

**PEMBERDAYAAN MASYARAKAT DESA
MELALUI PENGEMBANGAN BADAN USAHA MILIK DESA
(Studi di Desa Dalisodo, Kecamatan Wagir, Kabupaten Malang)**

SKRIPSI

Diajukan Untuk Memenuhi Salah Satu Persyaratan
Dalam Menyelesaikan Program Sarjana

Disusun Oleh

APRIANUS CHARLI AGUNG MBOT

18031000027



**PROGRAM STUDI ADMINISTRASI PUBLIK
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS MERDEKA MALANG**

2022

LEMBAR PERSETUJUAN SKRIPSI

1. Judul : PEMBERDAYAAN MASYARAKAT DESA
MELALUI PENGEMBANGAN BADAN USAHA
MILIK DESA
(Studi di Desa Dalisodo, Kecamatan Wagir,
Kabupaten Malang)
2. NAMA : Aprianus Charli Agung Mbot
3. N. I. M. : 18031000027
4. PROGRAM STUDI : Administrasi Publik
5. FAKULTAS : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
6. UNIVERSITAS : Merdeka Malang

Malang, Agustus 2022

Menyetujui,
Dosen Pembimbing I



Dr. H. Catur Wahyudi, MA

Menyetujui,
Dosen Pembimbing II



Akbar P. Dwinugraha, S. AP, M. AP

Menyetujui,
Dekan Unmer Malang



Dr. Yuntawati Fristin, S. Sos, MAB

LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI

Skripsi oleh **Aprianus Charli Agung Mbot** ini telah
Dipersentasikan Di Hadapan Tim Penguji

Hari :
Tanggal :
Tempat : Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas
Merdeka Malang

Susunan Tim Penguji

Ketua



Dra. Hj. Umi Chayatin, M.Si

Sekretaris



Dr. Hj. Sri H. Jatmikowati, M.Si

Anggota



Chandra Dinata, S.Sos, M.PA

Mengesahkan



Dr. Yuntawati Fristin, S. Sos, MAB

PERNYATAAN ORISIONALITAS NASKAH SKRIPSI

Yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama: : Aprianus Charli Agung Mbot
NIM: : 18031000027
Program Studi: : Administrasi Publik
Fakultas: : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Universitas: : Universitas Merdeka Malang

Mengatakan dengan sebenar-benarnya, bahwa sepanjang pengetahuan mengenai skripsi yang telah saya susun sekarang ini:

1. Masih belum pernah diajukan oleh orang lain dalam rangka memperoleh gelar akademis sarjana strata 1
2. Tidak memiliki kesamaan dengan karya-karya tulis ilmiah yang sudah ditulis dan diterbitkan orang lain
3. Setiap kutipan yang bersumber dari karya orang lain pada naskah ini, selalu disebutkan sumber refrensinya dan tertulis secara resmi dalam daftar Pustaka.

Atas dasar pernyataan tersebut, apabila di dalam naskah ini terbukti ada unsur-unsur plagiasi, maka saya bersedia menyatakan karya tulis ilmiah akademik skripsi ini digugurkan dan dengan segala konsekuensi yang menyertainya termasuk pembatalan gelar akademik yang diperoleh, bahkan bersedia untuk diproses sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku (UU Nomor 20 Tahun 2003 tentang Sisdiknas Pasal 25 ayat 2 dan Pasal 70) serta Panduan Pencegahan Plagiasi yang telah ditetapkan oleh/lewat Keputusan Dekan FISIP Unmer Malang Nomor;Kep.12.A/FISIP/UM/VII/2016 tanggal 7 Juli 2016.

Malang, Agustus 2022



Aprianus Charli Agung Mbot

MOTTO DAN PERSEMBAHAN

**“WAKTU AKU TAKUT,
AKU INI PERCAYA KEPADA-MU”**

(MAZMUR 56 : 4)

Skripsi ini

Saya persembahkan Kepada:

Bapak tercinta Jafar Petrus

Mama tercinta Bernadeta Sifa

Kakak tercinta Alm. Faldy Mbot

Kaka, Adik dan Keluarga tercinta

Sahabat-sahabat

Universitas Merdeka Malang

KATA PENGANTAR

Puji syukur kehadirat Tuhan yang Maha Esa karena atas kuasanya sehingga penulis dapat menyelesaikan penulisan skripsi ini dengan judul “Pemberdayaan Masyarakat Desa Melalui Pengembangan Badan Usaha Milik Desa” Studi di Desa Dalisodo, Kecamatan Wagir, Kabupaten Malang.

Penulis menyadari bahwa dalam penulisan skripsi ini tidak terlepas dari bantuan yang diberikan oleh beberapa pihak, dimulai dari pengajuan judul, penyusunan proposal, maupun pada persiapan dan pelaksanaan penelitian serta penulisan skripsi ini. Oleh karena itu, penulis menyampaikan ucapan terimakasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Bapak Prof. Dr. Anwar Sanusi, SE. M. Si, selaku Rektor Universitas Merdeka Malang.
2. Bapak Dr. Sukardi, M. Si, selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Merdeka Malang
3. Bapak Chandra Dinata, S. Sos, M.PA, selaku Ketua Program Studi Administrasi Publik.
4. Bapak Dr. H. Catur Wahyudi, MA, selaku Dosen Pembimbing I yang selalu menyemangati, memberikan motivasi, mengorbankan waktu serta arahan kepada penulis selama proses pengerjaan skripsi ini.
5. Bapak Akbar Pandu Dwinugraha, S. AP, M. AP, selaku Dosen Pembimbing II yang selalu menyemangati, memberikan motivasi,

mengorbankan waktu serta arahan kepada penulis selama proses pengerjaan skripsi ini.

6. Seluruh Dosen FISIP terlebih khusus Program Studi Administrasi Publik yang membimbing, mengajarkan dan memberikan pengetahuan yang lebih kepada penulis selama masa perkuliahan.
7. Bapak Suprpto, selaku Kepala Desa Dalisodo dan seluruh Pegawai Pemerintahan Desa dalisodo serta masyarakat Desa Dalisodo yang telah membantu serta memberikan informasi yang menunjang penelitian penulis.
8. Ibu Ida Nur Lestari, selaku Direktur BUMDesa Makmur Sejati dan seluruh pengurus serta anggota BUMDesa Makmur Sejati yang telah membantu serta memberikan informasi yang menunjang penelitian penulis.
9. Bapak Jafar Petrus dan Mama Bernadeta Sifa tercinta yang selalu ada untuk penulis, yang selalu mendoakan dan memberikan semangat kepada penulis secara khusus selama proses penyusunan skripsi ini.
10. Kakak Yuyun, Kakak Sherly, Kakak Eky, Kaka Risky, Adik Adila, dan Kakak Riko yang selalu mendukung juga mendoakan penulis selama proses penyusunan skripsi ini.
11. Teman-teman sekontrakan yang terus mendukung dan mendoakan peneliti (Gusto, Yohan, Ndoko, Ano, Joy).

12. Keluarga Besar SOMBA Malang dan Langke Rembong Malang yang terus memberikan dukungan dan doa kepada penulis selama proses penyusunan skripsi ini.
13. Terakhir, tetapi tidak kalah penting Saya ingin berterimakasih kepada diri sendiri, terimakasih karena selalu percaya dan kuat, terimakasih kerana sudah menjalankan proses ini dengan baik, terimakasih kerana tidak memutuskan untuk menyerah sesulit apapun itu.

Penulis menyadari bahwa penulisan skripsi ini masih banyak kekurangan, untuk itu saran dan kritik yang membangun sangat diharapkan. Semoga skripsi ini bermanfaat bagi kita semua.

Malang, Agustus 2022

Aprianus Charli Agung Mbot

DAFTAR ISI

COVER	
LEMBAR PERSETUJUAN SKRIPSI	i
LEMBAR PENGESAHAN	ii
PERNYATAAN ORISIONALITAS NASKAH SKRIPSI	iii
MOTTO DAN PERSEMBAHAN	iv
KATA PENGANTAR	v
DAFTAR ISI	viii
DAFTAR TABEL	xi
DAFTAR GAMBAR	xii
ABSTRAKSI	xiii
ABSTRACT	xv
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang Penelitian	1
1.2 Perumusan Masalah	10
1.3 Tujuan Penelitian	10
1.4 Manfaat Penelitian	10
BAB II KERANGKA DASAR TEORI	12
2.1 Teori Pemberdayaan Masyarakat	12
2.1.1 Pengertian.....	12
2.1.2 Tujuan Pemberdaaan Masyarakat	13
2.1.3 Prinsip-Prinsip Pemberdayaan Masyarakat.....	14
2.1.4 Model Pemberdayaan Masyarakat	16
2.1.5 Indikator Keberhasilan Pemberdayaan Masyarakat.....	17
2.2 Teori Partisipasi	19
2.3 Badan Usaha Milik Desa	23
2.3.1 Pengertian Badan Usaha Milik Desa.....	23
2.3.2 Tujuan Pendirian Badan Usaha Milik Desa	23
2.3.3 Fungsi Badan Usaha Milik Desa.....	25
2.3.4 Landasan Hukum Badan Usaha Milik Desa	25
2.3.5 Prinsip-Prinsip BUMDesa.....	26

2.3.6	Alur Pemberdayaan Masyarakat BUMDesa Makmur Sejati	28
BAB III	METODE PENELITIAN	29
3.1	Jenis Penelitian	29
3.2	Fokus Penelitian	30
3.3	Informan Penelitian	31
3.4	Jenis Data	32
3.5	Teknik Pengumpulan Data.....	32
3.6	Teknik Analisis Data	37
3.7	Lokasi Penelitian	39
BAB IV	HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....	41
4.1	Gambaran Umum Objek Penelitian.....	41
4.1.1	Gambaran Geografis Desa Dalisodo.....	41
4.1.2	Gambaran Demografis Desa Dalisodo.....	44
4.2	Gambaran Umum BUMDesa Makmur Sejati.....	57
4.2.1	Profil BUMDesa Makmur Sejati.....	58
4.3	Penyajian Data.....	68
4.3.1	Pemberdayaan Masyarakat Desa Melalui Pengembangan Badan Usaha Milik Desa di Desa Dalisodo, Kecamatan Wagir Kabupaten Malang	69
4.3.2	Faktor Pendukung dan Penghambat Pemberdayaan Masyarakat Desa Melalui Pengembangan Badan usaha Milik Desa di Desa Dalisodo, Kecamatan Wagir, Kabupaten Malang.....	100
4.4	Pembahasan Hasil Penelitian	107
4.4.1	Pemberdayaan Masyarakat Desa Melalui Pengembangan Badan Usaha Milik Desa.....	108
4.4.2	Faktor Pendukung dan Penghambat Pemberdayaan Masyarakat Desa Melalui Pengembangan Badan Usaha Milik Desa.....	123
BAB V	PENUTUP.....	124
5.1	Kesimpulan	124
5.1.1	Pemberdayaan Masyarakat Desa Melalui Pengembangan Badan Usaha Milik Desa di Desa Dalisodo, Kecamatan Wagir Kabupaten Malang	124

5.1.2	Faktor Pendukung dan Penghambat Pemberdayaan Masyarakat Desa Melalui Pengembangan Badan Usaha Milik Desa di Desa Dalisodo, Kecamatan Wagir Kabupaten Malang.....	127
5.2	Saran.....	130
DAFTAR PUSTAKA		133
Lampiran-Lampiran.....		135
	Lampiran I Dokumentasi	135
	Lampiran II Lembar Pengajuan Judul Skripsi.....	137
	Lampiran III Lembar Penunjukan Dosen Pembimbing	138
	Lampiran IV Lembar Hasil Pemeriksaan Plagiasi	139
	Lampiran V Berita Acara Bimbingan Skripsi.....	140

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Unit Usaha BUMDesa Makmur Sejati	8
Tabel 4. 1 Gambaran Geografis Desa Dalisodo	42
Tabel 4. 2 Jenis Usaha Ekonomi Desa Dalisodo	45
Tabel 4. 3 Pendataan Penduduk Berdasarkan Tingkat Pendidikan	46
Tabel 4. 4 Tempat Pendidikan Formal dan Non Formal.....	47
Tabel 4. 5 Jumlah Penduduk Berdasarkan Agama	48
Tabel 4. 6 Sarana dan Prasarana Kesehatan di Desa Dalisodo	49
Tabel 4. 7 Badan Permusyawaratan Desa (BPD)	56
Tabel 4. 8 Susunan Organisasi LPMD Dalisodo	57
Tabel 4. 9 Susunan Kepengurusan Unit Usaha Koperasi Simpan Pinjam, BUMDesa Makmur Sejati.....	61
Tabel 4. 10. Susunan Kepengurusan Unit Usaha Perkebunan, BUMDesa Makmur Sejati	62
Tabel 4. 11 Susunan Kepengurusan Unit Usaha Warung Sembako, BUMDesa Makmur Sejati	63
Tabel 4. 12 Susunan Kepengurusan Unit Usaha Penjualan Produk Lokal Sekitar Area Wisata Coban Glotak, BUMDesa Dalisodo	63
Tabel 4. 13 Susunan Pelaksana Operasional BUMDesa Makmur Sejati	65
Tabel 4. 14 Susunan Pengawas BUMDesa Makmur Sejati	66
Tabel 4. 15 Kegiatan Sosialisasi Terhadap Masyarakat Oleh BUMDesa Makmur Sejati.....	75
Tabel 4. 16 Data Perekrutan Anggota BUMDesa Makmur Sejati	80
Tabel 4. 17 Pendataan Anggota BUMDesa Makmur Sejati	83
Tabel 4. 18 Pelatihan dan Pembinaan BUMDesa Sejati	95

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2. 1 Model Hasil Pemberdayaan Fujikake (Tukasno, 2013)	17
Gambar 2. 2 Indikator Pemberdayaan Fujikake (Tukasno, 2013).....	18
Gambar 3. 1 Alur Pemberdayaan Masyarakat BUMDesa Makmur Sejati.....	28
Gambar 3. 2 Model Analisis Data Miles, Huberman, dan Saldana	38
Gambar 4. 1 Peta Desa Dalisodo.....	41
Gambar 4. 2 . Struktur Organisasi Pemerintahan Desa Dalisodo	55
Gambar 4. 3 Struktur Organisasi BUMDesa Makmur Sejati.....	68
Gambar 4. 4 Proses Kegiatan Sosialisasi BUMDesa Makmur Sejati (2017)	74
Gambar 4. 5 Proses Kegiatan Sosialisasi BUMDesa Makmur Sejati (2021)	74
Gambar 4. 6 Kegiatan Pelatihan dan Pembinaan Linting Dupa BUMDesa Makmur Sejati	89
Gambar 4. 7 Proses Pelatihan dan Pembinaan Usaha Mikro oleh BUMDesa Makmur Sejati	91
Gambar 4. 8 Proses Pelatihan dan Pembinaan Usaha Mikro	92
Gambar 4. 9 Pelatihan dan Pembinaan Pengelolaan Kopi Bubuk	94
Gambar 4. 10. Proses Pengelolaan Kopi Bubuk.....	94
Gambar 4. 11 Produk Kopi Bubuk Khas Desa Dalisodo.....	95

ABSTRAKSI

Aprianus Charli Agung Mbot, 18031000027: Administrasi Publik, Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas Merdeka Malang. Dibimbing oleh Dosen Pembimbing I yakni H. Catur Wahyudi dan Dosen Pembimbing II yakni Akbar Pandu Dwinugraha. Menyelesaikan skripsi dengan judul “Pemberdayaan Masyarakat Desa Melalui Pengembangan Badan Usaha Milik Desa (Studi di Desa Dalisodo, Kecamatan Wagir, Kabupaten Malang)”.

Pemberdayaan masyarakat merupakan suatu proses memandirikan, meningkatkan, mengembangkan, serta membangun masyarakat melalui potensi, kemampuan, dan keterampilan yang mereka miliki. Berjalannya proses pemberdayaan membutuhkan partisipasi masyarakat itu sendiri dalam merealisasikannya. Keterlibatan masyarakat melalui bentuk partisipasi terhadap seluruh kegiatan yang diadakan suatau lembaga menjadi faktor penting dalam berlangsung proses pemberdayaan tersebut, dengan mengingat bahwa masyarakat merupakan sasaran dari pemberdayaan itu sendiri. Badan Usaha Milik Desa (BUMDesa) merupakan badan hukum yang didirikan oleh desa guna mengelola usaha, memanfaatkan aset, mengembangkan investasi dan produktivitas menyediakan jasa pelayanan atau jenis usaha lainnya sebagai upaya untuk kesejahteraan masyarakat desa. Badan Usaha Milik Desa juga merupakan partisipasi masyarakat secara langsung. Adapun penetapan alur proses berjalannya pemberdayaan masyarakat melalui BUMDesa diperlukan untuk menjamin pemberdayaan masyarakat berjalan dengan efektif dan efisien. Dalam hal ini, BUMDesa Makmur Sejati menerapkan alur proses pemberdayaan masyarakat yang terdiri dari 5 (lima) tahap, antara lain (sosialisasi, perekrutan, pendataan, pelatihan dan pembinaan, dan kontrol).

Penelitian ini bertujuan untuk mendeskripsikan dan menganalisis bagaimana pemberdayaan masyarakat desa melalui pengembangan Badan Usaha Milik Desa serta mendeskripsikan dan menganalisis faktor pendukung dan penghambat dalam pemberdayaan masyarakat desa melalui pengembangan Badan Usaha Milik Desa Makmur Sejati. Kegunaan penelitian ini adalah memberikan pengetahuan yang bermanfaat tentang pemberdayaan masyarakat desa melalui pengembangan Badan Usaha Milik Desa serta menjadi tolak ukur dalam pemberdayaan masyarakat desa melalui pengembangan Badan Usaha Milik Desa.

Adapun penelitian ini menggunakan metode penelitian kualitatif dengan pendekatan deskriptif dengan teknik pengumpulan data berupa wawancara, observasi, dan dokumentasi. Fokus penelitian yaitu pemberdayaan masyarakat desa melalui pengembangan Badan Usaha Milik Desa, meliputi: (sosialisasi, perekrutan, pendataan, pelatihan dan pembinaan, dan kontrol) yang dianalisis menggunakan teori pemberdayaan Fujikake dengan indikator keberhasilan meliputi (partisipasi, mengemukakan pendapat, pengambilan tindakan, kepedulian dan kerjasama, kreativitas, kepercayaan diri, kemampuan manajerial, dan kepuasan) dan faktpr

pendukung dan penghambat pemberdayaan masyarakat melalui pengembangan Badan Usaha Milik Desa. Teknik yang digunakan dalam analisis data yaitu pengumpulan data, kondensasi data, penyajian data, dan kesimpulan. Lokasi penelitian yang dipilih adalah sesuai judul skripsi, yaitu “Pemberdayaan Masyarakat Desa Melalui Pengembangan Badan Usaha Milik Desa (Studi di Desa Dalisodo, Kecamatan Wagir, Kabupaten Malang)”.

Hasil dari penelitian ini menunjukkan strategi pemberdayaan masyarakat yang diterapkan oleh BUMDesa Makmur Sejati untuk menentukan target dan pencapaiannya diantaranya dengan menggunakan alur proses pemberdayaan masyarakat BUMDesa Makmur Sejati, yaitu sosialisasi, perekrutan, pendataan, pelatihan dan pembinaan, dan kontrol. Sosialisasi menjadi tahap awal dalam pemberdayaan masyarakat Desa Dalisodo sebagai kegiatan untuk memperkenalkan BUMDesa, memaparkan tujuan dan program-program kedepannya, serta mengajak masyarakat untuk bergabung bersama BUMDesa. Perekrutan sebagai tahap untuk merekrut masyarakat yang berminat bergabung bersama BUMDesa sebagai anggota. Pendataan sebagai tahap pengelompokan anggota berdasarkan setiap jenis usaha anggota BUMDesa yang telah direkrut sebelumnya. Pelatihan dan pembinaan sebagai tahap untuk memberikan pelatihan dan pembinaan kepada anggota BUMDesa berdasarkan kelompok jenis usaha serta masyarakat desa yang ingin ikut dalam kegiatan tersebut. Kontrol menjadi tahap akhir sebagai pengawasan terhadap perubahan masyarakat setelah mengikuti kegiatan-kegiatan dari BUMDesa. Alur proses pemberdayaan masyarakat BUMDesa Makmur Sejati ini terus diterapkan dalam rangka memberdayakan masyarakat Desa Dalisodo. Namun dalam pelaksanaannya masih terdapat permasalahan, seperti kurangnya partisipasi masyarakat, keterbatasan modal, serta administrasi keuangan di setiap jenis usaha yang belum maksimal. Permasalahan diatas harus segera diselesaikan agar tidak mengganggu berjalannya proses pemberdayaan masyarakat.

Kata Kunci: Pemberdayaan Masyarakat, Partisipasi, BUMDesa.

ABSTRACT

Aprianus Charli Agung Mbot, 18031000027: Public Administration, Faculty of Social and Political Sciences, Universitas Merdeka Malang. Supervised by Supervisor I, namely H. Catur Wahyudi and Supervisor II, namely Akbar Pandu Dwinugraha. Completed a thesis entitled "Empowerment of Village Community Through Development of Village Owned Enterprises (Study in Dalisodo Village, Wagir District, Malang Regency)".

Community empowerment is a process of self-reliance, improvement, development, and community development through their potential, abilities, and skills. The empowerment process requires the participation of the community itself in realizing it. Community involvement through participation in all activities held by an institution is an important factor in the ongoing empowerment process, keeping in mind that the community is the target of empowerment itself. Village Owned Enterprises (BUMDesa) is a legal entity established by the village to manage business, utilize assets, develop investment and productivity, provide services or other types of business as an effort to prosper the village community. Village Owned Enterprises is also a direct community participation. The determination of the flow of the process of community empowerment through BUMDesa is needed to ensure that community empowerment runs effectively and efficiently. In this case, BUMDesa Makmur Sejati implements a community empowerment process flow consisting of 5 (five) stages, including (socialization, recruitment, data collection, training and coaching, and control).

This study aims to describe and analyze how to empower rural communities through the development of Village Owned Enterprises and to describe and analyze the supporting and inhibiting factors in empowering rural communities through the development of Village Owned Enterprises of Makmur Sejati. The purpose of this research is to provide useful knowledge about empowering rural communities through the development of Village-Owned Enterprises as well as being a benchmark in empowering rural communities through the development of Village-Owned Enterprises.

This research uses qualitative research methods with a descriptive approach with data collection techniques in the form of interviews, observations, and documentation. The focus of the research is the empowerment of rural communities through the development of Village Owned Enterprises, including: (socialization, recruitment, data collection, training and coaching, and control) which are analyzed using Fujikake's empowerment theory with indicators of success including (participation, expressing opinions, taking action, caring and cooperation, creativity, self-confidence, managerial ability, and satisfaction) and supporting and inhibiting factors for community empowerment through the development of Village-Owned Enterprises. The techniques used in data analysis are data collection, data condensation, data presentation, and conclusions. The research

location chosen was according to the title of the thesis, namely "Empowerment of Village Community Through the Development of Village Owned Enterprises (Study in Dalisodo Village, Wagir District, Malang Regency)".

The results of this study indicate the community empowerment strategy implemented by BUMDesa Makmur Sejati to determine targets and their achievements, including using the process flow of the BUMDesa Makmur Sejati community empowerment process, namely socialization, recruitment, data collection, training and coaching, and control. Socialization is the initial stage in empowering the Dalisodo Village community as an activity to introduce BUMDesa, explain future goals and programs, and invite people to join BUMDesa. Recruitment is a stage to recruit people who are interested in joining BUMDesa as members. Data collection is the stage of grouping members based on each type of business of BUMDesa members who have been previously recruited. Training and coaching as a stage to provide training and coaching to BUMDesa members based on groups of business types and village communities who want to participate in these activities. Control is the final stage as supervision of community changes after participating in activities from BUMDesa. The flow of the process of empowering the BUMDesa of Makmur Sejati community continues to be implemented in order to empower the people of Dalisodo Village. However, in its implementation there are still problems, such as lack of community participation, limited capital, and financial administration in each type of business that has not been maximized. The above problems must be resolved immediately so as not to interfere with the process of community empowerment.

Keywords: Community Empowerment, Participation, BUMDesa.