

**PENGARUH MOTIVASI, KEPUASAN KERJA  
DAN KOMPETENSI TERHADAP KINERJA  
KARYAWAN  
DI KALIWATU GROUP INDONESIA**

**SKRIPSI**



**Disusun oleh:  
AN NABA CAUZAH  
19054000021**

**PROGRAM DIPLOMA KEPEARIWISATAAN  
UNIVERSITAS MERDEKA  
MALANG  
2023**

**PENGARUH MOTIVASI, KEPUASAN KERJA DAN KOMPETENSI  
TERHADAP KINERJA KARYAWAN DI KALIWATI GROUP  
INDONESIA**

**SKRIPSI**

**Diajukan sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana  
Pariwisata (S.Tr.Par) pada Program Studi D-IV Destinasi Wisata Program  
Diploma Kepariwisataan Universitas Merdeka Malang**

**Disusun oleh :  
AN NABA CAUZAH  
19054000021**

**PROGRAM DIPLOMA KEPARIWISATAAN  
UNIVERSITAS MERDEKA  
MALANG  
2023**

## **LEMBAR PERSETUJUAN PROPOSAL SKRIPSI**

Dengan ini menyatakan bahwa proposal skripsi yang berjudul:

### **PENGARUH MOTIVASI KEPUASAN KERJA DAN KOMPETENSI TERHADAP KINERJA KARYAWAN DI KALIWATU GROUP INDONESIA**

Oleh  
An Naba Cauzah  
19054000021

Telah diterima dan disetujui oleh pembimbing untuk diujikan.  
Malang, 24 Agustus 2023

Ketua Program Studi,

Dosen Pembimbing,



Stella Alvianna, S.Par., MM  
NIDN. 0703099201



Dr. Fitria Earlike Anwar Sani, SST.Par.,MM  
NIDN. 0702058904

## **LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI**

Dengan ini menyatakan bahwa skripsi yang berjudul :  
**PENGARUH MOTIVASI, KEPUASAN KERJA DAN KOMPETENSI  
TERHADAP KINERJA KARYAWAN DI KALIWATU GROUP  
INDONESIA**

Oleh :  
An Naba Cauzah  
19054000021

Telah dipertahankan dihadapan Tim Penguji  
Pada tanggal  
Ketua Penguji

**Dr. Fitria Earlike Anwar Sani, SST. Par., MM**  
NIDN. 0702058904

Anggota Pengaji 1,

Dr. Andini Risfandini, SE., M.Sc  
NIDN. 0729098308

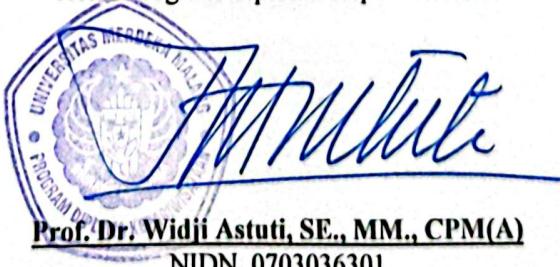
Anggota Pengaji 2,

Dr. Nanny Roedjinandari, SST, Par., MM  
NIDK. 8818433420

M

Ketua Program Diploma Kepariwisataan

Stella Alvianna, S.Par., MM  
NJDN. 0703099201



## **PERNYATAAN ORISINALITAS PENELITIAN**

Saya yang bertandatangan dibawah ini :

Nama : An Naba Cauzah

NIM : 19054000021

Judul Skripsi : Pengaruh Motivasi, Kepuasan Kerja dan Kompetensi Terhadap Kinerja Karyawan di Kaliwatu Group Indonesia

Dengan ini menyatakan bahwa karya ilmiah skripsi saya ini adalah asli dan belum pernah diajukan untuk mendapatkan gelar akademik sarjana baik di Universitas Merdeka Malang atau Perguruan Tinggi lain.

Skripsi ini adalah murni gagasan, rumusan, dan penelitian saya sendiri tanpa bantuan dari pihak lain kecuali arahan Dosen Pembimbing. Dalam skripsi ini tidak terdapat karya atau pendapat yang telah ditulis atau dipublikasikan orang lain, kecuali secara tertulis dengan jelas dicantumkan sebagai acuan dalam naskah dengan disebutkan nama dan dicantumkan dalam daftar pustaka.

Pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya dan apabila di kemudian hari terdapat penyimpangan dan ketidakbenaran dalam pernyataan ini, maka saya bersedia menerima sanksi akademik sesuai dengan aturan yang berlaku.

Malang, 15 Agustus 2023



**An Naba Cauzah**  
NIM. 19054000021

## DAFTAR RIWAYAT HIDUP PENULIS



### DATA PRIBADI

Nama : An Naba Cauzah

NIM : 19054000021

Jenis Kelamin : Perempuan

Tempat, Tanggal lahir : Lumajang, 25 Oktober 1999

Agama : Islam

Kewarganegaraan : Indonesia

Alamat : Jl. Candi Badut No. 56C

E-mail : sasacauzah25@gmail.com

No Telepon : 087720408431

### PENDIDIKAN FORMAL

Tahun	Instansi Pendidikan
2019 – sekarang	Program Studi D-IV Destinasi Wisata Program Diploma Kepariwisataan Universitas Merdeka Malang.
2018 - 2019	IDeA Indonesia Academy (International Development Academy)
2015 – 2018	SMAN 01 Bululawang
2012 - 2015	SMPN 01 Pronojiwo
2006 - 2012	SDN Pronojiwo 02

Hormat saya,



An Naba Cauzah

**PENGARUH MOTIVASI, KEPUASAN KERJA DAN KOMPETENSI  
TERHADAP KINERJA KARYAWAN DI KALIWATU GROUP  
INDONESIA**

An Naba Cauzah  
Program Studi Destinasi Wisata, Program Diploma Kepariwisataan  
Universitas Merdeka Malang  
Email : [sasacauzah25@gmail.com](mailto:sasacauzah25@gmail.com)

**ABSTRAK**

Destinasi wisata Kaliwatu Group Indonesia terletak di Jalan Raya Bung Tomo No. 19, Kecamatan Bumiaji, Jawa Timur. Tujuan dari penelitian ini adalah untuk mengetahui dan menganalisis Pengaruh Motivasi, Kepuasan Kerja dan Kompetensi di Kaliwatu Grorup Indonesia. Populasi dalam penelitian ini adalah jumlah seluruh karyawan yang ada di Kaliwatu Group Indonesia yang berjenis kelamin 26 perempuan dan 54 laki-laki maka jumlah keseluruhan adalah 80 responden. Teknik analisis yang digunakan dalam penelitian ini menggunakan Uji Validitas, Uji Reliabilitas, Analisis Karakteristik Responden, Uji Asumsi Klasik, Analisis Regresi Linear Berganda, Koefisien Determinasi ( $R^2$ ) dan Uji Hipotesis. Hasil analisi dan pembahasan diperoleh bahwa Motivasi berpengaruh terhadap kinerja karyawan di Kaliwatu Group Indonesia, Kepuasan Kerja berpengaruh terhadap Kinerja karyawan di Kaliwatu Group Indonesia dan Kompetensi berpengaruh terhadap Kinerja Karyawan di Kaliwatu Group Indonesia.

Kata Kunci : Motivasi, Kepuasan kerja, kompetensi, Kinerja Karyawan

***THE INFLUENCE OF MOTIVATION, JOB SATISFACTION AND  
COMPETENCE ON EMPLOYEE PERFORMANCE AT KALIWATU GROUP  
INDONESIA***

An Naba Cauzah  
Program Studi Destinasi Wisata, Program Diploma Kepariwisataan  
Universitas Merdeka Malang  
Email : [sasacauzah25@gmail.com](mailto:sasacauzah25@gmail.com)

**ABSTRACT**

*The Kaliwatu Group Indonesia tourist destination is located on Jalan Raya Bung Tomo No. 19, Bumiaji District, East Java. The aim of this research is to determine and analyze the influence of motivation, job satisfaction and competency in Kaliwatu Group Indonesia. The population in this study is the total number of employees in Kaliwatu Group Indonesia, 26 women and 54 men, so the total number is 80 respondents. The analysis techniques used in this research use Validity Test, Reliability Test, Respondent Characteristics Analysis, Classical Assumption Test, Multiple Linear Regression Analysis, Determination Coefficient ( $R^2$ ) and Hypothesis Testing. The results of the analysis and discussion show that Motivation influences employee performance at Kaliwatu Group Indonesia, Job Satisfaction influences employee performance at Kaliwatu Group Indonesia and Competence influences employee performance at Kaliwatu Group Indonesia.*

*Keywords : Motivation, Job satisfaction, Competence, Employee performance*

## KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis haturkan kehadiran Allaw SWT, karena berkat karunia-Nya, Skripsi ini dapat diselesaikan. Pada kesempatan yang baik ini dan penuh dengan rasa syukur yang mendalam, penulis mengucapkan terima kasih dengan rasa hormat dan bakti penulis sampaikan kepada kedua orang tua dan Ketiga adik saya yang telah memberikan semangat dan dorongan, rasa kasih sayang serta mendoakan disetiap waktu.

Dengan rasa hormat yang sebesar-besarnya dan apresiasi yang setinggi-tinggi nya kepada yang terhormat Ketua Program Diploma Kepariwisataan beserta jajaran, yang telah memberikan kesempatan dan fasilitas untuk mengikuti kuliah di Diploma Kepariwisataan hingga selesai. Ketua Program Diploma Kepariwisataan Prof. Dr. Widji Astuti.,SE.,MM.,CPM(A) beserta jajaran yang telah memberikan bimbingan dan memfasilitasi selama proses perkuliahan.

Ucapan yang sama juga ditujukan kepada Dr. Fitria Earlike Anwar Sani, SST.Par.,MM dan Rhiza Eka Purwanto,S.Pd.,MA, pembimbing yang penuh perhatian telah memberikan dorongan, semangat, bimbingan, dan saran selama penyelesaian skripsi ini.

Para dosen pengampu selama menempuh kuliah di Diploma Kepariwisataan Universitas Merdeka Malang, yang telah meletakkan dasar-dasar teoritis, memperkaya wawasan dan cara berfikir ilmiah yang kritis, sesuai dengan keahliannya masing-masing untuk dapat menyelesaikan skripsi ini. Kepada staf/pegawai Diploma Kepariwisataan, terima kasih atas jasa-jasanya dalam memfasilitasi masa perkuliahan, ujian hingga terselesaiannya skripsi ini.

Pada kesempatan ini terima kasih juga disampaikan kepada Bapak Mukhlis Rofik selaku pemilik dari Destinasi Wisata Kaliwatu Group Indonesia yang telah memberikan ijin dan kesempatan penulis untuk mencari data selama penelitian.

Semoga segala bantuan dan amal perbuatan Bapak, Ibu dan Saudara mendapatkan balasan dari Allah SWT. Semoga skripsi ini dapat memberi manfaat dan harapan bagi pembaca dan perkembangan ilmu pengetahuan masa depan, khususnya bidang pariwisata.

Malang, 24 Agustus 2023

Penulis

An Naba Cauzah

## DAFTAR ISI

HALAMAN SAMPUL DALAM .....	i
LEMBAR PERSETUJUAN PROPOSAL SKRIPSI .....	ii
LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI .....	iii
PERNYATAAN ORISINALITAS PENELITIAN.....	iv
DAFTAR RIWAYAT HIDUP PENULIS .....	v
ABSTRAK.....	vi
ABSTRACT .....	vii
KATA PENGANTAR .....	viii
DAFTAR ISI.....	ix
DAFTAR TABEL.....	xi
DAFTAR GAMBAR .....	xii
DAFTAR LAMPIRAN.....	xiii
BAB I PENDAHULUAN.....	1
A. Latar Belakang .....	1
B. Rumusan Masalah .....	4
C. Tujuan Penelitian.....	5
D. Manfaat Penelitian.....	5
BAB II LANDASAN TEORI.....	7
A. Landasan Teori .....	7
B. Penelitian Terdahulu .....	20
C. Kerangka Pikir Penelitian.....	23
D. Hipotesis.....	24
BAB III METODE PENELITIAN .....	26
A. Ruang Lingkup Penelitian.....	26
B. Identifikasi Variabel.....	26
C. Populasi, Sampel dan Teknik Pengambilan Sampel .....	31
D. Sumber dan Jenis Data .....	32
E. Teknik Pengumpulan Data .....	33
F. Teknik Analisis Data .....	33
G. Analisis Regresi Linear Berganda.....	35
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN .....	38
A. Hasil Penelitian .....	38
1. Gambaran Umum .....	38
2. Deskripsi Variabel.....	40
3. Uji Validitas dan Reliabilitas .....	52
4. Asumsi Klasik .....	54
5. Analisis Regresi Linear Berganda.....	57
6. Uji Hipotesis.....	59
B. Pembahasan Hasil Penelitian .....	60
C. Implementasi Hasil Penelitian.....	63
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN .....	65
A. Kesimpulan.....	65

B. Saran.....	66
DAFTAR PUSTAKA .....	68
LAMPIRAN.....	72

## **DAFTAR TABEL**

Tabel 1 Penelitian terdahulu .....	20
Tabel 2 Definisi Operasional Variabel .....	28
Tabel 3 Instrumen Penelitian .....	29
Tabel 4 Jawaban Responden Terhadap Motivasi (X1) .....	40
Tabel 5 Jawaban Responden Terhadap Kepuasan Kerja (X2).....	43
Tabel 6 Jawaban Responden Terhadap Kompetensi (X3).....	46
Tabel 7 Jawaban Responden Terhadap Kinerja Karyawan (Y).....	49
Tabel 8 Jawaban Responden Berdasarkan Jenis Kelamin .....	51
Tabel 9 Hasil Uji Validitas .....	52
Tabel 10 Hasil Uji Reliabilitas.....	54
Tabel 11 Hasil Uji Multikolineitas .....	56
Tabel 12 Hasil Uji Regresi Linier Berganda.....	57
Tabel 13 Hasil Uji Persial (Uji t) .....	59
Tabel 14 Hasil Uji f.....	59

## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar 1 Kerangka Pikir Penelitian .....	24
Gambar 2 Logo Kaliwatu.....	38
Gambar 3 Hasil Uji Normalitas .....	55
Gambar 4 Hasil Uji Heteroskedatisitas.....	56

## **DAFTAR LAMPIRAN**

Lampiran 1 Kuesioner Penelitian .....	72
Lampiran 2 Hasil Tabulasi Data.....	77
Lampiran 3 Hasil Uji Validasi Output Spss .....	81
Lampiran 4 Analisis Deskriptif Responden Output Spss .....	85
Lampiran 5 Tabel Frekuensi Output Spss .....	86
Lampiran 6 Uji Reliabilitas Output Spss.....	96
Lampiran 7 Uji Asumsi Klasik Output Spss .....	97
Lampiran 8 Hasil analisis Regresi Linear Berganda Output Spss .....	99
Lampiran 9 Hasil Uji Hipotesis Output Spss.....	100
Lampiran 10 Formulir Pengajuan Skripsi .....	102
Lampiran 11 Hasil Cetak Plagiasi .....	110