

**PENGARUH FASILITAS, KUALITAS SUMBER  
DAYA MANUSIA DAN KONDISI LINGKUNGAN  
KERJA TERHADAP KINERJA PEGAWAI DI  
KANTOR BUPATI MANGGRAI BARAT**

**SKRIPSI**

**Diajukan untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan  
Dalam Memperoleh Gelar Sarjana Ekonomi  
Program Studi : Manajemen**



**Disusun Oleh:  
YOHANA DAIMAN  
19022000072**

**UNIVERSITAS MERDEKA MALANG  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
2023**

## HALAMAN PERSETUJUAN SKRIPSI

Nama : Yohana Daiman  
Nomor Pokok : 19022000072  
Universitas : Universitas Merdeka Malang  
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis  
Program Studi : Manajemen  
Judul Skripsi : **“Pengaruh Fasilitas, Kualitas Sumber Daya Manusia dan Kondisi Lingkungan Kerja Terhadap Kinerja Pegawai DI Kantor Bupati Manggarai Barat”**

Malang, 12 Januari 2023

### DISETUJUI DAN DITERIMA

Ketua Program Studi Manajemen

(M. NUR SINGGIH, SE., MM)

Dosen Pembimbing

(ROFIKUL AMIN, SE., MM)



## HALAMAN PENGESAHAN SKRIPSI

PENGARUH KOMPETENSI DAN KOMUNIKASI TERHADAP KINERJA SALESMAN  
PT PENERBIT BUKU ERLANGGA MALANG  
(Studi pada PT Penerbit Buku Erlangga Malang Tahun 2021)

Dipersiapkan dan disusun oleh:

Nama : Yohana Daiman

NIM : 19022000072

Telah dipertahankan di depan Dewan Pengaji

Pada Tanggal

Susunan Dewan Pengaji

Ketua Pengaji

(ROFIKUL AMIN, SE,MM.)

Sekretaris Pengaji

(Dr.PUDJO SUGITO, MBA)

Anggota Pengaji

(DR BOGE TRIATMANTO,MM.)

**Skripsi ini Telah Diterima Sebagai Salah Satu Persyaratan**

Untuk memperoleh Gelar Sarjana Ekonomi dan Bisnis

Malang, 30 Januari 2023



Dr. Rudy Wahyono., M.Si

## HALAMAN SURAT KETERANGAN PENELITIAN



PEMERINTAH KABUPATEN MANGGARAI BARAT  
DINAS PENANAMAN MODAL  
DAN PELAYANAN TERPADU SATU PINTU  
Jl. Daniel Daeng Nabit, Kode Pos 86754  
LABUAN BAJO - FLORES - NTT

IZIN PENELITIAN

Nomor : 503.707/DPMPTSP/129/XII/2022

Berdasar : Surat dari Wakil Dekan I Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Merdeka Malang, Nomor : B-531/FEB/UM/XI/2022, tanggal 07 November 2022 Perihal Permohonan Ijin Penelitian untuk Penyusunan Skripsi;

Menimbang : Bahwa untuk kelancaran pelaksanaan kegiatan dimaksud, perlu dikeluarkan surat izin.

Mengingat : Undang-Undang Nomor 23 Tahun 2014 tentang Pemerintahan Daerah.

Dengan ini memberikan Izin Penelitian kepada:

Nama : Yohana Daiman

NPM : 19022000072

Fakultas/Jurusan : Ekonomi dan Bisnis / Manajemen

Lembaga : Universitas Merdeka Malang

Untuk Melakukan Penelitian di :

Lokasi : Kantor Bupati Manggarai Barat

Judul Penelitian : "Pengaruh Fasilitas, Kualitas Sumber Daya Daya Manusia dan Kondisi Lingkungan Kerja terhadap Kinerja Kerja Pegawai di Kantor Bupati Manggarai Barat"

Lama Penelitian : 12 s.d. 19 Desember 2022

Dengan Ketentuan :

1. Wajib melaporkan maksud dan tujuan kegiatan kepada camat setempat;
2. Selama melakukan kegiatan, yang bersangkutan tidak diperkenankan melakukan kegiatan di bidang lain;
3. Berbuat positif, tidak melakukan hal-hal yang mengganggu KAMTIBMAS setempat;
4. Wajib melaporkan hasil kegiatan kepada Bupati Manggarai Barat,
5. Izin penelitian ini diberikan kepada yang bersangkutan untuk dipergunakan sebagaimana mestinya dan diharapkan kepada pimpinan instansi pemerintah ataupun swasta yang dihubungi agar dapat memberikan bantuan sesuai dengan ketentuan yang berlaku;
6. Setelah selesai penelitian, wajib melampirkan surat keterangan selesai penelitian dari Kepala Desa/Lurah dan Camat.

Demikian izin penelitian ini diberikan untuk dipergunakan dan diharapkan agar pihak-pihak yang mendapat tembusan surat ini memberikan bantuan sesuai dengan ketentuan peraturan yang berlaku.

Ditetapkan di Labuan Bajo  
pada tanggal 09 Desember 2022

a.n. Bupati Manggarai Barat,  
Kepala Dinas Penanaman Modal  
dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu. / -

Dr. Abdurrahman, MM  
Pembina Utama Muda  
NIP. 19630119 199103 1 002

Tembusan : disampaikan dengan hormat kepada :

1. Bupati Manggarai Barat di Labuan Bajo (Sebagai Laporan);
2. Wakil Bupati Manggarai Barat di Labuan Bajo (Sebagai Laporan);
3. Kepala Badan Kesatuan Bangsa dan Politik Kabupaten Manggarai Barat di Labuan Bajo;
4. Camat Komodo di Labuan Bajo;

## SURAT PERNYATAAN KEASLIAN

Yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama Mahasiswa : Yohana Daiman  
NIM : 19022000072  
Program Studi : S1 Manajemen  
Bidang Kajian Skripsi : MSDM  
Judul Skripsi : Pengaruh Fasilitas, Kualitas Sumber Daya Manusia dan  
Kondisi Lingkungan Kerja Terhadap Kinerja Pegawai Di  
Kantor Bupati Manggarai Barat.  
Lokasi yang Diteliti : Kantor Bupati Manggarai Barat  
Alamat Rumah Asli : Terang Boleng, Manggarai Barat, NTT  
No. Telp : 081238153796

Dengan ini menyatakan bahwa saya benar-benar melakukan penelitian dan  
penulisan skripsi tersebut diatas dan bukan melakukan plagiat. Jika saya melakukan  
plagiat, maka saya bersedia dicabut gelar akademik saya.

Demikian surat pernyataan ini saya buat, untuk dipergunakan sebagaimana  
mestinya.

Malang, 12 Januari 2023

Peneliti,



## **DAFTAR RIWAYAT HIDUP**

Nama : Yohana Daiman  
Nomor Pokok : 19022000072  
Universitas : Universitas Merdeka Malang  
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis  
Program Studi : Manajemen  
Tempat dan Tgl. Lahir : Dange, 8 Maret 2000  
Alamat : Terang, Manggarai Barat, Flores Timur  
Nama Orang Tua (ayah) : Mateus Aman  
(ibu) : Teresia Gimun  
Riwayat Pendidikan :  
2007 – 2012 : SDK Bentala  
2013 – 2015 : SMPK ST. Ignatius Loyola Labuan Bajo  
2016 – 2018 : SMA Negeri 1 Komodo Labuan Bajo  
2019 – 2023 : Universitas Merdeka Malang  
Fakultas Ekonomi dan Bisnis

## KATA PENGANTAR

Puji dan syukur penulis panjatkan kehadiran Tuhan Yang Maha Esa,. yang telah melimpahkan berkat rahmat-Nya kepada kita semua, dan hanya dengan kemurahan-Nya penulis dapat menyelesaikan penyusunan proposal skripsi ini dengan judul **“Pengaruh Fasilitas, Kualitas Sumber Daya Manusia dan Kondisi Lingkungan Kerja Terhadap Kinerja Pegawai Di Kantor Bupati Manggarai Barat”**.

Penyusunan skripsi ini merupakan bentuk tugas akhir mahasiswa untuk memenuhi syarat memperoleh gelar Sarjana Ekonomi Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Merdeka Malang. Dengan terselesaiannya proposal skripsi ini tidak terlepas dari bantuan berbagai pihak, sehingga pada kesempatan ini penulis dengan segala rasa hormat mengucapkan terima kasih kepada semua pihak yang telah memberikan bantuan moril maupun material. Oleh karena itu, pada kesempatan ini peneliti menyampaikan terima kasih kepada :

1. Bapak Prof. Dr. Anwar Sanusi, S.E., MSi selaku Rektor Universitas Merdeka Malang.
2. Bapak Dr. Rudy Wahyono., SE., MSi selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Merdeka Malang.
3. Bapak Mohamad Nur Singgih, SE., MM selaku Ketua Program Studi S1 Manajemen Universitas Merdeka Malang dan Ibu Krisnawuri Handayani, SE., MM selaku Sekretaris Program Studi S1 Manajemen Universitas Merdeka Malang.

4. Bapak Rofikul Amin, SE., MM selaku dosen pembimbing yang telah sabar dan begitu baik memberikan bimbingan dan arahan kepada Penulis dalam menyusun skripsi ini.
5. Bapak Ir. Abdurahman, MM selaku Kepala Dinas Penanaman Modal Kabupaten Manggarai Barat yang telah mengijinkan saya untuk melakukan penelitian.

Dalam penyusunan skripsi ini penulis menyadari masih banyak kekurangan, oleh karena itu penulis mengharapkan kritik dan saran yang bersifat membangun. Mohon maaf apabila terdapat kata-kata maupun penyusunan kalimat yang kurang berkenan bagi pembaca. Semoga Skripsi ini bermanfaat bagi para pembaca pada umumnya dan bagi mahasiswa Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Merdeka Malang pada khususnya.

Malang,

Penulis

Yohana Daiman

## DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL .....	i
HALAMAN PERSETUJUAN SKRIPSI.....	ii
HALAMAN PENGESAHAN SKRIPSI .....	iii
HALAMAN SURAT KETERANGAN PENELITIAN.....	iv
HALAMAN SURAT PERNYATAAN KEASLIAN .....	v
HALAMAN DAFTAR RIWAYAT HIDUP .....	vi
KATA PENGANTAR.....	vii
DAFTAR ISI .....	ix
DAFTAR TABEL.....	xii
DAFTAR GAMBAR .....	xiii
DAFTAR LAMPIRAN.....	xiv
ABSTRAK .....	xv
<i>ABSTRAK</i> .....	xvi
BAB I PENDAHULUAN .....	1
A. Latar Belakang Penelitian .....	1
B. Perumusan Masalah .....	5
C. Tujuan Penelitian .....	5
D. Kegunaan Penelitian.....	6
BAB II TINJAUAN PUSTAKA .....	8
A. Teori Yang Melandasi Penelitian .....	8
1. Landasan Teori .....	8

2. Hasil Penelitian Terdahulu Yang Relevan .....	26
3. Kerangka Konseptual .....	28
B. Pengembangan Hipotesis.....	29
 BAB III METODE PENELITIAN .....	32
A. Definisi Operasional Variabel .....	32
B. Lingkup Penelitian .....	33
C. Lokasi Penelitian .....	33
D. Populasi dan Teknik Penarikan Sampe .....	34
E. Jenis dan Sumber Data .....	36
1. Data Primer.....	36
2. Data Sekunder.....	36
F. Teknik Pengumpulan Data .....	36
1. Observasi.....	37
2. Kuesioner.....	37
G. Teknik Analisis Data .....	38
 BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN HASIL PENELITIAN.....	45
A. Hasil Penelitian.....	45
1. Sejarah Singkat Instansi .....	45
2. Visi dan Misi Kantor Bupati Manggarai Barat .....	47
3. Struktur Organisasi Dinas Lingkungan Hidup.....	49
4. Deskripsi Responden Penelitian .....	52
5. Uji Instrumen Penelitian .....	53
6. Deskripsi Variabel Penelitian .....	56
7. Uji Asumsi Klasik .....	70
8. Uji Model Regresi.....	73
9. Uji Hipotesis .....	74
B. Pembahasan Hasil Penelitian.....	77

BAB V KESIMPULAN DAN SARAN .....	82
A. Kesimpulan.....	82
B. Saran-saran.....	83
C. Keterbatasan Penelitian.....	84
DAFTAR PUSTAKA .....	85
LAMPIRAN .....	88

## DAFTAR TABEL

Tabel 1. Penelitian Terdahulu.....	26
Tabel 2. Definisi Operasional Variabel.....	32
Tabel 3. Pedoman Pemberian Skor.....	37
Tabel 4. Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin .....	52
Tabel 5. Karakteristik Responden Berdasarkan Umur.....	52
Tabel 6. Karakteristik Responden Berdasarkan Golongan Pegawai.....	53
Tabel 7. Ringkasan Hasil Test Validitas Kuesioner .....	54
Tabel 8. Uji Reliabilitas .....	55
Tabel 9. Distribusi Frekuensi Variabel Fasilitas (X1) .....	56
Tabel 10. Distribusi Frekuensi Variabel Kualitas SDM (X2) .....	59
Tabel 11. Distribusi Frekuensi Variabel Lingkungan Kerja (X3) .....	63
Tabel 12. Distribusi Frekuensi Variabel Kinerja Pegawai (Y).....	66
Tabel 13 Hasil Uji Normalitas .....	70
Tabel 14. Hasil Uji Multikolinieritas .....	71
Tabel 15. Regresi Linear Berganda.....	73
Tabel 16. Hasil Uji F .....	75
Tabel 17. Hasil Uji t .....	76
Tabel 18. Hasil Uji Koefisien Determinasi.....	77

## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar 1. Kerangka Konseptual Penelitian .....	29
Gambar 2. Struktur Organisasi Kantor Bupati Manggarai Barat .....	49
Gambar 4. Hasil Uji Heterokedastisitas .....	72

## **DAFTAR LAMPIRAN**

Lampiran 1. Kuesioner .....	88
Lampiran 2 Hasil Uji Validitas dan Reliabilitas.....	91
Lampiran 3 Tabulasi Data Hasil Penelitian.....	94
Lampiran 4 Deskripsi Frekuensi .....	98
Lampiran 5 Hasil Uji Regresi dan Uji Asumsi Klasik .....	102
Lampiran 6 Berita Acara Bimbingan Skripsi.....	105
Lampiran 7 Lembar Perbaikan .....	106

## **ABSTRAK**

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis pengaruh simultan dan parsial variabel Fasilitas, Kualitas Sumber Daya Manusia dan Lingkungan Kerja terhadap kinerja pegawai pada Kantor Bupati Manggarai Barat. Penelitian ini merupakan jenis penelitian kuantitatif. Untuk memperoleh data dalam penelitian ini, peneliti menggunakan data primer dan skunder melalui kuesioner dengan jumlah 76 responden pegawai yang bekerja di Kantor Bupati Manggarai Barat. Teknik pengambilan sampel menggunakan *purposive sampling*. Analisis yang digunakan diantaranya uji validitas, uji reliabilitas, uji asumsi klasik, uji hipotesis dan uji determinasi. Hasil analisis data menunjukan bahwa ada pengaruh secara simultan dan parsial dari variabel fasilitas, kualitas sumber daya manusia dan lingkungan kerja terhadap kinerja pegawai pada Kantor Bupati Manggarai Barat. Variabel fasilitas tidak berpengaruh signifikan terhadap kinerja Pegawai di Kantor Bupati Manggarai Barat. Variabel Kualitas sumber daya manusia berpengaruh dominan terhadap kinerja pegawai pada Kantor Bupati Manggarai Barat.

**Kata kunci : Fasilitas, Kualitas SDM, Lingkungan Kerja, Kinerja Pegawai**

## **ABSTRACT**

*This study aims to analyze the simultaneous and partial effects of the Facility, Quality of Human Resources and Work Environment variables on employee performance at the West Manggarai Regent's Office. This research is a type of quantitative research. To obtain data in this study, researchers used primary and secondary data through questionnaires with a total of 76 employee respondents working at the West Manggarai Regent's Office. The sampling technique used purposive sampling. The analysis used includes validity test, reliability test, classical assumption test, hypothesis test and determination test. The results of data analysis show that there is a simultaneous and partial effect of the variable facilities, the quality of human resources and the work environment on employee performance at the West Manggarai Regent's Office. The facility variable has no significant effect on employee performance at the West Manggarai Regent's Office. The variable quality of human resources has a dominant influence on employee performance at the West Manggarai Regent's Office.*

**Keywords:** Facilities, HR Quality, Work Environment, Employee Performance