

**PENGARUH LINGKUNGAN KERJA, DISIPLIN  
KERJA DAN KERJA SAMA TERHADAP KINERJA  
PEGAWAI DISNAKER,PM-PTSP KOTA MALANG**  
(Studi pada DISNAKER,PM-PTSP Kota Malang Tahun 2024)

**SKRIPSI**

**Diajukan Untuk Memenuhi Sebagai persyaratan  
Dalam memperoleh Gelar Sarjana Ekonomi  
Program studi : Manajemen**



**Disusun Oleh :  
Antonius Kurus Kelen  
Nim : 20022000087**

**UNIVERSITAS MERDEKA MALANG  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
2024**

**LEMBARAN PERSETUJUAN SKRIPSI**

Nama : Antonius Kurus Kelen

Nomor Pokok : 20022000087

Universitas : Universitas Merdeka Malang

Fakultas : Ekonomi dan Bisnis

Program Studi: Manajemen

Judul Skripsi : Pengaruh lingkungan kerja, disiplin kerja dan kerja sama terhadap kinerja pegawai di DISNAKER,PM-PTSP Kota Malang

Malang, 28 Maret 2024

**DISETUJUI DAN DITERIMA:**

Ketua Program Studi Manajemen



( Irany Windhyastiti, SE., MM )

Dosen Pembimbing



( Drs. Piyu Sudibyo. M.Si )



Prof.Dr. Fajar Supanto., SE., M.Si

**HALAMAN PENGESAHAN SKRIPSI**

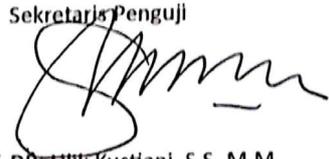
**PENGARUH LINGKUNGAN KERJA, DISIPLIN KERJA DAN KERJA SAMA TERHADAP KINERJA  
PEGAWAI DISNAKER, PM-PTSP KOTA MALANG  
(Studi pada Instansi DISNAKER, PM-PTSP Kota Malang Tahun 2024)**

Dipersiapkan dan disusun oleh :  
Antonius Kurus Kelen  
20022000087

Telah dipertahankan di depan Dewan Penguji  
Pada Tanggal, 8 Maret ..... 2024

Susunan Dewan Penguji

Ketua Penguji  
  
Drs. Pityo Sudibyo, M.Si

Sekretaris Penguji  
  
Prof. DR. LILIK Kustiani, S.S., M.M

Anggota Penguji  
  
Dra. Sunaryati Hardiani, MM

**Skrripsi ini Telah Diterima Sebagai Salah Satu Persyaratan  
Untuk memperoleh Gelar Sarjana Ekonomi dan Bisnis**

Malang, 28 Maret 2024  
.....

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis  
Universitas Merdeka Malang  
  
  
Prof. Dr. Fajar Supanto, SE., M.Si

## SURAT PENELITIAN



**PEMERINTAH KOTA MALANG  
DINAS TENAGA KERJA, PENANAMAN MODAL  
DAN PELAYANAN TERPADU SATU PINTU**

Jl. Mayjen Sungkono, Perkantoran Terpadu Gedung A, Telp. (0341) 751942, Faks (0341) 754116  
www.disnakerpmptsp.malangkota.go.id email : disnakerpmptsp@malangkota.go.id  
**MALANG** Kode Pos 65132

### SURAT KETERANGAN PENELITIAN

Nomor : 100.3.12/260.0066/35.73.406/2024

Yang bertanda tangan di bawah ini Kepala Dinas Tenaga Kerja, Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu dengan ini menerangkan bahwa:

Berdasarkan surat dari : UNIVERSITAS MERDEKA MALANG;  
Nomor : B-14/FEB/UM/1/2024;  
Tanggal : 10 JANUARI 2024;  
Perihal : PERMOHONAN IJIN PENELITIAN UNTUK PENYUSUNAN SKRIPSI.

Dapat diberikan Surat Keterangan Penelitian (SKP) kepada:

NO	NAMA	NIK	NIM	PRODI
1	ANTONIUS KURUS KELEN	53060524059800 01	20022000087	SARJANA MANAJEMEN

Judul Penelitian : PENGARUH LINGKUNGAN KERJA, DISIPLIN KERJA DAN  
KERJASAMA TERHADAP KINERJA PEGAWAI;  
Lokasi Penelitian : DINAS TENAGA KERJA, PENANAMAN MODAL DAN PELAYANAN  
TERPADU SATU PINTU KOTA MALANG  
JL. MAYJEN SUNGKONO, KEL. ARJOWINANGUN, KEC.  
KEDUNGKANDANG.

Dengan ketentuan – ketentuan sebagai berikut:

1. Penelitian yang dilaksanakan harus sesuai dengan judul yang tertera dalam SKP ini;
2. Menaati tata tertib yang berlaku pada lokasi penelitian;
3. Mematuhi peraturan perundang-undangan yang berlaku;
4. Menyampaikan hasil penelitian kepada Badan Kesatuan Bangsa dan Politik Kota Malang;
5. Berlaku mulai tanggal **13 Februari 2024** d. **16 Februari 2024**.

Ditetapkan di : Malang  
Pada tanggal : 13 Februari 2024

KEPALA DINAS TENAGA KERJA, PENANAMAN MODAL  
DAN PELAYANAN TERPADU SATU PINTU,



Demikian SKP ini dibuat untuk digunakan sebagaimana mestinya.  
Tembusan disampaikan Yth. :

1. Sdr. Kepala Bakesbangpol Kota Malang;

**Catatan :**

- ✓ UU ITE No 11 Tahun 2008 Pasal 5 ayat 1
- ✓ "Informasi Elektronik dan/atau Dokumen Elektronik dan/atau hasil cetaknya merupakan alat bukti hukum yang sah."
- ✓ Dokumen ini telah ditandatangani secara elektronik menggunakan **sertifikat elektronik** yang diterbitkan **BSrE**.
- ✓ Surat ini dapat dibuktikan keasliannya terdapat di <https://izol.malangkota.go.id>



## SURAT PERNYATAAN KEASLIAN

Yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama Mahasiswa : Antonius Kurus Kelen  
NIM : 20022000087  
Program Studi : Manajemen  
Bidang Kajian Skripsi : MSDM  
Judul Skripsi : Pengaruh lingkungan kerja, disiplin kerja dan kerja sama terhadap kinerja pegawai DISNAKER,PM-PTSP Kota malang  
Lokasi Yang diteliti : Jl. mayjen Sungkono No.2, Arjowinangun, Kec.KedungKandang, Kota Malang.  
Alamat Rumah Asli : Riangpuho, RT/RW 016/008 , Desa Waibao, Kec. Tanjung Bunga, Kab. Flores Timur, Prov. Nusa Tenggara Timur  
No. Telp : 082137012654

Dengan ini menyatakan bahwa saya benar-benar melakukan penelitian dan penulisan skripsi tersebut diatas dan bukan melakukan plagiat. Jika saya melakukan plagiat, maka saya bersedia dicabut gelar akademik saya.

Demikian surat pernyataan ini saya buat, untuk dipergunakan sebagaimana mestinya.

Malang, 6 Mei 2024

Peneliti



Antonius Kurus Kelen

## DAFTAR RIWAYAT HIDUP

Nama : Antonius Kurus Kelen  
Nomor Pokok : 20022000087  
Universitas : Universitas Merdeka Malang  
Fakultas : Ekonomi Dan Bisnis  
Program Studi : S1 Manajemen  
Tempat Tanggal Lahir : Bintulu, 5 Mei 1998  
Alamat : Riangpuho, Desa Waibao Dusun 5 RT/RW :  
16/08, Kec. Tanjung Bunga, Kab. Flores Timur,  
Prov. Nusa Tenggara Timur

Nama Orang Tua (Ayah) : Nikolaus Groda Kelen  
(Ibu) : Veronika Tala Belen

Riwayat Pendidikan :

2008-2014 : SDN Lebao Tanjung  
2014-2017 : SMPN Satu Atap Riangpuho  
2017-2020 : SMAK Yohanes Paulus II Waibalun  
2020-2024 : Universitas Merdeka Malang

## KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis panjatkan ke hadirat Tuhan Yang Maha Esa karena hanya atas berkat dan anugerah-Nya penulis dapat menyelesaikan Tugas Akhir ini pada waktu yang tepat.

Tugas Akhir ini disusun untuk memenuhi persyaratan Strata-1 Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Universitas Merdeka Malang. Penulis menyadari bahwa penelitian dan penyusunan Tugas Akhir tidak akan terlaksana tanpa bantuan dan dukungan dari berbagai pihak yang dengan caranya masing-masing telah membantu penulis dalam penyelesaian Tugas Akhir. Oleh karena itu penulis mengucapkan rasa terimakasih tak terhingga kepada :

1. Bapak Prof. Dr. Fajar Supanto., SE., M.Si, selaku dekan fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Merdeka Malang.
2. Ibu IRANY WINDHYASTITI, SE., MM, selaku Ketua program studi Prodi Manajemen, Universitas Merdeka Malang.
3. Bapak Drs. PRYO SUBDIBYO. M.Si, selaku dosen pembimbing yang telah banyak memberikan bimbingan dan dukungan dalam menyelesaikan laporan Tugas Akhir ini.
4. Segenap dosen Manajemen yang telah memberikan banyak ilmu dan motivasi selama kuliah.
5. Ayah tercinta Nicholaus Groda Kelen, yang telah banya mendukung, mendoakan, memberikan cinta dan kasih sayang, nasehat serta sangat membantu secara moril maupun material.
6. Yang Tersayang Mama Veronika Tala Belen yang telah memberikan banyak motivasi, nasehat, cinta, kasih sayang, doa serta mendukung dan membantu secara moril maupun material.

7. Keluarga besar suku kelen yang telah memberikan banyak motivasi, nasehat, cinta, kasih sayang, doa serta mendukung dan membantu secara moril maupun material.
8. Kekasih hati Maria Assumpta yang telah memberikan semangat, dan mendukung dalam menyelesaikan tugas akhir ini.
9. Teman-teman Angkatan 2020 yang telah banyak membantu dalam penyelesaian tugas akhir ini.
10. Teman Lukas Wikarjo Dhajo dan kardi yang selalu memberikan motivasi dan dukungan yang kuat.
11. Semua pihak yang belum sempat disebutkan satu per satu yang membantu penulis dalam menyelesaikan tugas akhir ini.

Penulis menyadari bahwa dalam penyusunan laporan Tugas Akhir ini masih jauh dari kesempurnaan. Oleh karena itu, penulis mengharapkan saran dan kritik yang bersifat konstruktif dari pembaca guna menyempurnakan penulisan laporan berikutnya. Semoga laporan Tugas Akhir ini dapat memberikan manfaat bagi penulis dan pembaca.

Malang,.....2024

Penulis,

Antonius Kurus Kelen

## DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	i
HALAMAN PERSETUJUAN .....	ii
HALAMAN PENGESAHAN SKRIPSI.....	iii
SURAT PENELITIAN .....	iv
SURAT PERNYATAAN KEASLIAN .....	v
DAFTAR RIWAYAT HIDUP .....	vi
KATA PENGANTAR .....	vii
DAFTAR ISI .....	ix
DAFTAR TABEL.....	xi
DAFTAR GAMBAR .....	xii
DAFTAR LAMPIRAN .....	xiii
ABSTRAK.....	xiv
<i>ABSTRACT</i> .....	xv
BAB I PENDAHULUAN.....	1
A. Latar Belakang Penelitian .....	1
B. Perumusan Masalah .....	5
C. Tujuan Penelitian.....	5
D. Kegunaan Penelitian .....	6
BAB II LANDASAN TEORI.....	8
A. Teori Yang Melandasi Permasalahan Penelitian.....	8
B. Hasil Penelitian Terdahulu .....	33
C. Kerangka Berpikir.....	35
D. Pengembangan Hipotesis .....	37
BAB III METODE PENELITIAN.....	38
A. Devinisi Operasional Variabel.....	38
B. Lingkup Penelitian.....	40
C. Lokasi Penelitian .....	40
D. Populasi Dan Teknik Penarikan Sampel.....	40
E. Sumber Data Dan Jenis Data .....	41
F. Teknik Pengumpulan Data .....	41
G. Teknik Analisis Data .....	45

BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN HASIL PENELITIAN .....	52
A. Hasil Penelitian .....	52
B. Pembahasan Hasil Penelitian.....	93
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN.....	97
A. Kesimpulan .....	97
B. Saran .....	97
C. Keterbatasan Penelitian .....	98
DAFTAR PUSTAKA .....	99
LAMPIRAN .....	101

## DAFTAR TABEL

Tabel 1. Penelitian Terdahulu .....	33
Tabel 2 Instrumen Butir Pertanyaan .....	42
Tabel 3 Deskripsi Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin .....	55
Tabel 4 Deskripsi Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin .....	56
Tabel 5 Deskripsi Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin .....	57
Tabel 6 Deskriptif karakteristik responden berdasarkan Lama Bekerja .....	58
Tabel 7. Alternatif Jawaban yang Disediakan .....	59
Tabel 8. Kategori penilaian rata-rata jawaban responden .....	60
Tabel 9 Deskripsi Kinerja Pegawai .....	60
Tabel 10 Deskripsi Lingkungan Kerja .....	65
Tabel 11 Deskripsi Disiplin kerja .....	67
Tabel 12 Deskripsi Kerja sama .....	71
Tabel 13 Hasil Uji Validitas Untuk Variabel Kinerja Pegawai .....	76
Tabel 14 Hasil Uji Validitas Untuk Variabel Lingkungan Kerja .....	77
Tabel 15 Hasil Uji Validitas Untuk Variabel Disiplin Kerja .....	78
Tabel 16 Hasil Uji Validitas Untuk Variabel Kerja sama .....	79
Tabel 17 Uji Reliabilitas .....	80
Tabel 18 Uji Normalitas one sample Kolmogorov Smirnov Test .....	83
Tabel 19 Uji Multikolinearitas .....	84
Tabel 20 Regresi Linear Berganda .....	87
Tabel 21 Uji Simultan .....	89
Tabel 22 Uji Parsial (Uji t) .....	90
Tabel 23 Koefisien Determinasi .....	92

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 1 Kerangka Berpikir.....	36
Gambar 2 Struktur Organisasi.....	54
Gambar 3 Histogram Uji Normalitas .....	81
gambar 4 PP-Plot Uji Normalitas .....	82
gambar 5 Scatterplot Uji Heteroskedastisitas .....	86

## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. Kuisisioner .....	101
Lampiran 2. Tabulasi Data .....	107
Lampiran 3. Output SPSS .....	113
Lampiran 4. Berita Acara Bimbingan Skripsi.....	124
Lampiran 5. Berita Acara Perbaikan Skripsi .....	125
Lampiran 6. Hasil Cek Plagiasi .....	126

## **ABSTRAK**

**PENGARUH LINGKUNGAN KERJA, DISIPLIN KERJA DAN KERJA SAMA  
TERHADAP KINERJA PEGAWAI DI DISNAKER,PM-PTSP KOTA MALANG**  
**Antonius Kurus Kelen, Drs. Pryo Subdibyo. M.Si, Universitas Merdeka Malang,**  
**antoniuskelen5598@gmail.com**

DISNAKER,PM-PTSP membutuhkan pegawai yang dapat menganjurkan pelayanan prima terhadap segala jenis layanan. Diantaranya adalah lingkungan kerja, disiplin kerja dan kerja sama. Masalah pokok dalam skripsi ini yaitu apakah proses Lingkungan kerja, Disiplin Kerja dan Kerja Sama berpengaruh terhadap kinerja Pegawai pada DISNAKER,PM-PTSP Kota Malang. Tujuan yang ingin dicapai dalam skripsi ini ialah untuk mengetahui Pengaruh Lingkungan Kerja, Disiplin kerja dan Kerja sama terhadap kinerja Pegawai DISNAKER,PM-PTSP Kota Malang. Data yang diperoleh dalam skripsi tersebut ialah data primer dengan membagikan kuesioner kepada responden, Populasi dalam skripsi ini ialah pegawai DISNAKER,PM-PTSP Kota Malang yang berjumlah 55 orang. data yang dianalisis menggunakan perhitungan Uji t. Lingkungan kerja memiliki tingkat signifikansi sebesar 0.030 yang  $< 0,05$  ini menunjukkan lingkungan kerja memiliki pengaruh yang signifikan terhadap kinerja pegawai di DISNAKER,PM-PTSP Kota Malang, disiplin kerja mempunyai tingkat signifikansi sebesar 0.034 yang dimana  $< 0,05$ , ini menunjukkan bahwa disiplin kerja berpengaruh secara signifikan terhadap kinerja pegawai di DISNAKER,PM-PTSP Kota Malang, kerja sama memiliki tingkat signifikansi sebesar 0.004 yang dimana  $< 0,05$ , ini menunjukkan bahwa kerja sama berpengaruh secara signifikan terhadap kinerja pegawai di DISNAKER,PM-PTSP Kota Malang.

**Kata Kunci :** Lingkungan Kerja, Disiplin Kerja dan Kerja sama

## **ABSTRACT**

### **THE INFLUENCE OF WORK ENVIRONMENT, WORK DISCIPLINE AND COOPERATION ON EMPLOYEE PERFORMANCE AT DISNAKER, PM-PTSP MALANG CITY**

**Antonius Kurus Kelen, Drs. Pryo Subdibyo. M.Si, University Merdeka Malang, antoniuskelen5598@gmail.com**

*DISNAKER, PM-PTSP needs an officer who can organize prime service to all kinds of services. Among them are the working environment, work discipline and cooperation. The main problem in this secretion is whether the process of the work environment, Work Discipline and Cooperation affects the performance of Officers on DISNAKER, PM-PTSP Kota Malang. The aim of achieving in this scription is to know the impact of the Work Environment, Working Disciplines and Collaboration on performance of the Officer DISNaker, PM - PTSP kota Malang. The data obtained in the script is primary data by distributing the questionnaire to the respondents, the population in this script is a DISNAKER officer, PM-PTSP Kota Malang which has a total of 55 people. The work environment has a significance rate of 0.030 which  $< 0.05$  this indicates the work environment have a significant influence on the performance of employees in DISNAKER, PM-PTSP City Poor, the work discipline has the significance level of 0.034 which is  $< 0.05$ , it indicates that the working discipline is significantly influenced on performance of staff at DISNaker, PM - PTSP Town Poorer, the cooperation has a degree of significance of 0.004 where  $< 0,05$ , it suggests that cooperation significantly affects performance of officials in DISNEAKER.*

**Keywords :** *Work Environment, Work Discipline and Cooperation*