat dari pelaporan adalah Pengelolaan Keuangan Desa dapat dipertanggungjawabkan dari berbagai aspek: Hukum, administrasi, maupun moral; e)Pada tahap pertanggungjawaban, Kepala Desa selaku Penanggungjawab pengelolaan keuangan desa menyampaikan laporan realisasi APBDesa kepada Bupati, melalui Camat Dau, juga kepada Masyarakat desany dalam musyawarah akhir tahun anggaran dengan mengundang BPD, kepala dusun dari empat dusun yang ada di Desa Kalisongo juga tokoh masyarakat . 2. Faktor pendukung Pengelolaan Keuangan Desa melalui Aplikasi Siskeudes di Desa Kalisongo Kabupaten Malang : a. Kerjasama dan dukungan semua komponen Masyarakat, b. Dukungan Masyarakat melalui pengembangan potensi ekonomi , c. Adanya kemitraan dengan berbagai pihak antara lain dari Universitas Brawijaya,

Machung, Unmer Malang, Universitas Negeri Malang, d. Aplikasi Siskeudes mudah dipahami dan uraian setiap tahapannya rinci dan jelas. 3. Faktor Penghambatnya: Keterbatasan kemampuan sumber daya manusia pengelola keuangan desa., adanya gangguan pada server internet, faktor kondisi manusia operatornya yang terkadang kurang jeli atau teliti.

Kata Kunci : Implementasi, Desa, Sistem pengelolaan keuangan

ABSTRACT

Maria Aprilia Yustiningsi : 20031000019, Public Administration, Faculty of Social and Political Sciences, Merdeka University Malang, with thesis title "Village Financial Management Through the Siskeudes Application in Kalisongo Village (Policy Implementation Study Based on Permendagri number 20 of 2018 concerning Village Financial Management)" Lecturer Supervisor I Mrs Kridawati Sadhana and Supervisor II Mr Akbar Pandu Dwinugraha

Village Financial Management, including village financial management in Kalisongo Village, Dau District, Malang Regency, is all activities which include planning, implementation, administration, reporting and accountability for Village finances as mandated in Minister of Home Affairs Regulation Number 20 of 2018 based on the principles of good governance namely accountability, transparency, participatory.

The aim of this research is to describe and analyze village financial management in Kalisongo Village, Dau District, Malang Regency. The method used in this research is a qualitative descriptive research method with data collection techniques in the form of interviews, observation and documentation. Data analysis uses the technique proposed by Moleong.

The results of this research are: 1. Financial Management in Kalisongo Village, Dau District, Malang Regency is all activities which include planning, implementation, administration, reporting and accountability for Village finances: a) Planning begins with the Village Consultation, then schedule preparation and arrangements are carried out. PAK, RKP (activities and finances) involving a team of eleven (consisting of figures, female community leaders, village officials and village youth); b) Implementation of Village financial management is the implementation of activities that have been planned in the preparation of the Village RKP and budgeted for in the Village APB. Therefore, all expenditure and receipt processes are carried out using the village cash account with the support of complete and valid evidence; c) All financial administration processes in Kalisongo Village, Dau District, Malang Regency are well recorded and coordinated by the financial leader (village treasurer). d) The essence of reporting is that Village Financial Management can be accounted for from various aspects: Legal, administrative and moral; e) At the accountability stage, the Village Head as the Person in Charge of village financial management submits a report on the realization of the Village APBD to the Regent, through the Dau Subdistrict Head, as well as to the village community in the final deliberation of the fiscal year by inviting the BPD, the hamlet heads of the four hamlets in Kalisongo Village as well

as community leaders . 2. Supporting factors for Village Financial Management through the Siskeudes Application in Kalisongo Village, Malang Regency: a. Cooperation and support of all components of society, b. Community support through developing economic potential, c. There are partnerships with various parties, including Brawijaya University, Machung, Unmer Malang, State University of Malang, d. The Siskeudes application is easy to understand and the description of each stage is detailed and clear. 3. Inhibiting factors: Limited capacity of human resources managing village finances, interference with the internet server; human condition factors of operators who are sometimes less observant or thorough.

Keywords: Implementation, Village, Financial management system

LEMBAR PERSEMBAHAN

**SEGALA HASIL KARYAKU INI KUPERSEMBAHKAN UNTUK ORANG
TUA,KAKAKK , ADIK DAN UNTUK SEMUA KELUARGA TERCINTA**

UCAPAN TERIMA KASIH

Puji syukur kehadirat Tuhan Yang Maha Kuasa karena atas berkat dan rahmat-Nya, penulis dapat menyelesaikan perjalanan akademis dan menyelesaikan penulisan skripsi ini hingga mendapatkan gelar sarjana Administrasi Publik. Penulis menyadari bahwa penulisan skripsi ini tidak terlepas dari bantuan dan dukungan dari berbagai pihak, dimulai dari pengajuan judul, penyusunan proposal maupun pada persiapan dan pelaksanaan penelitian serta penulisan skripsi ini. Oleh karena itu, pada kesempatan ini penulis menyampaikan ucapan terimakasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Bpk. Prof. Anwar Sanusi, S.E selaku Rektor Universitas Merdeka Malang.
2. Ibu Dr. Yuntawati Fristin, S.Sos.,M.AB, selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik.
3. Bpk Chandra Dinata, S.Sos., MPA selaku Kaprodi Administrasi Publik Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik.
4. Ibu Dr. Kridawati Sadhana, MS selaku dosen pembimbing I yang dengan sabar dan penuh pengertian, membimbing dan menuntun penulis dalam menyelesaikan skripsi ini.
5. Bpk. Akbar Pandu Dwinugraha, S.AP,M.AP selaku dosen pembimbing II yang dengan sabar dan penuh pengertian, membimbing dan menuntun penulis dalam menyelesaikan skripsi ini.
6. Seluruh Dosen Prodi Administrasi Publik yang telah memberikan pengetahuan ilmu dan juga mendampingi saya selama ini.
7. Kepada seluruh Aparat Pemerintah Desa Kalisongo, Kecamatan Dau, Kabupaten Malang terlebih khusus Bapak Siswanto sebagai Kepala Desa Kalisongo, Bapak Muarip sebagai sekretaris Desa, Bapak Jumain sebagai Kepala Urusan Keuangan, dan Bapak Nurman Abdilah sebagai Operator Aplikasi Siskeudes di Desa Kalisongo yang telah meluangkan waktunya untuk membantu penulis selama proses penelitian.
8. Kepada Bapa Albertus Gae, Mama Albina Muyur dan Mama Yustin Ndung yang dengan sabar mendukung dan memberikan Doa yang terbaik kepada penulis sehingga skripsi ini bisa diselesaikan dengan baik.
9. Kepada kakak-kakaku tercinta K Yen, K opick, K Aven, K Egen, K Carly, K Andik dan K Itak yang selalu menssupport setiap usaha saya.
10. Kepada keluarga tercinta Kav. 04 Mama Yuk, K Pian, K Egen , K Yolanda dan Efra yang selalu mendukung dan mengerti saya dalam menyusun skripsi ini.
11. Kepada Ponakan saya yang lucu dan menggemaskan Shy, Ais, Atin,Aca, Disi,Kio dan Ell yang sudah menghibur saya selama menyusun skripsi.

12. Kepada teman-teman Bentar Lagi Yudisum tercinta Anas rany, Fem, Vin, Ipong, Lis, Chik, Ecik, Elen, May, Ceci, Sonah dan Dea yang telah memberikan support lewat caranya masing-masing.
13. Kepada Keluarga Besar Pitak-Bajawa tercinta yang selalu memberikan dukungan lewat Doa dalam menyelesaikan skripsi ini.
14. Kepada Keluarga TikTok tercinta Inukku, Andry, Sav, Pace Gunung, Pace Texas, Pace Smerlap, Nonik, Enik, K nova, K val, Jordy, dan teman2 tiktok semua yang sudah menghibur saya selama menyusun skripsi ini.
15. Kepada teman-teman seperjuangan Administrasi Publik Angkatan 2020 yang selalu mendukung dan memberikan semangat kepada saya dalam penyusunan skripsi ini.
16. Kepada seluruh pihak yang tidak sempat disebutkan namanya satu-persatu terimakasih atas segala Doa dan dukungan sehingga skripsi ini dapat diselesaikan tepat pada waktu.

KATA PENGANTAR

Puji Syukur kehadiran Tuhan Yang Maha Kuasa karena atas berkat dan rahmat-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan judul **“PENGELOLAAN KEUANGAN DESA MELALUI APLIKASI SISTEM KEUANGAN DESA (SISKEUDES) DI DESA KALISONGO”**. Skripsi ini dibuat dan diajukan untuk memenuhi salah satu syarat guna memperoleh gelar Sarjana Administrasi Publik pada Fakultas Ilmu Sosial Dan Ilmu Politik di Universitas Merdeka Malang. Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari sempurna. Oleh karena itu, penulis berharap agar penulisan ilmiah ini nantinya dapat berguna dan bermanfaat bagi penulis khususnya para pembaca.

Penulis menyadari bahwa tanpa adanya Doa, dukungan, dan bantuan dari berbagai pihak, penulis tidak akan mampu menyelesaikan tulisan ini. Penulis mengakui bahwa tulisan ini memiliki kekurangan dan jauh dari kata sempurna. Oleh karena itu, penulis sangat mengharapkan kritik dan saran yang membangun untuk memperbaiki dan menyempurnakan tulisan ini. Semoga skripsi ini dapat memberikan kontribusi yang positif dan bermanfaat bagi para pembaca.

Malang, 26 juli 2024

Penulis

Maria Aprilia Yustiningsi

DAFTAR ISI

MOTTO	i
LEMBAR PERSETUJUAN SKRIPSI.....	ii
LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI	iii
PERNYATAAN ORISINALITAS SKRIPSI	iv
ABSTRAK	v
ABSTRACT	vii
LEMBAR PERSEMBAHAN	ix
UCAPAN TERIMA KASIH.....	x
KATA PENGANTAR	xii
DAFTAR ISI.....	xiii
DAFTAR TABEL.....	xv
DAFTAR GAMBAR	xvi
DAFTAR LAMPIRAN.....	xvii
DAFTAR RIWAYAT HIDUP.....	xviii
BAB I PENDAHULUAN	
A. Latar Belakang	1
B. Rumusan Masalah.....	8
C. Tujuan Penelitian	9
D. Manfaat Penelitian	9
BAB II KERANGKA DASAR TEORI	
A. Kebijakan Publik.....	10
1. Pengertian Kebijakan Publik.....	10
2. Tahap/Proses Kebijakan Publik	12
3. Ciri-ciri Kebijakan	14
B. Implementasi Kebijakan Publik.....	15
1. Implementasi Kebijakan	15
2. Model-model Implementasi Kebijakan Publik	17
C. Pemerintah Desa	22

D. Pengelolaan Keuangan Desa.....	29
1. Pengertian Pengeloaan Keuangan Desa	29
2. Siklus Pengelolaan Keuangan Desa	30
3. Asas Pengelolaan Keuangan Desa	32
4. Pengelolaan Keuangan Desa	35
5. Anggaran Pendapatan Belanja Desa	35
E. Aplikasi Sistem Keuangan Desa.....	36
 BAB III METODE PENELITIAN	
A. Jenis Penelitian.....	41
B. Fokus Penelitian.....	42
C. Informan Penelitian.....	43
D. Jenis Data	44
E. Teknik Pengumpulan Data.....	45
F. Teknik Analisis Data.....	46
G. Keabsahan Data	48
H. Lokasi Penelitian.....	52
 BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	
A. Gambaran Umum Desa Kalisongo Kecamatan Dau Kota Malang	54
B. Penyajian Data	72
1. Pengelolaann Keuaangan Desa melalui Aplikasi Siskeudes di Desa Kalisongo, Kecamatan Dau Kabupaten Malang	73
2. Faktor pendukung dan penghambat dalam Pengelolaan Keuangan Desa melalui Aplikasi Siskeudes di DesaKalisongo Kabupaten Malang	92
C. Pembahasan Hasil Penelitian	95
 BAB V PENUTUP	
A. Kesimpulan	108
B. Saran	112
DAFTAR PUSTAKA.....	113
LAMPIRAN.....	117

DAFTAR TABEL

Tabel 3.1.	Tabel Informan Penelitian.....	44
Tabel 4.1.	Jumlah Penduduk Desa Kalisongo.....	57
Tabel 4.2.	Jenis Usaha di Desa Kalisongo	58
Tabel 4.3	Tingkat Pendidikan di Desa Kalisongo.....	60
Tabel 4.4	Sarana dan prasarana pendidikan di Desa Kalisongo	61
Tabel 4.5	Penganut agama di Desa Kalisongo.....	62
Tabel 4.6	Sarana dan Prasarana Kesehatan Desa Kalisongo	63
Tabel 4.7	Keamanan dan Ketertiban di Desa Kalisongo	64
Tabel 4.8	Waktu Pelayanan Kantor Desa Kalisongo Kab.Malang	67
Tabel 4.9	Jam Kerja Pegawai Kantor Desa Kalisongo Kab.Malang	67
Tabel 4.10	Susunan Organisasi Pemerintahan Desa Kalisongo.....	71
Tabel 4.11	Buku Kas Umum.....	83
Tabel 4.12	Buku Bank.....	85
Tabel 4.13	Buku Kas Pembantu Pajak.....	86

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1.	Siklus Pengelolaan Keuangan Desa	31
Gambar 3.1.	Proses Analisis Data Penelitian Kualitatif	47
Gambar 4.1.	Kantor Desa Kalisongo	54
Gambar 4.2.	Gambar peta Desa Kalisongo	56
Gambar 4.3.	Gambar struktur organisasi pemerintahan Desa Kalisongo	71
Gambar 4.4.	Musyawarah bersama masyarakat Desa Kalisongo	74
Gambar 4.5.	Foto bersama informan	75
Gambar 4.6.	Laporan APBDes Pemerintah Desa Kalisongo	78
Gambar 4.7.	Anggaran Belanja Desa di Bidang Penyelenggaraan Pemerintah Desa dan Bidang pelaksanaan Pembangunan Desa.....	81
Gambar 4.8.	Anggaran Belanja Desa di Bidang Pembinaan kemasyarakatan, Bidang Pemberdayaan Masyarakat dan Bidang Penanggulangan Bencana	81
Gambar 4.9.	Laporan Realisasi Pelaksanaan Anggaran Pendapatan Belanja Desa sumberdana pemerintah Desa Kalisongo Tahun Anggaran 2023	87
Gambar 4.10.	Rincian Laporan Realisasi APBDes pemerintah Desa Kalisongo.....	91

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. Surat Cek Plagiasi.....	117
Lampiran 2. Surat Penunjukan Dosen Pembimbing	119
Lampiran 3. Surat Berita Acara Bimbingan.....	120

DAFTAR RIWAYAT HIDUP



Maria Aprilia Yustiningsi adalah nama penulis skripsi ini. Penulis lahir pada tanggal 18 April 2002 di Pitak Ruteng, Kabupaten Manggarai Provinsi Nusa Tenggara Timur. Penulis adalah anak bungsu dari lima bersaudara, dari pasangan Bapak Albertus Gae dan Ibu Albina Muyur. Penulis menempuh pendidikan mulai dari SDK Ruteng IV yang lulus pada tahun 2014, kemudian melanjutkan pendidikan di SMPN 1 Langke Rembong yang lulus pada tahun 2017 dan melanjutkan pendidikan di SMK Karya Ruteng yang lulus pada tahun 2020. Kemudian penulis melanjutkan pendidikan di salah satu Universitas yang terletak di Malang, Jawa Timur pada tahun 2020 dan tercatat sebagai mahasiswa Perguruan Tinggi Universitas Merdeka Malang dengan mengambil program studi Administrasi Publik pada Fakultas Ilmu Sosial Dan Ilmu Politik. Selama masa studi, penulis tergabung dan ikut terlibat dalam Panitia Pertemuan Mahasiswa Administrasi Publik Se-Jawa Timur (TEMANJATIM) Sebagai Sie Acara pada Tahun 2023. Pada semester V penulis berkesempatan ikut Magang di Dinas Pemberdayaan Masyarakat Daerah (DPMD) Kabupaten Manggarai, NTT selama satu bulan. Dengan penuh rasa syukur, ketekunan, dan motivasi dari lingkungan, Penulis telah berhasil menyelesaikan skripsi ini dengan baik. Semoga penulisan tugas akhir ini mampu memberikan kontribusi positif bagi dunia pendidikan.