

KEBIJAKAN MERDEKA BELAJAR-KAMPUS MERDEKA (MBKM)
(Studi Implementasi Program Pertukaran Mahasiswa Merdeka di Universitas
Merdeka Malang berdasarkan Peraturan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan
Nomor 3 Tahun 2020 tentang Standar Nasional Pendidikan Tinggi)

S K R I P S I

Diajukan Untuk Memenuhi Salah Satu Persyaratan Dalam Menyelesaikan
Program Sarjana.

Disusun Oleh

BIRGITTA RATU YOANA HANDOKO

NIM. 19031000019



PROGRAM STUDI S1 ILMU ADMINISTRASI PUBLIK

FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK

UNIVERSITAS MERDEKA MALANG

2023



**KEBIJAKAN MERDEKA BELAJAR-KAMPUS MERDEKA (MBKM)
(Studi Implementasi Program Pertukaran Mahasiswa Merdeka di
Universitas Merdeka Malang berdasarkan Peraturan Menteri Pendidikan
dan Kebudayaan Nomor 3 Tahun 2020 tentang Standar Nasional Pendidikan
Tinggi)**

S K R I P S I

**Diajukan Untuk Memenuhi Salah Satu Persyaratan Dalam Menyelesaikan
Program Sarjana.**

Disusun Oleh

BIRGITTA RATU YOANA HANDOKO

NIM. 19031000019



PROGRAM STUDI S1 ILMU ADMINISTRASI PUBLIK

FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK

UNIVERSITAS MERDEKA MALANG

2023

KEBIJAKAN MERDEKA BELAJAR-KAMPUS MERDEKA (MBKM)
(Studi Implementasi Program Pertukaran Mahasiswa Merdeka di Universitas
Merdeka Malang berdasarkan Peraturan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan
Nomor 3 Tahun 2020 tentang Standar Nasional Pendidikan Tinggi)

SKRIPSI

Diajukan Untuk Memenuhi Salah Satu Persyaratan Dalam Menyelesaikan
Program Sarjana.

Disusun Oleh

BIRGITTA RATU YOANA HANDOKO

NIM. 19031000019



PROGRAM STUDI S1 ILMU ADMINISTRASI PUBLIK

FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK

UNIVERSITAS MERDEKA MALANG

2023

LEMBAR PERSETUJUAN SKRIPSI

Judul : Kebijakan Merdeka Belajar-Kampus Merdeka (MBKM)
(Studi Implementasi Program Pertukaran Mahasiswa
Merdeka di Universitas Merdeka Malang berdasarkan
Permendikbud Nomor 3 Tahun 2020 tentang Standar
Nasional Pendidikan Tinggi)

Nama : Birgitta Ratu Yoana Handoko

NPK : 19031000019

Program Studi : Administrasi Publik

Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik

Universitas : Universitas Merdeka Malang

Disetujui pada tanggal : 9 Agustus 2023

Pembimbing I



Dr. H. CATUR WAHYUDI, MA.

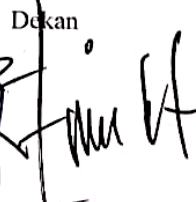
Pembimbing II



CHANDRA DINATA, S.Sos., MPA.

Mengetahui

Dekan



Dr. YUNTAWATI FRISTIN, S.Sos., M.A.B

LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI

Skripsi Oleh Birgitta Ratu Yoana Handoko ini telah
Dipresentasikan Di Hadapan Tim Penguji

Hari : Senin

Tanggal : 14 Agustus 2023

Tempat : Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Universitas Merdeka Malang

Susunan Tim Penguji

Ketua



**Prof. Dr. BONAVENTRA
NGARAWULA, MS**

Sekretaris




**Dr. H. CATUR
WAHYUDI, MA**

Anggota

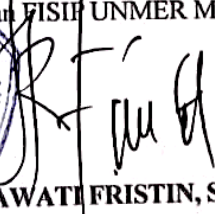


**CHANDRA DINATA,
S.Sos., MPA**

Mengesahkan



Dekan FISIP UNMER Malang



Dr. YUNTAWATI FRISTIN, S.Sos., M.A.B

PERNYATAAN ORISINALITAS NASKAH SKRIPSI

Yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Birgitta Ratu Yoana Handoko

NIM : 19031000019

Program Studi : S1 Administrasi Publik

Fakultas : Ilmu Sosial Dan Ilmu Politik

Universitas : Merdeka Malang

Mengatakan dengan sebenar-benarnya, bahwa sepanjang pengetahuan mengenai skripsi yang telah saya susun sekarang ini:

1. Masih belum pernah diajukan oleh orang lain dalam rangka memperoleh gelar akademik Sarjana Strata I
2. Tidak memiliki kesamaan dengan karya-karya tulis ilmiah yang sudah ditulis dan diterbitkan orang lain
3. Setiap kutipan yang bersumber dari karya orang lain pada naskah ini, selalu disebutkan sumber referensinya dan tertulis secara resmi dalam daftar pustaka.

Atas dasar pernyataan tersebut, apabila di dalam naskah ini terbukti ada unsur-unsur plagiasi, maka saya bersedia menyatakan karya tulis ilmiah akademik skripsi ini digugurkan dan dengan segala konsekuensi yang menyertainya termasuk pembatalan gelar akademik yang diperoleh, bahkan bersedia diproses sesuai dengan Peraturan Perundang-undangan yang berlaku (UU Nomor 20 Tahun 2003 Tentang Sisdiknas Pasal 25 Ayat (2) dan Pasal 70) serta **Panduan Pencegahan Plagiasi** yang telah ditetapkan lewat Keputusan Dekan FISIP Unmer Malang Nomor; Kep.12. A/FISIP/UM/VII/2016 tanggal 7 Juli 2016.

Malang, 28 Juli 2023

Yang Menyatakan


Birgitta Ratu Yoana Handoko

MOTTO

*"Bersukacitalah dalam pengharapan, sabarlah dalam kesesakan,
dan bertekunlah dalam doa!"*

ROMA 12:12

Kupersembahkan

Kepada:

Diriku sendiri (Birgitta Ratu Yoana Handoko),

Untuk Papa, Mama, Adik,

dan Almamater Tercinta,

Universitas Merdeka Malang.

UCAPAN TERIMA KASIH

Tentunya sangat banyak peran yang turut andil selama perkuliahan hingga penyelesaian Tugas Akhir ini, baik secara moril maupun materil. Penulis menyampaikan rasa hormat dan kasih sayang serta terima kasih kepada semua pihak, mulai dari lembaga, anggota keluarga, dan orang-orang sekitar yang senantiasa memberikan dukungan kepada peneliti.

Pada kesempatan ini, penulis hendak menyampaikan rasa terima kasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Prof. Dr. Anwar Sanusi, S.E., M.Si selaku Rektor Universitas Merdeka Malang dan seluruh jajaran pimpinan Universitas Merdeka Malang;
2. Dr. Yuntawati Fristin, S.Sos., M.AB selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Merdeka Malang;
3. Chandra Dinata, S.Sos., M.PA selaku Ketua Program Studi S1 Administrasi Publik Universitas Merdeka Malang sekaligus Dosen Pembimbing 2 yang dengan kesabaran membimbing serta memberi masukan untuk skripsi penulis;
4. Dr. H. Catur Wahyudi, M.A selaku Dosen Pembimbing 1 yang memberikan bimbingan, pencerahan dan senantiasa dengan sabar memberikan masukan serta kritik kepada penulis selama pengerjaan skripsi;
5. Seluruh tenaga pendidik di Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Merdeka Malang yang telah memberikan ilmu yang tak ternilai harganya selama penulis menempuh pendidikan S1;
6. Terima kasih untuk seluruh narasumber yang sudah bersedia menjadi informan dalam penelitian ini, Dr. Sukardi, M.Si , Razqyan Mas Bima Jati, S.Ars., M.Ars , Dr. Mardiana Andarwati, SE., MSi , Dr. Rudy Wahyono, SE., M.Si , Galandaru Swalaganata, S.Si, M.Si , Dra. Suprapti, M.M , Maurisa Kinariyanti (S1 FTI-PMM 3 USU), dan Yohhana Yulismarsellia (S1 Akuntansi-PMM 3 UNPRI);

7. Antonius Dwi Handoko dan Ema Ratu Gandasuli selaku orang tua yang telah membesarkan serta memelihara dengan baik sehingga penulis dapat mencapai titik ini dalam hidup;
8. Bernadete Eugenia Giovani Handoko, adikku satu-satunya yang selalu ceria dan memberikan semangat dengan penuh kegembiraan, semoga sukses menjadi Pasukan Pengibar Bendera Pusaka Kabupaten Halmahera Utara Tahun 2023;
9. Teman dan sahabat yang selalu menemani dan memberikan ketenangan dikala mengerjakan skripsi. Terima kasih Lutmia Istifarin, S.I.Kom , Moh. Rayhan Danil Abror, Sri Mulyanti, S.AB , Retno Puji Lestari, S.AB , Finda Hayyu Fadillah, S.AP, Dimas Rheidzaky Fahrian, Amd.Li., S.AP , Febrina Novianti Br Ginting, S.Kep , Dini Kurnia Putri, S.Ikom., dan semua pihak yang tidak dapat disebutkan satu per satu. Terima kasih juga untuk orang yang memilih pergi diproses pengerjaan skripsi saya.
10. *Last but not least.*
I wanna thank me, for doing all this hard work.
I wanna thank me, for having no days off.
I wanna thank me, for always being a giver and tryna give more than I recieve.
I wanna thank me, for tryna do more right than wrong.
I wanna thank me, for just being me all time.

KATA PENGANTAR

Segala puji dan hormat bagi Allah Bapa di Surga, sumber segala hikmat dan pengetahuan. Berkat kasih dan karunia-Nya, penulis dapat menyelesaikan pengerjaan Tugas Akhir Skripsi dengan judul “Kebijakan Merdeka Belajar-Kampus Merdeka (MBKM) – (Studi Implementasi Program Pertukaran Mahasiswa Merdeka di Universitas Merdeka Malang berdasarkan Peraturan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan Nomor 3 Tahun 2020 tentang Standar Nasional Pendidikan Tinggi) ini dengan baik dan tepat waktu.

MBKM adalah kebijakan yang diluncurkan oleh Menteri Pendidikan dan Kebudayaan dengan tujuan membuat sistem pembelajaran yang berfokus pada mahasiswa untuk mempertajam kemampuan sebelum lulus dari Perguruan Tinggi. Program Pertukaran Mahasiswa Merdeka (PMM) sendiri diselenggarakan sebagai bentuk sikap mahasiswa tentang menghargai keanekaragaman budaya, ataupun temuan orisinal serta kepedulian terhadap masyarakat dan lingkungan sekitar.

Selanjutnya untuk lebih detailnya akan dijelaskan melalui pengkajian yang dilakukan oleh penulis dalam penelitian skripsi ini. Sekian dari penulis, semoga skripsi ini dapat memberikan nilai guna seperti seharusnya dan membantu siapapun yang nantinya membaca ini.

Malang, 28 Juli 2023

Penulis

DAFTAR ISI

	Halaman
LEMBAR PERSETUJUAN SKRIPSI	i
LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI	ii
PERNYATAAN ORISINALITAS NASKAH SKRIPSI	iii
MOTTO	iv
UCAPAN TERIMA KASIH	v
KATA PENGANTAR	vii
DAFTAR ISI	viii
DAFTAR GAMBAR	xi
DAFTAR BAGAN	xii
DAFTAR LAMPIRAN	xiii
A B S T R A K S I	xiv
A B S T R A C T	xvi
BAB I	1
A. Latar Belakang Penelitian	1
B. Perumusan Masalah	6
C. Tujuan Penelitian	6
D. Manfaat Penelitian	6
BAB II	8
A. Teori Implementasi Kebijakan.....	8
1. Definisi Implementasi	8

2. Definisi Kebijakan.....	9
3. Teori Implementasi Kebijakan Edward III.....	11
B. Kebijakan Program MBKM di Perguruan Tinggi.....	13
1. Peraturan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan Nomor 3 Tahun 2020 tentang Standar Nasional Pendidikan Tinggi	13
2. Keputusan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan Nomor 74 Tahun 2021 tentang Pengakuan Satuan Kredit Semester Pembelajaran Program Kampus Merdeka	14
BAB III.....	16
A. Jenis Penelitian.....	16
B. Fokus Penelitian.....	16
C. Sumber Data dan Informan	17
D. Teknik Pengumpulan Data.....	20
E. Teknik Analisis Data.....	21
F. Analisis Penelitian.....	22
G. Lokasi Penelitian.....	23
BAB IV	24
A. Gambaran Umum Objek Penelitian	24
1. Sejarah Universitas Merdeka Malang.....	24
2. Visi dan Misi Universitas Merdeka Malang	25

3. Gambaran Umum Program Pertukaran Mahasiswa Merdeka (PMM)	26
B. Implementasi Program Pertukaran Mahasiswa Merdeka (PMM) Di Universitas Merdeka Malang	29
1. Komunikasi	31
2. Sumber Daya	36
3. Disposisi	47
4. Struktur Birokrasi	52
C. Pembahasan Hasil Penelitian	56
1. Implementasi Program Pertukaran Mahasiswa Merdeka (PMM) Di Universitas Merdeka Malang berdasarkan Permendikbud Nomor 3 Tahun 2020 tentang Standar Nasional Pendidikan Tinggi	56
BAB V	68
A. Kesimpulan	68
B. Saran.....	71
DAFTAR PUSTAKA	74
DAFTAR LAMPIRAN	77

DAFTAR GAMBAR

	Halaman
Gambar 1. Model Teori Implementasi Kebijakan Edward III	11
Gambar 2. Komponen Analisis Data: Model Interaktif	21
Gambar 3. Akun Instagram Official Pertukaran Mahasiswa Unmer Malang	34
Gambar 4. Sosialisasi PMM Batch 3 oleh Tim Koordinator PT	35
Gambar 5. Pembekalan Mahasiswa Outbound PMM 3 Unmer Malang	35
Gambar 6. Dialog Mahasiswa PMM Inbound Unmer Malang	36
Gambar 7. Transportasi Bis Unmer Malang	39
Gambar 8. Kedatangan Mahasiswa PMM Inbound Unmer Malang di Bandara Juanda	40
Gambar 9. Penjemputan Mahasiswa PMM Inbound Unmer Malang	40
Gambar 10. Penyambutan Mahasiswa PMM 2 Inbound Unmer Malang	41
Gambar 11. Laman Website MBKM Universitas Merdeka Malang	41
Gambar 12. Laporan Aktivitas Mahasiswa PMM di website MBKM	42
Gambar 13. Kelompok Modul Nusantara PMM 2 Unmer Malang	43
Gambar 14. Pelepasan PMM 2 Inbound Unmer Malang	45
Gambar 15. Dokumentasi On Boarding Program MBKM 2022/2023	49

DAFTAR BAGAN

	Halaman
Bagan 1. Urutan Alur Proses Program PMM.....	28
Bagan 2. Data Peserta PMM Outbound Batch 1-3 Unmer Malang	28
Bagan 3. Susunan Tim Koordinator PT	53

DAFTAR LAMPIRAN

	Halaman
Lampiran 1 Surat Hasil Plagiasi.....	77
Lampiran 2 Surat Penunjukan Dosen Pembimbing	78
Lampiran 3 Berita Acara Bimbingan Skripsi.....	79
Lampiran 4 Dokumentasi penelitian	83

ABSTRAKSI

Birgitta R.Y. Handoko. “Kebijakan Merdeka Belajar-Kampus Merdeka (MBKM) – (Studi Implementasi Program Pertukaran Mahasiswa Merdeka di Universitas Merdeka Malang berdasarkan Peraturan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan Nomor 3 Tahun 2020 tentang Standar Nasional Pendidikan Tinggi)

Dosen Pembimbing : Catur Wahyudi¹, Chandra Dinata² Skripsi

Program Studi Administrasi Publik, Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik,
Universitas Merdeka Malang, 2023

Kata Kunci: MBKM, PMM, Implementasi Kebijakan

Meningkatnya standar tuntutan zaman pada dunia pendidikan mendorong Kementerian Pendidikan, Kebudayaan sesuai dengan tugasnya berusaha melakukan relevansi lulusan pendidikan tinggi sebagai bentuk penggenapan dari tujuan negara di bidang pendidikan pada pemerintahan. Kebijakan MBKM membuat inovasi program yang bertujuan mendorong kualitas mahasiswa dari sisi pendidikan dengan menetapkan kebijakan untuk Perguruan Tinggi yaitu Kebijakan Merdeka Belajar-Kampus Merdeka (MBKM) yang ditetapkan dalam Permendikbud RI Nomor 3 Tahun 2020 tentang Standar Nasional Pendidikan Tinggi. Program MBKM dikembangkan sebagai upaya dari negara untuk mewujudkan tujuan dari pendidikan nasional sebagaimana yang telah diamanatkan Undang-Undang No. 20 Tahun 2003 Pasal 1 Ayat (2) yang menerangkan bahwa pendidikan harus berdasarkan pada Pancasila dan UUD 1945 yang berakar pada agama, kebudayaan nasional Indonesia dan tanggap atau up to date akan perubahan zaman. Tentu saja program ini memiliki keunikan yang khas ketika diterapkan pada masing-masing perguruan tinggi, baik dari segi pengembangan kurikulum di program studi hingga implementasinya pada mahasiswa serta tentang bagaimana proses Implementasi Kebijakan MBKM Program Pertukaran Mahasiswa Merdeka di Universitas Merdeka Malang berdasarkan Peraturan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan Nomor 3 Tahun 2020 tentang Standar Nasional Pendidikan Tinggi.

Mengacu pada tujuan penelitian yaitu menganalisis dan menjelaskan proses mengimplementasikan Kebijakan MBKM Program Pertukaran Mahasiswa Merdeka di Universitas Merdeka Malang dengan mengkaji aspek komunikasi, sumber daya, disposisi dan struktur birokrasi yang menjadi faktor utama dalam implementasi kebijakan menurut Teori Implementasi Kebijakan Edward III. Penelitian ini diharapkan dapat memberikan nilai guna kepada banyak pihak yang dapat dijadikan tolak ukur sejauh mana kebijakan ini terlaksana di Universitas Merdeka Malang, baik bagi staf pendidik maupun bagi mahasiswa.

Metode kualitatif digunakan untuk penelitian ini dengan tujuan dapat menjelaskan secara deskriptif dan kompleks berkaitan dengan implementasi kebijakan yang dikaji dalam penelitian ini. Penelitian ini berlokasi di Universitas Merdeka Malang yang beralamat di Jl Terusan Raya Dieng No 62-64, Kec. Sukun

- Kota Malang - Prov. Jawa Timur. Penentuan lokasi penelitian ini didasari oleh urgensi dalam mengkaji efektivitas dari implementasi kebijakan MBKM di Universitas Merdeka Malang dalam berpartisipasi aktif terhadap program pemerintah serta menghidupi slogan 'The Real Kampus Merdeka'. Penentuan informan dalam penelitian ini menggunakan teknik purposive sampling yakni teknik pengumpulan data yang ditentukan berdasarkan kriteria yang ditetapkan oleh peneliti. Terkait fokus penelitian, maka sampel yang ditentukan untuk diteliti nantinya adalah fakultas dengan jumlah peserta outbound atau yang mengirimkan mahasiswa Pertukaran Mahasiswa Merdeka (PMM) paling banyak dan paling sedikit permasalahan secara jelas sebagai nilai representatif sampel. Mengacu pada fokus penelitian, maka sampel yang diteliti adalah fakultas dengan jumlah peserta outbound atau yang mengirimkan mahasiswa Pertukaran Mahasiswa Merdeka (PMM) paling banyak yaitu Fakultas Ekonomi dan Bisnis, kemudian Fakultas Teknologi Informasi sebagai fakultas paling sedikit mahasiswa peserta PMM. Informan yang ditentukan dalam penelitian ini berjumlah 8 orang.

Berdasarkan hasil pengkajian dalam penelitian ini, implementasi kebijakan MBKM di Universitas Merdeka Malang yang mencakup 4 aspek menghasilkan kesimpulan bahwa, komunikasi yang dalam hal ini diseminasi informasi bermula dari PMM Pusat, Tim Koordinator PT (PIC PMM), lalu diteruskan kepada Fakultas dan Program Studi baik dalam bentuk lokakarya, rapat maupun dengan bersurat. Kedua fakultas yang menjadi sampel, FTI dan FEB, tidak menyalurkan informasi maupun mengadakan sosialisasi terkait program PMM kepada mahasiswa. Sumber daya didayagunakan dalam implementasi kebijakan sebagai pelaksana. Di tingkat Universitas dalam hal Tim Koordinator PT terdiri dari 5 orang dalam tim, fasilitas pendukung adalah gedung PPI Rektorat Lt.3 Unmer Malang, Auditorium Pasca Sarjana, Balai Merdeka serta transportasi mobil dan bis UNMER Malang. Berkenaan dengan disposisi, khususnya sikap implementor, dari Tim Koordinator PT sangat informatif dan fast respon dalam melayani mahasiswa PMM, mulai dari persiapan administrasi pendaftaran, persiapan keberangkatan, pembekalan outbound PMM, pelepasan outbound PMM, penyambutan inbound PMM, hingga pelepasan inbound PMM sampai kepada drop mahasiswa ke bandara untuk kembali ke asalnya. Pola hubungan dalam struktur birokrasi Universitas Merdeka Malang dilakukan secara hierarkis, fungsional dan terkelola. Pola hubungan dalam struktur birokrasi Universitas Merdeka Malang dilakukan secara hierarkis, fungsional dan terkelola. Untuk SOP ataupun Panduan khusus pelaksanaan PMM Unmer Malang secara legal belum disahkan, sehingga pelaksanaannya berpedoman pada Pedoman dan Panduan dari PMM Pusat serta Undang-Undang yang menjadi dasar pelaksanaan MBKM.

A B S T R A C T

Keywords: MBKM, PMM, Policy Implementation

The increasing standard demands of the times in the world of education have encouraged the Ministry of Education, Culture in accordance with its duties to try to make the relevance of higher education graduates as a form of fulfillment of the state's goals in the field of education to the government. The MBKM policy creates program innovations that aim to encourage student quality in terms of education by establishing a policy for Higher Education, namely the Free Learning-Free Campus Policy (MBKM) stipulated in the Minister of Education and Culture of the Republic of Indonesia Number 3 of 2020 concerning National Higher Education Standards. The MBKM program was developed as an effort by the state to realize the goals of national education as mandated by Law no. 20 of 2003 Article 1 Paragraph (2) which explains that education must be based on Pancasila and the 1945 Constitution which are rooted in religion, Indonesian national culture and responsive or up to date to changing times. Of course this program has a unique uniqueness when applied to each tertiary institution, both in terms of curriculum development in study programs to its implementation for students as well as regarding the process of implementing the MBKM Policy for the Merdeka Student Exchange Program at Merdeka University Malang based on the Regulation of the Minister of Education and Culture Number 3 of 2020 concerning National Higher Education Standards.

Referring to the research objective, namely to analyze and explain the process of implementing the MBKM Policy for the Merdeka Student Exchange Program at Merdeka University Malang by examining aspects of communication, resources, disposition and bureaucratic structure which are the main factors in policy implementation according to Edward III's Policy Implementation Theory. This research is expected to provide useful value to many parties which can be used as a benchmark to what extent this policy is implemented at Merdeka University Malang, both for teaching staff and for students.

Qualitative methods were used for this study with the aim of being able to explain descriptively and complexly related to the implementation of the policies studied in this study. This research is located at Merdeka University Malang which is located at Jl Terusan Raya Dieng No 62-64, Kec. Breadfruit - City of Malang - Prov. East Java. The choice of location for this research was based on the urgency of studying the effectiveness of the implementation of the MBKM policy at the Merdeka University of Malang in actively participating in government programs and living up to the slogan 'The Real Merdeka Campus'. The determination of informants in this study used a purposive sampling technique, namely a data collection technique that was determined based on the criteria set by the researcher.

Regarding the focus of the research, the sample that was determined to be examined later was the faculty with the most outbound participants or sending the most and fewest students of the Independent Student Exchange (PMM) with clear problems as a representative value of the sample. Referring to the focus of the research, the sample studied was the faculty with the most outbound participants or sending the most Independent Student Exchange (PMM) students, namely the Faculty of Economics and Business, then the Faculty of Information Technology as the faculty with the least number of PMM participating students. Informants specified in this study amounted to 8 people.

Based on the results of the study in this study, the implementation of the MBKM policy at Merdeka University Malang which includes 4 aspects resulted in the conclusion that, communication in this case information dissemination emanates from the Central PMM, PT Coordinating Team (PIC PMM), then forwarded to the Faculties and Study Programs both in the form of workshops, meetings or by letter. The two faculties that were sampled, FTI and FEB, did not distribute information or conduct outreach regarding the PMM program to students. Resources are utilized in implementing policies as executors. At the University level in terms of the PT Coordinating Team consisting of 5 people in the team, the supporting facilities are the PPI Rectorate Building Lt.3 Unmer Malang, Postgraduate Auditorium, Merdeka Hall and UNMER Malang car and bus transportation. With regard to the disposition, especially the attitude of the implementer, the PT Coordinating Team was very informative and fast in responding in serving PMM students, starting from registration administration preparations, departure preparations, PMM outbound debriefing, outbound PMM release, inbound PMM reception, to PMM inbound release to drop students to the airport to return to their origins. The relationship pattern in the bureaucratic structure of Merdeka University Malang is carried out in a hierarchical, functional and managed manner. The relationship pattern in the bureaucratic structure of Merdeka University Malang is carried out in a hierarchical, functional and managed manner. SOPs or special guidelines for the implementation of PMM Unmer Malang legally have not been ratified, so their implementation is guided by the Guidelines and Guidelines from the Central PMM and the Law which is the basis for implementing MBKM.