

BAB I

PENDAHULUAN

1.1 Latar Belakang

Perkembangan pembangunan telah mendorong investor untuk berinovasi membuat karya yang berharga dan memudahkan setiap orang untuk melakukan aktivitasnya. Situasi tersebut, telah menjadikan perindustrian berdampak bagus dari permintaan pembangunan yang substansial. Pembangunan tersebut, memerlukan penanganan yang cermat, karena dengan besarnya pembangunan masalah yang ditimbulkan juga akan besar.

Kinerja proyek sering dijadikan sebagai tolak ukur untuk mengukur keberhasilan atau kegagalan pekerjaan konstruksi. Manajemen proyek yang kurang memperhatikan kinerja dapat berakibat tidak baik dan sangat merugikan bagi proyek itu sendiri (Istimawan Dipuhusodo, 1996, p.408). Aspek kinerja proyek yang buruk merupakan hasil dari ketidaksesuaian antara anggaran biaya, waktu pelaksanaan dan kualitas pekerjaan yang direncanakan. Kerugian bukan hanya dari materi saja namun hasil kerja yang kurang memuaskan dapat menyebabkan menurunnya penilaian owner terhadap perusahaan konstruksi yang mengerjakan proyek tersebut.

Sehingga tata kelola kontruksi sangat vital untuk dilaksanakan agar proyek berjalan sesuai yang diharapkan. Contohnya, adalah memantau proyek dengan menggunakan *Earned Value Analysis*. Untuk sampai ke dimensi ketiga, penting untuk memahami metode *Earned Value Analysis* agar dapat mengetahui besarnya hasil kerja dan banyaknya anggaran yang keluar.

Dari uraian tersebut, penulis tertarik menggunakan *Earned Value Analysis* untuk melakukan penelitian terkait analisa kinerja biaya dan waktu proyek konstruksi. Objek penelitian akan dilakukan pada proyek Pembangunan Gudang & Pondasi Boiler.

1.2 Rumusan Masalah

Berdasarkan latar belakang di atas, masalah berikut dapat diidentifikasi :

1. Berapa nilai cost varians/CV dan scedule varians/SV?
2. Berapa nilai cost performance index/CPI dan scedule performance index/SPI?
3. Estimasi biaya dan Estimasi waktu untuk penyelesaian proyek?
4. Estimasi untung ataupun rugi pada Pembangunan Gudang & Pondasi Boiler?

1.3 Batasan Masalah

Setelah perumusan masalah, untuk mendapatkan hasil yang optimal dan sesuai dengan permasalahan yang ada, maka penulis memberikan batasan masalah sebagai berikut:

1. Penelitian dilakukan pada proyek pembangunan Gudang & Pondasi Boiler
2. Data yang diolah adalah data dari PT Marga Mulia Dwiperkasa sebagai kontraktor pelaksana.
3. Analisa yang digunakan yaitu *Earned Value Analysis*.

1.4 Tujuan Penelitian

Berdasarkan rumusan masalah diatas, maka tujuannya yaitu :

1. Mendapatkan nilai cost varians dan scedule varians
2. Mendapatkan nilai indeks produktifitas biaya dan indeks produktifitas waktu
3. Mendapatkan nilai estimasi biaya dan estimasi waktu untuk penyelesaian proyek
4. Dapat mengerti untung ataupun rugi proyek pembangunan Gudang & Pondasi Boiler.

1.5 Manfaat Penelitian

Dari penulisan skripsi penelitian ini, manfaat yang diharapkan adalah :

1. Hasil analisa yang dilakukan di PT Marga Mulia Dwiperkasa, dapat dijadikan sebagai bahan masukan untuk perencanaan dan penjadwalan proyek untuk pengendalian proyek dengan menerapkan metode *Earned Value Analysis*.
2. Analisa ini diharapkan dapat lebih efektif dan efisien sebagai acuan untuk mengevaluasi dan meningkatkan kemajuan proyek.
3. Hasil penelitian ini diharapkan dapat menjadi bahan dasar dan bahan komparatif untuk peneltian selanjutnya yang berkaitan dengan analisis kinerja biaya dan waktu.