



**UNIVERSITAS MERDEKA MALANG**  
**FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK**

PROGRAM STUDI : ADMINISTRASI PUBLIK "TERAKREDITASI A"  
ADMINISTRASI BISNIS "TERAKREDITASI B"  
ILMU KOMUNIKASI "TERAKREDITASI B"  
DIPLOMA III : BAHASA INGGRIS "TERAKREDITASI B"  
Jl. Terusan Raya Dieng No. 62-64 Telp. (0341) 568395 Psw.873 Fax. (0341) 580537 Malang

**SURAT KETERANGAN HASIL PEMERIKSAAN PLAGIASI TURNITIN SKRIPSI MAHASISWA**  
**FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK**  
**UNIVERSITAS MERDEKA MALANG**

Dengan ini kami nyatakan bahwa telah menerima Naskah Skripsi :

Nama : AREL BETRICK RAMADHAN

NIM : 18031000088

Prodi : S1 Administrasi Publik

Judul : "UPAYA PENINGKATAN KINERJA PEGAWAI" (Studi Kasus di Dinas Tenaga Kerja, Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu Kota Malang berdasarkan Undang-Undang Republik Indonesia No. 5 Tahun 2014)

Telah diperiksa tingkat kemiripannya (*Index Similarity*) dengan hasil **23%** sesuai dengan peraturan yang berlaku di Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Merdeka Malang.

Maka Skripsi ini **layak/tidak layak\***) untuk diproses selanjutnya.

Demikian Surat Keterangan ini dibuat untuk melengkapi syarat ujian skripsi.

Dosen Pembimbing I/II\*

Dra. H. Umi Chayatin, M.Si.  
NIDN: 0703035702

Malang, 20 Januari 2022

Tim Pemeriksa,

Wira Putra Haripurangga, S.Kom  
NIP: 982/UM

**Keterangan \*)**

- ✓ 1-25% "Tidak Terindikasi Plagiat"
- 26-49% "Revisi Minor, silahkan konsultasi dengan Dosen Pembimbing"
- 50-74% "Revisi Mayor, silahkan konsultasi dengan Dosen Pembimbing"
- 75-100% "Revisi Total"