

**IMPLEMENTASI KEBIJAKAN MERDEKA BELAJAR
KAMPUS MERDEKA (MBKM)**

(Studi Implementasi Program Magang dan Studi Independent Bersertifikat (MSIB) di Program Studi Administrasi Publik Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Merdeka Malang berdasarkan Peraturan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan Nomor 3 Tahun 2020 tentang Standar Nasional Pendidikan Tinggi)

SKRIPSI

Diajukan Untuk Memenuhi Salah Satu Persyaratan
Dalam Menyelesaikan Program Sarjana

Disusun Oleh

IKA INDAH SARI

20031000020



**PROGRAM STUDI ADMINISTRASI PUBLIK
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS MERDEKA MALANG**

2024

MOTTO

“If you fail, failure is also an experience. It teaches you something. So get back up and move on.”

"Jika kamu gagal, kegagalan juga merupakan pengalaman. Itu mengajarkanmu sesuatu. Jadi bangkitlah dan lanjutkan."

(Priyanka Chopra)

LEMBAR PERSETUJUAN SKRIPSI

Judul : **IMPLEMENTASI KEBIJAKAN MERDEKA BELAJAR KAMPUS MERDEKA (MBKM)**
(Studi Implementasi Program Magang dan Studi Independent Bersertifikat (MSIB) di Program Studi Administrasi Publik Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Merdeka Malang berdasarkan Peraturan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan Nomor 3 Tahun 2020 tentang Standar Nasional Pendidikan Tinggi)

Disusun : Ika Indahsari
Nim : 20031000020
Program Studi : Administrasi Publik
Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Universitas : Merdeka Malang
Disetujui Pada Tanggal : 12 Juni 2024

Dosen Pembimbing I



Prof. Dr. Agus Sholahuddin, M.S.
NIK. 204

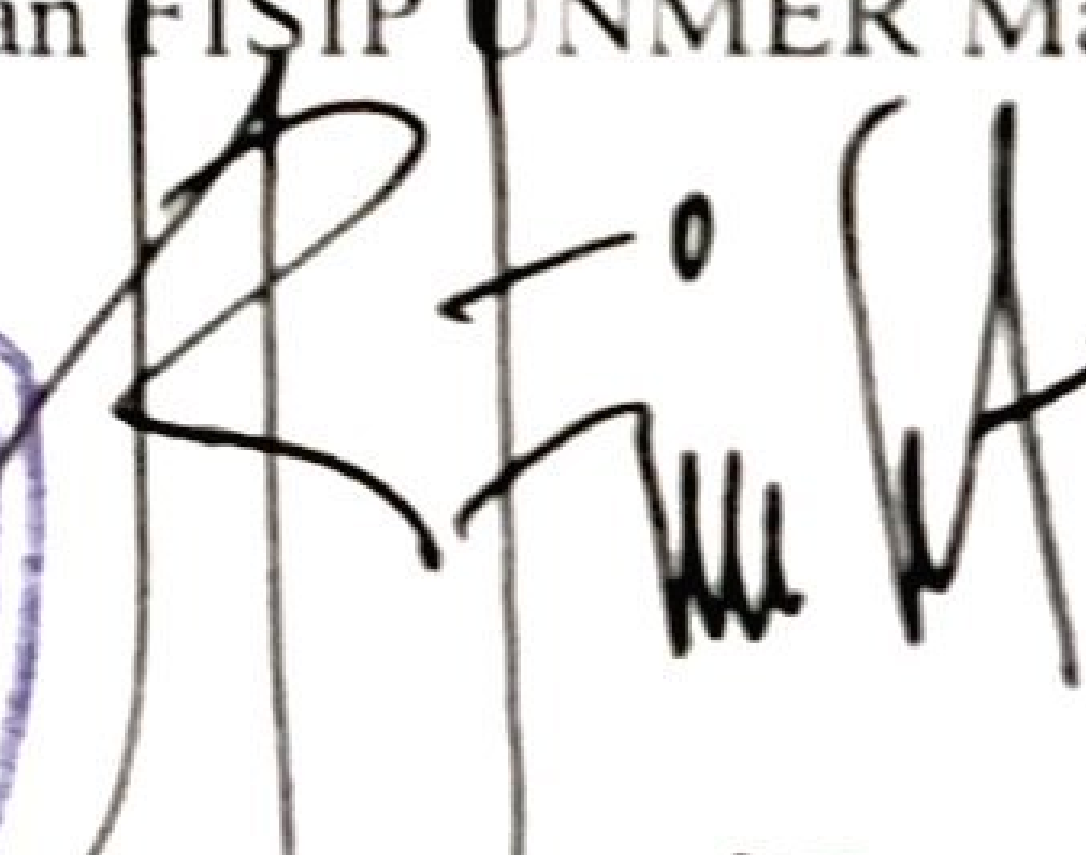
Dosen Pembimbing II



Dra. Hj. Umi Chayatin, M.Si.
NIK. 206/FS

Menyetujui,
Dekan FISIP UNMER Malang




Dr. Yuntawati Fristin, S.Sos., M.AB
NIK. 775/FS

LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI

Skripsi Oleh Ika Indahsari ini Telah Dipresentasikan di Hadapan Tim Penguji

Hari : Kamis

Tanggal : 25 Juli 2024

Tempat : Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Merdeka Malang

Susunan Tim Penguji

Ketua



Dra. Hj. Umi Chayatin, M.Si.

NIK. 206/FS

Sekretaris



Dr. Drs. Tommy Hariyanto, MS.

NIK. 210/FS

Anggota



Ahmad Luthfi, S.Sos., M.A.P.

NIK.1131/YPTM

Mengesahkan

Dekan FISIP Unmer Malang



Dr. Yunitawati Fristin, S.Sos., M.AB

NIK. 775/FS

PERNYATAAN ORISINALITAS SKRIPSI

Yang Bertanda Tangan Dibawah Ini :

Nama : Ika Indahsari

NPM : 20031000020

Program Studi : Administrasi Publik

Fakultas : Ilmu Sosial Dan Ilmu Politik

Universitas : Merdeka Malang

Menyatakan dengan sebenar-benarnya, bahwa sepanjang pengetahuan mengenai skripsi yang telah saya susun sekarang ini:

1. Masih belum pernah diajukan oleh orang lain dalam rangka memperoleh gelar akademik Sarjana Strata I.
2. Tidak memiliki kesamaan dengan karya-karya tulis ilmiah yang sudah ditulis dan diterbitkan orang lain.
3. Setiap kutipan yang bersumber dari karya orang lain pada naskah ini, selalu disebutkan sumber referensinya dan tertulis secara resmi dalam daftar pustaka.

Atas dasar pernyataan tersebut, apabila di dalam naskah ini terbukti ada unsur-unsur plagiasi, maka saya bersedia menyatakan karya tulis ilmiah akademik skripsi ini digugurkan dan dengan segala konsekuensi yang menyertainya termasuk pembatalan gelar akademik yang diperoleh, bahkan bersedia untuk diproses sesuai dengan peraturan perundangan-undangan yang berlaku (UU Nomor 20 Tahun 2003 Tentang Sisdiknas pasal : 25 ayat 2 dan pasal 70) serta Panduan Pencegahan Plagiasi yang telah ditetapkan lewat Keputusan Dekan FISIP Unmer Malang Nomor, Kep. 12.A/FISIP/UM/VIV 2016 tanggal 7 Juli 2016.

Malang, 10 September 2024

Yang Menyatakan,



METERAI
TEMPEL
9702BALX384012216

Ika Indahsari

ABSTRAK

Ika Indahsari, Nim 20031000020. “Implementasi Kebijakan Merdeka Belajar Kampus Merdeka (MBKM) (Studi Implementasi Program Magang dan Studi Independent Bersertifikat (MSIB) di Program Studi Administrasi Publik Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Merdeka Malang Berdasarkan Peraturan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan Nomor 3 Tahun 2020 Tentang Standar Nasional Pendidikan Tinggi)

Dosen Pembimbing: Agus Sholahuddin¹, Umi Chayatin² Skripsi

Program Studi Administrasi Publik, Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik,
Universitas Merdeka Malang, 2024

Kata Kunci: Implementasi, MBKM, MSIB

Kebijakan Merdeka Belajar Kampus Merdeka (MBKM) yang dicanangkan oleh Kementerian Pendidikan, Kebudayaan, Riset, dan Teknologi bertujuan untuk memberikan kebebasan dan fleksibilitas kepada mahasiswa dalam menempuh pendidikan tinggi. Salah satu program unggulan MBKM adalah Magang dan Studi Independen Bersertifikat (MSIB), yang memungkinkan mahasiswa untuk mendapatkan pengalaman kerja secara langsung serta hard skills dan soft skills yang relevan dengan bidang studi mereka. Penelitian ini akan membahas bagaimana implementasi kebijakan (MBKM) Program (MSIB) di Program Studi Administrasi Publik, Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas Merdeka Malang, serta apa saja faktor penghambat dan pendukungnya.

Penelitian ini bertujuan untuk mendeskripsikan dan menganalisis implementasi kebijakan Merdeka belajar Kampus Merdeka (MBKM) Program Magang dan Studi Independent Bersertifikat (MSIB) di Program Studi Administrasi Publik Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Merdeka Malang beserta faktor penghambat dan pendukungnya. Penelitian ini diharapkan dapat memberikan manfaat bagi Prodi Administrasi Publik, pemerintah, masyarakat dan bagi pembaca mengenai implementasi kebijakan Merdeka Belajar Kampus Merdeka.

Penelitian ini menggunakan metode penelitian kualitatif dengan pendekatan deskriptif. Data diperoleh melalui wawancara dan dokumentasi dengan PIC MSIB Universitas Merdeka Malang, Wakil Dekan I Fisip, dan mahasiswa peserta program MSIB Batch 3-6. Analisis data yang di gunakan adalah analisis data menurut George III Edward yang berfokus pada komunikasi, sumber daya, disposisi, dan struktur birokrasi.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa proses komunikasi program MSIB dilakukan oleh PIC MSIB, sumber daya yang disediakan oleh pihak kampus berupa kemudahan layanan administrasi dan konversi SKS, terkait dengan disposisi dan sikap-sikap implementator, pihak kampus selalu terbuka dengan informasi tentang MBKM khususnya program MSIB, sedangkan terkait dengan struktur birokrasi yaitu tim koordinasi MSIB dipegang oleh satu orang untuk seuniversitas yaitu PIC MSIB, kemudian disalurkan kepada pihak fakultas dan prodi berdasarkan SK

Rektor. Faktor penghambat dalam implementasi kebijakan MBKM Program MSIB yaitu: kurangnya komunikasi mahasiswa dengan Prodi terkait dengan konversi SKS, partisipasi mahasiswa yang kurang meningkat, mahasiswa yang tidak bisa memenuhi persyaratan administrasi pendaftaran, pengerjaan final project yang berdekatan dikarenakan timeline yang tidak berjalan dengan baik, serta kurangnya sosialisasi kegiatan MBKM terutama program MSIB. Sedangkan faktor pendukungnya yaitu: kemudahan konversi SKS oleh Prodi, kemudahan pelayanan administrasi, dibentuknya UPT (Unit Pelaksana Teknis MBKM), mitra yang mewadahi kebutuhan tambahan dari mahasiswa.

ABSTRACT

Ika Indahsari, SIN 20031000020. "Implementation of the Merdeka Belajar Kampus Merdeka (MBKM) Policy (Study of the Implementation of the Magang and Study Independent Bersertifikat (MSIB) in the Public Administration Study Program, Faculty of Social and Political Sciences, University of Merdeka Malang Based on the Regulation of the Minister of Education and Culture Number 3 of 2020 concerning National Higher Education Standards).

Advisor: Agus Sholahuddin¹, Umi Chayatin² Thesis

*Public Administration Study Program, Faculty of Social and Political Sciences,
University of Merdeka Malang, 2024*

Keywords: Implementation, MBKM, MSIB

The Merdeka Belajar Kampus Merdeka (MBKM) policy launched by the Ministry of Education, Culture, Research, and Technology aims to provide freedom and flexibility to students in pursuing higher education. One of the flagship programs of MBKM is the Magang and Study Independent Bersertifikat (MSIB), which allows students to gain hands-on work experience and hard and soft skills relevant to their field of study. This research will discuss how the implementation of the (MBKM) Program (MSIB) policy in the Public Administration Study Program, Faculty of Social and Political Sciences, Universitas Merdeka Malang, and what are the inhibiting and supporting factors.

This study aims to describe and analyze the policy implementation of Merdeka Belajar Kampus Merdeka (MBKM) Program Magang and Study Independent Bersertifikat (MSIB) in the Public Administration Study Program, Faculty of Social and Political Sciences, University of Merdeka Malang along with its inhibiting and supporting factors. This research is expected to provide benefits for the Public Administration Study Program, government, society, and readers regarding implementing the Merdeka Belajar Kampus Merdeka policy.

This research uses a qualitative research method with a descriptive approach. Data were obtained through interviews and documentation with the PIC MSIB of the University of Merdeka Malang, Deputy Dean I of Fisip, and students participating in the MSIB Batch 3-6 program. The data analysis used is data analysis according to George III Edward which focuses on communication, resources, disposition, and bureaucratic structure.

The results showed that the MSIB PIC carried out the MSIB program communication process, the resources provided by the campus were in the form of easy administrative services and SKS conversion, related to the disposition and attitudes of implementers, the campus was always open with information about MBKM, especially the MSIB program, while related to the bureaucratic structure, namely the MSIB coordination team was held by one person for the entire university, the MSIB PIC, then channeled to the faculty and study program based on the Chancellor's Decree. The inhibiting factors in the implementation of the

MBKM policy for the MSIB Program are lack of student communication with the Study Program regarding the conversion of credits, less student participation, students who cannot meet the administrative requirements for registration, close final project work due to a timeline that is not going well, and lack of socialization of MBKM activities, especially the MSIB program. The supporting factors are ease of SKS conversion by Prodi, ease of administrative services, the establishment of UPT (MBKM Technical Implementation Unit), and partners who accommodate additional student needs.

LEMBAR PERSEMBAHAN

Skripsi ini saya dedikasikan kepada :

Ayah, Ibu, Kedua saudara laki-laki saya yang tercinta.

Serta untuk diri sendiri yang sudah bekerja keras,

bertahan, dan berjalan sejauh ini.

UCAPAN TERIMA KASIH

Puji syukur kehadiran Tuhan Yang Maha Esa sebab karena kasih sayangnya penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan judul “Implementasi Kebijakan Merdeka Belajar Kampus Merdeka (MBKM) (Studi Implementasi Program Magang dan Studi Independent Bersertifikat (MSIB) di Program Studi Administrasi Publik Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Merdeka Malang Berdasarkan Peraturan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan Nomor 3 Tahun 2020 Tentang Standar Nasional Pendidikan Tinggi)” guna memenuhi syarat tugas akhir pada Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Merdeka Malang untuk mendapatkan gelar sarjana Administrasi Publik.

Dalam penyusunan skripsi ini tentu tidak terlepas dari bantuan yang diberikan oleh berbagai pihak, mulai pada saat pengajuan judul, proses penyusunan proposal, pelaksanaan pada saat penelitian sampai pada penulisan skripsi ini. Oleh karena itu penulis menyampaikan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Ibu Dr. Prihat Assih, S. E., M. Si., AK., CSRS. selaku Rektor Universitas Merdeka Malang.
2. Ibu Dr. Yuntawati Fristin, S.Sos., M.AB selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas Merdeka Malang.
3. Bapak Chandra Dinata. S.Sos. MPA selaku Kaprodi Administrasi Publik Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik.
4. Bapak Prof. Dr. H. Agus Sholahuddin, M.S selaku Dosen Pembimbing I yang dengan sabar dan meluangkan waktu ditengah kesibukannya, terima kasih atas bimbingan, arahan serta masukan yang diberikan dalam penulisan skripsi.
5. Ibu Dra. Hj. Umi Chayatin, M.Si. selaku Dosen Pembimbing II yang dengan sabar dan meluangkan waktu ditengah kesibukannya, terima kasih atas bimbingan, arahan serta masukan yang diberikan dalam penulisan skripsi.
6. Bapak dan Ibu Dosen Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik yang telah memberikan ilmu pengetahuan kepada penulis sehingga penulis dapat menyelesaikan tugas akhir ini.

7. Staf dan Karyawan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik yang telah membantu penulis dalam mengurus surat-surat.
8. Bapak Rochmad Effendy, B. Hsc, M. Si selaku wakil dekan 1 yang telah memberikan waktunya untuk wawancara seputar kebijakan MBKM khususnya Program MSIB.
9. Ibu Elta Shonalitha, S. Kom., M.T. selaku PIC MSIB di Universitas Merdeka Malang, yang sudah mau direpotkan untuk wawancara seputar MSIB, terimakasih banyak untuk dukungannya.
10. Kepada Mahasiswa MSIB Batch 3-6 yang sudah memberikan informasi dan sharing pengetahuan tentang MSIB.
11. Ibu Sumiati yang merupakan ibu tercinta yang disetiap air mata dan keringatnya diperjuangkan sepenuhnya untuk anaknya agar mendapat kehidupan yang layak. Bapak Harianto yang merupakan cinta pertama penulis yang bekerja keras untuk kehidupan sang penulis. Serta Meyrik Vario & Merrill Varizza adik yang paling saya cintai.
12. Teman-teman Administrasi Publik Angkatan 2020 yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu.

Penulis menyadari bahwa dalam penyusunan skripsi ini masih terdapat banyak kekurangan dan jauh dari kata sempurna. Oleh karena itu, kritik dan saran yang membangun sangat diharapkan guna menjadi bahan referensi dalam penulisan karya-karya selanjutnya. Semoga skripsi ini dapat memberikan manfaat bagi kita semua. Akhir kata penulis mengucapkan terima kasih.

Malang, 10 September 2024

Penulis

KATA PENGANTAR

Puji syukur kehadirat Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat, hidayah, dan karunia-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul **"IMPLEMENTASI KEBIJAKAN MERDEKA BELAJAR KAMPUS MERDEKA (MBKM)** (Studi Implementasi Program Magang dan Studi Independent Bersertifikat (MSIB) di Program Studi Administrasi Publik Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Merdeka Malang (Berdasarkan Peraturan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan Nomor 3 Tahun 2020 Tentang Standar Nasional Pendidikan Tinggi)" ini tepat pada waktunya. Skripsi ini disusun guna memenuhi salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana pada Program Studi Administrasi Publik, Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Merdeka Malang.

Penulis ingin menyampaikan rasa terimakasih serta apresiasi yang sangat tulus kepada pihak-pihak yang telah terlibat dalam penyusunan skripsi serta memberi saran-saran yang membantu penulis. Penulis menyadari bahwa dalam penyusunan skripsi ini masih banyak kekurangan yang ada didalamnya. Oleh karena itu, penulis mengharapkan masukan, kritik dan juga saran yang membangun demi kesempurnaan skripsi ini. Akhir kata, penulis berharap karya ini dapat bermanfaat bagi semua pihak.

Malang, 10 September 2024

Ika Indahsari

DAFTAR ISI

HALAMAN SAMPUL	
MOTTO	ii
LEMBAR PERSETUJUAN SKRIPSI	iii
LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI	iv
PERNYATAAN ORISINALITAS SKRIPSI	v
ABSTAK	vi
ABSTRACT	viii
LEMBAR PERSEMBAHAN	x
UCAPAN TERIMAKASIH	xi
KATA PENGANTAR	xiii
DAFTAR ISI	ix
DAFTAR TABEL	xii
DAFTAR GAMBAR	xiii
DAFTAR LAMPIRAN	xiv
DAFTAR RIWAYAT HIDUP	xv
BAB 1	1
PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang Penelitian	1
B. Rumusan Masalah	5
C. Tujuan Penelitian	5
D. Manfaat Penelitian	6
BAB II	8
KERANGKA DASAR TEORI	8
A. Pengertian Implementasi	8
B. Pengertian Kebijakan	8
C. Model Implementasi Kebijakan	10

D. Implementasi Kebijakan MBKM program MSIB pada prodi Administrasi Publik FISIP Unmer Malang	11
E. Pengertian Kurikulum	11
F. Kurikulum Merdeka Belajar Kampus Merdeka	18
G. Tujuan Kebijakan Merdeka Belajar Kampus Merdeka	19
BAB III	21
METODE PENELITIAN	21
A. Jenis Penelitian	21
B. Fokus Penelitian	21
C. Sumber Informasi	22
D. Jenis Data	23
E. Teknik Pengumpulan Data	24
F. Analisis Penelitian	25
G. Lokasi Penelitian	28
H. Jadwal Penelitian	29
BAB IV	30
HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	30
A. Gambaran Umum Objek Penelitian	30
1. Sejarah Prodi Administrasi Publik	30
2. Visi dan Misi Prodi Administrasi Publik	31
3. Gambaran Umum Program Magang dan Studi Independent Bersertifikat (MSIB)	33
B. Penyajian Data	36
1. Implementasi Program Magang dan Studi Independent Bersertifikat (MSIB) Di Prodi Administrasi Publik	36
2. Faktor Penghambat dan Pendukung Dalam Implementasi Program Magang dan Studi Independnet Bersertifikat (MSIB) Di Prodi Administrasi Publik	51
C. Pembahasan Hasil Peneleitian	55

1. Implementasi Kebijakan Merdeka Belajar Kampus Merdeka (MBKM) Program Magang dan Studi Independent Bersertifikat (MSIB) di Prodi Administrasi Publik Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Merdeka Malang Berdasarkan Permendikbud No 3 Tahun 2020 Tentang Standar Nasional Pendidikan Tinggi	55
2. Faktor Penghambat dan Pendukung Dalam Implementasi Kebijakan Merdeka Belajar Kampus Merdeka (MBKM) Program Magang dan Studi Independent Bersertifikat (MSIB) di Prodi Administrasi Publik	62
BAB V	64
PENUTUP	64
A. Kesimpulan	64
B. Saran-Saran	67
DAFTAR PUSTAKA.....	71
HASIL CEK PLAGIASI	73
DAFTAR LAMPIRAN	75

DAFTAR TABEL

1. Tabel 1 Jadwal Penelitian	29
2. Tabel 2 Daftar Mahasiswa MSIB Berdasarkan Fakultas	37
3. Tabel 3 Daftar Mahasiswa MSIB di Fisip	38

DAFTAR GAMBAR

1. Gambar 1 Model Implementasi Kebijakan George C Edward III	10
2. Gambar 2 Komponen Analisis Data Interaktif Menurut Miles dan Huberman	26
3. Gambar 3 Lokasi Penelitian	28
4. Gambar 4 Struktur Organisasi Fisip Unmer Malang	33
5. Gambar 5 Alur Seleksi/ Verifikasi Program MSIB	35
6. Gambar 6 Tahapan pelaksanaan program MSIB	35
7. Gambar 7 Akun Youtube Kampus Merdeka	40
8. Gambar 8 Akun Instagram Official Kampus Merdeka	40
9. Gambar 9 Instagram Official MSIB Unmer Malang	41
10. Gambar 10 Grup Wa Prodi	41
11. Gambar 11 Pembekalan MSIB	42
12. Gambar 12 Kegiatan Mentor Dengan Mahasiswa	46
13. Gambar 13 Kegiatan Mentor Dengan Mahasiswa	47

DAFTAR LAMPIRAN

1. Lampiran 1 Surat Izin Penelitian	75
2. Lampiran 2 Balasan Surat Izin Penelitian	76
3. Lampiran 3 Surat Penunjukan Dosen Pembimbing	77
4. Lampiran 4 Berita Acara Bimbingan Skripsi	78
5. Lampiran 5 Dokumentasi Hasil Penelitian	81

DAFTAR RIWAYAT HIDUP



DATA DIRI

Nama	Ika Indahsari
Tempat, Tanggal Lahir	Malang, 20 Februari 2001
Alamat Asal	Rt 09/Rw 02, Desa Purwoharjo, Kecamatan Ampelgading, Kabupaten Malang, Jawa Timur
Agama	Islam
Status	Belum Kawin
Kewarganegaraan	Indonesia
No. Telp/Hp	082244871367
Email	Ikainndahsari202@gmail.com
Nama Ayah	Hariyanto
Pekerjaan	Wiraswasta
Nama Ibu	Sumiati
Pekerjaan	Ibu Rumah Tangga

PENDIDIKAN

2020-2024	Universitas Merdeka Malang (Jurusan Administrasi Publik)
2020-2023	Universitas Merdeka Malang (Jurusan D3 Bahasa Inggris)
2017-2020	SMA Annur Bululawang
2013-2017	SMP Annur Bululawang
2008-2013	SDN Purwoharjo