

**PEENINGKATAN KINERJA BIDANG PERENCANAAN DAN EVALUASI
PEMBANGUNAN DAERAH**

(Studi di Badan Perencanaan Pembangunan Penelitian dan Pengembangan
Provinsi Kalimantan Tengah)

Disusun oleh :

(Dimas Rheidzaky Fahrian)

(19031000013)



**PROGRAM STUDI ADMINISTRASI PUBLIK
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS MERDEKA MALANG**

2022

LEMBAR PERSETUJUAN SKRIPSI

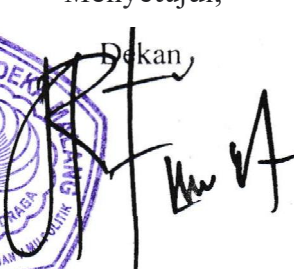
Judul : PENINGKATAN KINERJA BIDAN G
PERENCANAAN DAN EVALUASI
PEMBANGUNAN DAERAH (Studi di Badan
Perencanaan Pembangunan Penelitian dan
Pengembangan Provinsi Kalimantan Tengah)
Nama : DIMAS RHEIDZAKY FAHRIAN
NPK : 19031000013
Program Studi : Administrasi Publik
Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Universitas : Universitas Merdeka Malang
Disetujui pada tanggal

Malang, 10 Desember 2022
Menyetujui,
Pembimbing
II

Menyetujui,
Pembimbing
I


Dr. Praptining Sukowati, M.Si


Akbar Pandu Dwinugraha, S.AP, M.AP

Menyetujui,
Dekan,

Dr. Yuntawati Fristin, M.AB

LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI

Skripsi Oleh Dimas Rheidzaky Fahrian ini telah di

Dipresentasikan di Hadapan Tim Penguji

Hari : Rabu

Tanggal : 14 Juni 2023

Tempat : Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas

Merdeka Malang

Susunan Tim Penguji

Ketua



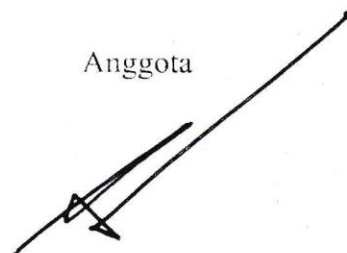
(Mayjen TNI (Purn) Drs.
Wibisono Poespitoahadi,
M.Sc., M.Si.)

Sekretaris



(Dr. Kridawati Sadhana, M.S.)

Anggota

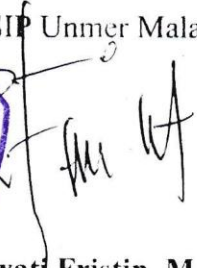


(Akbar Pandu Dwinugraha, S.AP.,
M.AP)

Mengesahkan,

Dekan FISIP Unmer Malang




Dr. Yuntawati Fristin, M.AB

PERNYATAAN ORISINALITAS NASKAH SKRIPSI

Yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Dimas Rheidzaky Fahrian

NPM : 19031000013

Program Studi : Administrasi Publik

Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik

Universitas : Merdeka Malang

Mengatakan dengan sebenar-benarnya, bahwa sepanjang pengetahuan Mengenai skripsi yang telah saya susun sekarang ini:

1. Masih belum pernah diajukan oleh orang lain dalam rangka memperoleh gelar akademik Sarjana Strata I.
2. Tidak memiliki kesamaan dengan karya-karya tulis ilmiah yang sudah ditulis dan diterbitkan orang lain.
3. Setiap kutipan yang bersumber dari karya orang lain pada naskah ini, selalu disebutkan sumber refrensinya dan tertulis secara resi dalam daftar Pustaka.

Atas dasar pernyataan tersebut, apabila di dalam naskah ini terbukti ada unsur-unsur plagiasi maka saya bersedia menyatakan karya tulis ilmiah akademik skripsi ini digugurkan dan dengan segala konsekuensi yang menyertainya termasuk pembatalan gelar akademik yang diperoleh, bahkan bersedia untuk diproses sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku (UU Nomor 20 Tahun 2003 Tentang Sisdiknas pasal : 25 ayat 2 dan pasal 70) serta Pedoman Pencegahan Plagiasi yang telah ditetapkan oleh lewat Keputusan Dekan FISIP Unmer Malang Nomor: Kep.12.A/FISIP/UM/VII/2016 tanggal 7 Juli 2016.

Malang, 16 November 2023

Yang Menyatakan



01E68AJX633498493

Dimas Rheidzaky Fahrian

MOTTO DAN PERSEMBAHAN

MOTTO :

“When you play, play hard; when you work, don’t play at all” – Theodore Roosevelt

Nikmati dan jalani hidup yang kamu pilih dengan bersungguh – sungguh. Jika kamu sedang bersenang – senang, maka bersenang - senanglah dengan sungguh – sungguh. Namun, jika kamu sedang mengejar mimpi atau bekerja, maka jangan bermain – main sama sekali.

Kupersembahkan Kepada :

Kedua orangtuaku tersayang

Almamater tercinta

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur penulis ucapkan Kehadirat Tuhan Yang Maha Esa karena yang telah memberikan rahmat dan Karunia- Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan Skripsi ini dengan judul “Kinerja Bidang Perencanaan Dan Evaluasi Pembangunan Daerah (Studi di Badan Perencanaan Pembangunan Penelitian dan Pengembangan Provinsi Kalimantan Tengah)”

Maka pada kesempatan ini penulis mengucapkan banyak terimakasih yang tak terhingga atas bantuan yang telah diberikan kepada penulis dalam penyelesaian penyusunan skripsi ini kepada semua pihak yang telah diberikan bantuan baik moril maupun materi, yaitu kepada yang terhormat:

1. Bapak Prof. Dr. Anwar Sanusi, SE. M.Si, selaku Rektor Universitas Merdeka Malang.
2. Ibu Dr. Yuntawati Fristin, S.Sos.MAB, selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Merdeka Malang.
3. Bapak Chandra Dinata., S. Sos., MPA, selaku Ketua Program Studi Ilmu Sosial Dan Ilmu Politik.
4. Ibu Dr. Praptining Sukowati, M.Si selaku Dosen Pembimbing I yang telah meluangkan banyak waktu ditengah kesibukan, namun selalu memberikan masukan, dorongan dan saran demi memberikan konsep penelitian sehingga termotivasi untuk menyelesaikan skripsi ini.
5. Akbar Pandu Dwinugraha, S.AP, M.AP selaku Dosen Pembimbing II yang telah meluangkan waktu ditengah kesibukan, namun telah memberikan masukan, dorongan dan saran sehingga penulis termotivasi menyelesaikan skripsi ini.
6. Seluruh Dosen Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Merdeka Malang yang telah memberikan ilmu dan pengetahuannya serta bimbingan kepada penulis selama mengikuti pendidikan di Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Merdeka Malang.

7. Seluruh Staf Pegawai Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Merdeka Malang yang telah memberikan pelayanan dan administrasi dengan penuh tanggung jawab.
8. Kedua orang tua saya tercinta yang telah mendukung saya dan mendokan saya sehingga dapat menyelesaikan skripsi saya ini.
9. Benedicta Roro Wilis Veda Widyawati yang telah mendukung dan mendoakan saya sehingga saya dapat menyelesaikan skripsi ini.
10. Teman – teman anggota discord NIRVANA yang telah mendukung dan menghibur saya di saat proses berjuang menyusun skripsi ini.
11. Terakhir yang memiliki peran yang sangat besar yaitu diri sendiri, yang telah kuat, sabar dan mau berjuang untuk menyelesaikan skripsi ini dengan tepat waktu. Terimakasih banyak.

Penulis juga mengikuti bahwa penyusunan skripsi ini mungkin masih jauh dari pada kesempurnaan dan untuk menambah wawasan pengetahuan, penulis mengharapkan kepada pembaca untuk memberikan tanggapan dan masukan yang tentunya menjadi hal yang sangat berguna dan berharga bagi bagi penulis.

Malang, 21 Desember 2022

Dimas Rheidzaky Fahrian
(19031000013)

DAFTAR ISI

LEMBAR PERSETUJUAN SKRIPSI.....	ii
LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI.....	iii
PERNYATAAN ORISINALITAS NASKAH SKRIPSI	iv
MOTTO DAN PERSEMBAHAN	v
KATA PENGANTAR	vi
DAFTAR ISI.....	viii
DAFTAR TABEL.....	x
DAFTAR GAMBAR	xi
ABSTRAK.....	xii
BAB I PENDAHULUAN.....	1
A. Latar Belakang Penelitian	1
B. Rumusan Masalah	8
C. Tujuan Penelitian	8
D. Manfaat Penelitian	8
BAB II KERANGKA DASAR TEORI.....	10
A. Konsep Peningkatan Kinerja.....	10
2.1.1 Konsep Kinerja.....	10
2.1.2 Fungsi Kinerja.....	12
2.1.3 Indikator Kinerja	12
2.1.4 Faktor yang Mempengaruhi Kinerja	13
2.1.5 Peningkatan Kinerja.....	14
B. Konsep Perencanaan Pembangunan.....	14
1.2.1 Perencanaan.....	14
1.2.2 Pembangunan	15
1.2.3 Perencanaan Pembangunan	15
1.2.4 Perencanaan Pembangunan Daerah	16
BAB III METODE PENELITIAN.....	18
A. Jenis Penelitian.....	18
B. Fokus Penelitian	19
C. Sumber Informasi.....	19

D. Teknik Pengumpulan Data.....	20
E. Teknik Analisis Data.....	22
F. Lokasi Penelitian.....	26
G. Jadwal Penelitian.....	27
BAB IV	29
PEMBAHASAN	29
A. Gambaran Umum Lokasi.....	29
4.1.1 Sejarah Bappedalitbang Kalimantan Tengah	29
4.1.2 Visi Bappedalitbang Kalimantan Tengah	30
4.1.3 Misi Bappedalitbang Kalimantan Tengah.....	30
4.1.4 Peta Jabatan Bappedalitbang Kalimantan Tengah	31
4.1.5 Bagan Susunan Organisasi Bidang Perencanaan Pembangunan Dan Evaluasi Pembangunan Daerah	32
4.1.6 Peta Wilayah Kerja Bappedalitbang Kalteng.....	32
4.1.7 Tugas dan Fungsi Bidang Perencanaan dan Evaluasi Pembangunan Daerah	34
4.1.8 Sumber Daya Bappedalitbang Kalimantan Tengah	36
B. Penyajian Data	46
4.2.1 Hasil Kerja	47
4.2.2 Disiplin Pegawai	75
4.2.3 Kepemimpinan	79
C. Pembahasan	81
4.3.1 Hasil Kerja Bidang Perencanaan dan Evaluasi Pembangunan Daerah 81	
4.3.2 Disiplin Pegawai	88
4.3.3 Kepemimpinan	88
BAB V.....	90
A. Kesimpulan	90
5.1.1 Hasil Kerja	90
5.1.2 Disiplin Pegawai	91
5.1.3 Kepemimpinan	92
B. Saran.....	93
DAFTAR PUSTAKA	95
LAMPIRAN.....	99

DAFTAR TABEL

Tabel 3.1.....	26
Tabel 4.1.....	35
Tabel 4.2.....	36
Tabel 4.3.....	37
Tabel 4.4.....	38
Tabel 4.5.....	40
Tabel 4.6.....	54
Tabel 4.7.....	61

DAFTAR GAMBAR

Gambar 3.1.....	24
Gambar 4.1.....	29
Gambar 4.2.....	30
Gambar 4.3.....	31
Gambar 4. 4.....	44
Gambar 4. 5.....	44
Gambar 4. 6.....	49
Gambar 4. 7.....	51
Gambar 4. 8.....	52
Gambar 4.9.....	54
Gambar 4.10.....	68
Gambar 4.11.....	72
Gambar 4.12.....	81

ABSTRAK

Dimas Rheidzaky Fahrian, Nim 19031000013, Jurusan Administrasi Publik, Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas Merdeka Malang, Dosen Pembimbing Dr. Praptining Sukowati, M.Si dan Akbar Pandu Dwinugraha, S.AP., M.AP. Judul Skripsi: PENINGKATAN KINERJA BIDANG PERENCANAAN DAN EVALUASI PEMBANGUNAN DAERAH (Studi di Badan Perencanaan Pembangunan Penelitian dan Pengembangan Provinsi Kalimantan Tengah).

Adapun tujuan dari penelitian ini adalah untuk mendeskripsikan dan menganalisis peningkatan kinerja bidang perencanaan dan evaluasi pembangunan daerah di Provinsi Kalimantan Tengah. Metode penelitian ini adalah penelitian dengan pendekatan kualitatif deskriptif. Penelitian kualitatif adalah pendekatan pemecahan masalah dengan berdasarkan uraian yang tidak berwujud angka. Pengumpulan data dilakukan dengan teknik wawancara, observasi dan dokumentasi. Analisis data di dalam penelitian ini mengunakan 4 komponen yang terdiri dari pengumpulan data, kondensasi data, penyajian data dan penarikan kesimpulan.

Hasil dari penelitian ini adalah bahwa kinerja Bidang Perencanaan dan Evaluasi Pembangunan Daerah Bappedalitbang meningkat dalam mekanisme kinerja dan kepemimpinan. Namun, kurang dalam hal kedisiplinan jam kerja, keselarasan isu dan prioritas pembangunan, serta transparansi dan partisipasi *stakeholder* dalam perencanaan pembangunan.

Adapun saran dan rekomendasi yang diberikan adalah Meningkatkan koordinasi dengan pemerintah daerah maupun pemerintah pusat, menambah jumlah pegawai, kembali memperhatikan keselarasan isu dan prioritas pembangunan , menjadikan website resmi Bappedalitbang Kalimantan Tengah sebagai pusat informasi dokumen perencanaan pembangunan, mulai melacak Lembaga Swadaya Masyarakat dan stakeholder terkait, menerapkan sistem jam kerja yang tetap sebagai bentuk kejelasan dalam hal kedisiplinan pegawai, dan melakukan pembaharuan sarana dan prasarana.

Kata Kunci: Kinerja, Perencanaan, Pembangunan

ABSTRACT

Dimas Rheidzaky Fahrian, Nim 19031000013, Department of Public Administration, Faculty of Social and Political Sciences, Universitas Merdeka Malang, Advisors Dr. Praptining Sukowati, M.Si and Akbar Pandu Dwinugraha, S.AP., M.AP. Thesis Title PENINGKATAN KINERJA BIDANG PERENCANAAN DAN EVALUASI PEMBANGUNAN DAERAH (Study at Badan Perencanaan Pembangunan Penelitian dan Pengembangan Provinsi Kalimantan Tengah).

The purpose of this research is to describe and analyze the performance improvement of regional development planning and evaluation in Central Kalimantan Province. This research method is research with a descriptive qualitative approach. Qualitative research is a problem-solving approach based on descriptions that are not in the form of numbers. Data collection is done by interview, observation and documentation techniques. Data analysis in this study uses 4 components consisting of data collection, data condensation, data presentation and conclusion drawing.

The result of this study is that the performance of the Regional Development Planning and Evaluation Division of Bappedalitbang has improved in terms of performance mechanisms and leadership. However, it is lacking in terms of working hour discipline, alignment of development issues and priorities, and transparency and stakeholder participation in development planning.

The suggestions and recommendations given are to improve coordination with the local and central government, increase the number of employees, pay attention to the alignment of development issues and priorities, make the official website of the Central Kalimantan Bappedalitbang as an information center for development planning documents, start tracking non-governmental organizations and related stakeholders, implement a fixed working hour system as a form of clarity in terms of employee discipline, and update facilities and infrastructure.

Keywords: Performance, Planning, Development