

**ANALISIS EFEKTIVITAS PENGELOLAAN MODAL KERJA  
PADA USAHA MIKRO, KECIL DAN MENENGAH (UMKM)  
(Studi kasus Toko Kelontong Bu Limpung)**

**TUGAS AKHIR**

**Diajukan untuk memenuhi sebagian persyaratan  
dalam memperoleh Gelar Ahli Madya Akuntansi  
Program Studi Diploma 3 Akuntansi**

**Disusun Oleh:  
Hermelinda Agustina Kedhi Loga  
19062000034**



**PROGRAM STUDI DIPLOMA 3 AKUNTANSI  
UNIVERSITAS MERDEKA MALANG  
2022**

### **LEMBAR PERSETUJUAN TUGAS AKHIR**

Nama : Hermelinda Agustina Kedhi Loga  
Nomor pokok : 19062000034  
Universitas : Merdeka Malang  
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis  
Program Studi : Diploma 3 Akuntansi  
Judul Tugas Akhir : Analisis Efektivitas Pengelolaan Modal Kerja Pada  
UMKM (Studi kasus Toko Kelontong Bu Limpung)

Malang, 01 Agustus 2022

### **DISETUJUI DAN DITERIMA**

Ketua Program Studi,



Dr. Edi Subiyantoro, M.Si.

Dosen Pembimbing

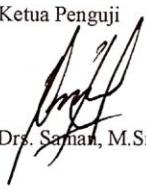
A handwritten signature in black ink, appearing to read "Saman". Below the signature, the text "Drs. Saman, M.Si" is written in a smaller font.

ANALISIS EFEKTIVITAS PENGELOLAAN MODAL KERJA PADA USAHA  
MIKRO, KECIL, DAN MENENGAH (UMKM)  
(Studi kasus Toko Kelontong Bu Limpung)

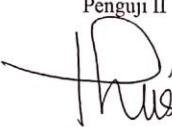
Disusun oleh:  
Hermelinda Agustina Kedhi Loga  
19062000034

Telah dipertahankan di depan dewan pengaji  
Pada tanggal, 9 Agustus 2022

Susunan Dewan Pengaji

Ketua Pengaji  
  
Drs. Saman, M.Si.

Pengaji I  
  
Dr. Norman Duma Sitinjak, S.E., M.S.A.

Pengaji II  


Dewi Kusumowati, A.Md., S.E., Ak., M.M., CA.

Malang, 9 Agustus 2022

Ketua Program Studi,



Dr. Edi Subiyantoro, M.Si.

## PERNYATAAN ORIGINALITAS TUGAS AKHIR

Yang bertandatangan di bawah ini :

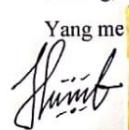
Nama : Hermelinda Agustina Kedhi Loga  
NPK : 19062000034  
Program Studi : D3 Akuntansi dan Perpajakan  
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis  
Universitas : Merdeka Malang

Mengatakan dengan sebenar-benarnya, bahwa sepanjang pengetahuan mengenai Tugas Akhir yang telah saya susun sekarang ini:

1. Masih belum pernah diajukan oleh orang lain dalam rangka memperoleh gelar akademik Diploma 3.
2. Tidak memiliki kesamaan dengan karya-karya tulis ilmiah yang sudah ditulis dan diterbitkan orang lain.
3. Setiap kutipan yang bersumber dari karya orang lain pada naskah ini, selalu disebutkan sumber referensinya dan tertulis secara resmi dalam daftar pustaka.

Atas dasar pernyataan tersebut, apabila didalam naskah ini terbukti ada unsur-unsur plagiasi, maka saya bersedia menyatakan karya tulis ilmiah akademik Tugas Akhir ini digugurkan dan dengan segala konsekuensi yang menyertainya termasuk pembatalan gelar akademik yang diperoleh, bahkan bersedia untuk diperoses sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku (UU No.20 Tahun 2003 pasal: 25 ayat 2 dan pasal 70).

Malang, 23 Agustus 2022

Yang me  
  
  
Hermelinda Agustina Kedhi Loga

## **MOTO**

**Karena masa depan sungguh ada, dan harapanmu tidak akan hilang.**

(Amsal 23: 18 )

“Semangat dan tekad yang kuat akan menghantarkan sebuah mimpi menjadi nyata”

@rianaa.06\_

## **LEMBAR PERSEMPAHAN**

Tugas Akhir ini penulis persembahkan kepada:

1. Allah Bapa, Tuhan Yesus dan Bunda Maria yang selalu membimbing, menyertai, menolong dan memberikan perlindungan hingga saat ini.
2. Kedua orang tua tercinta Bapak Aloysius Loga dan Ibu Maria Bhoki Boa yang senantiasa mencintai, mendidik, membesarkan, mendukung dan mendoakan penulis.
3. Kakak tercinta kakak Eus, kakak Kori, kakak Santi, Kakak Yesi dan adik Emil yang telah memberikan dukungan, motivasi, bantuan, dan semangat yang tiada hentinya kepada penulis.
4. Keluarga besar Sa'o Luna yang telah memberikan dukungan berupa materi dan moril.
5. Almamater tercinta D3 Akuntansi dan Perpajakan , Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Universitas Merdeka Malang.

## **UCAPAN TERIMAKASIH**

Dalam penyusunan Tugas Akhir ini tidak terlepas dari dukungan berbagai pihak. Penulis secara khusus mengucapkan terimakasih yang sebesar-besarnya kepada semua pihak yang telah banyak membantu dalam bentuk nasihat, bimbingan, arahan dan dorongan yang bersifat moral maupun material. Pada kesempatan ini, penulis mengucapkan terimakasih kepada:

1. Tuhan Yesus Kristus atas segala rahmat dan karunia-Nya dalam penyusunan Tugas Akhir ini,
2. Kedua orangtua penulis yang selama ini selalu mendukung penulis dalam bentuk kasih sayang, perhatian, semangat dan doa yang tiada hentinya demi kelancaran penyusunan Tugas Akhir ini,
3. Serta kakak tercinta kakak Eus, kakak Yesi, kakak kori, kakak Santi dan adik Emil yang senantiasa mendoakan, menyemangati dan memberi nasihat selama penyusunan Tugas Akhir ini,
4. Bapak Drs. Saman, M.Si selaku Dosen Pembimbing yang selalu bersedia meluangkan waktu untuk memberikan dukungan, bimbingan, arahan, nasehat dan semangat kepada penulis selama penyusunan Tugas Akhir ini,
5. Bapak Dr. Edi Subiyantoro, M.Si. selaku Ketua Program Studi Diploma 3 Akuntansi, Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Universitas Merdeka Malang
6. Segenap dosen dan seluruh staf akademik Diploma 3 Akuntansi yang selalu membantu dalam memberikan ilmu, fasilitas, pendidikan kepada penulis dalam menunjang penulis selama menempuh pendidikan hingga pada

penyusunan Tugas Akhir ini,

7. Ibu Limpung yang telah memberikan kesempatan kepada penulis untuk melakukan penelitian dan memperoleh data serta pengetahuan baru selama penelitian dilakukan,
8. Sahabat seperjuangan Marlin, Elfin, Intan wea, Intan Heymas, Kak Yesi, Kak Santi, Kak Kori yang selalu menemani, membantu, dan memberikan semangat kepada penulis dalam menyelesaikan Tugas Akhir ini,
9. Teman –teman seperjuangan Diploma 3 Akuntansi kelas A dan juga teman-teman angkatan 2019 yang telah membantu dan berjuang bersama hingga pada tahap menyelesaikan Tugas Akhir ini,
10. Teman –teman kos Sibayak 28 yang selalu membantu dan memberikan semangat kepada penulis dalam penyusunan Tugas Akhir ini,
11. Serta pihak-pihak yang membantu penulis dalam penyusunan Tugas Akhir ini yang tidak dapat disebutkan satu persatu.

Semoga Tuhan Yang Maha Esa senantiasa membala semua kebaikan yang telah diberikan kepada penulis.

Malang, 20 Juli 2022

Hermelinda Agustina K.Loga

## **KATA PENGANTAR**

Puji syukur penulis panjatkan kehadirat Tuhan Yang Maha Esa atas rahmat dan krunianya sehingga penulis dapat menyelesaikan Tugas Akhir ini yang berjudul “ANALISIS EFEKTIVITAS PENGELOLAAN MODAL KERJA PADA USAHA MIKRO, KECIL DAN MENENGAH (UMKM) (Studi Kasus Toko Kelontong Bu Limpung)” tepat pada waktunya. Tugas Akhir merupakan salah satu syarat yang harus dipenuhi untuk menyelesaikan pendidikan pada Program Studi Diploma 3 Akuntansi.

Pada kesempatan ini penulis ingin menyampaikan ucapan terima kasih kepada semua pihak yang telah memberikan bimbingan, dukungan dan bantuan selama proses penyelesaian Tugas Akhir ini. Secara khusus, penulis ucapkan terima kasih kepada:

1. Bapak Prof. Dr. Anwar Sanusi, SE., M.Si. selaku Rektor Universitas Merdeka Malang
2. Bapak Dr. Rudi Wahyono, M.Si selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Universitas Merdeka Malang
3. Bapak Dr. Edi Subiyantoro, M.Si. selaku Ketua Program Studi Diploma 3 Akuntansi.
4. Ibu Fitriana Santi, S.Pd., M.Akun selaku Sekretaris Program Studi Diploma 3 Akuntansi
5. Bapak Drs. Saman, M.Si selaku Dosen Pembimbing yang selalu bersedia meluangkan waktu untuk memberikan bimbingan, arahan, nasehat dan dukungan selama proses penyusunan Tugas Akhir ini.

6. Bapak dan Ibu Dosen pengajar program studi Diploma 3 Akuntansi yang telah meberikan ilmu pengetahuan, mendidik dan memberikan dukungan serta masukan selama proses perkuliahan.
  7. Ibu Limpung yang telah memberikan izin dan bantuan bagi penulis dalam melakukan penelitian untuk menyelesaikan Tugas Akhir ini.
  8. Kedua orangtua serta kakak dan adik yang telah banyak memberikan dukungan, nasehat serta doa yang selalu menyertai penulis dalam menempuh studi hingga penyelesaian Tugas Akhir ini.
  9. Teman –teman seperjuangan Diploma 3 Akuntansi kelas A dan juga teman-teman angkatan 2019 yang telah membantu dan berjuang bersama hingga pada tahap menyelesaikan Tugas Akhir ini.
  10. Teman –teman kos Sibayak 28 yang selalu membantu dan memberikan semangat kepada penulis
  11. Sahabat seperjuangan Marlin, Elfin, Intan wea, Intan Heymas, Kak Yesi, Kak Santi, Kak Kori yang selalu menemani, membantu, dan memberikan semangat kepada penulis dalam menyelesaikan Tugas Akhir ini.
- Akhir kata penulis menyadari bahwa Tugas Akhir ini masih jauh dari kesempurnaan. Untuk itu saran dan kritik yang bersifat membangun sangat diharapkan penulis agar Tugas Akhir ini menjadi sempurna dan bermanfaat baik bagi penulis maupun bagi pembaca.

Malang, 20 Juli 2022

Hermelinda Agustina K. Loga

## **DAFTAR ISI**

HALAMAN JUDUL.....	i
LEMBAR PERSETUJUAN TUGAS AKHIR.....	ii
LEMBAR PENGESAHAN TUGAS AKHIR .....	iii
LEMBAR PERNYATAAN ORIGINALITAS TUGAS AKHIR.....	iv
MOTO .....	v
LEMBAR PERSEMBAHAN .....	vi
UCAPAN TERIMAKASIH.....	vii
KATA PENGANTAR .....	ix
DAFTAR ISI.....	xi
DAFTAR TABEL.....	xiv
DAFTAR LAMPIRAN.....	xv
ABSTRAK .....	xvi
ABSTRACT .....	xvii
DAFTAR RIWAYAT HIDUP.....	xviii
BAB I PENDAHULUAN .....	1
A. Latar Belakang .....	1
B. Rumusan Masalah .....	4
C. Tujuan .....	4
D. Pembatasan Masalah .....	4
E. Manfaat Penelitian .....	4
F. Metode Penelitian.....	5

BAB II LANDASAN TEORI .....	8
A. Modal Kerja .....	8
1. Pengertian Modal Kerja .....	8
2. Macam- Macam Modal Kerja .....	9
3. Komponen Modal Kerja.....	10
4. Jenis- Jenis Modal Kerja.....	11
5. Sumber Modal Kerja.....	13
6. Fungsi Modal Kerja .....	14
7. Faktor- Faktor Modal Kerja .....	15
8. Manfaat Modal Kerja .....	17
9. Pengelolaan Modal Kerja.....	19
10. Efektivitas Pengelolaan Modal Kerja.....	19
11. Perputaran Modal Kerja .....	20
12. Konsep Modal Kerja .....	21
13. Menentukan Kebutuhan Modal Kerja.....	22
B. Penelitian Terdahulu .....	26
BAB III PEMBAHSAN .....	28
A. Hasil Penelitian .....	28
1. Gambaran Umum.....	28
2. Visi dan Misi .....	29
3. Lokasi dan Waktu Penelitian .....	29
4. Laporan Keuangan Toko Bu Limpung .....	30

B. Pembahasan Hasil Penelitian .....	32
BAB IV PENUTUP .....	40
A. Kesimpulan .....	40
B. Saran.....	41
DAFTAR PUSTAKA .....	42
LAMPIRAN.....	44

## **DAFTAR TABEL**

Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu .....	26
Tabel 3.1 Laporan Laba/Rugi Periode Mei-Juni 2022.....	30
Tabel 3.2 Laporan Posisi Keuangan Periode 30 April 2022.....	30
Tabel 3.3 Laporan Posisi Keuangan Periode 31 Mei 2022.....	31
Tabel 3.4 Laporan Posisi Keuangan Periode 30 Juni 2022.....	31
Tabel 3.5 Perputaran Kas .....	35
Tabel 3.6 Perputaran Piutang .....	36
Tabel 3.7 Perputaran Persediaan .....	38

## **DAFTAR LAMPIRAN**

- Lampiran 1. Dokumentasi Penelitian.....
- Lampiran 2. Berita Acara Bimbingan Tugas Akhir.....
- Lampiran 3. Berita Acara Revisi Tugas Akhir.....
- Lampiran 4. Surat Keterangan Hasil Cek Plagiasi.....

**ANALISIS EFEKTIVITAS PENGELOLAAN MODAL KERJA PADA USAHA  
MIKRO, KECIL, DAN MENENGAH (UMKM)**  
**(Studi kasus Toko Kelontong Bu Limpung)**

**Hermelinda Agustina Kedhi Loga**  
**19062000034**  
**Program Studi Diploma 3 Akuntansi**  
**Universitas Merdeka Malang**

**Abstrak**

Modal kerja merupakan faktor utama penggerak operasional perusahaan dan sebagai hal penting yang akan digunakan untuk memenuhi kebutuhan finansial dalam menjalankan kegiatan operasinya sehari-hari. Modal kerja harus dikelola dengan efektif agar mencapai target atau hasil yang optimal. Tujuan penelitian ini adalah untuk menganalisis efektivitas pengelolaan modal kerja pada UMKM Toko Kelontong Bu Limpung dengan menghitung perputaran elemen modal kerjanya. Penelitian ini merupakan penelitian deskriptif kuantitatif. Sumber data yang digunakan dalam penelitian yaitu sumber data primer dan sekunder. Metode pengumpulan data dengan wawancara dan dokumentasi. Hasil penelitian menunjukkan untuk perputaran kas pada bulan Mei dan Juni belum dikatakan efektif hal ini disebabkan karena adanya penurunan perputaran kas pada bulan Juni yaitu sebesar 1,32 kali dan periode terikatnya mengalami peningkatan selama 273 hari. Sedangkan perputaran piutang dan perputaran persediaan sudah dikatakan efektif dikarenakan perputarannya mengalami peningkatan pada kedua bulan tersebut dan periode terikatnya mengalami penurunan.

**Kata Kunci : Efektivitas, Pengelolaan Modal Kerja, UMKM**

**ANALYSIS OF EFFECTIVENESS OF WORKING CAPITAL  
MANAGEMENT IN MICRO, SMALL, AND MEDIUM ENTERPRISES  
(MSMEs)**  
**(Case Study of Bu Limpung Grocery Store)**

**Hermelinda Agustina Kedhi Loga**  
**19062000034**  
**Diploma 3 Accounting Study Program**  
**University Merdeka Malang**

***Abstract***

*Working capital is the main factor driving the company's operations and as an important thing that will be used to meet financial needs in carrying out daily operations. Working capital must be managed effectively in order to achieve optimal targets or results. The purpose of the study was to analyze the effectiveness of working capital management in MSMEs in Bu Limpung grocery store by calculating the turnover of working capital elements. This research is quantitative descriptive study. The data Sources used in the research are primary and secondary data sources. Methods of collecting data with interviews and documentation. The results showed that cash turnover in May and June has not been said to be effective, this is due to a decrease in cash turnover in June of 1,32 times and the bound period has increased for 273 days. While accounts receivable turnover and inventory turnover have been said to be effective because the turnover has increased in both months and the bound period has decreased.*

***Keywords : Effectiveness, Working Capital Management, MSMEs***

## **DAFTAR RIWAYAT HIDUP**

Nama : Hermelinda Agustina Kedhi Loga  
NPK : 19062000034  
Universitas : Merdeka Malang  
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis  
Program Studi : Diploma 3 Akuntansi  
Tempat dan Tgl. Lahir : Boawae, 06 Agustus 2000  
Alamat : Nagenai, RT 009/ RW 000 , Kelurahan Natanage Timur, Kecamatan Boawae, NTT  
Nama Orang Tua (Ayah) : Aloysius Loga  
(Ibu) : Maria Bhoki Boa  
Riwayat Pendidikan :  
2005- 2006 : TK St. Clemens Boawae  
2007- 2013 : SDI Lego  
2013- 2016 : SMP St. Clemens Boawae  
2016- 2019 : SMA St. Clemens Boawae