

**PENGARUH KEJELASAN SASARAN ANGGARAN, KETEPATAN
PELAPORAN DAN KUALITAS SISTEM INFORMASI TERHADAP
EFEKTIVITAS SISTEM PENGENDALIAN MANAJEMEN
(STUDI PADA YAYASAN MARDI WIYATA)**

TESIS

**Untuk memenuhi Sebagian Persyaratan
Guna Mencapai Derajat Sarjana S2**

**Program Pascasarjana
Program Studi: Magister Akuntansi
Konsentrasi: Sistem Informasi Keuangan**



**Oleh
MARTINUS ELI NABEN
18075000023**

**PROGRAM PASCASARJANA
UNIVERSITAS MERDEKA MALANG
2021**


Lembaran Pengesahan

Tesis ini telah disetujui

Tanggal, 02 Februari 2021

Oleh

Pembimbing I



Dr. Dyah Ani Pangastuti, M.S

Pembimbing II



Dr. Sihwahjoeni, M.Si.,CMA.,CIBA.,CBV

**PENGARUH KEJELASAN SASARAN ANGGARAN, KETEPATAN
PELAPORAN DAN KUALITAS SISTEM INFORMASI TERHADAP
EFEKTIVITAS SISTEM PENGENDALIAN MANAJEMEN
(STUDI PADA YAYASAN MARDI WIYATA)**

Dipersiapkan dan disusun oleh
MARTINUS ELI NABEN
NIM: 18075000023

Telah dipertahankan di depan Dewan Penguji
Pada Tanggal 17 Februari 2021

Susunan Dewan Penguji

Ketua

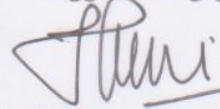


Dr. Dyah Ani Pangastuti, M.S
Sekretaris,



Dr. Sihwahjoeni, M.Si.,CMA.,CIBA.,CBV

Anggota Penguji



1. Dr. Parawiyati, M.Si



2. Dr. Diana Zuhroh, M.Si.,Ak.,CA

Tesis ini telah diterima sebagai salah satu persyaratan untuk
memperoleh gelar Magister Akuntansi

Tanggal:.....

Direktur Program Pascasarjana
Universitas Merdeka Malang

Prof. Dr. Grahita Chandrarin, M.Si., Ak.,CA

SURAT PERNYATAAN

Saya yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Martinus Eli Naben
NIM : 18075000023
Program Studi : Magister Akuntansi
Konsentrasi : Sistem Informasi Keuangan

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa penulisan tesis dengan judul:

**PENGARUH KEJELASAN SASARAN ANGGARAN, KETEPATAN
PELAPORAN DAN KUALITAS SISTEM INFORMASI TERHADAP
EFEKTIVITAS SISTEM PENGENDALIAN MANAJEMEN
(Studi Pada Yayasan Mardi Wiyata)**

Adalah hasil karya saya sendiri bukan plagiasi dari karya orang lain. Apabila dikemudian hari ternyata dapat dibuktikan bahwa tesis ini merupakan plagiasi dari karya orang lain, maka sebagai akibat dari semua hal yang berkaitan dengan tesis tersebut adalah tanggungjawab saya sendiri dan bersedia menerima sanksi akademis ataupun pembatalan tesis yang telah diajukan.

Malang, April 2021

Yang membuat pernyataan



Martinus Eli Naben

SURAT PERNYATAAN

Saya yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Martinus Eli Naben
NIM : 18075000023
Program Studi : Magister Akuntansi
Konsentrasi : Sistem Informasi Keuangan

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa penulisan tesis dengan judul:

**PENGARUH KEJELASAN SASARAN ANGGARAN, KETEPATAN
PELAPORAN DAN KUALITAS SISTEM INFORMASI TERHADAP
EFEKTIVITAS SISTEM PENGENDALIAN MANAJEMEN
(Studi Pada Yayasan Mardi Wiyata)**

Adalah hasil karya saya sendiri bukan plagiasi dari karya orang lain. Apabila dikemudian hari ternyata dapat dibuktikan bahwa tesis ini merupakan plagiasi dari karya orang lain, maka sebagai akibat dari semua hal yang berkaitan dengan tesis tersebut adalah tanggungjawab saya sendiri dan bersedia menerima sanksi akademis ataupun pembatalan tesis yang telah diajukan.

Malang, April 2021



yang membuat pernyataan

Martinus Eli Naben

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur kepada Tuhan Yang Maha Esa atas segala bimbingan dan penyertaanNya sehingga penulis dapat menyelesaikan penulisan Tesis ini dalam rangka memenuhi persyaratan untuk memperoleh gelar Magister Akuntansi (M.Ak). Penulisan Tesis ini merupakan perwujudan nyata yang diperoleh penulis selama mengikuti perkuliahan dan rangkaian dari hasil penelitian ilmiah.

Disadari bahwa penulisan tesis ini tidak lepas dari dorongan, bimbingan dan kerjasama yang baik dari berbagai pihak. Oleh karena itu, maka dengan segala hormat dan kerendahan hati dihaturkan limpah terima kasih kepada yang terhormat:

1. Rektor Universitas Merdeka Malang yang memberikan kesempatan kepada penulis untuk menyelesaikan program Magister;
2. Direktur Program Pascasarjana Universitas Merdeka Malang yang memberikan kesempatan kepada penulis untuk tempat berkonsultasi;
3. Dr. Dyah Ani Pangastuti, M.S selaku Pembimbing I yang dengan penuh kesabaran, ketelitian dan memberikan semangat kepada penulis sehingga penulis dapat menyelesaikan Tesis ini;
4. Dr. Sihwahjoeni, M.Si.,CMA.,CIBA.,CBV selaku Pembimbing II yang terus memberikan dorongan, semangat dan motivasi sehingga penulis dapat menyelesaikan studi ini;

5. Para Dosen Program Studi Magister Akuntansi Universitas Merdeka Malang yang telah membimbing, mengarahkan dan memberikan motivasi selama proses perkuliahan sehingga penulis dapat menyelesaikan studi ini;
6. Pengurus Yayasan Mardi Wiyata Pusat yang dengan senang hati mengijikan dan membantu penulis untuk melakukan penelitian pada Kantor Yayasan Mardi Wiyata Pusat dan unit-unit kerjanya.
7. Dewan Pimpinan Umum Kongregasi Frater-Frater Bunda Hati Kudus yang telah memberikan kesempatan untuk melanjutkan studi di Universitas Merdeka Malang.
8. Konfrater khususnya komunitas St. Gregorius Malang, teman-teman seperjuangan dan semua pihak yang dengan caranya masing-masing telah membantu penulis hingga dapat menyelesaikan studi ini.

Disadari bahwa penulisan Tesis ini masih ada keterbatasan, oleh karena itu segala masukan yang baik untuk penyempurnaan Tesis ini akan diterima dengan senang hati. Akhirnya penulis berharap semoga Tesis ini bermanfaat dan memberikan informasi tambahan dalam bidang akuntansi khususnya dalam bidang Sistem Informasi Keuangan.

Malang, April 2021

Penulis

Abstrak

Setiap organisasi membutuhkan Sistem Pengendalian Manajemen yang efektif. Sistem Pengendalian Manajemen yang efektif dan profesional akan mampu mengendalikan dan memotivasi sumber daya yang dimiliki sehingga dapat meningkatkan efektivitas operasional, mendukung strategi organisasi dan mendukung kreativitas setiap individu untuk bekerja secara profesional agar mencapai tujuan. Salah satu alat Sistem Pengendalian Manajemen adalah penyusunan anggaran karena anggaran merupakan penentu terlaksana atau tidaknya perencanaan jangka panjang maupun jangka pendek dalam sebuah organisasi. Pelaksanaan anggaran yang tepat sasaran hanya dapat dilihat dari laporan keuangan yang disampaikan tepat pada waktunya. Pelaporan yang disampaikan pada waktunya sangat penting bagi pimpinan organisasi dalam merespon dan menyelesaikan setiap kejadian atau permasalahan yang terjadi pada waktunya. Penyampaian laporan keuangan yang tepat waktu perlu didukung dengan sistem informasi yang memadai. Dengan teknologi informasi yang memadai segala data informasi termasuk informasi keuangan mudah diakses oleh para pengguna untuk pengontrolan dan pengawasan untuk meningkatkan efektivitas kinerja sebuah lembaga.

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui pengaruh kejelasan sasaran anggaran, ketepatan pelaporan dan kualitas sistem informasi terhadap efektivitas sistem pengendalian manajemen pada Yayasan Mardi Wiyata. Pengumpulan data yang digunakan dengan survey dan penyebaran kuesioner terhadap 42 responden. Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa kejelasan sasaran anggaran dan kualitas sistem informasi berpengaruh positif signifikan terhadap efektivitas sistem pengendalian manajemen, sedangkan variabel ketepatan pelaporan tidak berpengaruh terhadap efektivitas sistem pengendalian manajemen.

Kata kunci: Anggaran, Pelaporan, Sistem Informasi, Pengendalian Manajemen.

Abstract

Every organization needs an effective Management Control System. An effective and professional Management Control System will be able to control and motivate the **resources itself** so that it can increase operational effectiveness, support organizational strategy and support the creativity of each individual to work professionally in order to achieve goals. One of the tools of the Management Control System is the preparation of a budget because the budget is a determinant of whether long-term or short-term planning is implemented in an organization. The implementation of the budget which is right on target can only be seen from the financial reports that are submitted on time. Reports that are submitted on time are very important for organizational leaders in responding and resolving any events or problems that occur on time. Timely submission of financial reports needs to be supported by an adequate information system. With adequate information technology, all information data including financial information is easily accessible by users for control and supervision to improve the effectiveness of an institution's performance.

This study aims to find out the effect of clarity of budget targets, accuracy of reporting and quality of information systems on the effectiveness of the management control system at the Mardi Wiyata Foundation. Data collection used by survey and distributing questionnaires to 42 respondents. The results of this study indicate that the clarity of budget targets and the quality of information systems have a significant positive effect on the effectiveness of the management control system, while the accuracy of reporting variables does not affect the effectiveness of the management control system.

Keywords: Budget, Reporting, Information Systems, Management Control.

DAFTAR ISI

BAB I PENDAHULUAN

A. Latar Belakang.....	1
B. Rumusan Masalah.....	9
C. Tujuan Penelitian.....	10
D. Manfaat Penelitian.....	10

BAB II TINJAUAN PUSTAKA

A. Teori Keagenan.....	12
B. Efektivitas Sistem Pengendalian Manajemen.....	12
C. Pengertian Anggaran.....	14
D. Fungsi dan Manfaat Anggaran.....	15
1. Kejelasan Sasaran Anggaran.....	16
2. Partisipasi dalam Penyusunan Anggaran.....	17
3. Anggaran Sebagai Alat Pengendalian.....	19
E. Ketepatan Pelaporan.....	20
F. Kualitas Teknologi Informasi.....	22
G. Penelitian-Penelitian Sebelumnya.....	24
H. Kerangka Berpikir.....	26
I. Hipotesis.....	28

BAB III METODOLOGI PENELITIAN

A. Rancangan Penelitian.....	30
B. Ruang Lingkup.....	30
C. Lokasi Penelitian.....	30
D. Variabel Penelitian.....	31
1. Klasifikasi Variabel Penelitian.....	31
2. Definisi Konseptual.....	31
3. Definisi Operasional.....	34
4. Instrumen Penelitian.....	35
5. Jenis dan Sumber Data.....	41
6. Populasi dan Teknik Pengambilan Sampel.....	41
7. Teknik Pengumpulan Data.....	42
8. Teknik Analisis Data.....	42

BAB IV ANALISIS DAN PEMBAHASAN

A. Gambaran Umum Tentang Yayasan Mardi Wiyata.....	45
B. Karakteristik Responden.....	47
C. Uji Validitas dan Reliabilitas.....	57
1. Uji Validitas.....	57
2. Uji Reliabilitas.....	59
D. Analisis Deskriptif.....	60
E. Uji Asumsi Klasik.....	61
1. Uji Normalitas.....	62
2. Uji Multikolinieritas.....	63

3. Uji Heterokadasitas.....	64
F. Analisis Regresi Berganda.....	65
1. Uji F (Uji Ketepatan Model.....	65
2. Uji Determinasi.....	66
3. UJI T.....	66
4. Analisis Persamaan Regresi Linear Berganda.....	68
G. Hasil Analisis data.....	69
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN	
A. Kesimpulan.....	76
B. Saran.....	79
DAFTAR PUSTAKA.....	81
DAFTAR LAMPIRAN	

DAFTAR TABEL

Tabel 1 Penelitian-penelitian sebelumnya.....	25
Tabel 2 Instrumen Penelitian.....	35
Tabel 3 Karakteristik Responden.....	50
Tabel 4 Skor Responden terhadap ESPM.....	51
Tabel 5 Skor Responden terhadap KSA.....	53
Tabel 6 Skor Responden terhadap KP.....	54
Tabel 7 Skor Responden terhadap KSI.....	56
Tabel 8 Hasil Uji Validasi Variabel KSA.....	58
Tabel 9 Hasil Validasi Variabel KP.....	59
Tabel 10 Hasil Uji Validasi Variabel KSI.....	59
Tabel 11 Hasil Uji Validasi ESPM.....	59
Tabel 12 Tingkat Reliabilitas.....	60
Tabel 13 Hasil Uji Deskriptif.....	61
Tabel 14 Hasil Uji Normalitas.....	62
Tabel 15 Hasil Uji Multikolinearitas.....	63
Tabel 16 Hasil Uji Heterokedasitas.....	64
Tabel 17 Hasil Uji F.....	65
Tabel 18 Hasil Uji Determinasi.....	66
Tabel 19 Hasil Uji T.....	67
Tabel 20 Rangkuman Analisis.....	74

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1 Model Penelitian.....	28
Gambae 2 Struktur Organisasi Yayasan Mardi Wiyata.....	47

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Surat Permohonan Ijin Penelitian.....	87
Lampiran 2 Surat Ijin Penelitian.....	88
Lampiran 3 Quisioner Penelitian.....	89
Lampiran 4 Data Exel Jawaban Responden.....	93
Lampiran 5 Hasil olah data SPSS.....	95